



Universidad de Costa Rica
Vicerrectoría de Administración

INFORME GERENCIAL

Al 31 de diciembre del 2016

Ciudad Universitaria Rodrigo Facio Brenes

Año 2017

Contenido

I.	INTRODUCCIÓN.....	8
II.	ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y FINANCIERA.....	10
2.1	Resumen Ejecutivo de la Ejecución Presupuestaria.....	10
2.1.1	Resumen de la Situación Presupuestaria.....	11
2.1.1.1	Análisis Institucional.....	11
2.2.	Análisis Institucional por Partidas.....	24
2.2.1.	Ingresos totales.....	24
2.2.1.1.	Ingresos Fondos Corrientes:.....	30
2.2.1.2.	Ingresos del Vínculo Externo:.....	31
2.2.1.2.1.	Impacto de los ingresos del Vínculo Externo en el total de ingresos de la Institución.....	32
2.2.1.2.2.	Composición de ingresos del Vínculo Externo por sección.....	36
2.2.1.2.3.	Participación de cada programa en la Vinculación con el Sector Externo.....	37
2.2.2.	Egresos totales.....	46
2.2.2.1.	Egresos totales por partidas.....	47
2.2.2.2.	Egresos totales por programas.....	49
2.2.2.3.	Egresos totales por naturaleza de los fondos.....	51
2.2.2.3.1.	Fondos Corrientes.....	52
2.2.2.3.2.	Vínculo Externo.....	57
2.2.2.3.3.	Egresos no ejecutados.....	64
2.3.	Riesgo Cambiario.....	65
2.4.	Situación Financiera (patrimonial).....	66
2.4.1.	Balance de Situación General.....	66
2.4.2.	Análisis de partidas.....	67
2.4.2.1	Activo corriente.....	67
2.4.2.2.	Activo no corriente.....	69
2.4.2.3.	Otros activos.....	70
2.4.2.4.	Pasivo corriente.....	70
2.4.2.5.	Patrimonio Neto.....	71
2.2.3.	Razones financieras.....	72
2.5.	Proyectos de Inversión.....	74
2.5.1.	Terrenos.....	75
2.5.2.	Infraestructura.....	75
2.5.3.	Equipo.....	78
III.	COMPORTAMIENTO DE LA MASA SALARIAL.....	79
3.1.	Análisis histórico.....	79
3.1.1.	Fondos Corrientes.....	80
3.1.2.	Fondos Totales.....	81
3.1.3.	Justificación de la relación Masa Salarial – Partidas Generales.....	82
3.2.	Composición por Partida.....	83
3.2.1	Sueldos al Personal Permanente.....	83
IV.	SITUACIÓN DE ACTIVOS FIJOS.....	85
4.1	Análisis de la cuenta de activos no corrientes.....	85
4.2	Resumen de los bienes recibidos como donación.....	86
4.2.1	Resumen por categoría de los bienes muebles e inmuebles recibidos como donación.....	87

4.2.2	Resumen por ente donante de los bienes recibidos como donación.....	88
4.2.3	Resumen por unidades beneficiadas de los bienes muebles e inmuebles.....	89
4.3	Resumen de edificios terminados y en proceso del periodo.....	89
4.4	Resumen de adquisiciones de los bienes muebles.....	92
4.4.1.	Adquisiciones de bienes muebles por categoría y sujetos de registro en el auxiliar de activos	92
4.4.2.	Resumen de adquisiciones de los bienes muebles por unidad sujetos de registro en el auxiliar de activos	93
4.4.3.	Resumen de la cantidad de bienes muebles registrados por unidad	94
4.5	Resumen de exclusión de activos por categoría sujetos de registro en el auxiliar de activos.....	94
4.5.1	Resumen de exclusión de activos por unidad, sujetos de registro en el auxiliar de activos.....	94
4.5.2	Resumen de exclusión de activos por tipo sujetos de registro en el auxiliar de activos fijos.....	95
4.5.3	Resumen de la Situación de activos sujetos de registro	95
4.5.4	Resumen de la Situación de activos a cargo del P.A.I.S.	96
V.	COMENTARIO GENERAL SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS DE CONTROL INTERNO.....	97
VI.	INDICADORES DE GESTIÓN.....	98
	129
VII.	INFORME EJECUTIVO DE LAS COMISIONES INSTITUCIONALES	146
VIII.	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	157
5.1.	Conclusiones:	157
5.2.	Recomendaciones:	159
IX.	REFLEXIÓN FINAL	161
X.	APÉNDICES	165
APÉNDICE 1	166
3.1.	Cantidad de bienes muebles registrados por unidad sujetos de registro en el auxiliar de Activos Fijos	173
APÉNDICE 4	180
4.1.	Exclusión de activos por unidades sujetos de registro en el auxiliar de activos	180

Índice de Figuras

Gráfico No. 1 Ejecución de Ingresos Reales Totales Comparativo Histórico Porcentual	12
Gráfico No. 2 Ejecución de Egresos Totales.....	13
Gráfico No. 3 Superávit Neto de la Institución	14
Gráfico No. 4 Porcentaje de los egresos no ejecutados por programa	23
Gráfico No. 5 Ingresos Totales-Comparativo Histórico.....	24
Gráfico No. 6 Ingresos Totales.....	25
Gráfico No. 7 Impacto del FEES en Fondos Totales y Fondos Corrientes	26
Gráfico No. 8 Ingresos Fondos Corrientes-Comparativo Histórico.....	30
Gráfico No. 9 Ingresos Vínculo Externo-Comparativo Histórico.....	31
Gráfico No. 10 Crecimiento histórico del Vínculo Externo.....	34
Gráfico No. 11 Porcentaje de Participación por Sección	37
Gráfico No. 12 Ejecución de Egresos Reales.....	47
Gráfico No. 13 Porcentajes de Ejecución Egresos Reales más Compromisos.....	51
Gráfico No. 14 Ejecución de Egresos Reales más compromisos	52
Gráfico No. 15 Porcentajes de Egresos Reales sin y con Compromisos.....	57
Gráfico No. 16 Comportamiento Ejecución Vínculo Externo	59
Gráfico No. 17 Variación del tipo de cambio de venta	66
Gráfico No. 18 Montos Ejecutados de Infraestructura	76
Gráfico No. 19 Cantidad de Proyectos por fase	78
Gráfico No. 20 Relación Masa Salarial / Partidas Generales	80
Gráfico No. 21 Relación Masa Salarial / Partidas Generales	82
Gráfico No. 22 Grupo Sueldos al Personal Permanente /Situación Presupuestaria	84
Gráfico No. 23 Saldos de activos no corrientes	85
Gráfico No. 24 Composición porcentual del total activos no corrientes.....	86
Gráfico No. 25 Total activos recibidos como donación	87
Gráfico No. 26 Dedicación de los recursos financieros a las actividades sustantivas....	129
Gráfico No. 27 Razón Régimen de Mérito (RRM)	162
Gráfico No. 28 Importancia relativa del salario base y la anualidad.....	163

Índice de Cuadros

Cuadro No. 1 Vínculo Externo/Superávit Específico.....	15
Cuadro No. 2 Vínculo Externo/Superávit Específico Fondos Restringidos.....	16
Cuadro No. 3 Vínculo Externo/Superávit Específico.....	17
Cuadro No. 4 Fondos Corrientes	17
Cuadro No. 5 Superávit Específico y Comprometido	19
Cuadro No. 6 Fondos Totales/Superávit Neto de la Institución	20
Cuadro No. 7 Fondos Corrientes	20
Cuadro No. 8 Fondos Corrientes/Componentes de Ingresos.....	21
Cuadro No. 9 Fondos Corrientes	22
Cuadro No. 10 Ingresos Fondos Totales	25
Cuadro No. 11 Relación del FEES con Fondos Corrientes y Vínculo Externo	27
Cuadro No. 12 Ingresos de la Propiedad	29
Cuadro No. 13 Vínculo Externo / Ingresos más Relevantes	32
Cuadro No. 14 Vínculo Externo / Empresas Auxiliares.....	34
Cuadro No. 15 Vínculo Externo / Fondos Restringidos.....	35
Cuadro No. 16 Vínculo Externo / Programas de Posgrado con Financiamiento Complementario	35
Cuadro No. 17 Impacto de Ingresos reales del Vínculo Externo en el total de ingresos de la Institución	36
Cuadro No. 18 Vínculo Externo / Generación de Ingresos Porcentuales.....	38
Cuadro No. 19 Recaudación de Ingresos.....	39
Cuadro No. 20 Recaudación de Ingresos.....	40
Cuadro No. 21 Recaudación de Ingresos.....	40
Cuadro No. 22 Recaudación de Ingresos.....	41
Cuadro No. 23 Recaudación de Ingresos.....	42
Cuadro No. 24 Recaudación de Ingresos.....	43
Cuadro No. 25 Recaudación de Ingresos.....	44
Cuadro No. 26 Recaudación de Ingresos.....	45
Cuadro No. 27 Recaudación de Ingresos.....	46
Cuadro No. 28 Fondos Totales / Ejecución de Egresos	48
Cuadro No. 29 Fondos Totales / Ejecución con compromisos de Egresos	49
Cuadro No. 30 Egresos Reales más Compromisos	50
Cuadro No. 31 Porcentajes de Egresos Reales más Compromisos	50
Cuadro No. 32 Ejecución de Egresos sin Compromisos y con Compromisos.....	52
Cuadro No. 33 Ejecución de Egresos / Grupo de Partidas “Servicios”.....	53
Cuadro No. 34 Grupo de Partidas “Materiales y Suministros”	54
Cuadro No. 35 Grupo de Partidas “Intereses y Comisiones”	54
Cuadro No. 36 Grupo de Partidas “Bienes Duraderos”.....	55
Cuadro No. 37 Grupo de Partidas “Transferencias Corrientes”	55
Cuadro No. 38 Vínculo Externo / Ejecución de Egresos	57
Cuadro No. 39 Grupo de Partidas “Remuneraciones”	59
Cuadro No. 40 Vínculo Externo / Comportamiento Ejecución.....	60
Cuadro No. 41 Grupo de Partidas “Servicios”	61
Cuadro No. 42 Grupo de Partidas “Materiales y Suministros”	61
Cuadro No. 43 Grupo de Partidas “Bienes Duraderos”.....	62
Cuadro No. 44 Grupo de Partidas “Bienes Duraderos”.....	63
Cuadro No. 45 Grupo de Partidas “Transferencias Corrientes”	64

Cuadro No. 46 Vínculo Externo / Egresos no ejecutados por sección.....	64
Cuadro No. 47 Estado de Situación Financiera Resumido.....	67
Cuadro No. 48 Liquidez a corto plazo.....	72
Cuadro No. 49 Capital de trabajo	73
Cuadro No. 50 Deuda	73
Cuadro No. 51 Endeudamiento	74
Cuadro No. 52 Porcentaje de Egresos Capitalizables respecto al Total Ejecutado.....	75
Cuadro No. 53 Egresos Reales y Compromisos en Obras de Infraestructura	76
Cuadro No. 54 Egresos Reales y Compromisos en Equipo	78
Cuadro No. 55 Egresos capitalizables	79
Cuadro No. 56 Relación Masa Salarial versus Partidas Generales Fondos Corrientes.....	80
Cuadro No. 57 Relación Masa Salarial versus Partidas Generales Fondos Totales.....	81
Cuadro No. 58 Ejecución Presupuestaria de Sueldos al Personal Permanente	84
Cuadro No. 59 Comparativo de donaciones recibidas por categoría de activo.....	88
Cuadro No. 60 Monto y ente donante de los bienes muebles e inmuebles recibidos como donación	89
Cuadro No. 61 Edificios Terminados y en Proceso	90
Cuadro No. 62 Edificios Terminados y sin finiquito de la OEPI.....	90
Cuadro No. 63 Edificios en Proceso.....	91
Cuadro No. 64 Adquisición de los bienes muebles por categoría sujetos de registro en el auxiliar de activos fijos ⁽¹⁾	93
Cuadro No. 65 Exclusión de activos por categoría	94
Cuadro No. 66 Exclusión de activos por tipo.....	95
Cuadro No. 67 Efecto neto en los Registros Contables por las inclusiones y exclusiones de activos	96
Cuadro No. 68 Activos adquiridos por compra o confección y activos excluidos de los registros contables	96
Cuadro No. 69 Títulos otorgados por área y sedes, según año.....	99
Cuadro No. 70 Estudiantes de primer ingreso por año según proceso de admisión.....	100
Cuadro No. 71 Estudiantes de primer ingreso por año según proceso de admisión.....	101
Cuadro No. 72 Estudiantes admitidos de primer ingreso por tipo de colegio	102
Cuadro No. 73 Distribución absoluta y relativa de la cantidad de estudiantes admitidos en el 2016 por zona geográfica	103
Cuadro No. 74 Estudiantes matriculados 1/, según ciclo lectivo, por sede y área	104
Cuadro No. 75 Cantidad de materias matriculadas y aprobadas	105
y porcentaje de aprobación por ciclo lectivo, área y recinto 2017	105
Cuadro No. 76 Resumen de rendimiento académico de los estudiantes, por área y sede ..	107
Cuadro No. 77 Docentes equivalentes de tiempo completo dedicados a las actividades... sustantivas, por unidad	109
Cuadro No. 78 Distribución del personal docente en propiedad según jornada, sede y sexo	114
Cuadro No. 79 Publicaciones presentadas para ascenso en régimen académico	115
según tipo de obra, por unidad.....	115
Cuadro No. 80 Distribución del personal docente ¹ en propiedad.....	117
Cuadro No. 81 Distribución del personal docente ¹ Interino.....	118
Cuadro No. 82 Relación entre docentes y estudiantes equivalentes de tiempo completo..	119
Cuadro No. 83 Proyectos recomendados para el 2016 en docencia, investigación y acción social por sub-actividad y área de impacto.....	122
Cuadro No. 84 Proyectos de investigación activos por área académica	123

Cuadro No. 85 Proyectos de acción social por área académica	124
Cuadro No. 86 Personal administrativo de la Universidad de Costa Rica, según condición de interino o en propiedad y su grado académico	125
Cuadro No. 87 Porcentaje del grado académico del personal administrativo, según condición en propiedad e interina	125
Cuadro No. 88 Presupuesto de egresos por programa.....	126
Cuadro No. 89 Presupuesto de egresos por programa.....	126
Cuadro No. 90 Relación Masa Salarial y Partidas Generales Fondos.....	127
Cuadro No. 91 Relación Masa Salarial y Partidas Generales, Fondos Corrientes	128
Cuadro No. 92 Planta Física por inversión en programas y por Sede Regional.....	130
Cuadro No. 93 Inversión en Equipo Científico y Tecnológico por objeto de gasto.....	134
Cuadro No. 94 Total de ingresos de la Universidad de Costa Rica según clase de ingreso	137
Cuadro No. 95 Total de egresos de la Universidad de Costa Rica según objeto de gasto .	138
Cuadro No. 96 Programa de Renovación de Equipo Científico y Tecnológico.....	139
Cuadro No. 97 Proyectos de Inversión.....	140
Cuadro No. 98 Sistema de Becas Estudiantes	141
Cuadro No. 99 Fondo de Préstamos	142
Cuadro No. 100 Megaproyectos.....	143
Cuadro No. 101 Cuota de Bienestar Estudiantil, Sodas y Fotocopiado	144
Cuadro No. 102 Compromisos de Presupuesto de Fondos Corrientes.....	145
Cuadro No. 103 Conformación de los sueldos al personal permanente.....	163

I. INTRODUCCIÓN

El informe gerencial que se presenta a continuación tiene como objetivo informar a la comunidad universitaria y al público general sobre la situación presupuestaria y financiera de la Universidad de Costa Rica, al 31 de diciembre del 2016. La información incluida en este documento cumple con los requerimientos establecidos en el esquema de contenido, aprobado por el Consejo Universitario en su sesión No.5107 del 11 de octubre de 2006, y desarrolla información adicional relevante que fue incorporada con la finalidad de ampliar el panorama de los usuarios de este informe.

Mediante este documento se hace un análisis general del comportamiento presupuestario mostrando las principales cuentas de ingresos y egresos, tanto de Fondos Corrientes como de fondos obtenidos mediante el Vínculo Externo, y un breve análisis de la situación financiera. El objetivo del informe es proporcionar un insumo que sea útil para evaluar el cumplimiento de los objetivos y planes propuestos por parte de los responsables de la ejecución presupuestaria, así como que también sirva de base para la toma de decisiones de las autoridades universitarias y demás entes responsables de la fiscalización y control de la Universidad.

En este informe se realiza un análisis e interpretación de las cifras de ingresos y gastos, que muestran los Estados Financieros de la Institución al 31 de diciembre del 2016. Al respecto, es importante que se tomen en cuenta los siguientes aspectos:

Las cifras de los Estados Financieros son de fin de periodo, por lo tanto, para su adecuada interpretación debe observarse la naturaleza de las partidas de ingresos y egresos; para el caso de las Secciones de Fondos Corrientes es de esperar que su ejecución tenga un comportamiento cercano al lineal ya que no depende de la generación de ingresos y el componente más importante de los egresos son las partidas de remuneraciones y sus relacionadas; no obstante, en el caso de las Secciones del Vínculo Externo, su ejecución está asociada a la recaudación de los recursos de cada proyecto.

El presupuesto de la Universidad de Costa Rica está segregado en unidades de ejecución, cuya actividad está a cargo de un responsable, sea este el señor Rector, los Vicerrectores, Directores de Oficina o Unidades Académicas. Por lo tanto, los resultados económicos, al 31 de diciembre del 2016, resumen el efecto conjunto de todas esas unidades ejecutoras. Cuando una unidad ejecutora desarrolla una actividad de vinculación externa, el control de la ejecución del presupuesto se lleva a cabo relacionando los ingresos generados con los gastos incurridos de manera tal que no se presenten sobregiros presupuestarios.

El documento consta de cinco apartados, en el primero se presenta la introducción. En el segundo se incluye un resumen de la ejecución presupuestaria y patrimonial. En el tercer apartado se presenta una serie histórica sobre la ejecución de la masa salarial. En la cuarta sección se desarrolla toda la información sobre la situación de los activos fijos de la institución y la quinta sección comprende las conclusiones y recomendaciones de los hechos más relevantes de la ejecución presupuestaria y situación financiera.

La información contenida en este informe fue suministrada por la Oficina de Administración Financiera (OAF) y los indicadores son elaborados por la Oficina de Planificación Universitaria (OPLAU), con el aporte de diversas unidades de la Institución.

En cuanto a la gestión propia de la Vicerrectoría de Administración durante el año 2016 es fundamental destacar se logró implementar una política de Gobierno Abierto y se crea la Comisión Institucional de Gobierno Abierto (CIGA). Entre las principales acciones desarrolladas se mencionan las siguientes: la reestructuración del sitio Institucional de Transparencia, donde se incluyó información de rendición de cuentas de la labor sustantiva, apertura de procesos transparentes a través del sitio Institucional de Transparencia, aumento de la calificación en el Índice de Transparencia del Sector Público a 63.34 con una posición del cuarto lugar en el ranking global. La Universidad de Costa Rica ocupó el primer lugar de la evaluación de Datos Abiertos calificada por el Índice de Transparencia del Sector Público y se incorporó a la Red Insterinstitucional de Transparencia de la Defensoría de los Habitantes.

Por otra parte, para el proceso de denuncia de la Convención Colectiva de Trabajo de Universidad de Costa Rica, esta Vicerrectoría coordinó y concluyó la elaboración de un texto sustitutivo el cual servirá como base para las negociaciones entre la Administración Universitaria y el Sindicato de Empleados de la Universidad de Costa Rica. De la propuesta de convección colectiva realizada por la Administración se espera contar con un instrumento convencional que responda a los tiempos actuales en materia de reconocimiento de derechos de las personas trabajadoras, al establecimiento de políticas de igualdad de género, así como a reducir el crecimiento de la masa salarial de la institución, de manera que se pueda garantizar un sano equilibrio en las finanzas institucional en el corto, mediano y largo plazo.

Sobre este último aspecto, es vital resaltar que a pesar de que la Administración Universitaria desde hace varios años ha venido insistiendo en la necesidad de tomar medidas encaminadas a garantizar un equilibrio financiero futuro, aún los esfuerzos no se han podido concretar, de manera que una de las tareas fundamentales para el año 2017 es definir mecanismos que permitan reducciones en este rubro, tal es el caso de la disminución del porcentaje de anualidad y el cambio en la fórmula de incremento salarial por recocimiento en el aumento del costo de vida, aspectos que han sido considerados en la propuesta de convección colectiva de trabajo formulada por la administración universitaria.

En materia financiera destaca además el incremento sostenido durante los últimos años del superávit comprometido. Este incremento se ve impulsado por el superávit de los programas de vínculo externo, el de los proyectos de infraestructura y el de superávit de compromisos. El primero de ellos parece tener una característica estructural, por cuanto, durante ya varios años los proyectos de vinculación externa no son capaces de ejecutar los recursos que anualmente reciben producto de sus actividades académicas y de vinculación. En el caso del superávit por proyectos de infraestructura es más bien de carácter coyuntural y conforme se vayan concluyendo los diferentes proyectos de inversión que cuentan con presupuesto autorizado, tenderá a la disminución. Finalmente, el superávit por compromisos requiere de un conjunto de estrategias que permitan disminuirlo al máximo. Sin duda, este es un tema al que la administración universitaria debe prestarle mucha atención y establecer mecanismos que permitan revertir la tendencia al alza.

II. ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y FINANCIERA

Esta sección abarca todo lo referente a la ejecución presupuestaria y situación patrimonial de la Universidad de Costa Rica, al cierre del 31 diciembre del 2016.

2.1 Resumen Ejecutivo de la Ejecución Presupuestaria

En el ámbito de Institución Pública, la Universidad de Costa Rica planificó el financiamiento de las operaciones del año 2016 a través de un presupuesto por programas y actividades que alcanzó la suma de ₡337.183,43 millones, teniéndose como fuentes de financiamiento los recursos subvencionados por el Estado, los generados en su actividad corriente y los provenientes de actividades vinculantes con el sector externo.

En lo que respecta a los ingresos totales de la institución, la recaudación ascendió a la suma de ₡333.079.75 millones, lo que porcentualmente corresponde a un 98,78% de lo presupuestado.

En el caso de los egresos totales se ejecutó un total de ₡259.295,84 millones sin compromisos, lo que representa un 76,90% del total del presupuesto. Si se suma a esta cifra los compromisos de presupuesto, por un monto de ₡25.488,53 millones, el monto total ejecutado es de ₡284.784,37 millones lo que representa un porcentaje de ejecución del 84,46%.

Al desglosar esta ejecución por el tipo de fondos, en corrientes y los provenientes del Vínculo Externo, se puede observar con mayor claridad sobre cómo está integrada.

En el caso de los ingresos provenientes de Fondos Corrientes el presupuesto es por la suma de ₡287.859,63 millones y la ejecución obtenida es de un 100,11%, si se revisan las cifras del Vínculo Externo de un presupuesto de ₡49.323,79 millones la ejecución fue de un 91,01%, situación que muestra un resultado global de un 98,78%. Esto permite visualizar como las actividades del Vínculo Externo mostraron una ejecución de ingresos más baja que la de Fondos Corrientes.

Para los egresos de Fondos Corrientes el presupuesto es por ₡287.859,63 millones, de los cuales se ejecutaron ₡240.251,90 millones, para una ejecución de un 83,46%, sin incluir los compromisos de presupuesto; si se suman los compromisos que ascienden a ₡17.777,38 millones, el monto total ejecutado es de ₡258.029,29 millones, lo que representa un 89,64%.

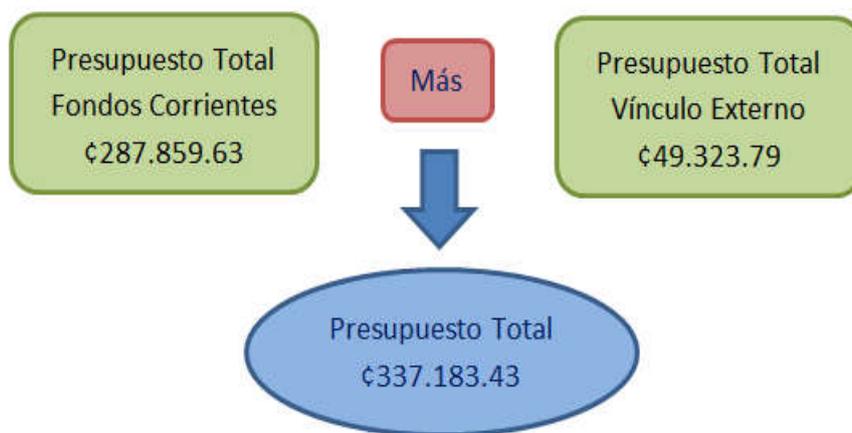
En lo que corresponde a la ejecución del Vínculo Externo, el presupuesto de egresos fue por un total de ₡49.323,79 millones, de los cuales se ejecutaron ₡19.043,94 millones que representan un 38,61% sin incluir los compromisos de presupuesto; si se agregan los compromisos por la suma de ₡7.711,13 millones el monto ejecutado es por ₡26.755,07 millones lo que representa una ejecución total de 54,24%.

2.1.1 Resumen de la Situación Presupuestaria

A continuación se presenta un análisis de la situación presupuestaria de la Universidad durante el año 2016, los recursos disponibles y la utilización de estos recursos, visualizando los factores que influyeron en los resultados de la ejecución de ese presupuesto.

2.1.1.1 Análisis Institucional

Para el año 2016 la Universidad de Costa Rica contó con un presupuesto total, según sus fuentes de financiamiento, como se muestra en la figura:

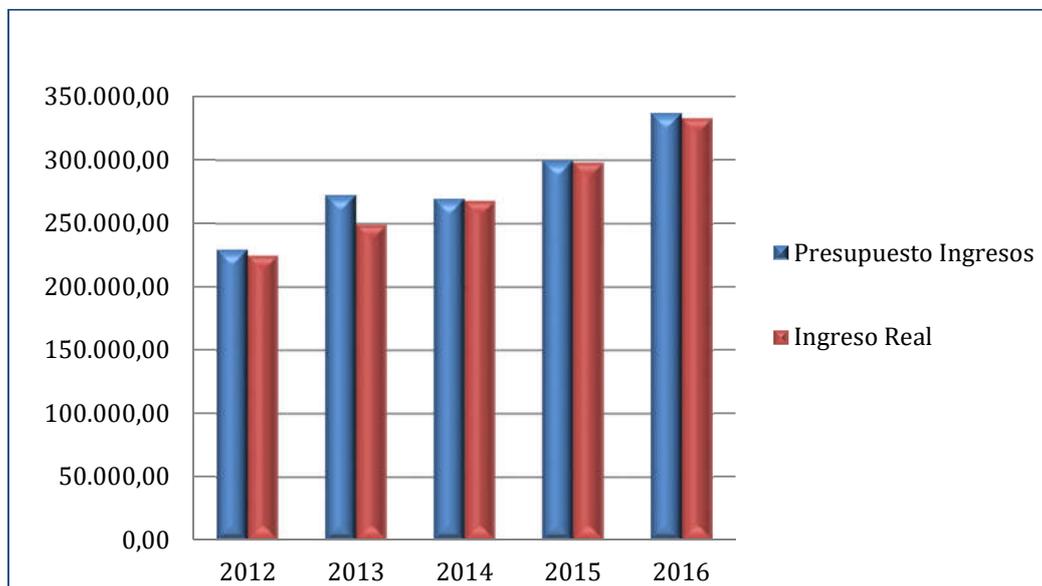


Como se puede observar, del presupuesto total de la institución el 14,63% corresponde a fondos provenientes del Vínculo Externo y el 85,37% restante a Fondos Corrientes provenientes de recursos de leyes y subvenciones del Estado, siendo la más importante la del Fondo Especial para la Educación Superior (FEES), que aporta al presupuesto la suma de ₡242,32 mil millones representando el 71,87% del presupuesto de los Fondos Totales y un 84,18% del presupuesto de Fondos Corrientes.

Los ingresos reales totales de la Institución ascendieron a ₡333.079,75 millones, cifra que con respecto al presupuesto de ingresos aprobado representa una recaudación del 98,78%. De ese porcentaje los ingresos de Fondos Corrientes representan un 85,47% y los provenientes del Vínculo Externo un 13,31%.

Históricamente la ejecución de los ingresos se ha comportado como se muestra en el siguiente gráfico:

Gráfico No. 1
Ejecución de Ingresos Reales Totales Comparativo Histórico Porcentual
Del año 2012 al 2016
(en millones de colones)



Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera.

En general, el comportamiento de la ejecución de los ingresos es bastante satisfactorio, porque los porcentajes de ejecución son muy cercanos al 100%. La siguiente tabla muestra los porcentajes de ejecución de los últimos cinco años:

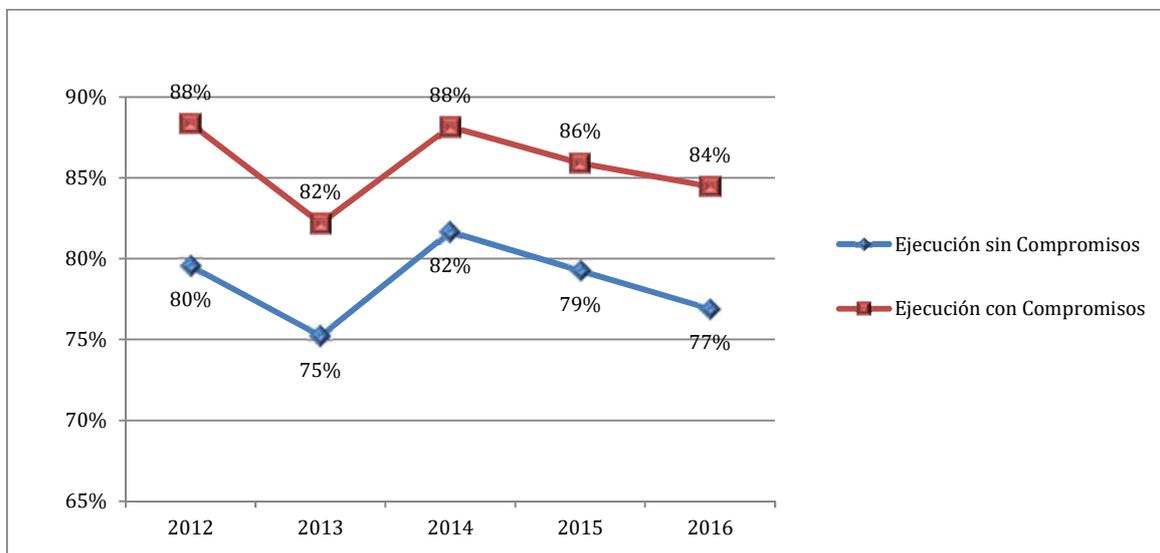
Descripción	2012	2013	2014	2015	2016
Relación Ingresos Reales/ Presupuesto	97,85%	91,37%	98,99%	99,41%	98,78

Para el año 2016 el porcentaje de recaudación de ingresos reales fue de un 98,78% con relación al presupuesto, lo cual es muy satisfactorio, tal como se puede observar en el cuadro anterior el periodo 2015 es el que presenta el mayor porcentaje de recaudación en comparación con los demás periodos de la serie.

Por su parte, los egresos reales totales ascendieron a ¢259.295,84 millones, equivalentes al 76,90% del presupuesto de egresos aprobado. No obstante, este porcentaje de ejecución se incrementa a un 84,46% si se le suman los compromisos por un valor de ¢25.488,53 millones.

A continuación, el gráfico No 2 muestra la serie histórica del porcentaje de ejecución presupuestaria de egresos totales al 31 de diciembre de los últimos cinco años:

Gráfico No. 2
Ejecución de Egresos Totales
Comparativo Histórico Porcentual
Del año 2012 al 2016
(en millones de colones)



Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera.

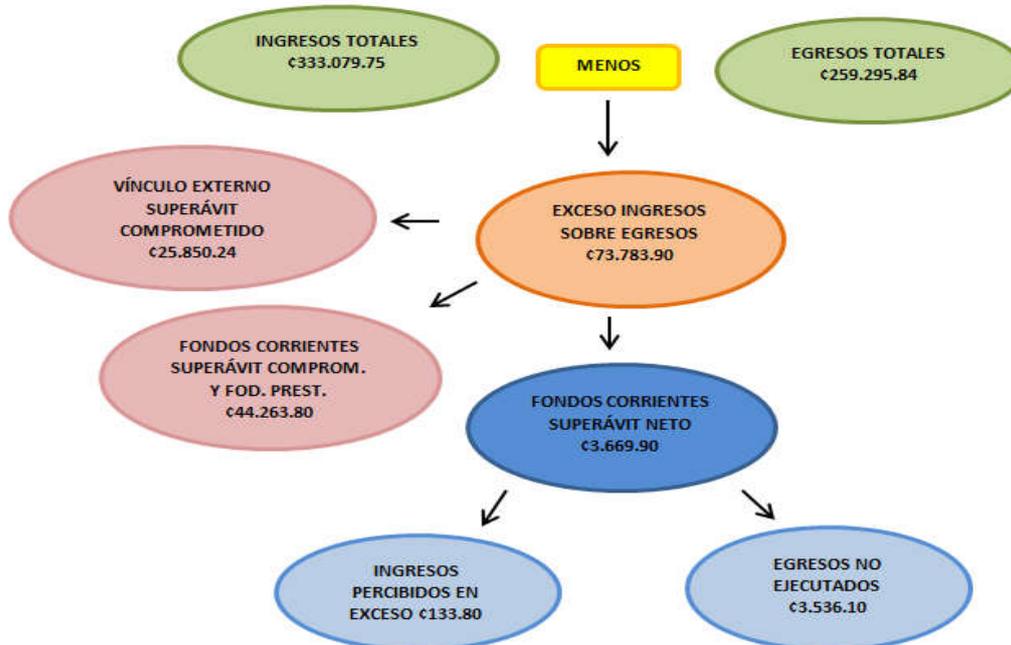
Como se puede apreciar en el gráfico N° 2, la ejecución de fondos totales, en el año 2015 y 2016 muestra una disminución en relación al periodo 2014, lo que se debe a una menor ejecución en fondos corrientes y una muy baja ejecución de egresos en el Vínculo Externo.

Si se separan los egresos por su fuente, en Fondos Corrientes y Vínculo Externo, se observa que en el primero se alcanza una ejecución de un 83,46% sin compromisos y de 89,63% con compromisos y, en el caso del Vínculo Externo, la ejecución fue de un 38,61% sin compromisos y de 54,24% con compromisos, esto provoca que la ejecución promedio sea inferior.

En este último caso, es importante indicar que las Secciones del Vínculo Externo tienen la particularidad de que sus periodos de ejecución no son necesariamente anuales, ya que la vigencia de los proyectos o programas que la conforman dependen de los objetivos por los cuales fueron creados. Dentro de esta diversidad se tienen proyectos cuyo ciclo de operación es menor a un año, otros superior a ese año o bien otros que sí dependen de los recursos del año en operación.

Los ingresos y egresos totales muestran el efecto conjunto de cada uno de los rubros en que se segregan, ante la diversidad en el comportamiento individual de los rubros de ingresos y egresos se observa un exceso de ingresos sobre egresos reales, por un monto de ¢73.783,91 millones, que se distribuyen como se muestra en la siguiente figura, hasta llegar al Superávit Neto (libre) del periodo:

Gráfico No. 3
Superávit Neto de la Institución
Al 31 de diciembre del 2016
(en millones de colones)



Seguidamente se procede a analizar cada uno de estos componentes:

Superávit Específico del Vínculo Externo: Corresponde a los recursos disponibles de los proyectos del Vínculo Externo (ingresos menos egresos), quedan reservados en su totalidad dentro del grupo “Superávit Específico” porque corresponden a dineros provenientes de leyes y, por lo tanto, tienen un fin específico o bien, para actividades de capacitación o formación profesional que requieren un capital de trabajo para iniciar sus operaciones. Este monto se distribuye como se muestra en el siguiente cuadro:

Cuadro No. 1
Vínculo Externo/Superávit Específico
al 31 de diciembre de 2016
(en millones de colones)

Sección	Superávit Específico Vínculo Externo	Monto (millones)	Importan- cia relativa
5	Superávit Fondos Restringidos	8.768,00	33,95%
8	Superávit Fondos Intraproyectos	6.939,30	26,90%
9	Superávit Fondos Sistema CONARE	5.022,95	19,45%
2	Superávit Empresas Auxiliares	3.520,75	13,60%
6	Superávit Cursos Especiales	476,15	1,80%
10	Superávit Plan Mejoramiento Institucional	761,45	2,90%
7	Superávit Programas Posgrado	361,60	1,40%
Total		25.850,20	100,00%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera - Oficina de Administración Financiera.

Esta separación de los fondos se hace sobre la base de las Normas Técnicas sobre Presupuesto Público n-1-2012-dc-dfoe, publicadas en el alcance digital N° 39 a La Gaceta N° 64 del 29 de marzo del 2012, en su apartado de aspectos generales, específicamente en el punto 1.1 donde se define el superávit específico como:

“Exceso de ingresos ejecutados sobre los gastos ejecutados al final de un ejercicio presupuestario que por disposiciones especiales o legales tienen que destinarse a un fin específico.”

En el caso del superávit de Vínculo Externo, existe legislación, normativa especial y convenios que justifican la reserva de estos fondos. Como se puede observar en el cuadro anterior, los Fondos Restringidos son los que muestran una mayor acumulación de fondos con una participación de un 33,95% del total, seguido de los Fondos Intraproyectos que corresponden a los recursos provenientes del Fondo de Desarrollo Institucional (FDI), los Fondos del Sistema CONARE que están integrados por los recursos que el CONARE asigna a los investigadores para trabajos interuniversitarios o individuales y, por último, las Empresas Auxiliares, que corresponden a la venta de bienes o servicios por parte de las unidades académicas, centros de investigación y otros.

La composición del superávit específico de fondos restringidos se muestra en el siguiente cuadro:

Cuadro No. 2
Vínculo Externo/Superávit Específico Fondos Restringidos
Proyectos más representativos
Al 31 de diciembre de 2016
(en millones de colones)

N.º proyecto	Descripción	Superávit al 31/12/16	Importancia Relativa
1464	Fondo Reserva Red de Lab. en Ingeniería Sísmica	₡ 1 297,00	14,79%
1311	Equipamiento y Fortalecimiento de la Red Sismolog. Nacional	₡ 895,10	10,21%
1519	Ley 8114 Impuesto sobre Combustible CONAVI	₡ 773,50	8,82%
1456	Renovación de la Red del Lab. Ing. Sísmica	₡ 567,05	6,47%
1922	Ley 7386 Recinto Universitario de Paraíso de Cartago	₡ 533,70	6,09%
1683	Fondo Estudiantil Apoyo Estudiantes	₡ 454,15	5,18%
	Otros superávits	₡ 4 247,50	48,44%
	Totales	₡ 8 768,00	100,00%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera.

El Fondo Restringido N°1464 del Laboratorio de Ingeniería Sísmica corresponde a una reserva por inversión, la cual está proyectada que permita el mantenimiento preventivo de los equipos del laboratorio a un largo plazo.

En cuanto al superávit de los Fondos Intraproyectos por ₡6.939,30, lo conforman mayormente el Fondo Permanente de Capitalización FI 1815 con un monto de ₡1.642,1 millones, el FI 5815 “Apoyo Académico Institucional con ₡1.148,2 millones, el FI 1526 “Donación Sistema de Estudios de Posgrado” con ₡730,7 millones, el FI 1461 “Fondo Especial de Becas SEP” con ₡398,8 millones, el FI 5301 “Servicios de Apoyo de la Vicerrectoría de Investigación” con ₡424,6 millones y el FI 5505 “Servicios de Apoyo Vicerrectoría de Acción Social” con ₡406,1 millones.

A nivel de los proyectos que ejecutan recursos del Fondo del Sistema CONARE, los que tienen mayor participación en el superávit específico a diciembre 2016 son el FSC 7303 “Equipo Científico y Tecnológico” por ₡803,8 millones, el FSC 7311 “Fondo del Sistema para Atender Necesidades Institucionales” por ₡2.095,0 millones y el FSC 7321 “Otras Líneas Especiales de Interés Estratégico Universitario” por ₡609,1 millones.

En cuanto a las Empresas Auxiliares, el siguiente cuadro muestra los proyectos que tienen una mayor participación dentro del superávit específico a diciembre 2016:

Cuadro No. 3
Vínculo Externo/Superávit Específico
Empresas Auxiliares/Proyectos más representativos
Al 31 de diciembre del 2016
(en millones de colones)

<i>N.º proyecto</i>	<i>Descripción</i>	<i>Superávit al 31/12/16</i>	<i>Importancia Relativa</i>
2754	Servicio Laboratorio Clínico al Prog. Salud	₡ 446,50	12,68%
2665	Venta de suero – Instituto Clodomiro Picado	₡ 433,50	12,31%
2753	Prestación de Servicios CCSS – UCR	₡ 264,20	7,50%
2604	Laboratorio Análisis y Asesoría Farmacéutica	₡ 186,80	5,31%
2771	Asesoría en Arquit. Diseño Urbano y Construcción	₡ 140,15	3,98%
2772	Asesoría Técnica y Consultoría del CICAP	₡ 131,50	3,73%
2661	Centro de Investigaciones Agronómicas – C.I.A.	₡ 96,20	2,73%
	Otros superávits	₡ 1 821,90	51,75%
	Totales	₡ 3 520,75	100,00%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera

Los superávits de las Empresas Auxiliares 2753 y 2754 se reservan para la construcción de los edificios de Odontología y la Oficina de Salud, respectivamente.

Superávit Específico de Fondos Corrientes y Fondo de Préstamos y Superávit comprometido: Está compuesto por superávits especiales que son reservados por disposiciones y normativa interna y por el superávit comprometido¹. A continuación se muestra su detalle:

Cuadro No. 4
Fondos Corrientes
Superávit Específico y Comprometido
Al 31 de diciembre del 2016
(en millones de colones)

Descripción	Millones	Importancia Relativa
Superávit Específico Fondos Corrientes	26.286,60	59,39%
Superávit Cuota Bienestar Estudiantil, Sodas y Fotocopiadoras	238,30	
Superávit Prog. Renovación Equipo Científico y Tecnológico	2.107,90	
Superávit Proyectos de Inversión	14.690,40	
Transferencias Corrientes a personas (Sistema de Becas)	2.249,50	
Superávit de Megaproyectos	7.000,50	
Superávit Fondo de préstamos	199,90	0,45%
Superávit Compromisos de Fondos Corrientes	17.777,30	40,16%
Total Superávit Específico, Superávit de Compromisos y Fondo de Préstamos	44.263,80	100,00%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera.

¹ Son procesos de compra que quedan pendientes al finalizar el año y en los cuales la institución cuenta con la autorización respectiva por una disposición legal o norma superior para ejecutarlos más allá del periodo presupuestario. (Normas Técnicas sobre Presupuesto Público n-1-2012-dc-dfoe, párrafo 4.3.2.).

Como se puede observar, en este caso, los Compromisos de Presupuesto de Fondos Corrientes es la cifra más significativa, debido a que se distribuyen principalmente en compromisos por compra de bienes duraderos² y servicios que estaban en ejecución al cierre del periodo. Esta partida con respecto al periodo anterior aumentó en ¢5.337,30 millones. Otra partida importante a resaltar es la de Proyectos de Inversión, que por su naturaleza (construcciones) normalmente se ejecuta en más de un periodo; con respecto al periodo anterior, muestra un aumento de ¢2.077,5 millones para el año 2016, esto debido a obras nuevas recién iniciadas o por iniciar.

A continuación en el cuadro No. 5, se muestra el detalle del Superávit Específico del Vínculo Externo y de Fondos Corrientes, adicionalmente se puede observar el peso relativo que representa la participación de cada Superávit dentro del total del Superávit Comprometido :

² “Comprende la adquisición de bienes duraderos nuevos o ya existentes, como son los bienes de capital fijo, muebles e inmuebles. Incluye los procesos de construcción, así como la adición, y mejoramiento de bienes de capital, diferenciándose de aquellos procesos que tienen como propósito el mantenimiento normal de dichos bienes, menor o habitual. Incluye también los costos por obras complementarias y otros trabajos asociados con las construcciones, adiciones y mejoras”.

Cuadro No. 5
Superávit Específico y Comprometido
Al 31 de diciembre del 2016
(en miles de colones)

SUPERÁVIT ESPECÍFICO	DETALLE	TOTAL	% PESO RELATIVO (3)
Empresas Auxiliares:			
Compromisos	406.796.470,04		
Disponibile de caja	<u>3.113.956.520,02</u>	¢ 3.520.752.990,06	5,04%
Fondos Restringidos:			
Compromisos	2.531.862.576,54		
Disponibile de caja	<u>6.236.159.940,77</u>	8.768.022.517,31	12,54%
Cursos Especiales:			
Compromisos	60.303.221,62		
Disponibile de caja	<u>415.845.148,02</u>	476.148.369,64	0,68%
Programas Posgrado con Financiamiento Complementario:			
Compromisos	51.860.019,07		
Disponibile de caja	<u>309.729.388,65</u>	361.589.407,72	0,52%
Fondos Intraproyectos:			
Compromisos	562.540.289,09		
Disponibile de caja	<u>6.376.793.878,19</u>	6.939.334.167,28	9,93%
Fondos del Sistema:			
Compromisos	950.939.808,88		
Disponibile de caja	<u>4.072.004.312,10</u>	5.022.944.120,98	7,18%
Plan de Mejoramiento Institucional			
Compromisos	3.146.832.730,91		
Disponibile de caja	<u>-2.385.381.521,29</u>	761.451.209,62	1,09%
Subtotal Superávit Específico Vínculo Externo		¢ 25.850.242.782,61	36,97%
Grupos Cult. Cuota Bienestar Estudiantil, Sodas y Fotocopiad		238.283.159,83	0,34%
Renovación Equipo Científico Tecnológico (1)		2.107.900.957,65	3,01%
Proyectos de Inversión (1)		14.690.357.520,98	21,01%
Transferencias Corrientes a Personas (Becas) (1)		2.249.459.127,18	3,22%
Compromisos de Presupuesto Fondos Corrientes		17.777.388.043,69	25,43%
Megaproyectos (2)		7.000.468.020,09	10,01%
Subtotal Superávit Específico Fondos Corrientes		¢ 44.063.856.829,42	63,03%
Total Superávit Comprometido		¢ 69.914.099.612,03	100,00%

Notas:

(1): Los proyectos del Plan de Mejoramiento Institucional inician los procesos de contratación de las distintas obras, con un presupuesto autorizado pero sin que sea requerido solicitar desembolso al Banco Mundial, esto con la finalidad de no solicitar recursos que estén ociosos en la cuenta de caja única de la Universidad de Costa Rica en el Ministerio de Hacienda. Por lo tanto, se decidió que en el momento de ejecutar los pagos, se realiza la solicitud de los recursos al Banco. Esta situación provoca un efecto negativo en el Disponible de Caja al 31 de diciembre de 2016 del Plan de Mejoramiento Institucional, que se origina por los compromisos legales que ascienden a ¢2.385,381,521,29.

(2): Muestran el disponible presupuestario de las partidas que los integran.

(3): Porcentaje de peso relativo con respecto al Total del Superávit Comprometido al 31-12-2016.

Al analizar el cuadro anterior se puede observar que los Fondos Restringidos son los más representativos dentro del Superávit Específico del Vínculo Externo con un porcentaje de 12,54%, para el caso de los Fondos Corrientes los Compromisos son los que tienen el mayor peso con un 25,43% y, en segundo lugar, está el Superávit de Proyectos de Inversión con un 21,01%.

Superávit Neto de la Institución: Al 31 de diciembre de 2016, la Institución presentó un superávit neto de operación por valor de ¢3.699,90 millones, cifra que se resume de la siguiente manera:

Cuadro No. 6
Fondos Totales/Superávit Neto de la Institución
Al 31 de diciembre de 2016
(en millones de colones)

Descripción	Millones
Ingresos Reales	333.079,75
Menos: Egresos Reales	259.295,85
Total exceso de Ingresos sobre Egresos	73.783,90
Menos: Superávit Específico, Comprometido y Fondo de Préstamos	70.114,00
Total Superávit Neto al 31/12/2016	3.669,90

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera.

Los recursos que se reflejan en el Superávit Neto, corresponden a los Fondos Corrientes y muestran el resultado conjunto de la diferencia entre los ingresos percibidos de más y los egresos no ejecutados en los diferentes renglones de gasto.

A continuación se presenta el efecto de ambos componentes, los cuales dan origen al Superávit Neto de la Institución:

Cuadro No. 7
Fondos Corrientes
Componentes del Superávit Neto de la Institución
Al 31 de diciembre del 2016
(en millones de colones)

Descripción	Millones
Ingresos percibidos en exceso	133.80
Egresos no ejecutados	3.536.10
Superávit Neto	3.669.90

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera.

Los ingresos percibidos en exceso son el resultado neto de las sobre-ejecuciones y sub-ejecuciones de las diversas partidas.

Cuadro No. 8
Fondos Corrientes/Componentes de Ingresos
Superávit Neto de la Institución
Al 31 de diciembre del 2016
(en millones de colones)

Descripción	Millones	% Ejecución
Ingresos de la Propiedad	224.50	167,78%
Transferencias corrientes del gobierno	93.38	69,79%
Otros Ingresos Tributarios	62.71	46,87%
Instituciones Descentralizadas no Empresariales	20.63	15,42%
Otros Ingresos no Tributarios	16.46	12,30%
Ingresos de Capital	-174.74	-130,60%
Indemnizaciones	0.45	0,34%
Derechos y Tasas Administrativas	-10.61	-7,93%
Multas y Remates	-43.68	-32,65%
Venta de Bienes y Servicios	-55.29	-41,32%
Total	133.80	100,00%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera.

En el cuadro anterior, se observa que la partida de “Ingresos de la Propiedad”, muestra sobre-ejecución por ¢224,50 millones por concepto de ingresos por intereses en instrumentos financieros de inversión, que corresponden al aumento de la cartera de inversiones ante el aumento en el superávit comprometido, pero también por la mejora en la gestión y manejo de los recursos institucionales debido a la especialización del personal a cargo de esta gestión.

En relación a la partida de “Transferencias Corrientes del Gobierno” el cuadro muestra un ingreso de más por un monto de ¢93,38 millones, esto se debe a que para el mes de enero del 2016 el gobierno realizó un depósito que correspondía a un monto pendiente del periodo 2015, y el mismo quedó registrado para el periodo actual.

Es importante resaltar que aunque el cuadro muestra un ingreso de menos por ¢10,61 millones en la partida de “Derechos y Tasas Administrativas” en relación al monto presupuestado para este periodo, se han dado mejoras considerables al proceso de cobro de matrícula de estudiantes de la Universidad, al implementarse la gestión del cobro administrativo para bajar la tasa de morosidad, además se mantienen los convenios de conectividad con los bancos estatales, lo que ha generado una recaudación más eficiente, ya que brinda más opciones a los estudiantes para realizar los pagos. Para este periodo la recaudación de matrícula corriente alcanzó un 99,86% lo cual es muy satisfactorio, para el caso de la matrícula de posgrados se alcanzó un 119,70% que superó el porcentaje estimado.

Al igual que los ingresos, el “Superávit Libre”³ institucional se obtiene en parte del ahorro obtenido en algunas partidas de egresos de la Sección de Fondos Corrientes que no se ejecutaron en su totalidad por la suma de ¢3.536,05 millones, como se muestra a continuación:

Cuadro No. 9
Fondos Corrientes
Componentes Egresos/Superávit Neto de la Institución
Al 31 de diciembre del 2016
(en millones de colones)

Partida	Descripción	Millones	Importancia relativa
0	Remuneraciones	2.175,81	61,53%
1	Servicios	569,47	16,10%
6	Transferencias Corrientes	487,56	13,79%
2	Materiales y Suministros	272,66	7,71%
3	Intereses y Comisiones	31,64	0,89%
8	Amortización	-1,09	-0,03%
Total		3.536,05	100,00%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera.

Según se observa en el cuadro No.9, la partida de “Remuneraciones” muestra un monto no ejecutado por ¢2.175,8 millones, en donde destaca la cuenta de “Incentivos Salariales” con un monto de ¢610,7 millones. Por otra parte, este presupuesto no ejecutado está compuesto por otras sub-partidas dentro de las que se destacan el “Salario Base” por ¢410,6 millones, “Servicios Especiales” por ¢310,7 millones, “Contribución patronal a fondos de pensiones y otros fondos de capitalización” por ¢343,7 millones y, por último, está la sub-partida de “Contribución patronal al desarrollo y la seguridad social” por ¢291,8 millones.

Para la partida de “Servicios” la no ejecución representa un monto de ¢569,4 millones, los cuales para cada objeto de gasto se distribuyen en diferentes saldos en varias unidades ejecutoras de Fondos Corrientes entre las que se pueden mencionar: Proyectos Específicos de Mantenimiento, Sección de Construcciones y Mantenimiento de la Oficina de Servicios Generales, Unidad de Pago de Servicios Básicos y Unidades de Apoyo Académico.

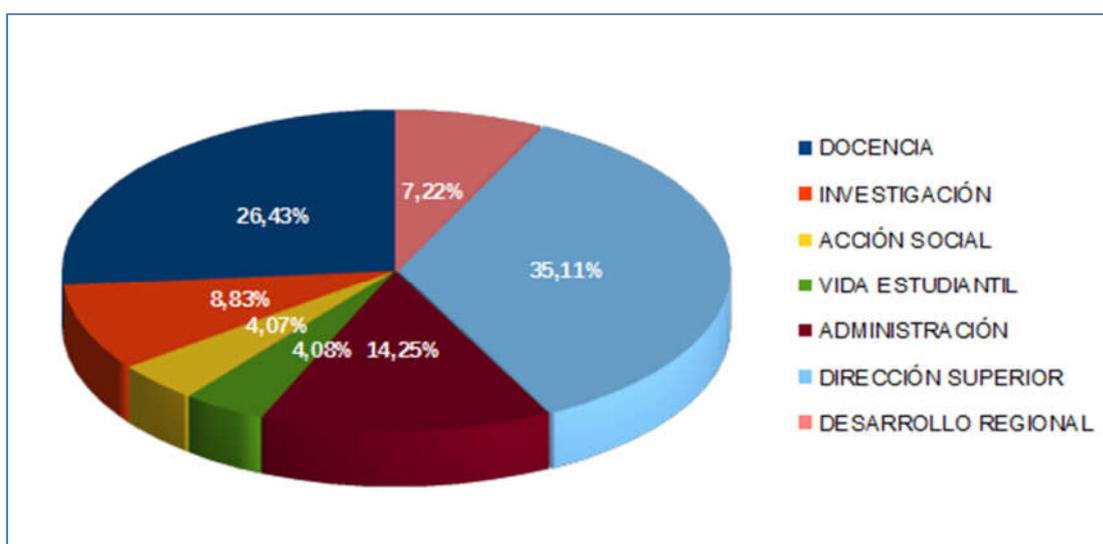
La partida de “Transferencias Corrientes” representa un monto no ejecutado por ¢487,5 millones, el cual está compuesto por sobrantes presupuestarios en las cuentas de Becas Horas Asistente por ¢134,6 millones, Becas Horas Estudiante por ¢102,9 y por Subsidios por Incapacidad por ¢122,9 millones.

³ El superávit libre que se define como el “exceso de ingresos ejecutados sobre los gastos ejecutados al final de un ejercicio presupuestario que son de libre disponibilidad en cuanto al tipo de gastos que puede financiar” (Las Normas Técnicas sobre Presupuesto Público n-1-2012-dc-dfoe, página 6).

Para la partida de “Materiales y Suministros”, la no ejecución representa un monto de ¢272,6 millones, los cuales para cada objeto de gasto se distribuyen en diferentes saldos en varias unidades ejecutoras de Fondos Corrientes.

A continuación, en el Gráfico No. 4, se muestra el porcentaje de los egresos no ejecutados durante el periodo del 2016, esto en relación al presupuesto por programa de Fondos Corrientes, sobresaliendo los programas de Dirección Superior con un porcentaje de un 35,11% y Docencia con un 26,43%.

Gráfico No. 4
Porcentaje de los egresos no ejecutados por programa
Fondos Corrientes
Al 31 de diciembre del 2016



Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera.

Al realizar un análisis a nivel de unidades ejecutoras, las que muestran los montos más representativos no ejecutados en el Programa de Dirección Superior son: Unidades de Apoyo Académico en las partidas de “Remuneraciones”, con un saldo disponible de ¢813,64 millones, la partida de “Servicios”, con ¢158,99 millones y “Transferencias Corrientes”, con ¢157,65 millones. Asimismo, en la partida de “Remuneraciones” las siguientes unidades ejecutoras del Programa de Dirección Superior muestran saldos no ejecutados de cuantía: Recinto de Golfito, con ¢274,59 millones, Vicerrectoría de Acción Social, con ¢171,71 millones y la Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones, con ¢156,22 millones.

En lo que respecta al Programa de Docencia, las unidades ejecutoras que muestran los montos más relevantes no ejecutados en la partida de “Remuneraciones” son: Unidades de Servicios de Apoyo de la Vicerrectoría de Docencia, con un saldo disponible de ¢2.974,58 millones, la Escuela de Medicina, con ¢764,38 millones y la Escuela de Tecnologías de la Salud, con ¢392,58 millones.

Cabe aclarar que los sobrantes presupuestarios no ejecutados en la partida de “Remuneraciones” se compensan con los faltantes presupuestarios en otras unidades ejecutoras, con lo cual el efecto neto da como resultado el disponible de ¢2.175,81 millones referido en el cuadro No. 9.

2.2. Análisis Institucional por Partidas

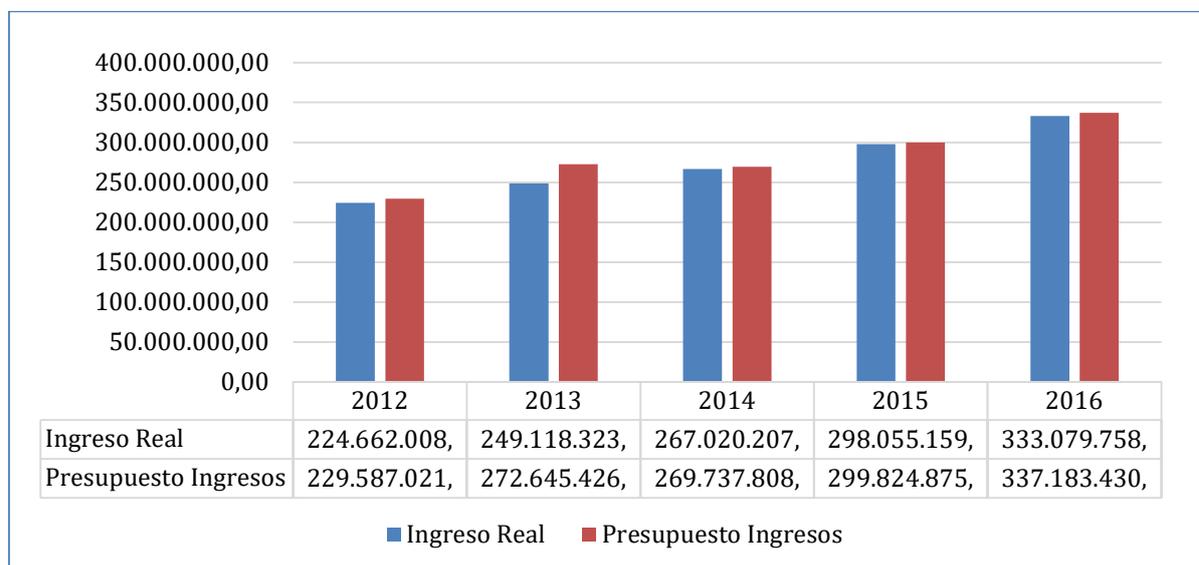
En este apartado se procede a realizar un análisis institucional por partidas y detallado de la situación presupuestaria, tanto para la ejecución de ingresos como de egresos.

2.2.1. Ingresos totales

Los ingresos reales del periodo equivalen a ¢333.079,75 millones, los cuales muestran una ejecución respecto del presupuesto de un 98,78%, que resulta de la combinación de una ejecución del 100,11% de los Fondos Corrientes y de un 91,01% del Vínculo Externo.

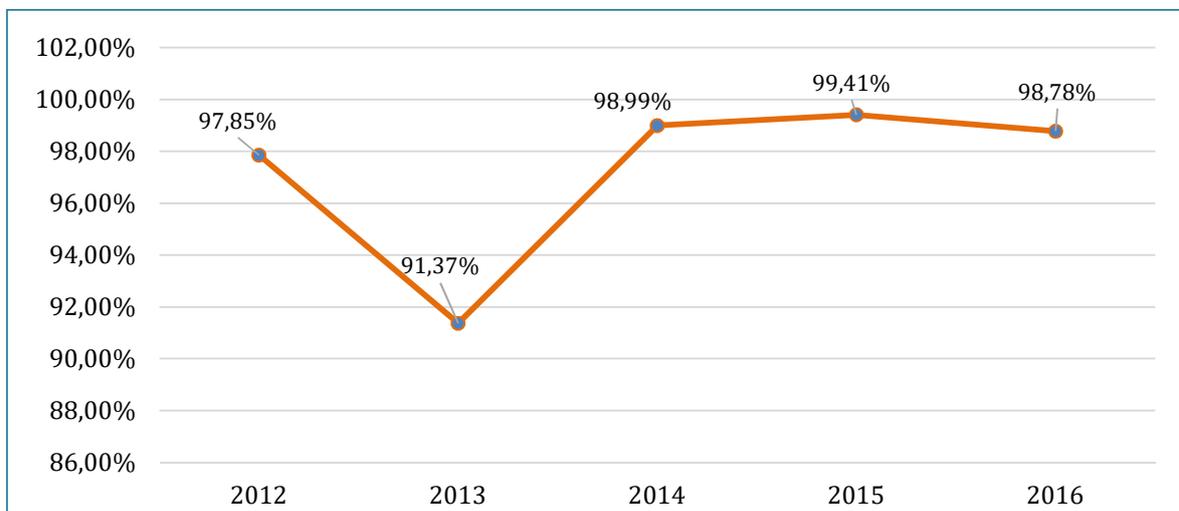
En los siguientes gráficos se muestra de forma histórica el comportamiento de los ingresos totales de los últimos cinco periodos, tanto en términos absolutos como relativos:

Gráfico No. 5
Ingresos Totales-Comparativo Histórico
Del año 2012 al 2016
(en miles de colones)



Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Gráfico No. 6
Ingresos Totales
Comparativo Histórico- Relación Porcentual
Del año 2012 al 2016



Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Al comparar cada uno de los periodos analizados, se puede apreciar que en el 2015 se alcanzó el mayor porcentaje de ejecución en relación al monto presupuestado con un 99,41% de recaudación, comparándolo con el periodo 2016 donde se puede observar que la variación negativa es de 0,63%, que se debe principalmente a una baja ejecución de ingresos en el Vínculo Externo ya que en Fondos Corrientes la recaudación superó el 100%.

Los ingresos más representativos recaudados en el periodo son las transferencias corrientes de gobierno que representan un 75,06%, seguido de los ingresos de financiamiento que son los disponibles de cajas represupuestados en el Vínculo Externo con un 17,91% y otros rubros que se detallan en el siguiente cuadro:

Cuadro No. 10
Ingresos Fondos Totales
Al 31 de diciembre del 2016
(en millones de colones)

Cuenta	Descripción	Ingreso Real	Importancia relativa
1.4.1	Transferencias Corrientes Del Gobierno	253.087,63	75,06%
3.3	Ingresos de Financiamiento(represupuestados)	60.376,25	17,91%
1.3.1.3	Derechos y Tasas Administrativas	7.617,78	2,26%
1.3.1.1 y 1.3.1.2	Venta De Bienes Y Servicios	4.651,30	1,38%
1.3.2	Ingresos de la Propiedad	4.092,01	1,21%
	Otros	3.254,78	0,96%
Total		333.079,75	98,78%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera.

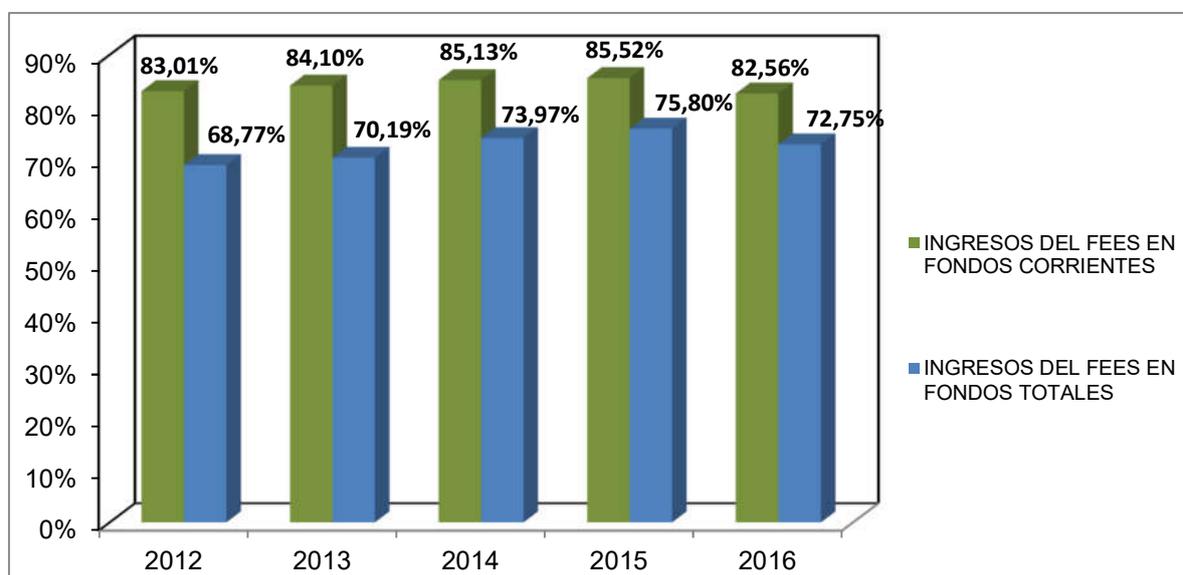
A continuación procedemos a explicar cada una de estas partidas:

Transferencias Corrientes del Sector Público: Dentro de las transferencias Corrientes del Sector Público, la suma por ¢253.087,63 millones corresponde a Transferencias Corrientes del Gobierno Central y dentro de este rubro, el Fondo Especial de la Educación Superior (FEES), por un monto de ¢242.329,4 millones es el más representativo. Este se distribuye en ¢237.935,27 millones para la Sección de Fondos Corrientes y ¢4.394,13 millones para el Vínculo Externo, en la sección de Fondos del Sistema (CONARE). Además, a nivel del Vínculo Externo hubo ingresos por ¢5.781,10 millones para Fondos Restringidos, donde el monto más representativo es el de la “Ley 8114 de Impuestos sobre Combustibles CONAVI” por un monto de ¢4.516,05 millones, el cual representa un 78,11% del monto antes mencionado.

Según se puede apreciar en el siguiente gráfico, el FEES es la principal fuente de financiamiento de la Universidad y su importancia se ha incrementado a través de los años, representando al cierre del año 2016, un 82,56% de los Ingresos de Fondos Corrientes y un 72,75% de los Ingresos Totales.

En el gráfico también se puede apreciar que para el 2016 hay una disminución del porcentaje en relación a los ingresos del FEES, para Fondos Corrientes en un 2,96% y en Fondos Totales en un 3,05%. Esto se debe a que la mayoría de partidas de ingresos alcanzaron más del 100% de recaudación, situación que tiene un efecto directo en el porcentaje de ingresos del FEES, que aunque es la de mayor impacto, no es la única fuente de ingresos de la Universidad.

Gráfico No. 7
Impacto del FEES en Fondos Totales y Fondos Corrientes
Al 31 diciembre del 2016



Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera

Como se puede observar en el cuadro No. 11, los ingresos del FEES se ejecutan en su mayoría por medio de Fondos Corrientes; para el 2016 un 82,56% se ejecutó por ese medio mientras que un 9,79% mediante el Vínculo Externo, que corresponde a los Fondos del Sistema (CONARE), este ha sido el comportamiento típico de los últimos cinco años .

Cuadro No. 11
Relación del FEES con Fondos Corrientes y Vínculo Externo
Serie histórica del 2012 al 2016
(en millones de colones)

Descripción	Ingreso Real				
	Año 2012	Año 2013	Año 2014	Año 2015	Año 2016
Total Ingresos del Gobierno Central (FEES)	149.996.28	170.343.25	193.026.46	221.148.30	237.935.27
Total Ingresos Fondos Corrientes	180.686.93	202.539.98	226.742.33	258.594.95	288.185.58
Total ingresos FEES / Total Ingresos Fondos Corrientes	83,01%	84,10%	85,13%	85,52%	82,56%
Total Ingresos del Gobierno Central (FEES) Vínculo Externo1/	4.508.28	4.510.98	4.491.20	4.779.84	4.394.13
Total Ingresos Vínculo Externo	43.975.08	46.578.34	40.277.87	39.460.21	44.894.18
Total Ingresos FEES / Total Ingresos Vínculo Externo	10,25%	9,68%	11,15%	12,11%	9,79%
Total Ingresos FEES	154.504.56	174.854.22	197.517.66	225.928.14	242.329.41
Total Ingresos a nivel Institucional	224.662.01	249.118.32	267.020.21	298.055.16	333.079.75
TOTAL FEES / INGRESO TOTAL	68,77%	70,19%	73,97%	75,80%	72,75%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera

Derechos y Tasas Administrativas: Representan el monto recaudado por concepto de derechos de matrícula y demás rubros relacionados como cuotas de bienestar estudiantil y examen de admisión que se registran tanto en la Sección de Fondos Corrientes como en las del Vínculo Externo. Del monto total recaudado, el 63,27% corresponde a la Sección de Fondos Corrientes, siendo el ingreso por concepto de matrícula corriente, el más representativo con ¢3.842,54 millones de los ¢4.819,51 millones ingresados; asimismo, las Secciones del Vínculo Externo representan el 36,73% restante por un valor de ¢2.798,28 millones.

El principal ingreso por concepto de matrícula se destina especialmente a financiar la inversión en el sistema de becas para los estudiantes, amparados en la norma G-3-18 de las Normas Generales y Específicas para la Formulación, Ejecución y Evaluación del Presupuesto de la Universidad de Costa Rica, aprobadas por el Consejo Universitario en sesión 5318-13 del 09/12/2008, publicadas en el Alcance a La Gaceta Universitaria 3-2009 del 12/02/2009 y en el artículo N°3, del Reglamento de Adjudicación de Becas a la Población Estudiantil, (Reforma Integral aprobada en sesión 5761-06, 10/10/2013. Publicado en el Alcance a La Gaceta Universitaria 16-2013 del 23/10/2013. Vigente a partir del I Ciclo de 2015).

Al igual que en periodos anteriores, para el 2016 el monto por ingresos de matrícula no es suficiente para cubrir la inversión de las transferencias realizadas a los estudiantes del Sistema de Becas, por lo que la Institución hace uso de una parte de los recursos provenientes del FEES, cumpliendo de esta manera con lo indicado en el Convenio de financiamiento de la Educación Superior Universitaria Estatal 2011-2015, que en el Capítulo quinto señala:

“Disposiciones Complementarias”, en los incisos a), b) y c):

a) “Facilitar y propiciar el mayor aprovechamiento de los recursos disponibles para atender el ingreso a las universidades estatales de una proporción creciente de los nuevos graduados de secundaria, sin demérito de la condición de calidad que debe distinguir a la formación que imparte la educación universitaria pública del país.

b) “Promover las condiciones y adopción de criterios para el fortalecimiento de un sistema cada vez más solidario y equitativo de becas y otras ayudas a sus estudiantes que hagan valer el propósito de que ningún aspirante a la educación superior universitaria estatal de comprobado mérito académico quede fuera de ella por razones de índole económica”.

c) “Mejorar las tasas de rendimiento académico, la permanencia exitosa y los índices de graduación estudiantiles.”

A continuación, se presenta un cuadro en el que se detallan los montos del presupuesto de ingresos de matrícula, el monto del ingreso real por este concepto y el porcentaje de recaudación de los últimos cinco periodos:

Descripción	2012	2013	2014	2015	2016
Presupuesto de Ingresos de Matrícula	3.450,00	3.447,00	3.397,10	3.522,95	3.848,19
Ingresos Reales de Matrícula	3.122,09	3.323,14	3.531,07	3.849,73	3.842,55
Porcentaje de Recaudación	90,50%	96,41%	103,94%	109,28%	99,85%

Según se puede observar en el cuadro anterior, la recaudación de ingresos por concepto de matrícula es muy satisfactoria, sobresaliendo los periodos del 2014 con un 103,94% y del 2015 con un 109,28% en relación al presupuesto asignado; esto se debe en su mayoría a que la administración ha realizado grandes esfuerzos para bajar la tasa de morosidad de periodos anteriores y a que la recaudación del periodo actual se realiza de forma eficiente, dando como resultado que para el 2016 se logró un 99,85% de recaudación.

Ingresos de la Propiedad: Dentro de esta clasificación se registran los ingresos por intereses que se obtienen a la hora de invertir los recursos de efectivo, pendientes de ejecutar en inversiones transitorias con el sistema bancario público nacional.

Del monto recaudado por intereses el 96,61% se registró en la Sección de Fondos Corrientes por un monto de ¢3.953,33 millones de los ¢4.092,01 millones y del Vínculo Externo, se generó el 3,39% restante por un monto de ¢138,67 millones. (alguno de los dos se debe redondear hacia arriba para que la sumatoria de los montos sea igual a ¢4.092,01 millones)

Cuadro No. 12
Ingresos de la Propiedad
Serie histórica del 2012 al 2016
(en millones de colones)

Detalle de la Cuenta Ingresos de la Propiedad	2012	2013	2014	2015	2016
05-002 Intereses sobre Préstamos Sección 4	11.96	13.31	10.90	10.55	10.32
05-003 Intereses Bonos-Sistema Bancario Nacional	3.017.19	2.945.71	2.299.25	3.849.76	3.342.58
05-010 Intereses sobre Saldos Diarios a Cta Cte.	316.46	329.37	321.08	125.61	355.96
05-016 Otras Rentas de Activos Financieros	80.65	57.09	217.49	173.82	336.47
05-017 Revaloración Dólares Fondos Restringidos	38.58	42.62	132.98	23.56	46.68
Total Ingresos de la Propiedad	3.464.85	3.388.1	2.981.69	4.183.31	4.092.01
% de Aumento o Disminución de un periodo a otro	15,93%	-2,22%	-12,00%	40,30%	-2,18%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera

El cuadro anterior muestra la serie histórica de los últimos cinco años de la partida, se puede observar que, para este año, se da un incremento exponencial en los rubros de Intereses sobre Saldos Diarios de Cuenta Corriente y Otras Rentas de Activos Financieros; para el primero, el crecimiento se debe a negociaciones realizadas por la Oficina de Administración Financiera con los ejecutivos de cuenta de los bancos estatales para aumentar la tasa de interés otorgada, mientras que para el segundo y para el rubro Revaloración Dólares Fondos Restringidos la causa es la ganancia obtenida por aspectos de diferencial cambiario por la tenencia de dólares tanto en cuentas bancarias como en inversiones. Por otro lado, el rubro Intereses Bonos-Sistema Bancario Nacional muestra una disminución con respecto al año anterior, básicamente se debe a la tendencia a la baja en las tasa de interés mostrada a lo largo del año 2016 en el mercado bursátil nacional.

Ingresos de Financiamiento: Corresponde a recursos de periodos anteriores o superávits específicos del año 2015 que mediante el presupuesto ordinario y los extraordinarios del año 2016 se incorporaron en su totalidad a la corriente presupuestaria del año 2016, según lo que se establece en las “Normas Técnicas sobre Presupuesto Público N-1-2012-DE-DFOE”, emitidas mediante la Resolución R-DC-24-2012 y publicadas en el Alcance No. 39 a La Gaceta No. 64 del 29 de marzo de 2012, y en atención al principio presupuestario de “Universalidad e integridad” que señala que el presupuesto deberá contener, de manera explícita, todos los ingresos originados en la actividad financiera y deberán incluirse por su importe íntegro.

Los ingresos de financiamiento a nivel del Vínculo Externo, muestran una tendencia a crecer por la acumulación de recursos que algunas unidades ejecutoras mantienen. La Comisión Institucional de Análisis del Superávit ha planteado distintas estrategias que deben ser valoradas para su aplicación y las cuales permitirían una reducción sustancial en este tipo de superávit.

A continuación se presenta la serie histórica de los “Ingresos por Financiamiento” al 31 de diciembre de los últimos cinco años y los porcentajes en que varió de un periodo a otro:

Descripción	2012	2013	2014	2015	2016
Ingresos de Financiamiento	38.906.28	42.011.50	44.144.80	46.748.75	60.376.24
% de Aumento o Disminución de un periodo a otro	10,66%	7,98%	5,08%	5,90%	29,15%

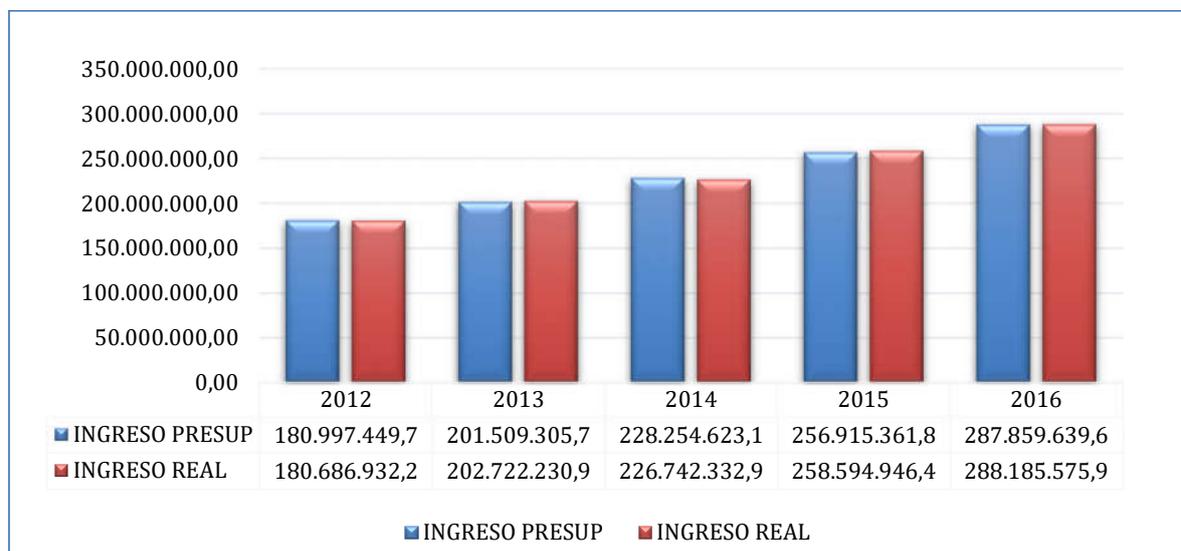
Si separamos los ingresos por su origen podemos analizar la recaudación de estos en Fondos Corrientes y Vínculo Externo, como se detalla a continuación:

2.2.1.1. Ingresos Fondos Corrientes:

Para el periodo 2016, se realizó una estimación de ingresos para los Fondos Corrientes de ¢287.859.63 millones, al cierre de este periodo los ingresos reales ascendieron a ¢288.185,58 millones, lo que equivale a un porcentaje de recaudación de un 100,11%.

El siguiente gráfico muestra una comparación del presupuesto de ingresos de Fondos Corrientes en relación al ingreso real al 31 de diciembre de los últimos cinco periodos:

Gráfico No. 8
Ingresos Fondos Corrientes-Comparativo Histórico
Del año 2012 al 2016
(en millones de colones)



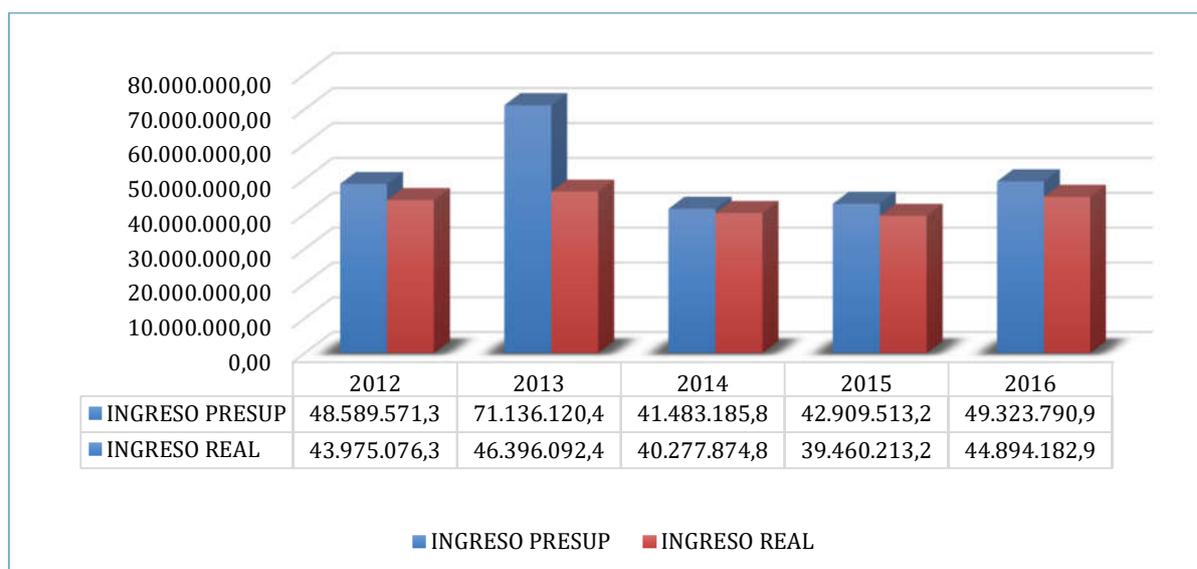
Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Como se puede observar la recaudación de los ingresos presupuestados en Fondos Corrientes ha sido del 100% o más, excepto en el año 2014 que fue de un 99,33% debido a que la partida de Ingresos a la Propiedad alcanzó un 69,78 % en relación a su presupuesto.

2.2.1.2. Ingresos del Vínculo Externo:

El presupuesto de ingresos del Vínculo Externo se estimó por la suma de ¢49.323.79 millones y el monto del ingreso real es por la suma de ¢44.894.18 millones, esto da como resultado un porcentaje de recaudación de un 91,01%, en el 2016; para años anteriores en el siguiente gráfico se muestra el comportamiento histórico:

Gráfico No. 9
Ingresos Vínculo Externo-Comparativo Histórico
Del año 2012 al 2016
(en millones de colones)



Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Como se puede observar esta recaudación anda por debajo del 100% esto se debe principalmente a dos factores:

- a. Al ingreso extemporáneo proveniente de leyes específicas, generalmente el último tracto queda pendiente para enero del siguiente año, un ejemplo claro de esta situación es la de los ingresos por Transferencias del Gobierno Central, específicamente de la Ley 8114 Impuesto sobre Combustible (CONAVI-LANAMME), que asciende a ¢4.516,1 millones. Del total del monto presupuestado para el año 2016 por ¢4.051,4 millones; se adeudan ¢302,8 millones para el periodo 2017.
- b. La estimación de los ingresos en partidas como la venta de bienes y servicios se realiza bajo supuestos de variables muy volátiles, por lo que no siempre se cumple la recaudación total.

En el caso del Vínculo Externo, la venta de bienes y servicios se constituye en la fuente de ingresos más representativa por la suma de ¢3.633,20 millones, lo que implica un 78,1%, de los ingresos totales por este concepto. La partida de mayor importancia relativa

es la cuenta correspondiente a “Servicios Administrativos” con ¢596,87 millones (12,83%); estos ingresos corresponden al pago de un 5,00% de los ingresos de todos los proyectos, esto de conformidad con los Lineamientos para la Vinculación Remunerada con el Sector Externo.

Específicamente, para esta partida las diez actividades más relevantes y un renglón de otros se muestra en el siguiente cuadro:

Cuadro No. 13
Vínculo Externo / Ingresos más Relevantes
Venta de Bienes y Servicios
Al 31 de diciembre del 2016
(en millones de colones)

Descripción	Millones	%
Donación Sistema Estudios de Posgrado	464,65	12,79
Venta de Suero Instituto Clodomiro Picado	397,92	10,95
Facultad de Odontología-Servicios	310,17	8,54
Centro de Investigaciones Agronómicas	304,10	8,37
Fondo Especial de Becas (SEP)	211,34	5,82
Laboratorio Anál. Asesoría Farmacéutica	167,68	4,61
Asesoría y Consultoría Técnica del CICAP	143,15	3,94
Módulo Prenivel C.I.L.	106,21	2,92
Servicio de Dosimetría Personal	101,65	2,80
Residencias Estudiantiles Sede Central	97,68	2,69
Otros	1.328,65	36,57
Total	3.633,20	100,00

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Como se puede observar, el ingreso más importante es el generado por el Fondo Intraproyectos del Sistema de Estudios de Posgrado N°1526, que representa un 12,79% del total de los ingresos por este concepto; seguido por los ingresos del Instituto Clodomiro Picado, producto de la actividad de venta de suero antiofídico o anti-veneno mediante la Empresa Auxiliar 2665, representa un 10,95% del total.

2.2.1.2.1. Impacto de los ingresos del Vínculo Externo en el total de ingresos de la Institución.

El Vínculo Externo se refiere a las actividades que la Institución desarrolla a través del financiamiento de fuentes externas. Según la estructura programática institucional actual las secciones que componen el Vínculo Externo son las siguientes:

Unidad del Vínculo Externo Segregación por Sección	
Estructura Actual	
Sección	Descripción
2	Empresas Auxiliares (Venta de Bienes y Servicios)
5	Fondos Restringidos (Donaciones, Convenios, Contratos, Leyes)
6	Cursos Especiales (Cursos de extensión docente)
7	Prog. Posgrado Financiamiento Complementario
8	Fondos Intraproyectos (Fondo de Desarrollo Institucional, Fondo Solidario SEP, Fondo Especial Becas SEP)
9	Fondos del Sistema (CONARE)
10	Plan de Mejoramiento Institucional

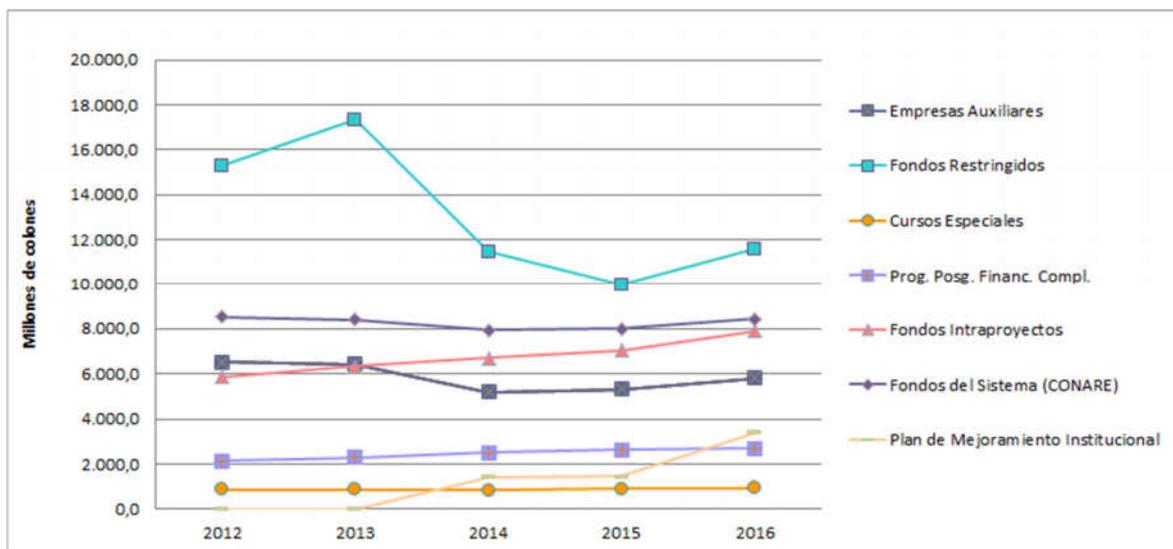
Con la finalidad de mostrar el impacto real del Vínculo Externo en las finanzas de la Institución, a continuación se exponen las cifras de ingresos, mediante el análisis por sección, incluyendo la Sección 8 denominada Fondos Intraproyectos, correspondiente a los recursos que los proyectos de vinculación remunerada con el sector externo aportan por concepto del Fondo de Desarrollo Institucional, además de los recursos que provienen de la Fundación de la Universidad de Costa Rica para la Investigación (FUNDEVI) por este mismo concepto. Dentro de esta sección, se incluyen los aportes que realizan los Programas de Posgrado con Financiamiento Complementario al Fondo Solidario y al Fondo Especial de Becas del Sistema de Estudios de Posgrado, según se establece en los Lineamientos para la Gestión de los Programas de Posgrado con Financiamiento Complementario.

También se incluye dentro del análisis los Fondos del Sistema, los cuales fueron creados por el Consejo Nacional de Rectores (CONARE) en la Sesión No.32-04 del 28 de setiembre de 2004, en donde se establece una nueva visión de la Educación Superior Universitaria Estatal. Los recursos asignados al Fondo del Sistema se destinan para impulsar acciones y tareas de construcción, desarrollo y fortalecimiento del Sistema de Educación Superior Universitaria Estatal del país.

Se creó la sección 10 “Plan de Mejoramiento Institucional”; en la cual se administran los recursos asignados por el Gobierno Central y obtenidos mediante el empréstito con el Banco Mundial, para ajustar el monto del Fondo Especial de la Educación Superior FEES a las cuatro universidades públicas y que será ejecutado en un periodo de cinco años. Dicha sección muestra una mayor ejecución de recursos para el año 2015, por los procesos de construcción y compra de equipo que se han desarrollado.

El gráfico N° 9 muestra el comportamiento de los ingresos reales, al mes de diciembre, del Vínculo Externo en el periodo 2012–2016, se observa un crecimiento sostenido en términos de cifras absolutas para cada uno de los mecanismos de vinculación, tal como se muestra en la tendencia graficada.

Gráfico No. 10
Crecimiento histórico del Vínculo Externo
Por sección
(Diciembre 2012-Diciembre 2016)



Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

La tendencia de crecimiento para los proyectos del Vínculo Externo se muestra en la línea de tiempo anterior, tomando como referencia desde el año 2012 hasta el 2016. A continuación se detalla el comportamiento de las secciones que muestran una tendencia específica significativa:

Todas las secciones pertenecientes al Vínculo Externo muestran incremento en sus ingresos. Las Empresas Auxiliares muestran un incremento en la recaudación de ingresos por ¢513,1 millones en relación con el año 2015.

Los proyectos que muestran un mayor crecimiento en la sección de Empresas Auxiliares son los siguientes:

Cuadro No. 14
Vínculo Externo / Empresas Auxiliares
Recaudación de Ingresos
Al 31 de diciembre del 2016
(en millones de colones)

N.º Empresa Auxiliar	Nombre	Ingresos 2015	Ingresos 2016	Crecimiento ingresos
2661	Centro de Investigaciones Agronómicas	¢ 81,48	¢ 347,20	¢ 265,72
2772	Laboratorio Análisis de Calidad - CIGRAS	¢ 15,29	¢ 143,15	¢ 127,87
2821	Residencias Estudiantiles Sede Central	¢ 129,23	¢ 189,56	¢ 60,33
TOTALES		¢ 226,00	¢ 679,92	¢ 453,92

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

En cuanto a los Fondos Restringidos, muestran un crecimiento de ¢1.604,7 con respecto al año anterior. A continuación se detallan los proyectos que presentaron un mayor incremento en la recaudación de sus ingresos.

Cuadro No. 15
Vínculo Externo / Fondos Restringidos
Recaudación de Ingresos
Al 31 de diciembre del 2016
(en millones de colones)

N.º Fondo Restringido	Nombre	Ingresos 2015	Ingresos 2016	Crecimiento ingresos
1519	Ley 8114 Impuesto sobre Combustibles	¢ 6.293,85	¢ 7.109,20	¢ 815,35
1464	Fondo de Reserva Red de lab en Ing. Sísmica	¢ 1.085,20	¢ 1.301,17	¢ 215,97
1922	Ley 7386 Recinto Univ. de Paraíso Cartago	¢ 630,83	¢ 770,41	¢ 139,58
TOTALES		¢ 8.009,88	¢ 9.180,78	¢ 1.170,90

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Los Programas de Posgrado con Financiamiento Complementario muestran un incremento de ¢50,7 millones con respecto al año 2015. A continuación se detallan los proyectos que tienen una mayor participación en el incremento de los ingresos del año 2016:

Cuadro No. 16
Vínculo Externo / Programas de Posgrado con Financiamiento Complementario
Recaudación de Ingresos
Al 31 de diciembre del 2016
(en millones de colones)

Nº PPFC	Nombre	Ingresos 2015	Ingresos 2016	Crecimiento ingresos
2209	Posgrado Especialidades Médicas	¢ 1.070,73	¢ 1.123,33	¢ 52,60
2080	Laboratorio Análisis y Asesoría Fac. Farmacia	¢ 19,04	¢ 65,42	¢ 46,38
2011	Facultad de Odontología- Servicios	¢ 44,13	¢ 72,50	¢ 28,37
TOTALES		¢ 1.133,90	¢ 1.261,25	¢ 127,35

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Para el siguiente análisis del Vínculo Externo, se excluyen los montos correspondientes a las cuentas por cobrar por sobregiro, los cuales ascienden a la suma de ¢4.123,8 millones. Este saldo comprende el monto de la cuenta por cobrar a la Caja Costarricense del Seguro Social por la administración del Programa Integral en Salud por un monto de ¢4.037,3 millones. Como se puede observar en el cuadro siguiente la contribución de los ingresos del Vínculo Externo al total de ingresos de la Universidad ha venido disminuyendo por las razones antes indicadas.

Cuadro No. 17
Impacto de Ingresos reales del Vínculo Externo en el total de ingresos de la Institución
Serie histórica del 2012 al 2016
(En Millones de Colones)

Año Fondos Totales	2012		2013		2014		2015		2016	
	Ingresos	Porcentaje								
Fondos Corrientes	180.686,9	82,17%	202.722,2	82,95%	226.742,3	86,28%	258.595,0	88,00%	288.185,6	87,61%
Fondos Corrientes	180.561,6	82,11%	202.540,0	82,88%	226.549,5	86,21%	258.370,3	87,92%	287.973,2	87,54%
Fondo de Préstamo	125,3	0,06%	182,2	0,07%	192,8	0,07%	224,7	0,08%	212,4	0,06%
Vínculo Externo	39.218,9	17,83%	41.662,2	17,05%	36.045,8	13,72%	35.263,2	12,00%	40.770,3	12,39%
Empresas Auxiliares (1)	6.518,6	2,96%	6.419,0	2,63%	5.189,8	1,97%	5.304,7	1,81%	5.817,8	1,77%
Fondos Restringidos (1)	15.306,2	6,96%	17.338,5	7,09%	11.466,6	4,36%	9.979,7	3,40%	11.584,4	3,52%
Cursos Especiales (1)	856,4	0,39%	864,9	0,35%	832,7	0,32%	881,4	0,30%	922,9	0,28%
Prog. Posg. Financ. Compl. (1 y 2)	2.141,1	0,97%	2.295,1	0,94%	2.499,8	0,95%	2.629,1	0,89%	2.679,8	0,81%
Fondos Intraproyectos (2 y 3)	5.866,7	2,67%	6.326,3	2,59%	6.712,1	2,55%	7.030,6	2,39%	7.911,1	2,40%
Fondos del Sistema (CONARE) (2)	8.529,9	3,88%	8.418,4	3,44%	7.927,1	3,02%	7.999,0	2,72%	8.449,9	2,57%
Plan Mejoramiento Institucional	0,0	0,00%	0,0	0,00%	1.417,7	0,54%	1.438,7	0,49%	3.404,4	1,03%
Total	219.905,8	100,00%	244.384,4	100,00%	262.788,1	100,00%	293.858,2	100,00%	328.955,9	100,00%

Nota:

(1) Se excluyen las cuentas por cobrar por sobregiro al 31 de diciembre. En el año 2016 las cuentas por cobrar por sobregiro al 31 de diciembre fueron por un total de ¢4.123.8 millones, correspondientes a Empresas Auxiliares por un monto de ¢41.7 millones, Fondos Restringidos por ¢4.063.7 millones, Cursos Especiales por ¢2.7 millones y los Programas de Posgrado con Financiamiento Complementario por ¢15.7 millones.

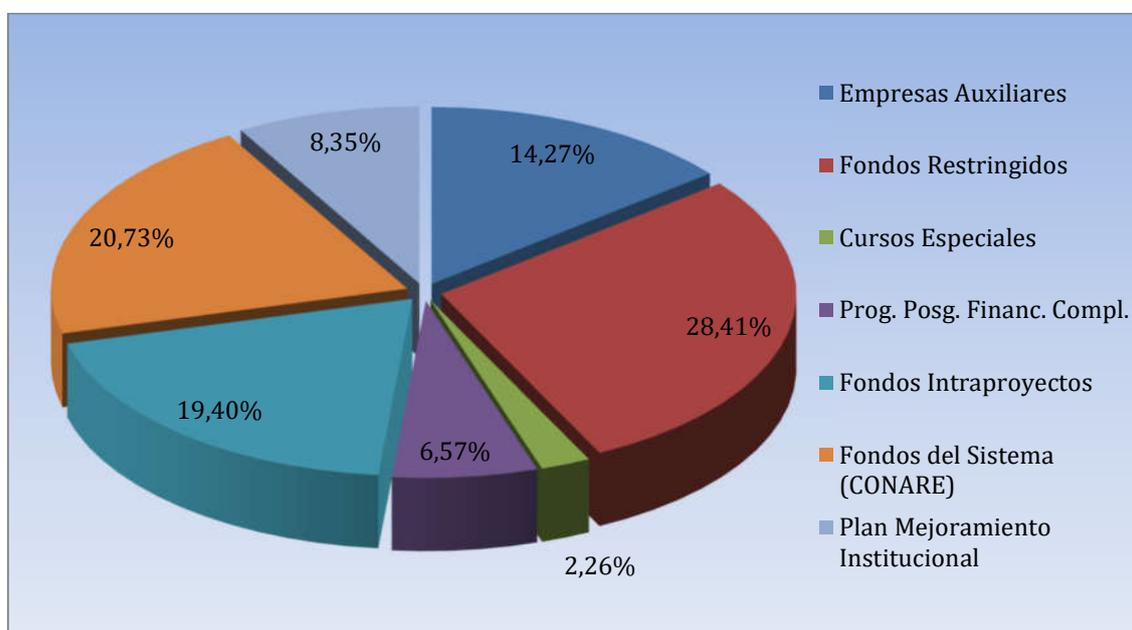
(2) Creadas en el 2008, según autorización en oficio VRA-391-2008.

(3) Corresponden a los recursos que los proyectos de vinculación remunerada con el sector externo generan por concepto del Fondo de Desarrollo Institucional, como también los generados por los posgrados con financiamiento complementario que se transfieren al SEP por concepto de comisión.

2.2.1.2.2. Composición de ingresos del Vínculo Externo por sección

Del total de los ingresos del Vínculo Externo en el año 2016, por la suma de ¢40.770,3 millones, el aporte más representativo fue proporcionado por los Fondos Restringidos, con un total de ¢11.584,4 millones, lo que representa un 28,41%, seguido por los Fondos del Sistema (CONARE), con ¢8.449,9 millones, lo que representa un 20,73%, los Fondos Intraproyectos con ingresos de ¢7.911,1 que representan un 19,40% y con un 14,27% para las Empresas Auxiliares equivalentes a ¢5.817,8 millones. Lo anterior queda reflejado en el siguiente gráfico:

Gráfico No. 11
Porcentaje de Participación por Sección
Vínculo Externo
Año 2016



Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Es importante resaltar la participación de los recursos provenientes de los Fondos Intraproyectos por un total de ¢7.911,1 millones, que corresponden a dos grandes fuentes de ingreso: los recursos que los proyectos de vinculación remunerada con el sector externo aportan por concepto del Fondo de Desarrollo Institucional equivalentes a ¢6.060,5 millones (76,61%) y ¢1.850,5 millones a los aportes que realizan los Programas de Posgrados con Financiamiento Complementario al Fondo Solidario y al Fondo Especial de Becas del Sistema de Estudios de Posgrado, representando un 23,39% del total de los ingresos incorporados a la sección de Fondos Intraproyectos.

2.2.1.2.3. Participación de cada programa en la Vinculación con el Sector Externo

En el año 2016, el programa que mostró mayor dinamismo en la generación de ingresos, producto de la vinculación con el sector externo fue Investigación (39,40%) principalmente en las actividades desarrolladas mediante Fondos Restringidos y Empresas Auxiliares. También tiene una participación importante el programa de Docencia (21,38%), en las actividades de Cursos Especiales y Fondos del Sistema CONARE.

Los programas de Administración y Vida Estudiantil son los que muestran una menor participación en la generación de ingresos, debido a que los proyectos de vinculación externa se circunscriben principalmente a las actividades sustantivas que realiza la Institución, como se muestra en el siguiente cuadro:

Cuadro No. 18
Vínculo Externo / Generación de Ingresos Porcentuales
Por Sección y por Programa
Al 31 de diciembre del 2016

PROGRAMA	EMPRESAS AUXILIARES	FONDOS RESTRINGIDOS	CURSOS ESPECIALES	PROG. POSG. FINANC. COMPL.	FONDOS INTRAPROYECTOS	FONDOS DEL SISTEMA (CONARE)	PLAN MEJORAMIENTO INSTITUCIONAL	TOTALES
	RELATIVOS	RELATIVOS	RELATIVOS	RELATIVOS	RELATIVOS	RELATIVOS	RELATIVOS	RELATIVOS
DOCENCIA	10,89%	11,75%	41,94%	100,00%	6,24%	41,84%	0,27%	21,38%
INVESTIGACIÓN	47,02%	70,01%	0,00%	0,00%	36,17%	5,63%	18,80%	39,40%
ACCIÓN SOCIAL	23,93%	4,18%	58,06%	0,00%	8,50%	2,59%	0,00%	7,76%
VIDA ESTUDIANTIL	5,19%	4,07%	0,00%	0,00%	6,81%	2,22%	0,00%	3,71%
ADMINISTRACIÓN	0,00%	0,18%	0,00%	0,00%	0,00%	2,45%	0,00%	0,52%
DIRECCIÓN SUPERIOR	0,00%	2,07%	0,00%	0,00%	41,07%	39,62%	3,23%	15,66%
DESARROLLO REGIONAL	12,97%	7,74%	0,00%	0,00%	1,21%	5,45%	11,82%	6,53%
INVERSIONES	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,19%	65,88%	5,03%
TOTAL	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

2.2.1.3. Control de los ingresos del FEES y Leyes Específicas:

En este apartado se analizan los ingresos que se perciben por concepto del Fondo Especial para la Educación Superior (FEES) y las Leyes Específicas que se registran tanto en los Fondos Corrientes como en el Vínculo Externo y que financian actividades sustantivas de la Institución.

Los procedimientos de control y seguimiento de la recaudación de los ingresos por FEES y las Leyes se establecen en la Sección de Tesorería de la Oficina de Administración Financiera, mediante una coordinación directa con las instancias pertinentes en las distintas Instituciones que presupuestan, recaudan y giran los dineros correspondientes, sean estos Ministerios, instituciones del Gobierno, o la Tesorería Nacional del Ministerio de Hacienda, de acuerdo con los calendarios y programaciones de giro definidos o la periodicidad de recaudo de los recursos.

i) Fondo Especial para la Educación Superior (FEES).

El artículo 85 de la Constitución de la República indica que el Estado dotará de patrimonio propio a la Universidad de Costa Rica, al Instituto Tecnológico de Costa Rica, a la Universidad Nacional y a la Universidad Estatal a Distancia y les creará rentas propias, independientemente de las originadas en estas instituciones. Además, mantendrá con las rentas actuales y con otras que sean necesarias, un fondo especial para el financiamiento de la educación superior estatal. Este patrimonio propio dotado por el Estado llamado Fondo Especial para la Educación Superior (FEES) es negociado cada cinco años por la Comisión de Enlace y el Gobierno de la República.

La recaudación de los ingresos por concepto del FEES de los últimos cinco años se resume en el siguiente cuadro (en miles de colones):

Cuadro No. 19
Recaudación de Ingresos
Al 31 de diciembre del 2016
(en millones de colones)

Descripción	AÑOS				
	2012	2013	2014	2015	2016
Presupuesto	154.504.562,20	173.720.749,90	197.487.662,23	225.901.132,29	242.329.411,63
Ingresado	154.504.562,20	174.854.224,42	197.517.658,55	225.928.138,16	242.329.411,63
Ingresado de más o de menos	0,00	1.133.474,52	29.996,32	27.005,87	0,00

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Se observa que, para todos los años, el ingreso presupuestado ha sido efectivamente recaudado.

En el mes de diciembre del año 2013, se dio un ingreso extraordinario de ₡1.105,08 millones, por concepto de reajuste del FEES de los años 2012 y 2013, por lo que la recaudación excedió el monto presupuestado de ese año. Asimismo, el ingreso adicional del año 2013, por ₡28,39 millones, así como los que se dieron en el año 2014, por ₡29,99 millones y en el 2015, por ₡27,01 millones, corresponden a recursos que recibió la Universidad para financiar proyectos específicos de los Fondos del Sistema de CONARE, los cuales no fueron incluidos en el presupuesto institucional.

ii) Ley 7386, Aporte para el Recinto de Paraíso y Desarrollo Institucional.

El ingreso por subvención que financia la operación del Recinto de Paraíso y los programas de Desarrollo Institucional, corresponde a la reforma realizada al párrafo primero del artículo 3 de la Ley N°6450, llamada “Reforma Código Fiscal, Ley de Impuesto sobre la Renta, Ley de Creación del Ministerio de Obras Públicas y Transportes”.

En el artículo primero de la Ley 7386 se determina que corresponde a la Universidad de Costa Rica un monto de los ingresos recaudados en el año 1993 con el impuesto sobre la renta, Ley del Impuesto sobre la Renta, No. 7092 del 21 de abril de 1988. Dichos montos constituirán rentas propias e independientes de cada Institución (las universidades públicas estatales: UCR, ITCR y UNA) a partir del periodo fiscal del año 1994 y, en lo sucesivo, según el índice de inflación, se actualizarán anualmente, mediante un procedimiento similar al utilizado en la recalificación del Fondo Especial para la Educación Superior.

La recaudación de los ingresos provenientes de la Ley 7386 de los últimos cinco años se resume en el siguiente cuadro (en miles de colones):

Cuadro No. 20
Recaudación de Ingresos
Al 31 de diciembre del 2016
(en millones de colones)

Descripción	AÑOS				
	2012	2013	2014	2015	2016
Presupuesto	1.878.546,56	1.945.541,34	2.073.368,15	2.145.544,90	2.236.415,61
Ingresado	1.878.546,56	1.783.412,90	2.062.715,92	2.139.530,17	2.296.065,74
Ingresado de más o de menos	0,00	-162.128,45	-10.652,23	-6.014,73	59.650,13

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

El monto faltante por ₡162,13 millones del año 2013, corresponde al doceavo del mes de diciembre 2013 que ingresó en enero del año 2014. Asimismo, en el año 2014 el doceavo correspondiente al mes de diciembre 2014, por ₡172,78 millones, ingresó efectivamente hasta enero del 2015. La misma situación se dio en el año 2015, cuando el ingreso real del mes de diciembre (₡178,80 millones) se dio hasta el siguiente año.

iii) Ley 8114, Ley de Simplificación y Eficiencia Tributaria.

En el artículo 5 de la Ley 8114, Ley de Simplificación y Eficiencia Tributaria, se determina que del producto anual de los ingresos provenientes de la recaudación del impuesto único sobre los combustibles, un uno por ciento (1%), será girado directamente por la Tesorería Nacional a la Universidad de Costa Rica, y se administrará bajo la modalidad presupuestaria de fondos restringidos, mediante el Laboratorio Nacional de Materiales y Modelos Estructurales (Lanamme), con el objetivo de garantizar la máxima eficiencia de la inversión pública de reconstrucción y conservación óptima de la red vial costarricense, de conformidad con el artículo 6 de la Ley.

La recaudación de los ingresos de los últimos cinco años, provenientes de la Ley 8114 a favor de la Universidad, se resume en el siguiente cuadro (en miles de colones):

Cuadro No. 21
Recaudación de Ingresos
Al 31 de diciembre del 2016
(en millones de colones)

Descripción	AÑOS				
	2012	2013	2014	2015	2016
Presupuesto	4.318.270,47	3.666.000,00	3.938.600,00	4.183.000,00	4.051.400,00
Ingresado	4.156.593,27	3.827.677,20	3.938.600,00	3.415.492,60	4.516.053,78
Ingresado de más o de menos	-161.677,20	161.677,20	0,00	-767.507,40	464.653,78

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

El monto pendiente de girar en el año 2012, por ¢161,68 millones, fue transferido por la Tesorería Nacional en el año 2013. Por otra parte, el total pendiente de girar en el 2015, por ¢767,51 millones, fue girado parcialmente en el año 2016, quedando un saldo por girar de ¢302,85 millones.

iv) Ley 8488, Ley Nacional de Emergencias y Prevención del Riesgo.

Estipula en su artículo N° 46 que todas las instituciones de la Administración Central, la Administración Pública Descentralizada y las empresas públicas girarán a la Comisión Nacional de Emergencias un (3%) de las ganancias y del superávit presupuestario acumulado, libre y total, que cada una de ellas reporte, el cual será depositado en el Fondo Nacional de Emergencias, para el financiamiento del Sistema Nacional de Gestión del Riesgo.

Para aplicar esta disposición, el hecho generador será la producción de superávits presupuestarios originados durante todo el período fiscal o las utilidades, según corresponda, generadas en el periodo económico respectivo. Este monto será girado por las instituciones, en los primeros tres meses del año inmediato siguiente a aquel en que se produjo el superávit presupuestario o las ganancias y será depositado en el Fondo Nacional de Emergencias.

Asimismo, en el Transitorio I, inciso b) se indica que el 0,3 del 0,6% del total de estos ingresos se destinará al equipamiento y fortalecimiento de la Red Sismológica Nacional y el Laboratorio de Ingeniería Sísmica, ambos de la Universidad de Costa Rica.

La recaudación de los ingresos de los últimos cinco años, provenientes de la Ley 8488, se resume en el siguiente cuadro (en miles de colones):

Cuadro No. 22
Recaudación de Ingresos
Al 31 de diciembre del 2016
(en millones de colones)

Descripción	AÑOS				
	2012	2013	2014	2015	2016
Presupuesto	600.000,00	407.100,00	400.000,00	400.000,00	450.000,00
Ingresado	432.101,30	685.535,37	438.416,00	380.877,55	750.747,10
Ingresado de más o de menos	-167.898,70	278.435,37	38.416,00	-19.122,45	300.747,10

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

El presupuesto de ingresos se formula a partir de datos históricos y de las estimaciones que realiza la Comisión Nacional de Emergencias, sin embargo, no es fácilmente predecible la cifra real que las instituciones reportarán como ganancias o superávits presupuestarios acumulados, por lo que en todos los años el monto ingresado difiere con respecto al presupuesto aprobado.

v) Ley 8436, Ley de Pesca y Acuicultura.

El objetivo de esta ley es fomentar y regular la actividad pesquera y acuícola en las diferentes etapas de captura, extracción, procesamiento, transporte, comercialización y

aprovechamiento de las especies acuáticas; y, a la vez, garantizar la conservación, protección y sostenibilidad de los recursos para las generaciones actuales y futuras.

En el artículo 51 de la Ley, en los incisos a), e) y f), se establece que del producto que se obtenga por los cánones por concepto de registro y licencia de pesca de los barcos atuneros con bandera extranjera, así como de las multas y los comisos generados por la pesca que realicen esos barcos en aguas de jurisdicción costarricense, le corresponderán a la Universidad de Costa Rica los siguientes porcentajes:

- a) Un veinticinco por ciento (25%) para financiar el funcionamiento, la docencia, la acción social y la investigación del Centro Regional Universitario de la UCR con sede en Puntarenas.
- e) Un diez por ciento (10%) para distribuir, por partes iguales, entre los colegios universitarios y las sedes de la UCR para financiar docencia, acción social, investigación en el desarrollo de la pesca, la acuicultura y la industrialización de esos productos en la provincia de Limón.
- f) Un diez por ciento (10%) para distribuir, por partes iguales, entre los colegios universitarios y las sedes de la UCR para financiar docencia, acción social, investigación en el desarrollo de la pesca, la acuicultura y la industrialización de esos productos en la provincia de Guanacaste.

Los ingresos relacionados con esta ley se reciben trimestralmente y son transferidos a la Universidad por INCOPECA, que es la entidad que recauda los dineros por concepto de los cánones, multas y comisos.

La recaudación de los ingresos de los últimos cinco años, provenientes de la Ley 8488, se resume en el siguiente cuadro (en miles de colones):

Cuadro No. 23
Recaudación de Ingresos
Al 31 de diciembre del 2016
(en millones de colones)

Descripción	AÑOS				
	2012	2013	2014	2015	2016
Presupuesto	210.000,00	210.000,00	180.000,00	200.000,00	117.800,00
Ingresado	168.208,28	127.476,85	220.272,31	108.370,63	162.142,14
Ingresado de más o de menos	-41.791,72	-82.523,15	40.272,31	-91.629,37	44.342,14

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

El presupuesto de ingresos se formula a partir de datos históricos y de las estimaciones que realiza el Instituto Costarricense de Pesca y Acuicultura (INCOPECA); sin embargo, la recaudación de los ingresos reales depende de los registros y licencias de barcos atuneros, así como del monto de las multas y los comisos en cada periodo; por lo que, en todos los años, el monto ingresado difiere con respecto al presupuesto aprobado.

vi) Ley 6883, Control de Calidad de la Elaboración y Expendio de Alimento para Animales.

El artículo N° 6 de esta Ley indica: “Se cobrará un impuesto de cero coma dos por ciento (0,2%) ad valorem por cada kilo de alimento terminado o de premezcla destinada a la nutrición animal, sean éstos importados o de fabricación nacional. Igual porcentaje se aplicará a los alimentos que se venden a granel. Estos recursos, con base en lo dispuesto en esta Ley, se utilizarán exclusivamente para financiar los mecanismos de control, y se incluirán en la cuenta especial denominada “Control de Calidad de Alimentos para Animales-bajo la modalidad de fondos restringidos de esa Universidad”.

Mediante la Ley No. 7097 se modificó el artículo No. 22 de la ley No. 6883 para que diga de la siguiente manera: “La Universidad de Costa Rica recaudará el setenta por ciento (70%) de los fondos por la aplicación de esta ley, por concepto del impuesto señalado en el artículo 6, tasas por servicios prestados y otros...”. El otro 30% será recaudado por el Ministerio de Agricultura y Ganadería. El monto recaudado por ambas instituciones será destinado para gastos de operación del Laboratorio de Control de Calidad de Alimentos por parte de la Universidad y la parte correspondiente al Ministerio de Agricultura se destinará para dar cumplimiento a lo estipulado en la Ley.

La recaudación de los ingresos de los últimos cinco años, provenientes de la Ley 6883, se resume en el siguiente cuadro (en miles de colones):

Cuadro No. 24
Recaudación de Ingresos
Al 31 de diciembre del 2016
(en millones de colones)

Descripción	AÑOS				
	2012	2013	2014	2015	2016
Presupuesto	300.000,00	250.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
Ingresado	258.044,34	283.639,06	292.919,29	309.839,70	323.432,65
Ingresado de más o de menos	-41.955,66	33.639,06	-7.080,71	9.839,70	23.432,65

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

El presupuesto de ingresos se formula a partir de datos históricos y de las estimaciones que realiza el Servicio Nacional de Alimentos para Animales (SENASA), entidad adscrita al Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), sin embargo la recaudación de los ingresos reales depende los volúmenes de alimento vendido, sea en el mercado local o para exportación; por lo que en todos los años el monto ingresado difiere con respecto al presupuesto aprobado.

vii) Ley 7147, Ley de Creación de la Corporación Bananera Nacional.

La Ley N°7147 se refiere a adiciones y modificaciones a la Ley de la Asociación Bananera Nacional, N°4895 del 16 de noviembre de 1971. Dichas modificaciones están relacionadas con los artículos 1, 2, 3 y 4 específicamente.

En el artículo 36 de la Ley 7147 se establece que para fomentar la investigación y el desarrollo agroindustrial del excedente bananero no exportable, así como de los programas de diversificación agroindustrial de las zonas bananeras, se destinará un colón cincuenta céntimos (¢1.50) por caja exportada de banano a cargo del productor, de acuerdo con la siguiente distribución a favor de la Universidad, en los incisos b) y e):

- b) Veinte por ciento (20%) para el Centro de Investigaciones en Tecnología de Alimentos del Programa Cooperativo Universidad de Costa Rica-Ministerio de Agricultura y Ganadería.
- e) Un diez por ciento (10%) a la Sede Regional de la Universidad de Costa Rica en Limón.

La suma señalada en el párrafo primero del artículo 36 se refiere al precio de la caja, vigente a la fecha de aprobación de la Ley 7147 del 30 de abril de 1990 y aumentará en proporción directa al aumento del precio de venta de la caja de banano.

Lo recaudado por concepto de la obligación que se establece, deberá ser presupuestado íntegramente para los fines señalados, sin que a dichos recursos se les pueda cambiar de destino.

Los recursos correspondientes al Centro de Investigaciones en Tecnología de Alimentos, deberán ser presupuestados cada año y se utilizarán en la investigación de la adecuada valorización agroindustrial del excedente bananero no exportable y al apoyo de los esfuerzos de diversificación agroindustrial de las zonas bananeras.

La recaudación de los ingresos de los últimos cinco años, provenientes de la Ley 6883, y que se asignan al Centro de Investigaciones en Tecnología de Alimentos, según el inciso a), se resume en el siguiente cuadro (en miles de colones):

Cuadro No. 25
Recaudación de Ingresos
Al 31 de diciembre del 2016
(en millones de colones)

Descripción	AÑOS				
	2012	2013	2014	2015	2016
Presupuesto	39.311,21	40.900,00	40.900,00	30.300,00	30.300,00
Ingresado	39.311,21	37.501,67	47.286,24	24.570,84	32.089,88
Ingresado de más o de menos	0,00	-3.398,34	6.386,24	-5.729,16	1.789,88

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

El ingreso pendiente de recaudar del año 2013, por ¢3,39 millones, fue girado a la Universidad en el año 2014.

El presupuesto de ingresos se formula a partir de datos históricos y de las estimaciones que realiza el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), sin embargo la recaudación de los ingresos reales depende de la cantidad de cajas de banano exportada; por lo que en todos los años el monto ingresado difiere con respecto al presupuesto aprobado.

La recaudación de los ingresos de los últimos cinco años, provenientes de la Ley 6883, y que se asignan a la Sede del Caribe, según el inciso e), se resume en el siguiente cuadro (en miles de colones):

Cuadro No. 26
Recaudación de Ingresos
Al 31 de diciembre del 2016
(en millones de colones)

Descripción	AÑOS				
	2012	2013	2014	2015	2016
Presupuesto	6.100,00	6.400,00	6.700,00	15.100,00	15.100,00
Ingresado	6.100,00	5.866,67	7.233,33	5.033,33	0,00
Ingresado de más o de menos	0,00	-533,33	533,33	-10.066,67	-15.100,00

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

El ingreso pendiente de recaudar del año 2013, por ¢0,53 millones, fue girado a la Universidad en el año 2014.

En el año 2015 el monto ingresado fue parcial y en el 2016 no se recibió ningún ingreso debido a que la Sede no está ejecutando los recursos que le asigna la Ley, por lo que los dineros no fueron girados por la Tesorería Nacional ya que no se está cumpliendo con los objetivos establecidos para el uso de los recursos.

viii) Ley 7395, Ley de Lotería

En el artículo 23, inciso f), de la Ley 7395, se establecía que del producto de los premios prescritos y no vendidos de las loterías de la Junta de Protección Social, le correspondía un dos por ciento (2%) a la Escuela de Medicina de la Universidad de Costa Rica.

No obstante, el artículo 23 de la Ley 7395 fue derogado por el artículo 30 de la ley Autorización para el cambio de nombre de la Junta de Protección Social y establecimiento de la distribución de rentas de las loterías nacionales, Ley N° 8718 del 17 de febrero de 2009, por lo que la Universidad de Costa Rica dejó de percibir ingresos por este concepto a partir del año 2011.

Los últimos ingresos recibidos por la Universidad se dieron en el año 2009, por un monto de ¢45,07 millones y en el año 2010, por ¢3,27 millones.

ix) Ley 5923, Timbre de Educación y Cultura.

Esta Ley se refiere a un impuesto que deben pagar las personas jurídicas, con base en el monto del capital neto reportado en la declaración del impuesto sobre la renta.

En el artículo 10 se determina que del producto de este impuesto se girará a la Universidad de Costa Rica un sesenta por ciento y, que de ese porcentaje, se deducirá una suma igual al cuatro por ciento, la cual le será girada a la Editorial Costa Rica, creada por ley N° 2366, del 10 de junio de 1959.

La recaudación de los ingresos de los últimos cinco años, provenientes de la Ley 5923, se resume en el siguiente cuadro (en miles de colones):

Cuadro No. 27
Recaudación de Ingresos
Al 31 de diciembre del 2016
(en millones de colones)

Descripción	AÑOS				
	2012	2013	2014	2015	2016
Presupuesto	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	35.000,00
Ingresado	147.325,98	115.043,15	37.472,14	177.709,50	98.021,26
Ingresado de más o de menos	-52.674,02	-84.956,85	-162.527,86	-22.290,50	63.021,26

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

El presupuesto de ingresos se formula a partir de datos históricos; sin embargo, la recaudación de los ingresos reales depende del monto del impuesto pagado por las personas jurídicas de acuerdo al capital neto reportado, por lo que en todos los años el monto ingresado difiere con respecto al presupuesto aprobado.

2.2.2. Egresos totales

Antes de realizar un análisis del comportamiento que tuvieron las distintas partidas por objeto de gasto, al 31 de diciembre de 2016, es importante señalar que para los recursos ejecutados mediante fondos corrientes se parte de la premisa de un comportamiento de ejecución lineal, esto significa que se asume que el presupuesto se consume en doceavos iguales o semejantes al dividir el presupuesto en 12 meses, hasta lograr un 100% de la ejecución a fin de año.

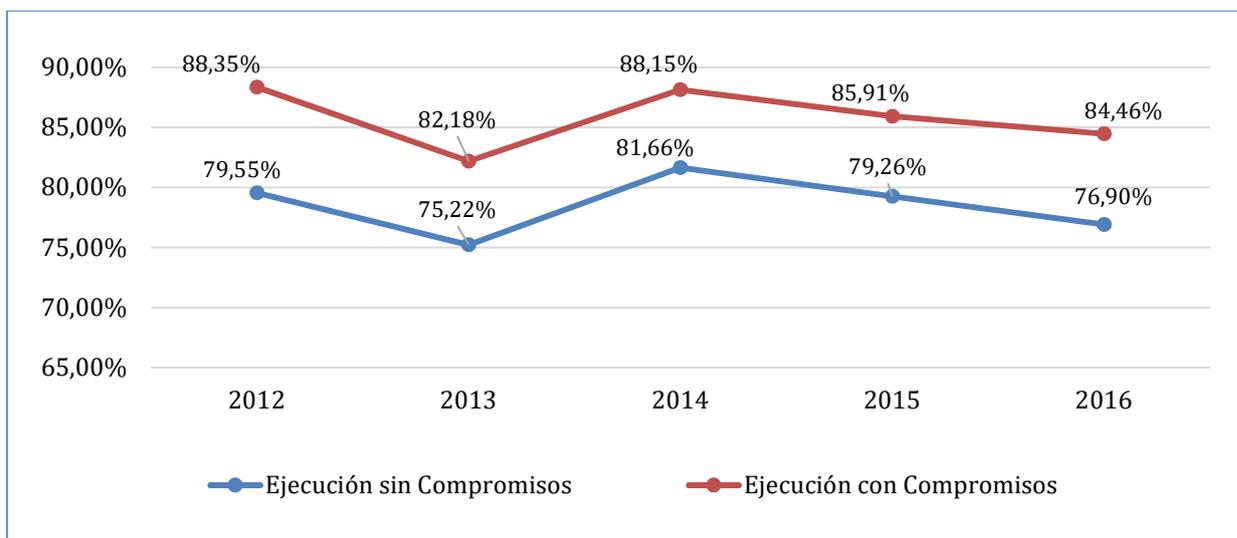
El resto de las partidas de operación deberían ejecutarse en el mayor porcentaje posible antes de julio de cada año, tomando en consideración las directrices y procesos de compras establecidos a nivel institucional.

Para las secciones que conforman el Vínculo Externo la realidad es diferente al estar sujeta la ejecución a sus actividades y objetivos, por lo tanto, algunos proyectos se ejecutan en un plazo mayor y otras en plazos menores a un año, meses o semanas, esto sin duda dificulta predecir el comportamiento de la ejecución.

Los egresos reales totales ascendieron a $\$259.295,84$ millones para un porcentaje de ejecución del 76,90%, sin sumar los compromisos legales, al adicionar esta cifra de los

compromisos, por un monto de ¢25.488,53 millones, el monto total ejecutado es de ¢284.784,37 millones lo que representa un porcentaje de ejecución del 84,46%, como se muestra en el siguiente gráfico.

Gráfico No. 12
Ejecución de Egresos Reales
Comparativo Histórico- Relación Porcentual
Del año 2012 al 2016



Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Como se puede observar en los últimos cinco años la ejecución sin compromisos no fue menor al 75% y tampoco menor a un 82% sumándole estos, por lo que se puede concluir que es una ejecución buena, pero aún puede mejorar sustancialmente.

2.2.2.1. Egresos totales por partidas

Si se profundiza en la ejecución presupuestaria de los egresos por partidas, se puede visualizar en el siguiente cuadro que los compromisos de presupuesto tienen un efecto importante en el porcentaje de ejecución de partidas como: Servicios, Materiales y Suministros, Bienes Duraderos y Transferencias Corrientes, esta situación puede ser un reflejo de un inicio tardío de los procesos de compra por parte de las unidades, de ahí la necesidad de realizar estos trámites en el primer cuatrimestre del año para, de esta manera, finiquitar los trámites en el mismo periodo presupuestario y minimizar al máximo esta partida.

Cuadro No. 28
Fondos Totales / Ejecución de Egresos
Al 31 de diciembre del 2016
(en millones de colones)

Desglose por Partida	Presupuesto	Egreso Real	% Ejecución	Compromisos	Egresos más Compromisos	% Ejecución	Disponible
Remuneraciones	185.909,26	182.899,69	98,38%	0,00	182.899,69	98,38%	3.009,58
Servicios	25.676,44	16.102,34	62,71%	5.882,78	21.985,12	85,62%	3.691,32
Materiales y Suministros	8.446,73	5.687,56	67,33%	1.218,19	6.905,75	81,76%	1.540,98
Intereses y Comisiones	2.670,22	2.554,10	95,65%	0,00	2.554,10	95,65%	116,12
Activos Financieros	20,61	12,46	60,46%	0,00	12,46	60,46%	8,15
Bienes Duraderos	69.451,12	18.610,13	26,80%	18.386,49	36.996,62	53,27%	32.454,50
Transferencias Corrientes	36.089,67	33.084,14	91,67%	1,06	33.085,20	91,67%	3.004,47
Amortización	311,43	345,43	110,92%	0,00	345,43	110,92%	-34,00
Sumas sin Asignac. Presupuestaria	8.607,96	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00%	8.607,96
TOTAL	337.183,43	259.295,85	76,90%	25.488,52	284.784,37	84,46%	52.399,06

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Como se puede observar en el cuadro anterior, la partida de “Amortización” es la que muestra mayor ejecución con un 110,92%, pero no es la partida con mayor cantidad de recursos. En un segundo lugar se encuentra la partida de “Remuneraciones”, que además de ser la partida con más recursos asignados, es también la que muestra la segunda mayor ejecución con un 98,38%.

Este comportamiento de ejecución de la partida de Remuneraciones es la combinación de las cuentas de “Salario Base”, “Derechos Adquiridos”, “Servicios Especiales”, “Suplencias”, “Tiempo Extraordinario”, “Recargo de Funciones”, “Escalafón”, “Anualidad”, “Reconocimiento por Régimen Académico”, “Asignación Profesional”, “Reconocimiento Regional” y sus correspondientes Cuotas Patronales. De acuerdo con el seguimiento y las acciones realizadas se logró un mejor control de la ejecución de estas partidas, evitando así sobregiros al finalizar el periodo.

Por su parte, la partida de “Bienes Duraderos” tuvo el nivel más bajo de ejecución con un 26,80% sin compromisos legales y un 53,27% con compromisos legales, en donde destacan en esa baja ejecución las cuentas de: “Otras construcciones, adiciones y mejoras”, “Equipo y mobiliario de oficina”, “Otros equipos”, “Terrenos”, “Edificios” y “Equipo sanitario, de laboratorio e investigación”. Dentro de estas cuentas las que presentan los montos más altos de presupuesto no ejecutado son: “Edificios”, que muestra un disponible presupuestario de ¢18.618,35 millones, “Otras construcciones, adiciones y mejoras” con ¢3.831,68 millones, “Equipo sanitario, de laboratorio e investigación”, con un disponible presupuestario de ¢3.723,53 millones, “Equipo y mobiliario de oficina” con ¢2.222,91 millones y “Otros equipos” con ¢1.982,12 millones.

Si se analiza el comportamiento histórico de la ejecución de las partidas de operación de los últimos tres años, se evidencia un leve crecimiento en la partida de “Remuneraciones” y “Servicios” y “Amortizaciones” para el 2016. La cuentas de “transferencias corrientes” y Activos financieros” mantienen una ejecución muy similar a través de estos años y el resto de las cuentas muestran una disminución importante en especial la partida de “Bienes Duraderos” que presenta una ejecución de un 53,27%, incluyendo los compromisos legales, situación a la que debe ponerse especial atención a fin de fortalecer las acciones administrativas tendientes a cumplir los proyectos de inversión propuestos.

Cuadro No. 29
Fondos Totales / Ejecución con compromisos de Egresos
Comparativo Porcentual 2014-2016

DESGLOSE POR PARTIDA	% EJECUCIÓN		
	DIC 2014	DIC 2015	DIC 2016
Remuneraciones	98,70%	97,81%	98,38%
Servicios	79,40%	75,04%	85,62%
Materiales y Suministros	86,30%	87,82%	81,76%
Intereses y Comisiones	91,90%	99,43%	95,65%
Activos Financieros	61,80%	60,43%	60,46%
Bienes Duraderos	70,28%	58,83%	53,27%
Transferencias Corrientes	89,80%	91,18%	91,67%
Amortización	100,60%	102,07%	110,92%
TOTAL	88,10%	85,90%	84,46%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

2.2.2.2. Egresos totales por programas

La actividad de la Universidad de Costa Rica se fundamenta en una estructura presupuestaria dividida en ocho programas; en este apartado se muestra un breve análisis de la ejecución sobre esta base programática.

En los siguientes cuadros se puede visualizar que, tanto en millones de colones como porcentualmente, la ejecución más compromisos se ha mantenido en los últimos cinco años, siendo los programas de Docencia e Investigación los que mayor participación han tenido en la ejecución, con un porcentaje en el año 2016 de un 33,27% y un 15,97%, respectivamente. Estos porcentajes se representan en los gráficos No.7, donde se detallan y comparan los porcentajes de ejecución de los últimos cinco periodos y en el gráfico No. 8 donde se representan los porcentajes únicamente del periodo 2016.

Cuadro No. 30
Egresos Reales más Compromisos
Fondos Totales por Programa
Al 31 de diciembre del 2016
(en miles de colones)

Programa	Presupuesto	Egresos	Ejecución	Compromisos	Egresos más Compromisos	Ejecución con Compromisos	Disponible
Docencia	97.728.166.846,13	91.940.306.510,98	94,08%	2.795.090.556,54	94.735.397.067,52	96,94%	2.992.769.778,61
Investigación	52.299.146.945,94	39.761.631.155,20	76,03%	5.716.468.637,58	45.478.099.792,78	86,96%	6.821.047.153,16
Acción Social	9.922.925.093,76	7.464.921.194,28	75,23%	784.369.544,27	8.249.290.738,55	83,13%	1.673.634.355,21
Vida Estudiantil	23.083.671.935,39	19.790.147.591,25	85,73%	251.435.354,07	20.041.582.945,32	86,82%	3.042.088.990,07
Administración	30.895.050.236,69	24.852.472.247,98	80,44%	5.450.581.625,08	30.303.053.873,06	98,08%	591.996.363,63
Dirección Superior	45.360.892.676,17	32.714.064.205,79	72,12%	2.595.203.332,61	35.309.267.538,40	77,84%	10.051.625.137,77
Desarrollo Regional	40.596.993.343,56	35.714.157.457,84	87,97%	1.351.916.799,73	37.066.074.257,57	91,30%	3.530.919.085,99
Inversiones	37.296.583.479,14	7.058.148.321,60	18,92%	6.543.457.309,96	13.601.605.631,56	36,47%	23.694.977.847,58
Total Egresos	337.183.430.556,78	259.295.848.684,92	76,90%	25.488.523.159,84	284.784.371.844,76	84,46%	52.399.058.712,02

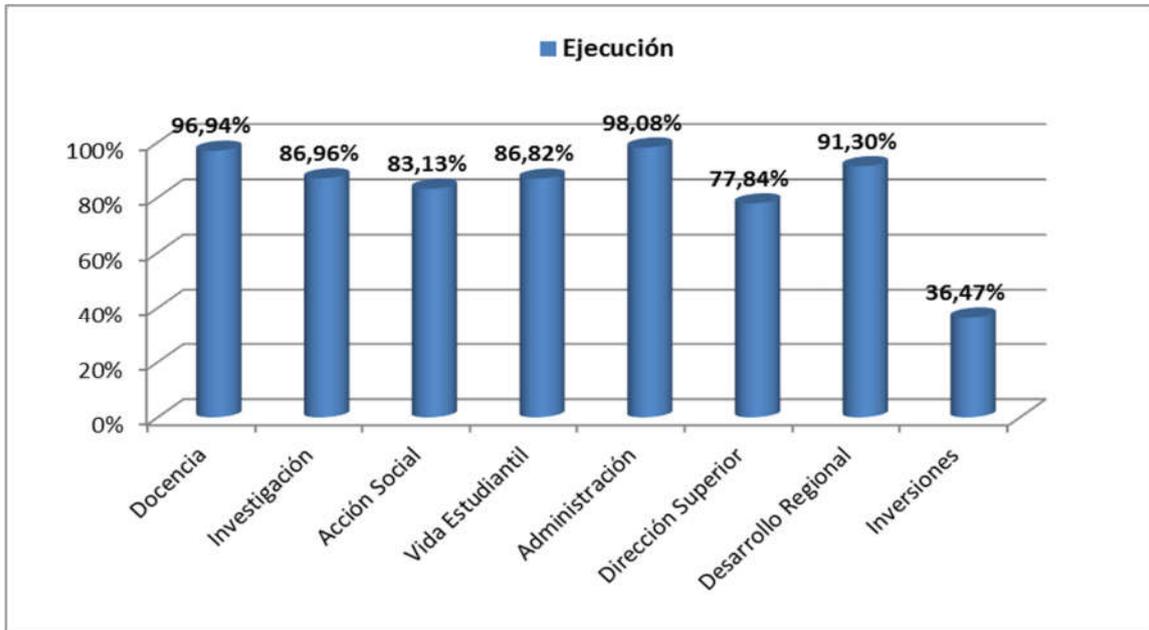
Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Cuadro No. 31
Porcentajes de Egresos Reales más Compromisos
Fondos Totales por Programa
Serie Histórica al 31 de diciembre de cada año

Programa	Ejecución con Compromisos Dic-2014	Ejecución con Compromisos Dic-2015	Ejecución con Compromisos Dic-2016
Docencia	96,50%	96,08%	96,94%
Investigación	83,72%	84,56%	86,96%
Acción Social	82,46%	75,65%	83,13%
Vida Estudiantil	87,61%	89,11%	86,82%
Administración	96,81%	96,88%	98,08%
Dirección Superior	91,75%	82,12%	77,84%
Desarrollo Regional	90,11%	93,55%	91,30%
Inversiones	38,10%	35,95%	36,47%
Total Egresos	88,15%	85,91%	84,46%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Gráfico No. 13
Porcentajes de Ejecución Egresos Reales más Compromisos
Fondos Totales por Programa
Serie Histórica al 31 de diciembre de cada año



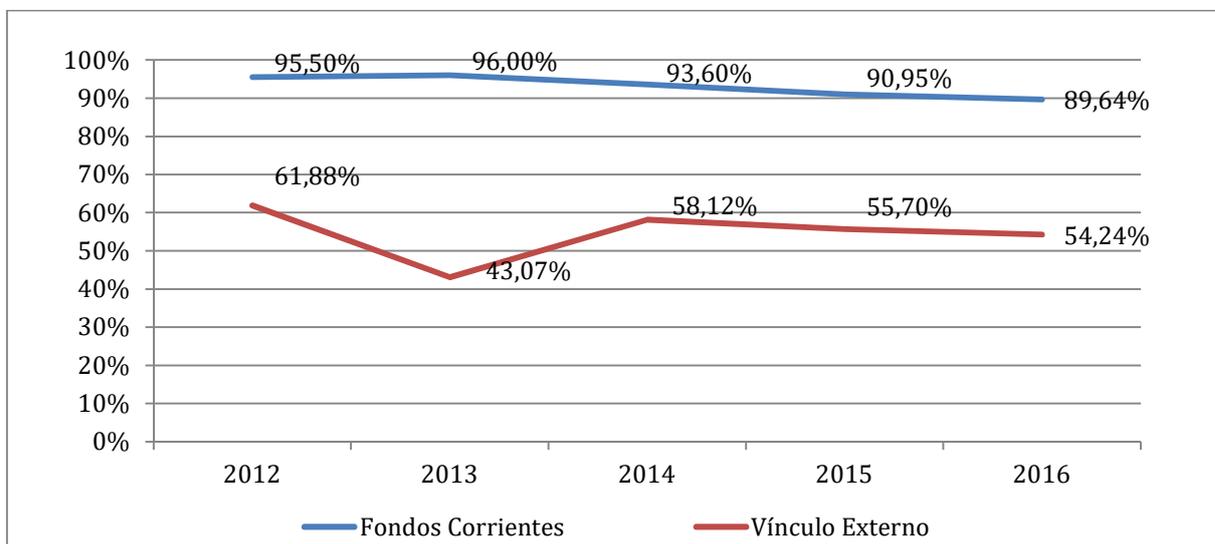
Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

2.2.2.3. Egresos totales por naturaleza de los fondos

Adicional al análisis realizado por partida y programa es importante visualizar la ejecución por naturaleza de los fondos o sea cuanto se ejecutó de Fondos corrientes y cuanto de Fondos del Vínculo Externo.

Como se puede observar en el siguiente gráfico la ejecución de egresos por fondos corrientes más compromisos fue de alrededor de un 90%, o más, en el último quinquenio, porcentaje que se considera adecuado. En el caso del Vínculo Externo la realidad es muy diferente, muestra una ejecución más compromisos promedio de 54%, la cual se puede calificar como baja y que, finalmente, provoca como se verá en el análisis de las partidas financieras, una acumulación importante de recursos en el patrimonio institucional.

Gráfico No. 14
Ejecución de Egresos Reales más compromisos
Comparativo Histórico
Del año 2012 al 2016



Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

2.2.2.3.1. Fondos Corrientes

La ejecución de fondos corrientes muestra al cierre del 2016 una ejecución general de un 83,46% sin compromisos y de un 89,64% con compromisos. Si se desglosa por partida se observa que “Remuneraciones”, “Intereses y comisiones”, “Transferencias corrientes” “Materiales y suministros” y “Servicios” muestran una ejecución con compromisos mayor al 90%, según se muestra en el siguiente cuadro.

Cuadro No. 32
Ejecución de Egresos sin Compromisos y con Compromisos
Fondos Corrientes
(en millones de colones)

Desglose por partida	Presupuesto	Egreso real	% Ejecución	Compromisos	Egresos más	% Ejecución	Disponibles
Remuneraciones	178.279,45	176.103,51	98,78%	0,00	176.103,51	98,78%	2.175,95
Servicios	18.972,87	12.728,06	67,09%	4.646,71	17.374,77	91,58%	1.598,10
Materiales y Suministros	5.612,81	4.359,38	77,67%	933,20	5.292,58	94,29%	320,22
Intereses y Comisiones	2.613,72	2.549,16	97,53%	0,00	2.549,16	97,53%	64,56
Activos Financieros	20,61	12,46	60,46%	0,00	12,46	60,46%	8,15
Bienes Duraderos	48.356,69	13.200,09	27,30%	12.197,15	25.397,24	52,52%	22.959,45
Transferencias Corrientes	33.692,06	30.953,81	91,87%	0,32	30.954,14	91,87%	2.737,92
Amortización	311,43	345,43	110,92%	0,00	345,43	110,92%	-34,00
Sumas sin Asignación Presupuestaria	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00%	0,00
Total	287.859,63	240.251,90	83,46%	17.777,39	258.029,29	89,64%	29.830,35

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

La partida de “Bienes duraderos” es la que muestra menor ejecución con un 52,52% con compromisos y sin ellos la ejecución baja a un 27,30%, situación que definitivamente llama la atención e incita a una ejecución oportuna de las compras por parte de las diferentes unidades de la Universidad.

Seguidamente se comentan algunas de las partidas de egresos más relevantes que muestran un comportamiento elevado en su ejecución, sin alcanzar el esperado de un 100% al cierre del periodo 2016; se excluye la partida de remuneraciones debido a que esta se analiza en un apartado específico de este informe.

Servicios: Esta cuenta se compone de 9 subpartidas donde se evidencia, que en la mayoría el nivel de ejecución fue elevado al finalizar el período, excepto por los gastos de viaje y transporte y los servicios de gestión y apoyo, que muestran una sub ejecución que se debe principalmente a políticas de ahorro de recursos en estos conceptos.

Cuadro No. 33
Ejecución de Egresos / Grupo de Partidas “Servicios”
Fondos Corrientes
(en millones de colones)

Descripción	Presupuesto	Egreso Real	% Ejecución
Servicios Básicos	3.563,52	3.548,97	99,59%
Seguros, Reaseguros y Otras Obligaciones	996,10	990,07	99,39%
Mantenimiento y Reparación	5.331,82	5.208,38	97,68%
Alquileres	710,84	678,45	95,44%
Capacitación y Protocolo	1.032,69	985,41	95,42%
Servicios Diversos	511,34	486,15	95,07%
Servicios Comerciales y Financieros	1.779,48	1.669,89	93,84%
Gastos de Viaje y Transporte	968,15	787,24	81,31%
Servicios de Gestión de Apoyo	4.078,93	3.020,21	74,04%
Total	18.972,86	17.374,76	91,58%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

En el cuadro anterior se observa como las sub-partidas de “Servicios Básicos”, “Seguros, reaseguros y otras obligaciones”, “Mantenimiento y Reparación”, “Alquileres”, “Capacitación y Protocolo” y “Servicios Diversos” presentan los niveles de ejecución más altos con un 99,59%, 99,39%, 97,68%, 95,44%, 95,42% y 95,07%, respectivamente.

Materiales y Suministros: En el grupo de sub-partida que integra esta cuenta se evidencia un alto nivel de ejecución al finalizar el periodo, siendo la de mayor ejecución “Productos Químicos y Conexos” con 97%.

Cuadro No. 34
Grupo de Partidas “Materiales y Suministros”
Fondos Corrientes / Ejecución de Egresos
(en millones de colones)

Descripción	Presupuesto	Egreso real más Compromisos	% Ejecución
Productos Químicos y Conexos	1.367,88	1.328,45	97,12%
Herramientas Repuestos y Accesorios	837,14	796,95	95,20%
Alimentos y Productos Pecuarios	298,59	282,80	94,71%
Útiles, Materiales y Suministros Diversos	1.973,82	1.834,90	92,96%
Materiales y prod. de uso Construc. y Mant.	1.135,38	1.049,48	92,43%
Total	5.612,80	5.292,58	94,29%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Intereses y comisiones: Seguidamente se presenta un detalle por grupo de sub-partida en donde se muestra un alto nivel de ejecución al finalizar el periodo, de un 97,53%.

Cuadro No. 35
Grupo de Partidas “Intereses y Comisiones”
Fondos Corrientes / Ejecución de Egresos
(en millones de colones)

Descripción	Presupuesto	Egreso Real más compromisos	% Ejecución
Intereses sobre Préstamos	2.379,12	2.345,40	98,58%
Comisiones y Otros Gastos	234,59	203,76	86,86%
Total	2.613,71	2.549,16	97,53%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Estas partidas contemplan los pagos por concepto de intereses sobre los préstamos a largo plazo adquiridos por la Institución con el Banco Nacional de Costa Rica para la construcción del edificio de la Escuela de Ingeniería Eléctrica y con el fideicomiso UCR-BCR 2011 para la construcción de los edificios de la Facultad de Ciencias Sociales, la Biblioteca de la Facultad de Ciencias Agroalimentarias (UCAGRO) y las Residencias Estudiantiles, así como el registro de las diferencias en el tipo de cambio por el pago de operaciones en moneda extranjera: el dólar y el euro.

Activos Financieros: Corresponde a los préstamos otorgados a profesores por medio de la Oficina de Asuntos Internacionales, para financiar sus estudios y actividades que redundarán finalmente en beneficio de la Institución. Al 31 de diciembre la ejecución alcanzó un 60,46% del presupuesto estimado, que asciende a ¢20,61 millones.

Bienes Duraderos: Seguidamente se presenta un detalle por grupo de sub-partida donde se muestra el nivel de ejecución que presentaron durante el periodo 2016 en millones de colones.

Cuadro No. 36
Grupo de Partidas “Bienes Duraderos”
Fondos Corrientes / Ejecución de Egresos
(en millones de colones)

Descripción	Presupuesto	Egreso Real	% Ejecución	Egreso real más compromisos	% Ejecución
Bienes Duraderos Diversos	7,34	7,34	99,95%	7,34	99,95%
Maquinaria, Equipo y Mobiliario	22.726,11	10.564,91	46,49%	18.139,47	79,82%
Bienes Preexistentes	363,60	0,00	0,00%	165,60	45,54%
Construcciones, Adiciones y Mejoras	25.259,64	2.627,84	10,40%	7.084,83	28,05%
Total	48.356,69	13.200,09	27,30%	25.397,24	52,52%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

En el caso del grupo de “Maquinaria, Equipo y Mobiliario” el porcentaje de ejecución sin compromisos fue del 46,49%, situación que evidencia una baja ejecución en esta partida; no obstante, al incluirle los compromisos ascendió a un 79,82% tal y como se observa en el cuadro anterior.

Para el caso de los “Bienes preexistentes”, cabe mencionar que el bajo porcentaje de ejecución se debe principalmente al proyecto de inversión No. 957 denominado “Terrenos”, el cual presenta un remanente de ¢198 millones.

Respecto al grupo de “Construcciones, Adiciones y Mejoras”, la ejecución sin compromisos fue de un 10,40%, mientras que con compromisos se incrementa a un 28,05%, es precisamente en esta partida donde se muestran los problemas de ejecución más importantes.

Transferencias Corrientes: Seguidamente se presenta un detalle por grupo de sub-partida en donde se muestra el nivel de ejecución que presentaron durante el periodo 2016, expresado en millones de colones.

Cuadro No. 37
Grupo de Partidas “Transferencias Corrientes”
Fondos Corrientes / Ejecución de Egresos
Al 31 de diciembre del 2016
(en millones de colones)

Descripción	Presupuesto	Egreso Real más Compromisos	% Ejecución
Al Sector Público	121,92	121,92	100,00%
Otras Transferencias Corrientes al Sector Privado	215,38	214,48	99,58%
Prestaciones	4.179,59	4.137,32	98,99%
A Entidades sin fines lucro	427,30	399,30	93,45%
A Personas	28.670,43	26.028,02	90,78%
Al Sector Externo	77,44	53,09	68,56%
Total	33.692,06	30.954,13	91,87%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

El grupo de sub-partida más relevante es el de “Transferencias corrientes a personas” y en este se incluye el presupuesto a pagar por concepto de Becas a Funcionarios, Horas Estudiante y Asistente, así como las Becas Categoría E, Servicio de Comedor y Otras Becas, siendo las dos primeras las más significativas con un 79,56% del presupuesto.

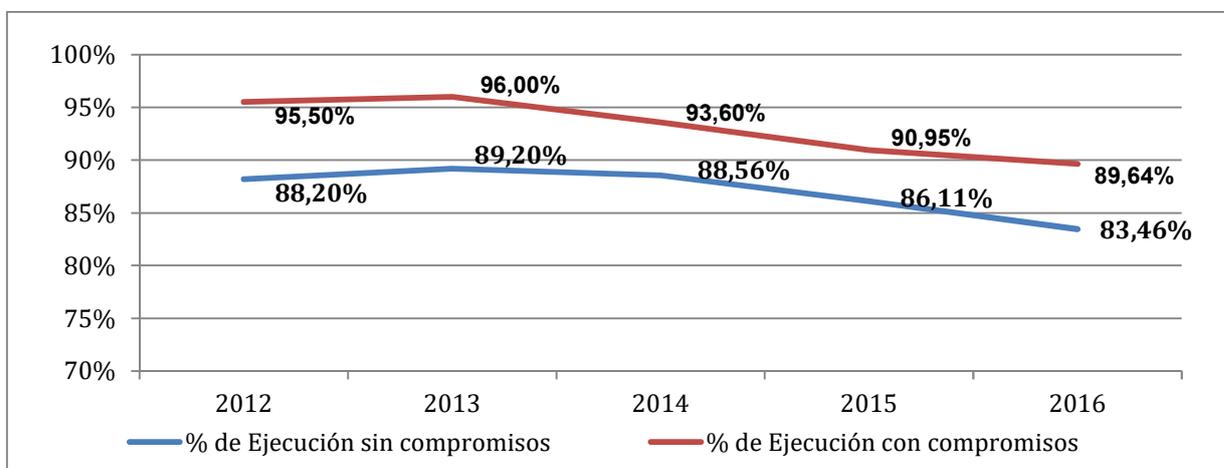
El “Reglamento de Adjudicación de Becas a la Población Estudiantil”, en su artículo 3, dispone incluir los remanentes presupuestarios que se presenten al 31 de diciembre del 2016 en las partidas de “Transferencias Corrientes a Personas”, relacionadas con el Sistema de Becas: “Becas Categoría E”, “Becas Servicio de Comedor” y “Otras Becas”, los cuales deben ser considerados dentro del Superávit Comprometido de la Institución, esto por cuanto su fin específico es el de financiar proyectos de beneficio para la población becaria. El monto reservado dentro del superávit específico en el año 2016 es por ₡2.249.46 millones.

En cuanto a la sub-partida “Transferencias corrientes a entidades sin fines de lucro”, se encuentran las transferencias a la Asociación Deportiva Universitaria con un monto transferido de ₡226.50 millones y lo correspondiente a la Filial Club de Fútbol con ₡172.00 millones.

Finalmente en el grupo de sub-partidas de “Otras transferencias Corrientes al Sector Privado” está la sub-partida de “Indemnizaciones”, que se utiliza para el resarcimiento económico por daños o perjuicios causado a personas físicas o jurídicas.

Amortización: Corresponde a los pagos para la cancelación de los préstamos a largo plazo, adquiridos por la Institución con el Banco Nacional de Costa Rica para la construcción del edificio de la Escuela de Ingeniería Eléctrica y con el fideicomiso UCR-BCR 2011 para la construcción de los edificios de la Facultad de Ciencias Sociales, la Biblioteca de la Facultad de Ciencias Agroalimentarias (UCAGRO) y las Residencias Estudiantiles. Al 31 de diciembre de 2016, se ejecutó un 110,91% del presupuesto total asignado. En el siguiente gráfico se muestra en términos porcentuales, la ejecución de Fondos Corrientes sin y con los compromisos de presupuesto:

Gráfico No. 15
Porcentajes de Egresos Reales sin y con Compromisos
al 31 de diciembre



Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Como se puede ver la tendencia es hacia la baja en la ejecución, lo que se debe principalmente a los presupuestos asignados para obras de infraestructura y equipos que por su naturaleza se ejecutan en más de un periodo presupuestario.

2.2.2.3.2. Vínculo Externo

A continuación se presenta un cuadro que resume el comportamiento de la ejecución por partida con y sin compromisos, expresado en millones de colones, para el Vínculo Externo.

Cuadro No. 38
Vínculo Externo / Ejecución de Egresos
Al 31 de diciembre del 2016
(en millones de colones)

Desglose por Partida	Presupuesto	Egreso Real	% Ejecución	Compromisos	Egresos más Compromisos	% Ejecución	Disponible
Remuneraciones	7.629,81	6.796,18	89,07%	-	6.796,18	89,07%	833,63
Servicios	6.703,57	3.374,28	50,34%	1.236,06	4.610,35	68,77%	2.093,22
Materiales y Suministros	2.833,92	1.328,18	46,87%	284,99	1.613,17	56,92%	1.220,75
Intereses y Comisiones	56,50	4,94	8,74%	-	4,94	8,74%	51,56
Activos Financieros	-	-	0,00%	-	-	0,00%	-
Bienes Duraderos	21.094,43	5.410,04	25,65%	6.189,35	11.599,38	54,99%	9.495,05
Transferencias Corrientes	2.397,61	2.130,33	88,85%	0,73	2.131,06	88,88%	266,55
Amortización	-	-	0,00%	-	-	0,00%	-
Sumas sin Asignación Presup.	8.607,96	-	0,00%	-	-	0,00%	8.607,96
Total	49.323,79	19.043,94	38,61%	7.711,14	26.755,08	54,24%	22.568,72

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Como ya se ha mencionado los proyectos del Vínculo Externo tienen la particularidad de que su ejecución, en general, no es lineal y por tanto es normal que esta no sea tan alta al finalizar el año, en contraste con la Sección de Fondos Corrientes. La ejecución de los proyectos que conforman el Vínculo Externo, va en función de los objetivos, metas y propósitos para los cuales fueron creados y su vigencia concluye una vez que estos se cumplen; no obstante, luego de observar la ejecución de las sub partidas que conforman los egresos, se evidencia que la de “Bienes Duraderos” presenta una ejecución baja, tanto con los compromisos legales como sin ellos.

Se deriva del cuadro anterior que los proyectos del Vínculo Externo presentan una ejecución real del 38,61%, con respecto al presupuesto asignado. Al considerarse los compromisos legales, la ejecución llega a un 54,24%, siendo la sección de Fondos Restringidos (¢2.531.9 millones) y el Plan de Mejoramiento Institucional (¢3.146.8 millones), los que presentan montos mayores de compromisos pendientes.

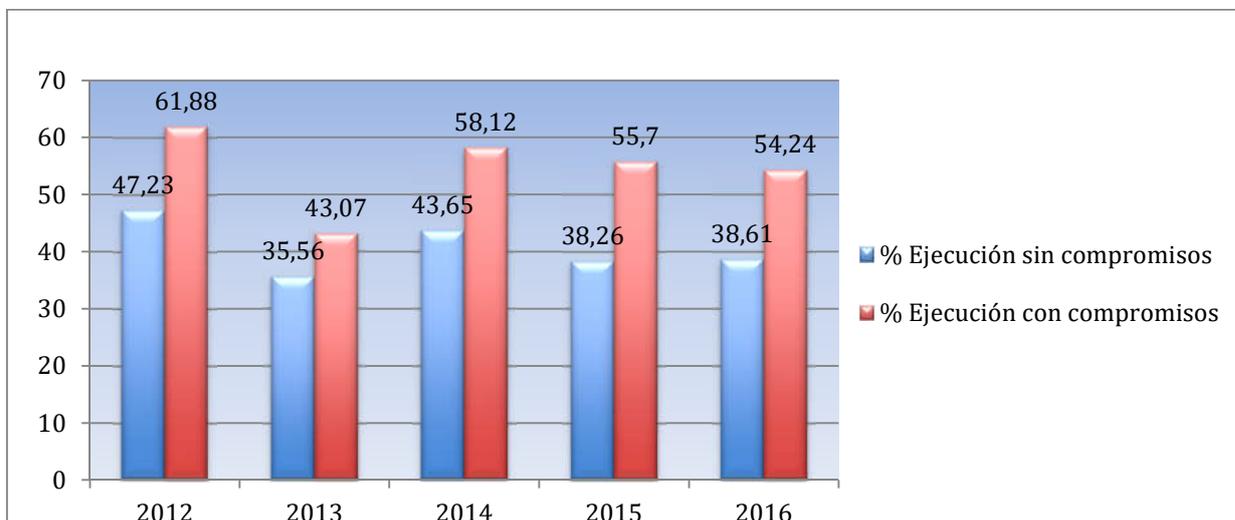
Por otro lado, las sub partidas de “Remuneraciones” (89,07%), “Transferencias Corrientes” (88,88%); “Servicios” (68,77%) y “Materiales y Suministros” (56,92%) evidencian una mayor ejecución con relación al monto presupuestado.

Al analizar a detalle las partidas del grupo de “Remuneraciones”, estas simulan un comportamiento lineal en su ejecución, conforme a lo presupuestado y corresponden al costo de las contrataciones de personal hechas en la sub partida de Servicios Especiales. Del total de egresos por remuneraciones, la sección de Fondos Restringidos ejecutó el 41,21%; esto por cuanto aquí se concentra el gasto de proyectos como el del Laboratorio Nacional de Materiales y Modelos Estructurales (LANAMME). Le sigue en importancia de ejecución la sección de Programas de Posgrado con Financiamiento Complementario que ejecutó un 22,18% del total de los egresos en este rubro y finalmente la sección de Fondos del Sistema CONARE con una ejecución en este grupo de partidas del 19,54%.

Finalmente, la partida de “Sumas sin Asignación Presupuestaria” representa el monto de recursos que tienen los proyectos del Vínculo Externo que, como su nombre lo indica, no han sido presupuestados por las Unidades Académicas y que permiten guardar el equilibrio presupuestario entre ingresos y egresos. En la medida que vayan requiriendo de esos recursos se trasladarán a las partidas de egreso respectivas, previa autorización del Consejo Universitario, a fin de cumplir con los objetivos y metas trazadas por las unidades ejecutoras. Esta partida representa el 17,45% del total del presupuesto que tienen los proyectos del Vínculo Externo y se concentra más en la Sección Fondos Intraproyectos, Empresas Auxiliares y Fondos Restringidos.

Se muestra en el siguiente gráfico, el comportamiento de la ejecución de los proyectos del Vínculo Externo para los últimos 5 años:

Gráfico No. 16
Comportamiento Ejecución Vínculo Externo
sin y con compromisos legales
Años 2012 – 2016



Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Se refleja en la información anterior, una leve disminución en la ejecución con respecto a los años 2015-2016 pasando de un 55,70% a 54,24%, pero en general una tendencia a la baja en el último quinquenio tanto sin compromisos como con compromisos legales. Con al finalidad de ampliar el origen de este comportamiento se procede a analizar la ejecución por partidas.

Remuneraciones: Esta partida representa los desembolsos en Vínculo externo por concepto de pago al personal que está involucrado en la actividad.

Cuadro No. 39
Grupo de Partidas “Remuneraciones”
Vínculo Externo / Ejecución de Egresos
Al 31 de diciembre del 2016
(en millones de colones)

Descripción	Presupuesto	Egresos y Compromisos	Saldo	Porcentaje Ejecución
Contribución Patron. Fdos. Pensiones	744,25	681,28	62,97	91,54
Remuneraciones Básicas	5.306,28	4.764,25	542,03	89,79
Incentivos Salariales	926,98	821,30	105,68	88,60
Contribución Patron. Al Desarr. Seg. Soc.	568,53	497,87	70,66	87,57
Remuneraciones Eventuales	83,73	31,48	52,25	37,60
Remuneraciones Diversas	0,03	0,00	0,03	0,00
TOTAL	7.629,81	6.796,18	833,63	89,07

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Los niveles de ejecución mostrados son adecuados excepto por Remuneraciones Eventuales, donde se pagan las horas extras y la del Régimen de Fondo de Pensiones, ya que en ella se proyectan las estimaciones de los regímenes de pensión a los que están afiliados las funcionarias y funcionarios. Al final del periodo se realizan los ajustes pertinentes de conformidad con la ejecución real, al no existir una base de datos integrada con la Oficina de Recursos Humanos para determinar con certeza el gasto incurrido en cada régimen de pensión, sea de la Caja Costarricense del Seguro Social o de la Sociedad de Vida del Magisterio Nacional.

La sub-partida que conforma el grupo de Remuneraciones Básicas, presenta el nivel de ejecución más alto con un 89,79%, seguida de Incentivos Salariales con un 88,60% y Contribución Patronal al Desarrollo Seguridad Social con un 87,57%.

En el siguiente cuadro se muestra la información histórica del gasto en remuneraciones correspondiente a los proyectos del Vínculo Externo para los últimos cinco años, a fin de visualizar el comportamiento de esta partida:

Cuadro No. 40
Vínculo Externo / Comportamiento Ejecución
Partida de Remuneraciones
Años 2012 - 2016
(en millones de colones)

Año	Presupuesto	Ejecutado	Disponible	% Ejecución
2012	15.303,9	10.606,9	4.697,0	69,3%
2013	13.434,4	11.812,5	1.621,9	87,9%
2014	9.060,8	7.281,1	1.779,6	80,4%
2015	8.620,7	6.369,3	2.251,4	73,9%
2016	7.629,1	6.796,18	833,63	89,1%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Como se puede observar la ejecución en la partida de remuneraciones ha mejorado, sin embargo es necesario indicar que para el Vínculo externo el comportamiento no es lineal sino depende del nivel de avance de los proyectos, además de que algunos son pluri anuales.

Servicios: Seguidamente se presenta un detalle resumido por grupo de sub-partidas a nivel del grupo de Servicios, en donde se muestra el nivel de ejecución para el 2016, expresado en millones de colones.

Cuadro No. 41
Grupo de Partidas “Servicios”
Vínculo Externo / Ejecución de Egresos
Al 31 de diciembre del 2016
(en millones de colones)

Descripción	Presupuesto	Egresos y Compromisos	Saldo	Porcentaje Ejecución
Seguros, reaseguros y otras obligaciones	36,80	33,45	3,35	90,90%
Servicios Comerciales y Financieros	707,55	640,33	67,22	90,50%
Servicios de Gestión y Apoyo	1.519,64	1.275,14	244,50	83,91%
Capacitación y Protocolo	484,10	403,15	80,95	83,28%
Mantenimiento y Reparación	1.317,99	1.080,70	237,29	82,00%
Gastos de Viaje y Transporte	193,00	115,61	77,38	59,90%
Servicios Diversos	2.260,00	1.019,10	1.240,90	45,09%
Alquileres	163,31	39,82	123,49	24,38%
Servicios Básicos	21,18	3,03	18,15	14,32%
Total	6.703,57	4.610,35	2.093,22	68,77%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

En general las partidas de “Servicios” presentan una ejecución del 68,77%. Las sub-partidas de Seguros, reaseguros y otras obligaciones, así como la de Servicios Comerciales y Financieros, presentan una ejecución mayor al 90%; mientras que las sub-partidas de Gastos de Viaje y Transporte, Servicios Diversos, Alquileres y Servicios Básicos muestran una ejecución inferior al 60%.

Materiales y Suministros: Seguidamente se presenta un detalle resumido por grupo de sub-partidas del grupo de Materiales y Suministros en donde se muestra el nivel de ejecución que presentaron en conjunto las secciones del Vínculo Externo para el año 2016, expresado en millones de colones.

Cuadro No. 42
Grupo de Partidas “Materiales y Suministros”
Vínculo Externo / Ejecución de Egresos
Al 31 de diciembre del 2016
(en millones de colones)

Descripción	Presupuesto	Egresos y Compromisos	Saldo	Porcentaje Ejecución
Alimentos y Productos Agropecuarios	221,74	193,53	28,21	87,28%
Herramientas Repuestos y Accesorios	364,47	295,30	69,18	81,02%
Mater. y Prod. uso Contruc. y Manten.	442,16	349,21	92,95	78,98%
Productos Químicos y Conexos	561,82	399,88	161,94	71,18%
Útiles, Materiales y Suministros Diversos	1.243,72	375,24	868,48	30,17%
TOTAL	2.833,92	1.613,17	1.220,75	56,92%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Las sub-partidas que muestran un mayor nivel de ejecución en cuanto a materiales y suministros se refiere son: “Alimentos y productos agropecuarios” (87,28%), “Herramientas, repuestos y accesorios” (81,02%) y “Materiales y productos de uso en la construcción” (78,98%).

La sección donde se concentra más la ejecución de los recursos es en Posgrados con Financiamiento Complementario (83,79%), seguida de Fondos Restringidos con un 80,37%.

Intereses y Comisiones: Corresponde a la sub-partida de “Diferencias por tipo de Cambio” que tiene presupuestada algunos proyectos de la Sección de Fondos Restringidos por la venta de bienes o servicios en moneda extranjera. Para el año 2016 presentó una ejecución del 8,74% del monto presupuestado que fue de ¢56,5 millones, esto principalmente se debe a la poca variación que tuvo el tipo de cambio durante el periodo.

Bienes duraderos: Seguidamente se presenta un detalle resumido por grupo de sub-partidas donde se muestra el nivel de ejecución del grupo de Bienes Duraderos para el año 2016, expresado en millones de colones.

Cuadro No. 43
Grupo de Partidas “Bienes Duraderos”
Vínculo Externo / Ejecución de Egresos
Al 31 de diciembre del 2016
(en millones de colones)

Descripción	Presupuesto	Egreso Real	% Ejecución	Compromisos	Egresos más Compromisos	% Ejecución	Disponibles
Bienes Duraderos Diversos	15,70	11,12	70,84%	-	11,12	70,84%	4,58
Construc. Adiciones y Mejoras	10.859,43	2.722,14	25,07%	3.697,33	6.419,47	59,11%	4.439,96
Maquinaria, Equipo y Mobiliario	10.112,95	2.676,77	26,47%	2.492,02	5.168,79	51,11%	4.944,16
Bienes Preexistentes	106,35	-	0,00%	-	-	0,00%	106,35
Total	21.094,43	5.410,04	25,65%	6.189,35	11.599,38	54,99%	9.495,05

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

En el cuadro anterior se observa el efecto que tienen los compromisos de presupuesto sobre los niveles de ejecución. Las sub-partidas de Maquinaria, Equipo y Mobiliario y de Construcciones, Adiciones y Mejoras pasan de un 26,47% y un 25,07% sin compromisos a un 51,11% y un 59,11% con compromisos respectivamente. Es importante mencionar que el bajo gasto que se presenta en la Sección del Plan de Mejoramiento Institucional afecta el porcentaje final de ejecución, ya que del presupuesto aprobado para esta sección en el año 2016, a nivel de la partida de Bienes Duraderos por ¢9.342,0, se ejecutaron ¢2.610,5, lo que representa un 27,94% de ejecución sin compromisos; en este caso, lo que sucedió fue que los procesos de compra no se finalizaron en el 2016 y quedaron en proceso.

A continuación se detalla la información de la ejecución porcentual a nivel de secciones en cuanto a la ejecución de la partida de Bienes Duraderos sin y con compromisos legales al mes de diciembre 2016:

Cuadro No. 44
Grupo de Partidas “Bienes Duraderos”
Vínculo Externo por Sección/ Ejecución Porcentual
Al 31 de diciembre del 2016

Sección	% Ejecución sin compromisos	% Ejecución con compromisos
Empresas Auxiliares	42,44	75,96
Fondos Restringidos	26,19	57,72
Cursos Especiales	25,54	54,92
Programas Posgrado con Financiamiento Complementario	32,12	68,88
Fondos Intraproyectos	20,24	55,45
Fondos del Sistema CONARE	15,74	28,66
Plan Mejoramiento Institucional	27,94	60,00

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

La sección donde se concentra más la ejecución de los recursos reales con respecto al presupuesto asignado es en Programas de Posgrado con Financiamiento Complementario con un 32,12%, seguida del Plan de Mejoramiento Institucional con 27,94%, Fondos Restringidos con un 26,19% y los Cursos Especiales con 25,54%.

Si se consideran los compromisos, la sección de las Empresas Auxiliares presenta una ejecución del 75,96%, seguida del los Programas de Posgrado con Financiamiento Complementario que presentaron una ejecución del 68,88% y el Plan de Mejoramiento Institucional un 60,0%.

A nivel de partida, los gastos (egreso real y compromisos) más representativos se encuentran en Maquinaria, Equipo y Mobiliario; en las secciones de Fondos Restringidos con ¢2.137,4 y en el Plan de Mejoramiento Institucional con un monto de ¢1.271,2 millones.

Transferencias Corrientes: Seguidamente se presenta un detalle resumido por grupo de sub-partidas en donde se muestra el nivel de ejecución que presentaron durante el año 2016, expresado en millones de colones:

Cuadro No. 45
Grupo de Partidas “Transferencias Corrientes”
Vínculo Externo / Ejecución de Egresos
Al 31 de diciembre del 2016
(en millones de colones)

Descripción	Presupuesto	Egreso real más compromisos	Saldo	Porcentaje Ejecución
Transf. Corrientes a Entidades Privadas sin fines lucro	598,4	589,8	8,6	98,56%
Otras transf. Corrientes Sector Privado	155,0	151,6	3,4	97,80%
Prestaciones	310,4	276,5	33,9	89,08%
Transf. Corrientes a Personas	1.312,0	1.095,7	216,2	83,52%
Transf. Corrientes al Sector Externo	18,0	13,6	4,4	75,49%
Transf. Corrientes al Sector Público	3,9	3,9	0,0	0,00%
Total	2.397,6	2.131,1	266,5	88,88%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

En términos generales, este grupo de partidas muestra una ejecución del 88,88%, es importante resaltar que la partida más relevante en peso relativo, en relación al monto presupuestado y lo ejecutado, es la de “Transferencias Corrientes a Personas” en la que se incluyen los egresos por concepto de Becas a Funcionarios, Horas Estudiante, Horas Asistente y Otras Becas y las transferencias corrientes a entidades privadas sin fines de lucro que son las transferencias a la Asociación Deportiva a cargo del equipo de fútbol en primera división.

2.2.2.3.3. Egresos no ejecutados

Del total de los “egresos no ejecutados” por ¢52.399,06, que representan un 15,54% del presupuesto institucional, las siguientes secciones son las que tienen una mayor participación en la no ejecución de egresos:

Cuadro No. 46
Vínculo Externo / Egresos no ejecutados por sección
Al 31 de diciembre del 2016
(en millones de colones)

Sección	Monto	Porcentaje
Fondos Corrientes	8.767,71	2,60%
Fondos Intraproyectos	6.216,03	1,84%
Fondos Restringidos	5.336,57	1,58%
Fondos Sistema CONARE	4.070,77	1,21%
Empresas Auxiliares	2.767,73	0,82%
Otras Secciones	25.240,25	7,48%
Total Egresos no Ejecutados	52.399,06	15,54%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

De los Fondos Restringidos los proyectos más representativos en cuanto al peso relativo en la no ejecución son: el Fondo Restringido 1519 “Ley 8114 Impuesto al Combustible”, Fondo Restringido 1311 “Equipamiento y Fortalecimiento de la Red Sismológica Nacional” y Fondo Restringido 1922 “Ley 7386 Recinto Paraíso Cartago”.

Los Fondos Intraproyectos que conforman mayormente la no ejecución de presupuesto son el Fondo Permanente de Capitalización (FI 1815), el FI 5815 “Apoyo Académico Institucional, Servicios de Apoyo Vicerrectoría Acción Social (FI 5505) y los Servicios de Apoyo de la Vicerrectoría de Investigación (FI 5301).

A nivel de los proyectos que ejecutan recursos del Fondo del Sistema CONARE, los que tienen la ejecución más baja del presupuesto son el FSC 7303 “Equipo Científico y Tecnológico”, el FSC 7311 “Fondo del Sistema para Atender Necesidades Institucionales” y el FSC 7321 “Otras Líneas Especiales de Interés Estratégico Universitario”.

El Centro de Investigaciones Agronómicas (EA 2661), el Instituto Clodomiro Picado (EA 2665) y el Laboratorio de Análisis de Calidad del CIGRAS (EA 2672), son los proyectos que, a nivel de Empresas Auxiliares, muestran un mayor disponible de presupuesto de egresos no ejecutado.

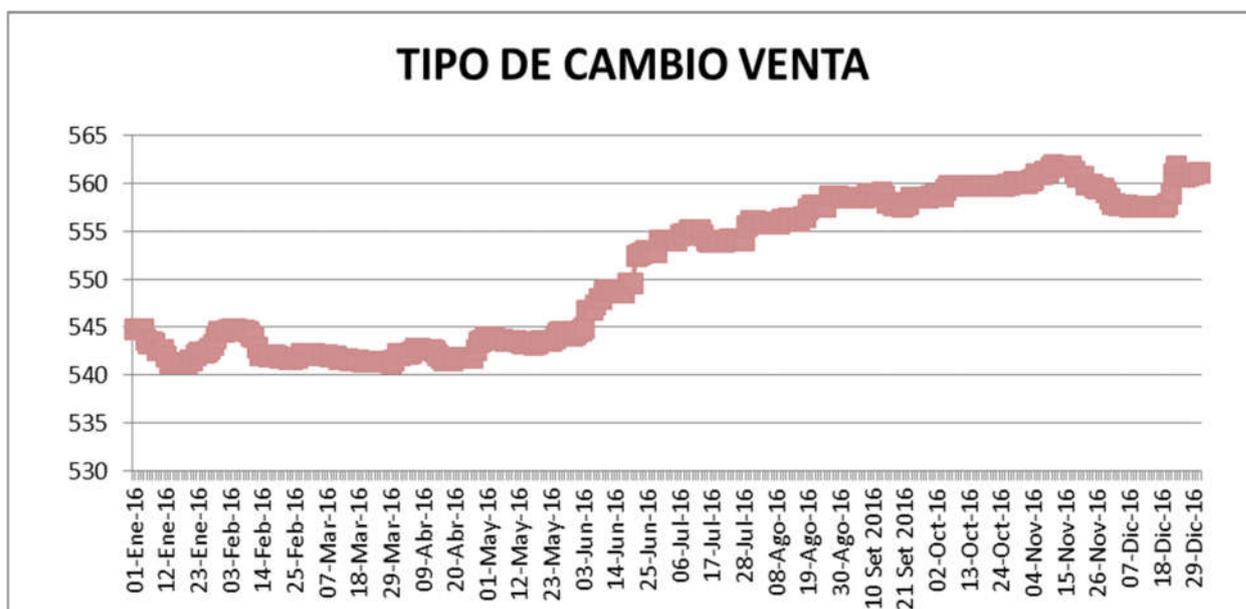
2.3. Riesgo Cambiario

Es el riesgo de pérdida debido a movimientos de los tipos de cambio, este fenómeno implica que una institución, como la Universidad de Costa Rica, realice movimientos o transacciones en moneda extranjera y cuyos efectos o resultados sean contrarios a los esperados, causando un perjuicio económico a la institución.

De acuerdo con una interpretación de los Tribunales y según oficio OJ-0292-2011 de la Oficina Jurídica, los pagos en moneda extranjera que se cancelan en colones ahora se pagan al tipo de cambio de venta que establece el Banco Central de Costa Rica.

Actualmente, el Banco Central de Costa Rica (BCCR) controla el tipo de cambio del colón con respecto al dólar, por medio de un sistema de flotación administrada el cual consiste en la intervención del BCCR en el mercado de divisas comprando o vendiendo dólares para asegurar una estabilidad en la cotización y evitar grandes fluctuaciones.

Gráfico No. 17
Variación del tipo de cambio de venta
año 2016



Fuente: Banco Central de Costa Rica, tipo de cambio de venta

El gráfico anterior muestra la variación del tipo de cambio a lo largo del año 2016, el comportamiento del tipo de cambio de venta más bajo fue de $\text{¢}541,29$ el día 19 de enero y el más alto de $\text{¢}561,98$ el día 11 de noviembre. Dentro de las medidas financieras adoptadas por nuestra institución para minimizar del riesgo por tipo de cambio está el utilizar un tipo de cambio estimado de $\text{¢}570,00$ por $\$1.00$ a la hora de hacer la reserva presupuestaria para la adquisición de bienes y servicios, esta medida fue suficiente para evitar problemas de insuficiencia presupuestaria por variaciones en el tipo de cambio.

2.4. Situación Financiera (patrimonial)

2.4.1. Balance de Situación General

Al 31 de diciembre del 2016 los recursos totales que posee la Universidad (Activos) fueron de $\text{¢}193.058,04$ millones, de los cuales un 44,13% corresponden a activos corrientes, un 55,64% representan activos no corrientes (Propiedad, planta y equipo) y un 0,23% a otros activos. Este total de activos se ha financiado en un 18,34% con obligaciones y compromisos con terceros de corto y largo plazo y el 81,66% con recursos provenientes del presupuesto ordinario destinados a la operación normal y recursos provenientes de las actividades de Vínculo Externo, como se muestra a continuación:

Cuadro No. 47
Estado de Situación Financiera Resumido
Al 31 de diciembre del 2016
(En millones de colones)

Activos	Monto	Porcentaje	Pasivos y Patrimonio	Monto	Porcentaje
			Pasivo Corriente	13.942,15	
Activo Corriente	85.195,12	44,13%	Pasivo no Corriente	21.470,96	
Activo no Corriente	107.416,14	55,64%	Total Pasivo	35.413,11	18,34%
Otros Activos	446,79	0,23%	Patrimonio	157.644,93	81,66%
Total	₡ 193.058,04	100,00%	Total Pasivo y Patrimonio	₡ 193.058,04	100,00%

El índice de deuda disminuyó en un 1,99%, al pasar de un 20,33% en diciembre 2015 a un 18,34% a diciembre 2016, por lo que se puede concluir que la estructura financiera de la Universidad de Costa Rica sigue siendo sana, ya que se cuenta con los recursos financieros adecuados para su cancelación, de conformidad con lo establecido en el Plan Anual Operativo. No obstante, con el fin de garantizar que esta situación persista, se hace necesaria la regulación del crecimiento en materia de gastos, principalmente en lo relacionado con masa salarial. Esta disminución se debe principalmente al cumplimiento de la ejecución de los Pasivos a Largo Plazo por concepto de arrendamiento financiero, según Fideicomiso UCR-BCR 2011 correspondiente a la deuda por los edificios de la Facultad de Ciencias Sociales, Biblioteca UCAGRO y las Residencias Estudiantiles Universitarias.

2.4.2. Análisis de partidas

En este apartado se comentan los aspectos de mayor importancia que surgen al comparar las cifras de los Estados Financieros para los periodos terminados al 31 de diciembre del 2016 y 2015.

2.4.2.1 Activo corriente

a) Inversiones Transitorias:

Al igual que en otros periodos, la cuenta de inversiones transitorias es la más representativa dentro de la categoría de los activos corrientes, con un valor porcentual del 29,69% en relación con el total de activos y un valor absoluto de ₡57.325,15 millones. Su origen se debe a las disponibilidades de efectivo que se mantienen para hacerle frente a los compromisos presupuestarios por procesos de compra y construcciones que se espera finalicen en el 2017, así como los dineros correspondientes a proyectos del Vínculo Externo en ejecución de acuerdo a los compromisos adquiridos en cada uno de éstos.

Entre el periodo comprendido del 31 de diciembre 2015 y 2016, se observa una disminución de ₡3.773,49 millones, decreciendo en un 6,18%. Esta disminución se debe a que al final del mes de diciembre vencieron varias operaciones que no fueron colocadas en ningún instrumento de inversión debido a la apropiada oferta recibida del Banco de Costa Rica de mantener los dineros en la cuenta corriente a la vista con un rendimiento de un 4% anual de interés sobre saldos diarios, propuesta que superó todas las otras opciones de inversión a la vista vigentes en el mercado.

Los intereses que generan los dineros que se mantienen invertidos tienen un efecto importante en la generación de ingresos de la institución y se integran a la corriente presupuestaria para atender otras necesidades institucionales.

Cabe señalar que, de conformidad con el Reglamento sobre Inversiones en Títulos Valores de la Universidad de Costa Rica, la Institución solo puede realizar compra de títulos emitidos por el Sector Público Costarricense, siendo el Banco de Costa Rica donde más se concentraron los recursos con un 42,86%, seguido del Banco Nacional de Costa Rica Valores con 28,10%, el Banco Popular y Desarrollo Comunal Valores con un 16,31%, el Banco Nacional de Costa Rica con un 8,83%, Banco de Costa Rica Valores con un 1,99% y el Banco Crédito Agrícola de Cartago con un 1,91%.

b) Efectivo en Bancos:

Luego de las Inversiones Transitorias, la cuenta Efectivo en Bancos es la más significativa dentro de los activos corrientes, representa un 9,46% en relación con el total de activos.

A diciembre de 2016, esta cuenta experimentó un aumento absoluto de ¢16.659,30 millones con respecto al año 2015. Como se indicó en el punto anterior, en este caso el aumento se debe a que en el mes de diciembre se liquidaron varias operaciones de inversión de las cuales se realizó una Inversión a la Vista en Cuenta Corriente, por el periodo comprendido al cierre institucional, a fin de obtener un ingreso por interés sobre saldos diarios, a una tasa del 4%. La disponibilidad de efectivo en las cuentas bancarias permite que la Institución pueda cubrir sus gastos operativos y sustantivos.

De acuerdo con la normativa que regula a la Universidad y sus respectivas políticas, los dineros se mantienen únicamente en los bancos del Sistema Bancario Nacional, siendo el Banco de Costa Rica la entidad en donde más se concentraron los recursos con un 91,67% debido a que ofrece el pago de intereses sobre los saldos de cuenta corriente con una tasa de interés superior a los otros bancos del Estado.

c) Cuentas por Cobrar y Otros deudores:

La Cuenta por cobrar y otros deudores representa el tercer monto más importante dentro de los activos corrientes, la cual al 31 de diciembre 2016, representa un 3,63% en relación con el total de activos y un valor absoluto de ¢7.010,43 millones.

En esta cuenta se registran las deudas u obligaciones de corto plazo que tienen terceras personas con la Universidad. La misma tuvo un aumento relativo del 1,77% de diciembre 2015 a diciembre 2016 y se debe principalmente a las cuentas por cobrar por Financiamiento Transitorio del Vínculo Externo y Matrícula al cobro con un 58,82% y 28,91%, respectivamente, del total general del grupo de cuentas por cobrar y otros deudores. La cuenta por cobrar por concepto de venta bienes y servicios empresas auxiliares es la tercera en importancia con un 7,88%.

El monto más significativo en la cuenta de Financiamiento Transitorio Vínculo Externo corresponde al saldo del Programa de Atención Integral en Salud (PAIS) al 31 de diciembre del 2016, por ¢4.037,80 millones, representa el 97,91% del total autorizado al Vínculo Externo (en el año 2015 representó el 96,23%), este saldo está en proceso de cobro judicial a la CCSS.

El saldo de la cuenta por cobrar por concepto de matrícula se trasladó e incorporó a los Estados Financieros a partir del 31 de diciembre del 2014, atendiendo la disposición de la Contraloría General de la República mediante Nota DFOE-SOC-0684 e Informe DFOE-SOC-IF-11-2014 indicados en Oficio R-6255-2014. Al 31 de diciembre del 2016 la cuenta se registró por un monto neto de ¢2.026,69 millones, correspondiente a la facturación neta pendiente de cancelar por los estudiantes, el cual incluye el saldo de matrícula, más el recargo por matrícula, menos descuento por beca y menos descuento por tope de crédito de matrícula, sobre esta partida se ha tenido una amplia gestión de cobro que ha rendido frutos importantes, recuperando en el periodo 2016 más de ¢118.14 millones, de cuentas correspondientes a los periodos del 2005 al 2014, bajando sustancialmente los montos pendientes de cobrar.

Como se puede observar, se ha logrado cobrar casi el 100% de las cuentas generadas, en el 2016 el porcentaje del 8,23% pendiente de cobro bajó significativamente en el mes de enero y febrero del 2017 pues es un comportamiento típico el que muchos estudiantes no pagan el II ciclo sino hasta que matriculen verano, o bien, cuando ya va a iniciar el I ciclo del año siguiente.

d) Mercadería en Tránsito:

Representa el valor de los pagos anticipados por concepto de compra de bienes al exterior por parte de la Oficina de Suministros y Unidades Desconcentradas de Compras. Una vez que ingresa al país la mercadería, esta llega a la Sección de Almacenes, para que luego se liquide contra la cuenta de Bodegas o en su defecto se carga a la cuenta de gasto de la unidad solicitante.

En el análisis de esta cuenta se observa que tuvo un incremento a nivel relativo de 55,55% entre los periodos 2015 y 2016 y a nivel absoluto de ¢1.082,03 millones. El incremento corresponde a la cantidad de bienes, materiales y suministros que se adquieren en el exterior, en los últimos meses, mediante la Oficina de Suministros y que al 31 de diciembre de 2016 no han sido liquidados.

2.4.2.2. Activo no corriente

Dentro de este grupo la cuenta que tiene mayor valor es la de "Propiedad, planta y equipo" por ¢99.714,71 millones, con una importancia relativa de un 51,65% con respecto al total de activos; en esta partida está registrado todo lo que corresponde a mobiliario y equipo de oficina, educacional y apoyo a la academia. La segunda partida más importante es la cuenta de "Edificios" con un 25,24% y un valor absoluto de ¢48.731,35 millones.

La variación de la cuenta de "Propiedad, planta y equipo" tuvo su origen en la adquisición de activos de enero a diciembre 2016, tanto por compra, por donación o por construcción.

Según los datos que muestra el registro auxiliar, la OAF mantiene bajo su control (placa identificación numérica) un total de 185.880 activos, aproximadamente, los cuales se encuentran distribuidos en 291 Unidades Custodios entre todas las Sedes y lugares donde está presente la Institución.

Acorde con lo que señala la Nota No. 9 de los Estados Financieros (página 38) se observa que las subcuentas más representativas que la componen son: Equipo de laboratorio con ¢33.458,65 millones, Equipo de computación con ¢19.854,94 millones, Libros con ¢14.557,63 millones, Equipo de comunicación con ¢6.026,93 millones, Equipo didáctico con ¢5.639,52 millones y Vehículos con ¢5.186,27 millones.

La cuenta de "Edificios" presenta un incremento de ¢161,94 millones y relativo del 0,33% con respecto a diciembre 2015. Este incremento se debe principalmente al traslado de construcciones terminadas, tales como: Invernadero de Entomología, Cuarto POP-Esparza, Aceras accesibles-Sede del Caribe y Salida de Emergencias-Museo de Insectología.

2.4.2.3. Otros activos

La cuenta "Programas de Cómputo" es la de mayor importancia en el grupo con un valor absoluto de ¢2.808,62 millones y relativo del 1,45% con respecto a los activos totales, estos se amortizan a 3 años.

La cuenta "Otras Inversiones" tuvo la mayor variación porcentual al presentar un aumento relativo del 5,58% y un aumento en el valor absoluto de ¢6,59 millones, de diciembre 2015 a diciembre 2016. Este incremento corresponde a los excedentes acreditados sobre el capital pagado en la Cooperativa de Productores de Leche Dos Pinos.

2.4.2.4. Pasivo corriente

A nivel global, a diciembre 2016, los pasivos corrientes mostraron un incremento absoluto de ¢880,48 millones y relativo del 6,74%, con respecto a diciembre 2015.

Si se observan las cuentas que componen los pasivos corrientes, dentro del Balance de Situación Financiera, entre las variaciones presentadas entre diciembre 2015 y 2016 están el aumento de "Gastos Acumulados" con un 8,78% y un valor absoluto de ¢417,50 millones y "Deducciones retenidas por pagar" con un aumento de 3,22% y un valor absoluto de ¢172,35; además de una disminución en "Pasivos diferidos" con un 0,63% y un valor absoluto de ¢12,76 millones. Para el caso de "Cuentas por pagar", se dio un incremento de ¢303,39 millones, principalmente como producto de depósitos que no se lograron identificar antes del cierre de Diciembre; sin embargo, se espera que esta cuenta disminuya significativamente durante los meses de enero y febrero de 2017.

a) Deducciones Retenidas por Pagar:

Corresponde a las deudas que se tienen con instituciones del Sector Privado y Público a raíz de los contratos de trabajo con los funcionarios universitarios y que, mediante una autorización expresa, solicitan se les retenga determinada suma de dinero para luego trasladarla a otra entidad. Dentro de las instituciones a las que se les debe trasladar dineros están: el Instituto Nacional de Seguros, por concepto de pólizas voluntarias, la Sociedad de Seguros de Vida del Magisterio Nacional, la Caja Costarricense del Seguro Social y la Junta Administradora del Fondo de Ahorro y Préstamo de la Universidad de Costa Rica, esta última es la más representativa con ¢2.730,35 millones al 31 de diciembre de 2016.

b) Gastos Acumulados:

Esta cuenta tiene su origen principalmente por los compromisos de pago que adquiere la Universidad con las instituciones del Estado, a raíz del régimen de seguridad social de nuestro país. Dentro de ellas resaltan las retenciones y obligaciones obrero-patronales, los Fondos de Capitalización Laboral, aguinaldo proporcional y las reservas por prestaciones legales de los proyectos del Vínculo Externo, estas últimas son las más significativas con ¢2.247,58 millones, de las cuales ¢1.370,44 millones corresponden a Fondos Restringidos, ¢596,32 a Cursos Autofinanciados y ¢280,82 a Empresas Auxiliares.

2.4.2.5. Patrimonio Neto

En esta sección sobresalen las cuentas de Capital Inmovilizado por ¢86.170,55 millones y Superávit Específico (Comprometido) por ¢69.914,10 millones, además de la partida “Superávit Neto o Libre del Periodo”, por el monto de ¢3.669,88.

a) Capital inmovilizado:

Tuvo un incremento de ¢10.047,79 millones de diciembre 2015 a diciembre 2016 como resultado de la adquisición de activos o bienes capitalizables, tanto por compra como por donación y construcción. Estas cuentas se reflejan dentro de la sección de activos no corrientes del Balance de Situación General.

b) Superávit comprometido:

Tal y como se explica en la página N° 27 de los Estados Financieros, esta cuenta corresponde a recursos que por su origen tienen un fin específico y, por ende, un uso comprometido y que al 31 de diciembre del 2016 no se habían cancelado o ejecutado.

c) Superávit del Periodo:

Tal y como se explica en la página N° 28 de los Estados Financieros, esta cuenta corresponde al exceso que se dio entre los ingresos reales y egresos reales al finalizar el periodo 2016 y cuyo resultado no tiene un sustento legal que le defina un fin específico. De conformidad con la normativa que regula a la Institución, este superávit se incluye en el presupuesto del periodo siguiente, en inversiones de capital o bienes duraderos, acorde con el Plan Presupuesto institucional.

2.2.3. Razones financieras

Una de las herramientas que ayudan a interpretar los Estados Financieros son las razones financieras. Por medio de ellas, se determina el grado de liquidez, solvencia, endeudamiento y otras situaciones de índole financiera de la Universidad a una fecha específica, con el fin de que los diversos usuarios puedan tomar decisiones sobre la situación financiera.

a) Liquidez a corto Plazo

Esta razón nos ayuda a conocer la capacidad de la Institución para cubrir las deudas de corto plazo (Pasivos Corrientes) con los activos de rápida convertibilidad a efectivo (Activos Corrientes). El grado de liquidez depende del tipo de actividad económica en la que se desarrolla la Institución; se dice que una relación normal es de 2 a 1, en donde al menos los activos tengan la capacidad de cubrir las deudas de corto plazo dos veces, de modo tal que si las tuviese que cubrir aún tendría dinero suficiente para poder operar.

Al no ejecutarse algunos de los recursos de los Proyectos del Vínculo Externo y compromisos de presupuesto al 31 de diciembre 2016, se origina una alta disponibilidad financiera o de efectivo en las cuentas contables de banco e inversiones transitorias. Lo anterior hace que el índice de liquidez sea, para este periodo, de 6,11 veces.

Si se compara este indicador entre los periodos 2016-2015, se observa que este presenta un aumento de 0,49 veces, debido a que el incremento en los activos corrientes es mayor que el aumento en los pasivos corrientes. De lo anterior se concluye que la Universidad presenta un alto nivel en sus flujos de efectivo con respecto a sus deudas de corto plazo y compromisos de pago.

Cuadro No. 48
Liquidez a corto plazo
Periodo 31 de diciembre de 2016 y 2015
Expresado en porcentaje

Fórmula	Cálculo 31/12/16	Cálculo 31/12/15
$\frac{\text{Activos Corrientes}}{\text{Pasivos Corrientes}}$	6,11	5,62

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera al 31 de diciembre de 2016, OAF.

b) Capital de Trabajo

Se dice que es la cantidad de fondos disponibles después de cancelar las obligaciones inmediatas (menos de un año). Al igual que la Razón de Liquidez a Corto Plazo, su resultado muestra una disponibilidad de ¢71.252,96 millones a diciembre 2016 y con ello, un aumento absoluto de ¢10.866,70 millones entre diciembre 2015 y diciembre 2016.

Esta razón nuevamente evidencia que en el tema de liquidez la situación de la Institución es positiva y robusta para atender sus compromisos de pago en el corto plazo y el plan presupuestado.

Cuadro No. 49
Capital de trabajo
Periodo 31 de diciembre del 2016 y 2015
Expresado en millones

Fórmula	Cálculo 31/12/16	Cálculo 31/12/15
Activo Corriente menos Pasivo Corriente:	71.252,96	60.386,26

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera al 31 de diciembre de 2016, OAF.

c) Deuda

Indica cual es la fuente de financiamiento de los activos; es decir, cuánto del total de los activos fue adquirido con recursos externos (deuda) y cuánto con recursos propios (patrimonio). Se establece que entre más elevadas sean las obligaciones, más riesgosa es la posición económica de la Institución, incrementado con ello el índice de deuda; y entre más bajas sean las obligaciones el índice será menor, fortaleciéndose con ello la posición financiera.

En este caso en particular, el índice de deuda entre los periodos terminados al 31 de diciembre del 2015 y 2016 muestra una disminución del 1,99%. Sin embargo, con este resultado se evidencia nuevamente que la situación financiera de la Institución, al igual que en años anteriores, es sana al existir suficiente liquidez para cubrir los compromisos adquiridos y pendientes de ejecutar en el periodo.

Seguidamente, se presenta el cuadro en donde se observa el índice de deuda de los últimos dos años, poniendo una vez más de manifiesto la solidez y solvencia financiera, lo que permite a las unidades ejecutoras desarrollar sus proyectos sustantivos.

Cuadro No. 50
Deuda
Periodo 31 de diciembre del 2016 y 2015
Expresado en porcentaje

Fórmula	Cálculo 31/12/16	Cálculo 31/12/15
Pasivo Total entre Activo Total	18,34%	20,33%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera al 31 de diciembre de 2016, OAF.

d) Endeudamiento

Mide la capacidad que tiene la Institución para endeudarse y hacerle frente, con recursos propios, a sus obligaciones y muestra la relación que tienen los pasivos con respecto al patrimonio Institucional. Según se observa en el cuadro siguiente, la relación de endeudamiento disminuyó, ya que pasó de 25,52% a 22,46% de diciembre 2015 a diciembre 2016, producto del cumplimiento de las obligaciones adquiridas de largo plazo para dicho periodo. Mediante esta razón se pone de manifiesto, una vez más, la estabilidad financiera que en estos momentos tiene la Universidad.

Cuadro No. 51
Endeudamiento
Periodo 31 de diciembre de 2016 y 2015
Expresado en porcentaje

Fórmula	Cálculo 31/12/16	Cálculo 31/12/15
Pasivo Total entre Capital Total	22,46%	25,52%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera al 31 de diciembre de 2016, OAF.

2.5. Proyectos de Inversión

Los Proyectos de Inversión de la Institución se encuentran reflejados en las partidas de Bienes Duraderos. Se registran en estos rubros la adquisición de bienes de capital fijos, muebles e inmuebles. Incluye los procesos de construcción, así como la adición y mejoramiento de bienes de capital, diferenciándose de aquellos procesos que tienen como propósito el mantenimiento normal de dichos bienes. También incluye los costos asociados a la adquisición de la propiedad de la tierra, edificios y otros bienes de capital fijo, así como activos intangibles y semovientes.

Los egresos capitalizables (real y compromisos) comprenden las partidas de Maquinaria, Equipo y Mobiliario (5-01), Construcciones, Adiciones y Mejoras (5-02), Bienes (5-03) y Bienes Duraderos Diversos (5-99), los cuales alcanzaron la suma de ¢284.784,37 millones de colones.

Cuadro No. 52
Porcentaje de Egresos Capitalizables respecto al Total Ejecutado
Al 31 de diciembre del 2016
(en millones de colones)

Descripción	31-dic-12	31-dic-13	31-dic-14	31-dic-15	31-dic-16
Maquinaria, Equipo y Mobiliario	18.256,92	19.446,90	21.380,33	20.642,71	23.308,26
Construcciones, adiciones y mejoras	11.615,00	11.935,40	8.027,88	7.556,56	13.504,30
Bienes Preexistentes (Terrenos)	-----	845,50	738,95	30,85	165,60
Bienes Duraderos diversos	8,15	5,54	7,83	12,82	18,46
Total	29.880,07	32.233,34	30.154,99	28.242,94	36.996,62
Egresos y Compromisos Totales	202.839,04	224.072,52	237.763,54	257.572,53	284.784,37
Porcentaje Egresos Capitalizables	14,73%	14,39%	12,68%	10,97%	12,99%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera

Cabe señalar que en la partida de Maquinaria, Equipo y Mobiliario, los rubros que presentan un mayor egreso son: Equipo Sanitario de Laboratorio e Investigación por ¢9.619,89 millones, Recursos de Información Bibliográfica Electrónica por ¢3.479,10 millones, Mobiliario y Equipo de Computación por ¢3.032,48 millones, Equipo Educacional y Cultural por ¢1.524,08 millones, Equipo de Comunicación por ¢1.102,34 millones, Adquisición de Programas de Cómputo por ¢1.039,63 millones y Equipo de Transporte por ¢1.031,38 millones.

Asimismo, en comparación con los egresos totales de la Institución (real y compromisos) por un valor de ¢284.784,37 millones, el gasto en los rubros capitalizables correspondió al 12,99%.

2.5.1. Terrenos

Durante el año 2016 la institución no adquirió terrenos.

2.5.2. Infraestructura

Para este periodo, los egresos reales y compromisos en obras de infraestructura (Construcciones, adiciones y mejoras), alcanzaron un total de ¢13.504,30 millones. Los proyectos más significativos son los siguientes:

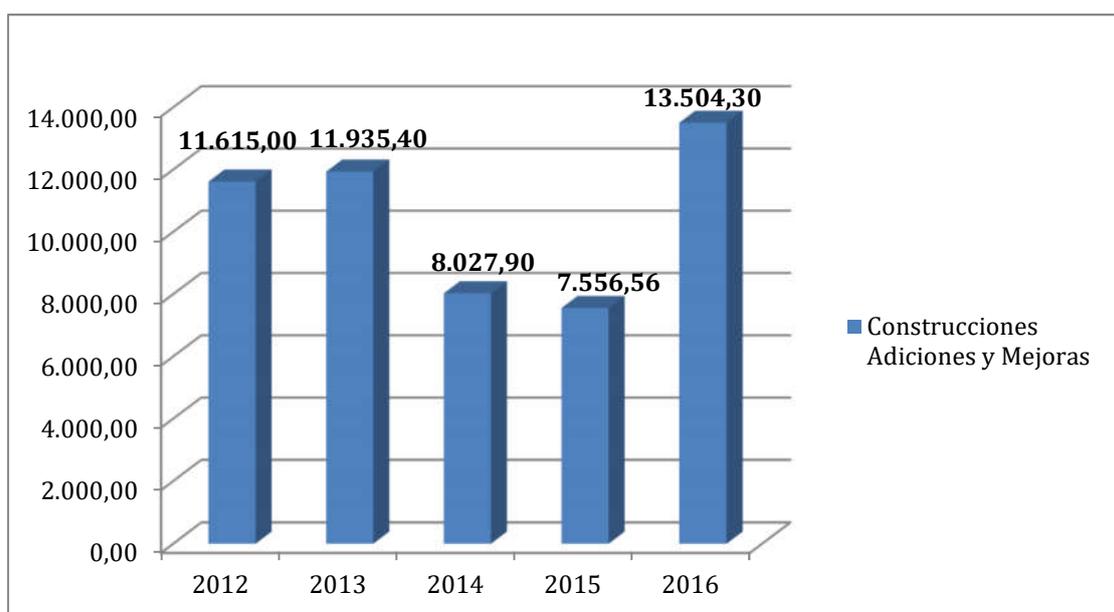
Cuadro No. 53
Egresos Reales y Compromisos en Obras de Infraestructura
(en millones de colones)

Unidad	Monto	Peso relativo
Ley 8114 Impuesto sobre combustible CONAVI	1.169,10	8,66%
Centro Infantil Laboratorio y Casa Infantil	1.147,00	8,49%
Escuela de Medicina	1.034,81	7,66%
Aulas y Laboratorio Sede Regional Caribe	813,01	6,02%
Jardín Botánico Lankester, Edificio Investigación y Docencia	715,00	5,29%
Fortalecimiento del CIMOHU	621,00	4,60%
Aulas y Laboratorio Sede Regional Occidente	599,52	4,44%
Aulas y Laboratorio Sede Regional Guanacaste	563,64	4,17%
Aulas y Laboratorio Sede Regional Pacífico	548,55	4,06%
Urbanización Gastos Generales	457,52	3,39%
Aulas y Laboratorio Sede Regional Atlántico	455,79	3,38%
Otros	5.379,37	39,84%
Total	13.504,3	100%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

A continuación se presenta el resumen de la ejecución de los últimos cinco años a nivel de egreso real más compromisos:

Gráfico No. 18
Montos Ejecutados de Infraestructura
(en millones de colones)



Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Como se puede observar para el año 2016, la tendencia de ejecución de esta partida tuvo una alza con respecto a los tres anteriores años, siendo la principal razón que en este momento se tienen muchos proyectos en etapas de plena ejecución. Para una mejor claridad, es necesario indicar que los proyectos de inversión se desarrollan técnicamente en tres fases, las cuales se describen a continuación:

Fase 1- Diseño del Proyecto

Los proyectos de inversión en proceso de diseño, son aquellos que tienen presupuesto asignado; sin embargo no han finalizado algunas de las etapas que lo conforman tales como: estudios preliminares, anteproyectos, planos constructivos y documentación sobre especificaciones técnicas.

Para el cierre del periodo 2016 hay 48 proyectos en proceso de diseño, que comprenden un área estimada de 24.982 m². El presupuesto institucional asignado asciende a un monto de ¢10.341,11 millones.

Fase 2- Contratación y Tramitología (proceso de licitación)

La segunda fase de contratación y tramitología, corresponde al trámite del proceso de contratación administrativa, según concierne al tipo de proyecto. Dichos trámites se dividen en tres modalidades: Contratación Directa, Licitación Abreviada y Licitación Pública.

Existen 36 proyectos en proceso de contratación, 15 de ellos corresponden al Plan de Mejoramiento Institucional (Banco Mundial) y 21 proyectos a presupuesto ordinario, extraordinario y del vínculo externo. En total comprenden un área estimada de 40.814 m².

El presupuesto asignado para estas obras, considerando las financiadas con el presupuesto institucional y con los recursos del Banco Mundial es de ¢3.698,26 millones

Fase 3- Construcción de Obra

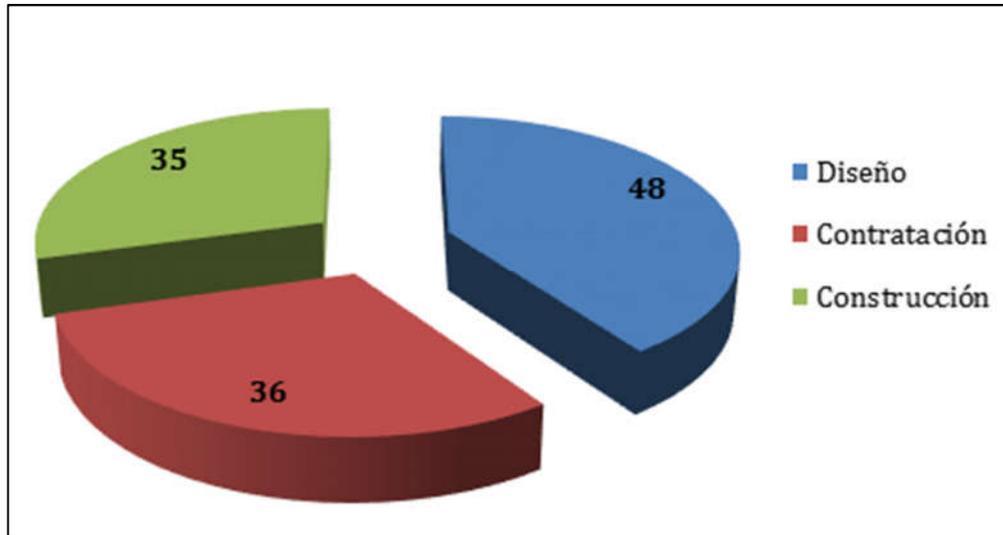
El proyecto concluye con la tercera fase y se refiere al proceso de construcción de la obra, en esta fase, es donde se ejecuta la totalidad de los fondos reservados al proyecto.

En esta fase existen 35 proyectos, los cuales comprenden un área estimada de 116.610 m², de los que 21 obras se financian con el presupuesto institucional y 7 con recursos del Plan de Mejoramiento Institucional (Banco Mundial) y por último 7 proyectos del Fideicomiso UCR-BCR.

El presupuesto adjudicado con el presupuesto institucional es de ¢5.555,74 millones y el presupuesto ejecutado es de ¢2.418,89 millones. En lo que respecta a las obras financiadas a través del Banco Mundial el presupuesto ejecutado es por un monto de \$3.068,00 millones.

En síntesis hay 119 proyectos que están en alguna de las fases Técnicas definidas por la Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones, que se distribuyen así:

Gráfico No. 19
Cantidad de Proyectos por fase
Diciembre 2016



Fuente: Cuadro Estado de los Proyectos diciembre 2016-OEPI.

2.5.3. Equipo

La inversión en equipo del periodo asciende a la suma de €23.308,26 millones, la cual se detalla a continuación:

Cuadro No. 54
Egresos Reales y Compromisos en Equipo
(en millones de colones)

Descripción	Monto	Importancia Relativa
Equipo Sanitario, de Laboratorio e Investigación	9.619,90	41%
Recursos de Información Bibliográfica	3.479,11	15%
Mobiliario y Equipo de Computación	3.032,49	13%
Equipo Educacional y Cultural	1.524,08	7%
Equipo de Comunicación	1.102,34	5%
Otros	4.550,35	20%
Total	23.308,26	100%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

2.5.4. Resumen

Para el año 2016 los egresos en inversión alcanzaron la suma de €36.996,62, los cuales representan el 12,99% del total de egresos de la institución.

A continuación se presenta una serie histórica de los egresos capitalizables (real y compromisos) al 31 de diciembre de cada año:

Cuadro No. 55
Egresos capitalizables
Egreso real y compromisos
(en millones de colones)

Descripción	2012	2013	2014	2015	2016
Egresos y Compromisos Totales	202.839,00	224.072,53	237.763,55	257.572,53	284.784,37
Egresos Capitalizables	29.880,10	32.233,35	30.155,01	28.242,96	36.996,62
Porcentaje de Egresos Capitalizables	14,73%	14,39%	12,68%	10,97%	12,99%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

III. COMPORTAMIENTO DE LA MASA SALARIAL

En este apartado se expondrá la relación Masa Salarial – Partidas Generales, tanto para los fondos totales como para los fondos corrientes (estos últimos sin considerar el Vínculo Externo) al 31 de diciembre del 2016 y para años anteriores. En la formulación presupuestaria de cada periodo la Institución procura mantener una relación de un 80/20 entre la masa salarial y las partidas generales de operación.

3.1. Análisis histórico

Se expone en este apartado la relación Masa Salarial⁴ – Partidas Generales, tanto para los fondos totales como para los fondos corrientes (estos últimos sin considerar el Vínculo Externo) al 31 de diciembre del 2016.

Como parte de este estudio, se logró determinar que para los Fondos Corrientes y sobre la base de egresos reales más compromisos, la relación masa salarial representó el 71,46% y las partidas generales representaron el 28,54%. Asimismo, para los Fondos Totales y sobre la base de egresos reales más compromisos, la masa salarial representó el 67,68% y las partidas generales el 32,32%.

A continuación se realiza un análisis de la Masa Salarial como un todo, separando los fondos corrientes y fondos totales (incluyendo el Vínculo Externo), para los últimos cinco años.

⁴ Entiéndase por masa salarial la remuneración de los asalariados que paga la Institución como contraprestación por el trabajo que estos realizan, más el valor de las contribuciones sociales a pagar por el empleador a los sistemas de seguridad social obligatoria.

3.1.1. Fondos Corrientes

Para los Fondos Corrientes y sobre la base de egresos reales más compromisos, la masa salarial representó el 71,46% y las partidas generales representaron el 28,54%. A continuación se muestra para los Fondos Corrientes el resumen de lo que ha sido esta relación al 31 de diciembre de los últimos cinco años, tanto a nivel presupuestario (incluyendo modificaciones de presupuesto y presupuestos extraordinarios) como de egreso real más compromisos (en porcentajes):

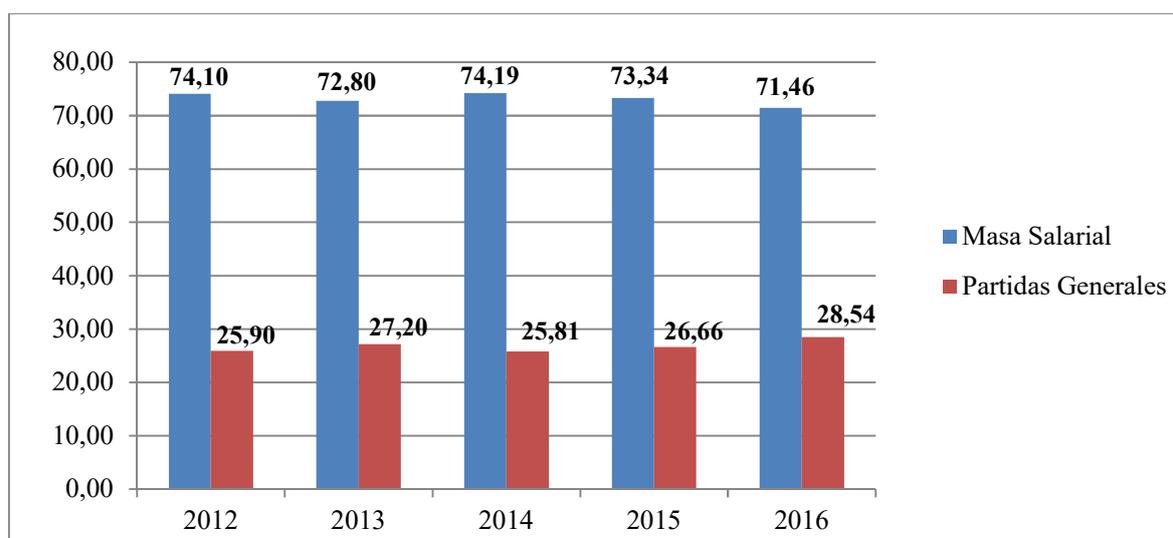
Cuadro No. 56
Relación Masa Salarial versus Partidas Generales Fondos Corrientes
Al 31 de diciembre del 2016

Año	Base Presupuesto		Base Egreso Real		Base Egreso Real y Compromisos	
	Masa Salarial	Partidas Generales	Masa Salarial	Partidas Generales	Masa Salarial	Partidas Generales
2012	70,80	29,2	79,70	20,30	74,10	25,90
2013	70,40	29,6	77,90	22,10	72,80	27,20
2014	69,81	30,19	78,04	21,96	74,19	25,81
2015	67,80	32,2	77,16	22,84	73,34	26,66
2016	65,24	34,76	76,33	23,67	71,46	28,54

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

En el gráfico siguiente se presenta la relación Masa Salarial – Partidas Generales para los Fondos Corrientes y sobre la base de egresos reales más compromisos, para el periodo 2012 – 2016:

Gráfico No. 20
Relación Masa Salarial / Partidas Generales
Fondos Corrientes
Serie Histórica al 31 de diciembre de cada año



Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Como se puede ver, la relación de referencia sin tomar en cuenta los compromisos se cumple, lo cual es un buen indicativo en tanto la Universidad cuente con los fondos necesarios para cubrir el resto de los gastos de operación y pueda realizar inversiones en equipos e infraestructura, si esto no sucediera se corre el riesgo de obsolescencia con equipos e instalaciones inadecuadas para la docencia, investigación y la extensión social, sin mencionar que no se podría contar con instalaciones óptimas también para los funcionarios.

3.1.2. Fondos Totales

Para los fondos totales y sobre la base de egresos reales más compromisos, la masa salarial representó el 67,68% y las partidas generales representaron el 32,32%. A continuación se presenta el resumen de lo que ha sido esta relación en los últimos años, tanto a nivel presupuestario como de egreso real más compromisos (en porcentajes):

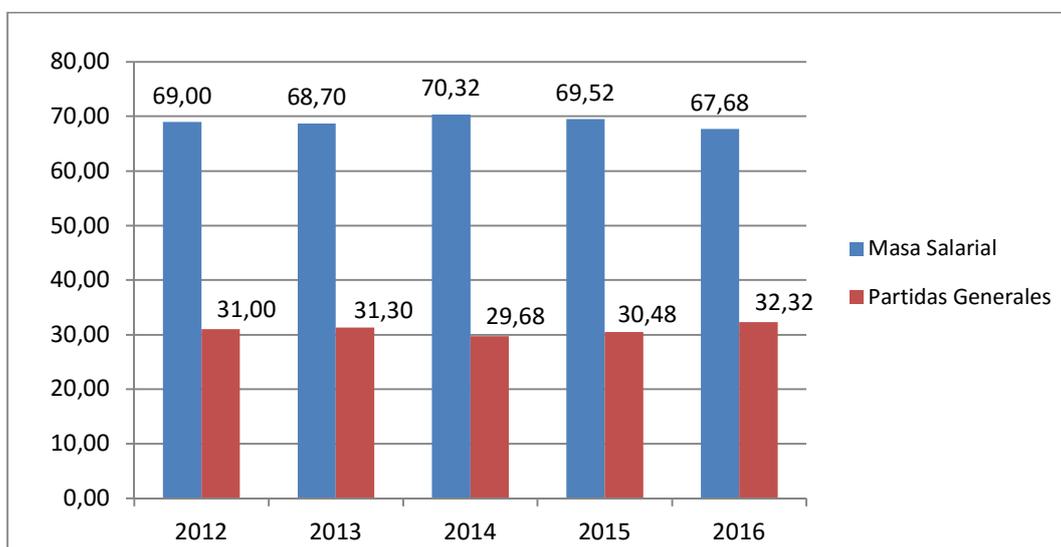
Cuadro No. 57
Relación Masa Salarial versus Partidas Generales Fondos Totales
Comportamiento Histórico
Al 31 de diciembre del 2016

Año	Base Presupuesto		Base Egreso Real		Base Egreso Real y Compromisos	
	Masa Salarial	Partidas Generales	Masa Salarial	Partidas Generales	Masa Salarial	Partidas Generales
2012	63,30	36,70	75,10	23,90	69,00	31,00
2013	57,40	42,60	74,50	25,60	68,70	31,30
2014	63,07	36,93	75,30	24,70	70,32	29,68
2015	61,59	38,41	74,81	25,19	69,52	30,48
2016	58,50	41,50	73,70	26,30	67,68	32,32

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

En el gráfico siguiente se presenta la relación Masa Salarial – Partidas Generales para los fondos totales y sobre la base de egresos reales más compromisos, para el periodo 2012 – 2016:

Gráfico No. 21
Relación Masa Salarial / Partidas Generales
Fondos Totales
Serie Histórica al 31 de diciembre de cada año



Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

3.1.3. Justificación de la relación Masa Salarial – Partidas Generales

A fin de que se logre una correcta interpretación de las cifras antes presentadas es importante explicar la forma en que incide sobre la relación Masa Salarial - Partidas Generales, la incorporación de los presupuestos extraordinarios sobre los recursos incluidos en el presupuesto ordinario (inicial) de la Institución.

La relación Masa Salarial - Partidas Generales (80 – 20) se utiliza fundamentalmente para lograr un equilibrio en la formulación del presupuesto ordinario inicial de Fondos Corrientes. Este equilibrio se ve afectado mediante la formulación de presupuestos extraordinarios o modificaciones, sobre todo si se trata de ingresos con un destino específico, como es el caso de los superávits (Fondo de Préstamos, Programa de Renovación de Equipo Científico y Tecnológico) y del Fondo de Desarrollo Institucional, ya que estos recursos de acuerdo con la normativa vigente nacional e institucional (como, por ejemplo, la Ley 8131 Ley de la Administración Financiera de la República y Presupuestos Públicos y el Reglamento del Fondo de Desarrollo Institucional), se destinan para la operación, la inversión y el desarrollo de la Universidad. Además, debe recordarse que los montos que conforman dichos superávits ya formaron parte de esa relación en la formulación del presupuesto ordinario del año anterior.

De especial consideración es el efecto que tiene sobre la relación Masa Salarial - Partidas Generales la incorporación en el presupuesto institucional de los recursos denominados “Superávit de Compromisos del Periodo Anterior”. Al agregar estos recursos, provenientes de un periodo anterior, a los recursos del presente periodo, la relación establecida en la

formulación inicial se ve notoriamente afectada, ya que la mayor parte de estos recursos pertenecen al grupo de partidas generales y no al de la masa salarial.

3.2. Composición por Partida

En el acuerdo del Consejo Universitario, de la sesión N°4415, artículo 9, del 09 de febrero de 1999, se estableció que las siguientes partidas integrarían la Masa Salarial:

Masa Salarial Fondos Corrientes y Fondos Totales
Remuneraciones
Servicios de Gestión y Apoyo
Seguro de Riesgos Profesionales
Subsidios por Incapacidades
Prestaciones Laborales

3.2.1 Sueldos al Personal Permanente

En este apartado se comenta sobre el comportamiento de los renglones de gasto asociados al pago salarial del personal que ocupa las plazas que conforman la relación de puestos del Presupuesto Ordinario de la Institución. Estas plazas cuentan con el respaldo presupuestario para financiar el pago del Salario Base y el de las partidas que conforman el Régimen de Méritos.

3.2.1.1. Ejecución Presupuestaria

En conjunto, al 31 de diciembre del 2016, el presupuesto total aprobado para estos renglones fue de ¢118.134,42 millones. A esa fecha, se ejecutaron 117.578,34 millones, monto que representó el 99,53% del presupuesto total aprobado para ese grupo de partidas, resultando un disponible presupuestario de ¢556,08 millones. A continuación se presenta la situación presupuestaria de las partidas que conforman el grupo de Sueldos al Personal Permanente:

Cuadro No. 58
Ejecución Presupuestaria de Sueldos al Personal Permanente
Al 31 de diciembre del 2016
En millones de colones

Objeto Gasto	Descripción	Presupuesto Total 2016		Egreso al 31-12-2016		Presupuesto Disponible	Ejecución Porcentual
		Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	al 31-12-2016	al 31-12-2016
Sueldos al personal permanente		₡118.134,42	100,00%	₡117.578,34	100,00%	₡556,08	99,53%
0-01-01-01	Salario Base	42.567,66	36,03%	42.259,43	35,94%	308,23	99,28%
0-01-01-02	Derechos Adquiridos	1.178,85	1,00%	1.167,90	0,99%	10,95	99,07%
0-01-01-04	Reajuste Reasignación	0,6	0,00%	-0,13	0,00%	0,73	-21,83%
0-02-02-00	Recargo de Funciones	1.692,66	1,43%	1.670,12	1,42%	22,54	98,67%
0-03-01-01	Escalafón	12.313,54	10,42%	12.294,23	10,46%	19,32	99,84%
0-03-01-02	Anualidad	43.436,89	36,77%	43.309,04	36,83%	127,85	99,71%
0-03-02-00	Restric. Ejerc. Liberal Prof	239,8	0,20%	221,22	0,19%	18,58	92,25%
0-03-99-01	Rec. Régimen Académico	9.711,89	8,22%	9.662,46	8,22%	49,3	99,49%
0-03-99-02	Asignación Profesional	6.797,88	5,75%	6.794,94	5,78%	2,94	99,96%
0-99-99-01	Otras Remuneraciones	194,66	0,16%	199,14	0,17%	-4,49	102,30%

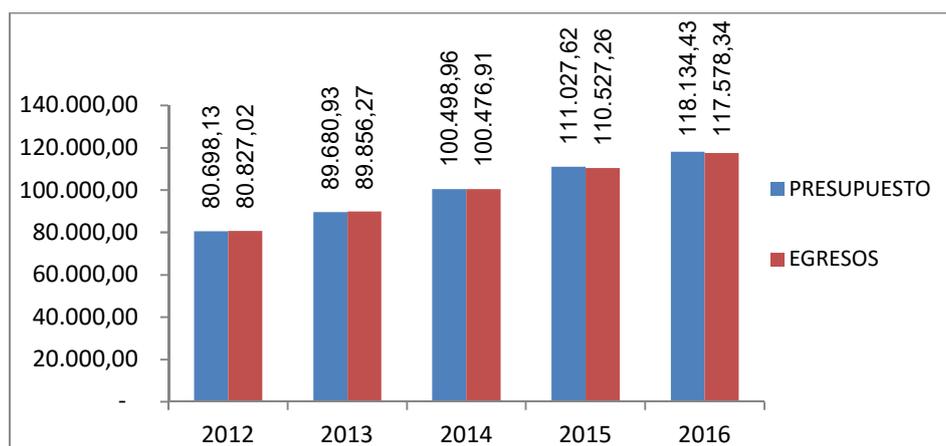
Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Cabe destacar que la ejecución estimada es de un 100%, con respecto a dicho indicador, únicamente la partida de “Otras Remuneraciones” (0-03-99-02) muestra un porcentaje de ejecución levemente mayor con un 102,3%.

3.2.1.2. Serie Histórica

En el gráfico N° 21 se presenta el presupuesto y el egreso de este grupo de partidas para el periodo 2012 – 2016:

Gráfico No. 22
Grupo Sueldos al Personal Permanente /Situación Presupuestaria
Serie histórica al 31 de diciembre de cada año
En millones de colones



Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

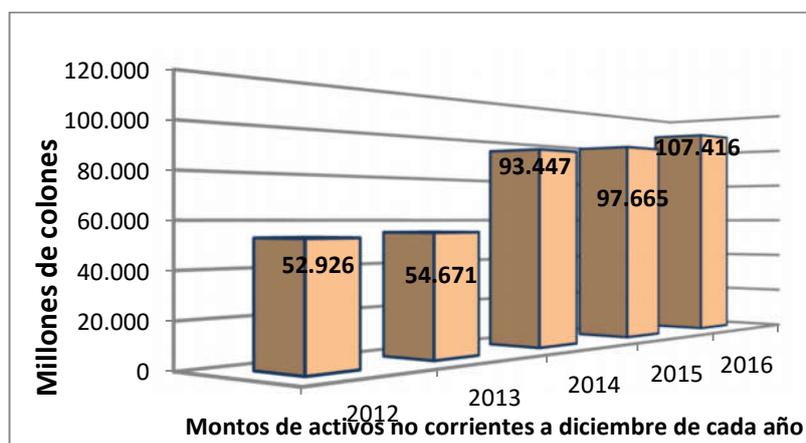
Como se puede observar el monto de sueldos al personal permanente, al finalizar cada año, es prácticamente el 100% de lo presupuestado lo cual se considera adecuado en función del comportamiento esperado de estas partidas.

IV. SITUACIÓN DE ACTIVOS FIJOS

4.1 Análisis de la cuenta de activos no corrientes

El activo no corriente adquirido por donación, ha mostrado un comportamiento siempre hacia el aumento. El crecimiento para el año 2016 fue de €9.750 millones (9,07%) comparado con el año anterior.

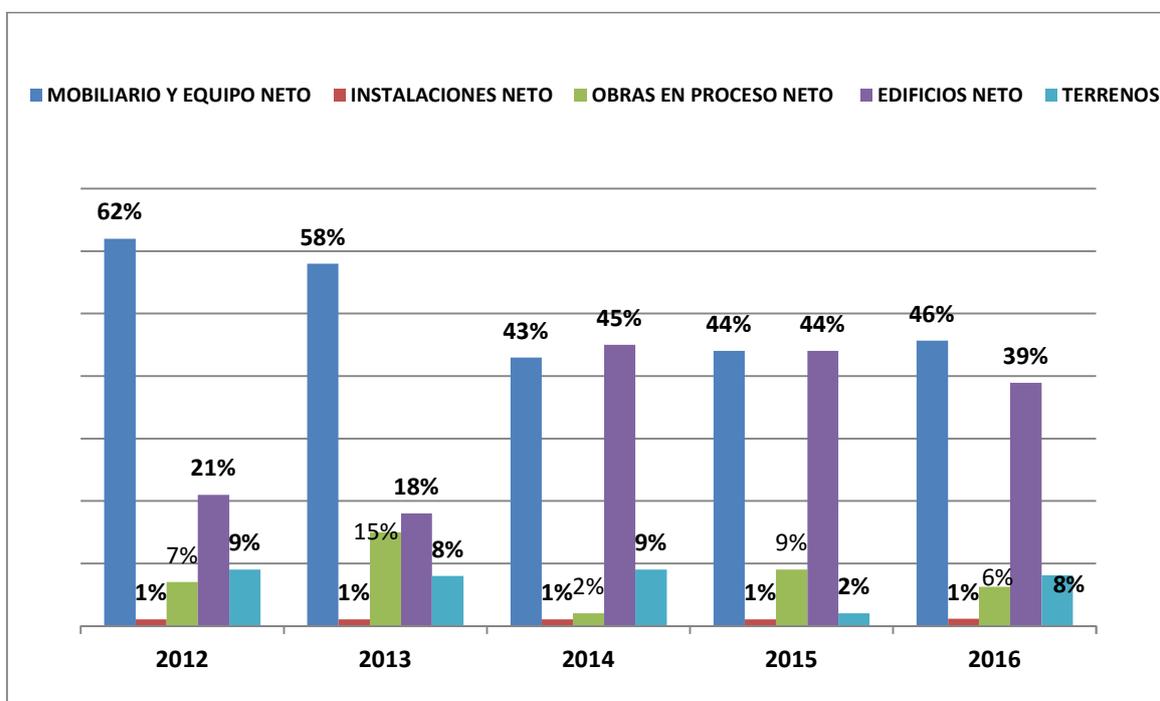
Gráfico No. 23
Saldos de activos no corrientes
Por el periodo comprendido de diciembre 2012 al 2016
(En millones de colones)



Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2016, OAF

En el siguiente gráfico se analiza en detalle la composición de esta cuenta, donde las partidas de Mobiliario y Equipo y de Edificios son las más representativas en las adquisiciones realizadas por la Universidad. También se observa el aumento que ha tenido en los tres últimos años la partida de Edificios como resultado de la política de mejoramiento de infraestructura, mediante el proyecto de Mejoramiento Institucional con Fondos de Banco Mundial y las obras financiadas mediante el Fideicomiso UCR-BCR.

Gráfico No. 24
Composición porcentual del total activos no corrientes
Por el periodo comprendido de diciembre 2012 al 2016
(En porcentaje)



Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2016, OAF.

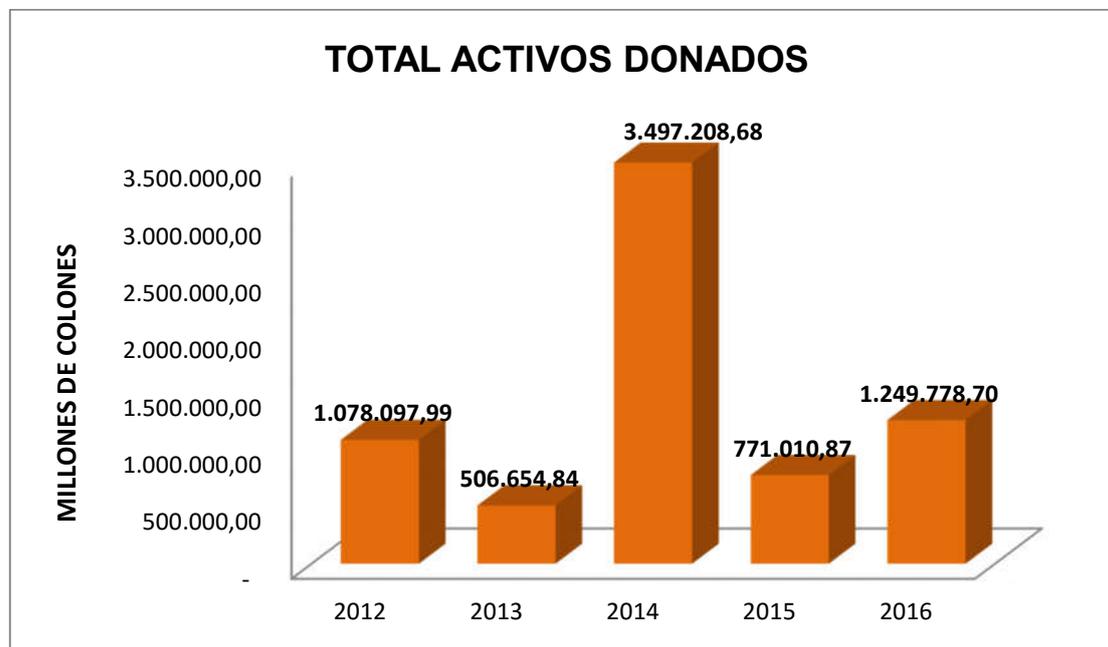
4.2 Resumen de los bienes recibidos como donación

Una donación es la transmisión de bienes muebles⁵ e inmuebles⁶ a la UCR sin compromiso de contraprestación de ninguna naturaleza por parte de la Institución. Los montos recibidos por este concepto y su comportamiento se muestran en el siguiente gráfico.

⁵ Los bienes muebles son aquellos que fueron asignados a una unidad custodio y son utilizados para el desarrollo y cumplimiento de sus funciones o la prestación de un servicio al público, tales como mobiliario, equipo, maquinaria, instrumentos y herramientas, sujetos a depreciación.

⁶ Los bienes inmuebles corresponden a los asignados a una determinada unidad custodio para su uso, tales como edificios, terrenos, instalaciones y mejoras, todos (excepto los terrenos) sujetos a depreciación y propiedad de la Universidad de Costa Rica (UCR).

Gráfico No. 25
Total activos recibidos como donación
Por el periodo comprendido de enero 2012 a diciembre 2016
(En miles de colones)



Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2016, OAF.

Como se puede observar el comportamiento de las donaciones en los años 2012 a 2016 ha sido irregular. Destacándose el año 2014 con un monto mayor, el cual obedece a que en ese periodo se recibieron donaciones como: los terrenos por ¢2.610 millones (Finca Folio Real 122083 concedido por la Municipalidad de Palmares para la Etapa Básica de Música, Finca Folio Real 654511 del Clodomiro Picado, cedido por el Ministerio de Salud y Fincas Folio Real 163173 y 521517 de la Sede Regional de Occidente, finca de bosque primario, ofrecido por la Sociedad Agrícola Ganadera Los Doctores, Sociedad Limitada) y ¢380 millones recibidos mediante un edificio por parte de la Municipalidad de Palmares.

En el año 2016 se recibieron donaciones de diversa índole, tanto en bienes muebles como inmuebles.

4.2.1 Resumen por categoría de los bienes muebles e inmuebles recibidos como donación

En el año 2016 se recibieron donaciones de bienes muebles e inmuebles y las categorías principales que recibieron activos son Equipo de Laboratorio por un monto de ¢653,8 millones (53,32%) y Equipo de Cómputo por la suma de ¢102,5 millones (8,20%). Sin embargo, se puede apreciar el monto de ¢322,1 millones (25,78%) en la partida de terrenos, que obedece a la revaluación del terrero donde se ubica el denominado Parque de Fundación UCR y que se había registrado en el año 2015.

Cuadro No. 59
Comparativo de donaciones recibidas por categoría de activo
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2015 y 2016
(En miles de colones)

Nombre de la cuenta	Diciembre 2016	Porcentaje	Diciembre 2015	Importancia relativa
Equipo de Laboratorio	653.863,21	52,32%	494.318,71	64,11%
Terrenos (1)	322.167,10	25,78%	100,00	0,01%
Equipo de Computación	102.521,57	8,20%	92.150,19	11,95%
Maquinaria Agrícola e Industrial	34.856,79	2,79%	10.556,88	1,37%
Mobiliario	32.532,29	2,60%	46.686,75	6,06%
Misceláneos	27.974,99	2,24%	11.706,93	1,52%
Equipo Didáctico	14.152,08	1,13%	15.540,86	2,02%
Libros	14.014,54	1,12%	2.340,80	0,30%
Sillas	10.796,73	0,86%	11.133,63	1,44%
Equipo de Comunicación	10.142,21	0,81%	1.012,22	0,13%
Instalaciones	6.185,30	0,49%	0,00	0,00%
Equipo Musical	5.832,73	0,47%	5.494,64	0,71%
Equipo de Seguridad	5.366,57	0,43%	330,00	0,04%
Equipo Doméstico	2.740,67	0,22%	4.689,87	0,61%
Programas de Cómputo	2.142,06	0,17%	0,00	0,00%
Obras de Arte	1.952,88	0,16%	2.335,00	0,30%
Equipo Telefónico	1.003,72	0,08%	0,00	0,00%
Pupitres	723,75	0,06%	1.026,66	0,13%
Herramientas	273,06	0,02%	0,00	0,00%
Equipo de Oficina	186,45	0,01%	3.715,21	0,48%
Equipo Animal	350,00	0,03%	5.750,00	0,75%
Vehículos	0,00	0,00%	60.223,75	7,81%
Equipo de Imprenta	0,00	0,00%	1.596,34	0,21%
Equipo Radiofónico	0,00	0,00%	332,44	0,04%
TOTAL	1.249.778,70	100,00%	771.040,88	100,00%

Fuente: Módulo de Activos Fijos al 31 de diciembre de 2016, OAF.

(1) Terreno Parqueo de Fundación UCR

4.2.2 Resumen por ente donante⁷ de los bienes recibidos como donación

Las donaciones recibidas provienen de diferentes entes que, por su naturaleza, apoyan el quehacer universitario por medio de bienes que contribuyan a sus procesos.

El siguiente cuadro muestra un detalle por naturaleza de este tipo de organizaciones de las cuales se recibieron donaciones. En este año la Fundación de la Universidad de Costa Rica, aportó un 88,52% del total recibido, seguida de las donaciones de los Organismos Internacionales con un 6,38%. Las donaciones provenientes de la Fundación UCR obedecen a la normativa existente que obliga a esta entidad a donar todos los bienes comprados a la Institución.

⁷ Entiéndase como ente donante la persona física o jurídica que cede sin contraprestación alguna bienes a la Institución.

Cuadro No. 60
Monto y ente donante de los bienes muebles e inmuebles recibidos como donación
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2016
(En miles de colones)

Nombre del Donante	Monto	Importancia Relativa
Fundación UCR	1.106.345,32	88,52%
Organismos Internacionales	79.708,10	6,38%
Empresas Privadas Nacionales	37.295,16	2,98%
Fundaciones, Asociaciones, Comités y Afines Nacionales	16.289,29	1,30%
Gobierno Central y Dependencias	3.541,87	0,28%
Universidades e Institutos del Extranjero	1.979,00	0,16%
Personas Físicas Nacionales	1.952,88	0,16%
Centros de Educación e Instituciones	1.448,37	0,12%
Empresas Privadas del Extranjero	1.218,71	0,10%
TOTAL	1.249.778,70	100,00%

Fuente: Módulo de Activos Fijos al 31 de diciembre de 2016, OAF.

4.2.3 Resumen por unidades beneficiadas de los bienes muebles e inmuebles

En el apéndice 1, en el cuadro 1.1, se muestra un listado de las unidades beneficiadas⁸ con donaciones de bienes por parte de personas físicas o jurídicas; además se detalla el monto recibido por cada unidad custodio y el porcentaje que representa este del total de donaciones recibidas.

Para este año, las unidades que recibieron una mayor cantidad de donaciones en colones fueron el Instituto Clodomiro Picado por un monto ¢455,2 millones, que equivale a un 36,43%; en la partida de Terreno se registró el monto de ¢322,1 millones para un 25,78% que corresponde a la revaluación del terreno donde se ubica el Parqueo de la Fundación UCR, el cual se había consignado en el año 2015 con el valor que indicaba la escritura y el Centro de Investigación Contaminación Ambiental (CICA) con un total de ¢84,3 millones para un 6,75%. El resto de las donaciones corresponden a 69 unidades con donaciones menores a un 2,37% del total recibido y en términos de unidades se recibieron 427 bienes muebles.

4.3 Resumen de edificios terminados y en proceso del periodo

Debido al dinamismo de la Universidad, las inversiones en bienes muebles son importantes en monto, tamaño y cantidad. Durante el año 2016 se logró terminar un total de seis obras: Remodelación del Edificio de Rectoría, Elevador de la Escuela de Arquitectura, Invernadero de Entomología, Cuarto POP – Esparza, Aceras Accesibles de la Sede del Caribe, y Salida de Emergencia del Museo de Insectología. El monto total de las construcciones terminadas es de ¢283,8 millones.

En proceso quedaron un total de 53 obras, todo esto representa una inversión ¢6.692,4 millones como se muestra en el siguiente cuadro.

⁸ La unidad beneficiada es la que recibe directamente el activo para su uso.

Cuadro No. 61
Edificios Terminados y en Proceso
Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2016
(En miles de colones)

Nombre de la cuenta	2016	2015
Edificios Terminados	283.875,21	1.885.220,97
Edificios en Proceso	6.692.487,33	1.940.356,70

Fuente: Módulo de Activos Fijos al 31 de diciembre de 2016, OAF.

El cuadro de Edificios terminados y sin finiquito de la OEPI, detalla dos obras que se encuentran concluidas, sin embargo, la OEPI no ha presentado a la Oficina de Administración Financiera el finiquito, razón por la cual el registro contable se encuentra en la cuenta de Obras en proceso. Una vez que se cuente con el documento que respalda la conclusión de la obra, se procederá con el registro en la cuenta contable “Edificios”. A continuación se presenta el cuadro correspondiente, sin finiquito.

Cuadro No. 62
Edificios Terminados y sin finiquito de la OEPI
Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2016
(En miles de colones)

Fecha de inicio	Nombre	Monto
18/11/2013	BM Escuela de Salud Pública Aulas-Auditorio-Administración-Dirección	791.955,21
28/11/2013	Ampliación de Oficinas Módulo C INISA	843.080,92

Fuente: Módulo de Activos fijos, OAF

En el cuadro No. 63 se detallan los edificios en proceso, al 31 de diciembre del 2016.

Trece de estas obras son financiadas por medio del Banco Mundial y siete se desarrollan por medio del Contrato de Fideicomiso UCR/BCR 2011.

Cuadro No. 63
Edificios en Proceso
Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2016
(En miles de colones)

Fecha de inicio	Nombre	Monto
27/06/2014	BM SRC Edificio – Aulas-Laboratorio y Servicios Complementarios	396.903,43
23/07/2014	BM SRA Edificio- Aulas y Laboratorio de Ingeniería Industrial	89.538,93
01/08/2014	BM SRG Edificio- Laboratorio-Oficina y Servicios Complementarios	548.381,72
12/09/2014	Acera Sector Oeste del Campus Universitario	43.098,60
04/12/2014	Estudio de suelos - Ampliación Artes Musicales y Carrera	442,46
04/12/2014	Estudio de Suelos CITA - Sede de Guanacaste	847,88
08/01/2015	Ducto y Elevador - Facultad de Odontología	109.462,35
10/03/2015	BM Edificio – Centro de Investigación del Movimiento Humano CIMOHU	60.456,95
10/03/2015	Ducto y Elevador - Facultad de Ingeniería	169.851,37
10/03/2015	Ducto y elevador Instituto de Investigaciones Psicológicas	43.076,13
16/03/2015	BM CICA Edificio Laboratorio-Oficinas y Administración	1.022,16
18/03/2015	Edificio Anexo - Escuela de Medicina	756.628,91
16/04/2015	BM Centro de Investigación Neurociencias - Edificio-Laboratorio- Oficinas	720,72
11/05/2015	BM SRP (Esparza) Edificio-Aulas y Laboratorio de Informática	311.988,06
03/06/2015	Edificio para la investigación Jardín Lankester	326.847,07
02/07/2015	Reparación Biblioteca Sede de Occidente	92.757,03
23/07/2015	Módulo TCU - Sede de Occidente	12.568,00
24/07/2015	Centro Infantil Laboratorio y Casa Infantil Universitaria	2.160,00
09/09/2015	BM SRO Edificio - Aulas y Laboratorio Ing. Industrial	145.016,47
11/09/2015	BM Escuela Tecnologías en Salud - Edificio, Aulas, Laboratorio y Tanque	2.833,38
11/11/2015	Elevadores Escuela de Química	43.925,00
02/12/2015	Facultad de Ingeniería - Fideicomiso	28.242,86
01/02/2016	Remodelación Auditorio Marcial Fallas y Rodolfo Céspedes Hospital San Juan de Dios	212.622,59
03/02/2016	Remodelación Aula 107 y Sección Administrativa - Escuela de Agronomía	67.192,85
16/02/2016	Edificio LANAMME - Sede de Guanacaste	634.345,58
01/03/2016	Sede de Guanacaste - Servicios Sanitarios para el Comedor	15,00
01/03/2016	Sede del Caribe - Edificio Anexo - Aulas	310,19
11/03/2016	Ampliación y Remodelación Biblioteca Sede del Atlántico	241.322,70
11/03/2016	Edificio Aulario - Fideicomiso	6.260,53
11/03/2016	Edificio Facultad de Derecho - Fideicomiso	11.678,13
11/03/2016	Facultad de Odontología - Fideicomiso UCR-BCR	9.466,13
11/03/2016	Remodelación Eléctrica Biblioteca - Sede de Guanacaste	517,43
18/03/2016	Invernadero Reserva José María Orozco - Escuela de Biología	23.416,54
07/04/2016	Elevador – Contraloría Universitaria	22.148,43
25/04/2016	Sistemas de drenaje y riego - Cancha del Estadio Ecológico	75.969,97
26/04/2016	Obras de urbanización - Banco Mundial	213.176,37
05/05/2016	Ampliación de soda y acceso peatonal - Sede del Pacífico	64.790,77
11/05/2016	Construcción de servicios sanitarios Mariposario Biología	12.222,68
23/05/2016	BM Escuela Tecnología de Alimentos - Edificio - Aulas - Laboratorios	2.956,42
23/05/2016	BM Sede Rodrigo Facio - Edificio Anexo Escuela de Biología	1.698,00
25/05/2016	Construcción de taller de mecánica - Sección de Transportes	73.954,27
30/05/2016	Paso cubierto pabellones 1, 2, 3 Sede del Caribe	27.534,75
03/06/2016	Edificio de estacionamientos - Fideicomiso UCR-BCR	4.827,72
29/07/2016	Plaza de la Autonomía – Fideicomiso	4.530,85
23/08/2016	Esc. De Ciencias de la Computación e Informática – Fideicomiso	2.818,61
29/08/2016	Construcción de Invernadero CIBCM	29.621,94

28/10/2016	Construcciones varias Finca 2	44.058,74
01/11/2016	Remodelación oficinas CEA	26.795,11
14/11/2016	Construcción cancha sintética Recinto de Guápiles	31.012,39
15/11/2016	Construcción cancha multiuso Oficina Bienestar y Salud	10.282,45
30/11/2016	Edificio Educación Continua (Remodelación CIL)	15.134,58
Total	Edificios en	5.057451,20
Proceso		

Fuente: Módulo de Activos Fijos al 31 de diciembre de 2016, OAF.

Como se aprecia en el cuadro anterior, un 55% de las obras en proceso datan del año 2016. Las obras que se registran con fecha de inicio del 2013, se mantienen en Obras en Proceso, debido a que la Oficina de Administración Financiera no ha recibido el oficio de finiquito.

4.4 Resumen de adquisiciones de los bienes muebles

4.4.1. Adquisiciones de bienes muebles por categoría y sujetos de registro en el auxiliar de activos

Durante el periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2016 se adquirió un total de ¢12.015 millones por bienes que estaban sujetos al registro en el auxiliar de activos de la Universidad⁹, de este monto la partida más significativa es la de Equipo de Laboratorio por ¢4.297 millones (35,7%), seguida de Equipo de Cómputo por ¢2.468 millones (20,5%) y libros por ¢2.209 millones (18,3%).

⁹ Un activo está sujeto al registro en el auxiliar de la UCR, cuando cumple con lo establecido en el artículo 28 del Reglamento para la administración y control de los bienes institucionales de la Universidad de Costa Rica.

Cuadro No. 64
Adquisición de los bienes muebles por categoría sujetos
de registro en el auxiliar de activos fijos ⁽¹⁾
Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2016
(En miles de colones)

Nombre de la cuenta	Costo	Depreciación Acumulada	Valor en libros
Equipo de Laboratorio	4.297.617,47	278.369,77	4.019.247,70
Equipo de Cómputo	2.468.582,63	173.756,42	2.294.826,21
Libros	2.209.111,99	63.683,35	2.145.428,64
Equipo de Comunicación	760.546,24	46.045,81	714.500,43
Equipo Didáctico	570.238,39	37.826,52	532.411,88
Vehículos	474.876,66	31.107,80	443.768,86
Mobiliario	249.386,77	14.100,21	235.286,56
Misceláneos	227.840,53	10.940,35	216.900,18
Maquinaria Agrícola e Industrial	219.917,29	11.848,46	208.068,83
Equipo de Seguridad	167.148,95	12.489,16	154.659,79
Sillas	128.976,90	0,00	0,00
Equipo Musical	61.944,14	3.858,15	58.085,98
Equipo de Oficina	54.565,96	2.121,02	52.444,94
Equipo Doméstico	50.337,06	2.968,64	47.368,42
Pupitres	45.359,88	0,00	0,00
Equipo de Imprenta	10.702,84	904,21	9.798,62
Semovientes	7.482,50	0,00	0,00
Herramientas	6.410,04	563,77	5.846,27
Equipo Radiofónico	4.081,72	295,06	3.786,66
Equipo Telefónico	837,05	23,52	813,53
TOTAL	12.015.965,03	690.902,24	11.143.243,51

Fuente: Módulo de Activos Fijos al 31 de diciembre de 2016, OAF.

(1) A partir del 01/07/2014 el monto de capitalización aumentó a ¢165.000,00 (ciento sesenta y cinco mil colones)

4.4.2. Resumen de adquisiciones de los bienes muebles por unidad sujetos de registro en el auxiliar de activos

Durante el primer periodo del 2016 se invirtió en la compra de 8.454 bienes para ser utilizados en sus actividades sustantivas por todas las unidades de la Universidad.

Como se puede ver en el apéndice 2, cuadro No.2.1, la cantidad de unidades que compraron bienes es muy elevada, resaltando dos de ellas con un 27% del total monetario de bienes adquiridos, entre ellas: Sistema de Bibliotecas, Documentación e Información y Centro de Informática.

Cabe destacar que el Centro de informática adquirió equipo informático para hacer frente a las necesidades en este campo y el Sistema de Bibliotecas, Documentación e Información en libros tanto físicos como digitales, con el fin de contar con los textos más recientes al servicio del estudiantado y docentes.

4.4.3. Resumen de la cantidad de bienes muebles registrados por unidad

En el apéndice 3, cuadro No. 3.1 se muestra la cantidad de bienes muebles capitalizables (incluidos y registrados como activos contables) y no capitalizables (pasados por gastos) registrados por las Unidades Custodio en la categoría contable 021 Propiedad, Planta y Equipo al 31 de diciembre del 2016.

4.5 Resumen de exclusión de activos por categoría sujetos de registro en el auxiliar de activos

Este resumen muestra los activos excluidos del registro contable y auxiliar por categoría, del 01 de enero al 31 de diciembre del 2016. El valor de adquisición de los bienes excluidos asciende aproximadamente a ¢1.990 millones.

Sobre lo citado en el párrafo anterior, los bienes se pueden excluir del registro contable y auxiliar por concepto de desecho, donación a otras instituciones en apego a la ley, robo, permuta, garantía o cualquier otro medio legal que lo faculte.

Cuadro No. 65
Exclusión de activos por categoría
Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2016
(En miles de colones)

Categoría	Cantidad de activos excluidos	Costo	Depreciación Acumulada	Valor en libros
Equipo de Computación	2212	899.211,95	627.821,68	271.390,28
Equipo de Laboratorio	645	600.491,05	258.124,36	342.366,69
Equipo de Comunicación	57	138.349,40	11.601,76	126.747,64
Equipo Didáctico	290	124.862,56	99.375,31	25.487,25
Equipo de Seguridad	49	71.755,64	18.950,89	52.804,75
Equipo de Imprenta	5	42.478,82	42.478,82	0,00
Equipo de Oficina	256	32.556,10	31.606,14	949,96
Mobiliario	667	26.868,67	21.461,28	5.407,39
Misceláneos	35	13.781,27	8.610,22	5.171,05
Equipo Telefónico	229	11.723,38	10.481,22	1.242,16
Equipo Doméstico	84	11.099,12	9.484,61	1.614,51
Maquinaria Agrícola e Industrial	46	8.450,13	7.201,60	1.248,53
Herramientas	37	6.091,17	5.914,16	177,00
Equipo Radiofónico	24	1.679,92	1.678,33	1,59
Equipo Musical	12	1.238,34	901,79	336,55
TOTAL	4648	1.990.637,54	1.155.692,18	834.945,36

Fuente: Módulo de Activos Fijos al 31 de diciembre de 2016, OAF.

4.5.1 Resumen de exclusión de activos por unidad, sujetos de registro en el auxiliar de activos

En el apéndice 4, cuadro No. 4.1, se presenta un resumen de los bienes sujetos de registro en el auxiliar de activos fijos, excluidos del registro contable y auxiliar, por Unidad Custodio del 01 de enero al 31 de diciembre del 2016. La mayoría de estos activos son excluidos por

las unidades porque finalizó su vida útil o bien porque se encuentran en mal estado. Entre las unidades que excluyen hay tanto administrativas como académicas, siendo estas últimas las mayoritarias.

En el año anterior se excluyeron 5.061 bienes para un monto de ¢1.395 millones, disminuyendo la cantidad de bienes para el año 2016, sin embargo, el monto mostró un aumento (¢1.990 millones). Los aumentos más significativos en exclusión son el equipo de cómputo (251 millones), debido a su naturaleza y avance tecnológico y el equipo de laboratorio (¢219 millones).

4.5.2 Resumen de exclusión de activos por tipo sujetos de registro en el auxiliar de activos fijos

Este resumen muestra los bienes sujetos de registro en el auxiliar de activos fijos, excluidos del registro contable y auxiliar, por tipo de exclusión del 01 de enero al 31 de diciembre del 2016.

Cuadro No. 66
Exclusión de activos por tipo
Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2016
(En miles de colones)

Tipo de Exclusión	Costo	Depreciación Acumulada	Valor en Libros	Importancia relativa
Desechos	1.170.196,39	1.016.953,67	153.242,71	58,79%
Otros	255.527,94	29.592,21	225.935,72	12,84%
Actualización de inventario (1)	240.790,43	5.059,96	235.730,47	12,10%
Garantía	203.925,38	15.208,92	188.716,46	10,24%
Donación	117.622,23	86.753,49	30.868,73	5,91%
Robo	2.575,18	2.123,92	451,26	0,13%
TOTAL	1.990.637,54	1.155.692,18	834.945,36	100,00%

Fuente: Módulo de Activos Fijos.

Notas:(1) Se incluyen en este rubro las exclusiones autorizadas por la Vicerrectoría de Administración.

4.5.3 Resumen de la Situación de activos sujetos de registro

El cuadro No. 55, muestra un resumen de las inclusiones y exclusiones realizadas del 01 de enero al 31 de diciembre del 2016, los cuales afectaron los registros contables a nivel de mayor y también los registros auxiliares.

A pesar de la disminución en las cuentas de mayor por exclusión de bienes, este movimiento no afectó significativamente dichas cuentas ya que las adquisiciones y donaciones recibidas superaron los ¢1.990 millones excluidos, incrementándose los bienes en ¢17.967 millones.

Cuadro No. 67
Efecto neto en los Registros Contables por las inclusiones y exclusiones de activos
Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2016
(En miles de colones)

Detalle	Costo
Bienes muebles donados	1.249.778,70
Edificios en proceso	6.692.487,33
Bienes muebles adquiridos por compra o confección	12.015.965,03
Bienes muebles e inmuebles excluidos de los registros contables	1.990.637,54
Efecto neto en los registros contables	17.967.593,52

Fuente: Módulo de Activos Fijos al 31 de diciembre de 2016, OAF

El siguiente cuadro muestra la cantidad de bienes adquiridos por compra o confección y la cantidad de bienes que fueron excluidos de los registros contables, entre el periodo comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre del 2016.

Cuadro No. 68
Activos adquiridos por compra o confección y
activos excluidos de los registros contables
Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2016

Detalle	Cantidad
Bienes muebles adquiridos por compra o confección (1)	8.454
Bienes muebles excluidos de los registros contables	4.648

Fuente: Módulo de Activos Fijos al 31 de diciembre de 2016, OAF.

(1) La cantidad de bienes muebles registrados al 31 de diciembre del 2016 es de 185.880
Según se muestra en el cuadro No.3.1 del apéndice 3.

Como se puede observar en este cuadro las adquisiciones por compra o confección entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del 2016 contribuyeron con un incremento de 8.454 bienes, lo que representa un 4,55% del total de bienes registrados a esa fecha (según se muestra en la nota del cuadro la cantidad de activos registrados es de 185.880). Además se puede notar que las exclusiones de activos que se presentaron en el mismo periodo por 4.648 bienes representan un 2,50% del total de activos registrados.

4.5.4 Resumen de la Situación de activos a cargo del P.A.I.S.

Según lo mencionado en el apartado 2.3 llamado “Recursos del Vínculo Externo”, de este aumento, es importante señalar que debido al proceso de cierre y liquidación del Programa de Atención Integral en Salud (PAIS), la Vicerrectoría de Administración (VRA) en conjunto con la administración del programa realizaron un procedimiento para el debido control del inventario de activos fijos.

Mediante la coordinación del equipo de trabajo conformado para el proceso de cierre del PAIS, se estableció que la Oficina de Suministros sería la encargada de recibir y custodiar los activos que se trasladarían de los E.B.A.I.S. Ante esta situación se contó con la

cooperación de la Oficina de Administración Financiera (OAF) para que, por medio de la Unidad de Bienes Institucionales, se efectuara una propuesta de procedimiento a seguir para el control y reubicación de los activos, fundamentado en el Reglamento para la Administración y Control de los Bienes Institucionales de la Universidad de Costa Rica, aprobado en la sesión 5545-04 del 02-06-2011, publicado en el Alcance a la Gaceta Universitaria 9-2011 del 09-06-2011.

En la actualidad se encuentran registrados en el Módulo de Activos Fijos, 483 activos distribuidos entre 26 Unidades Custodio que formaban el PAIS. Dichas diferencias fueron comunicadas a la Dirección del Programa mediante oficio OAF-4795-2004.

V. COMENTARIO GENERAL SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS DE CONTROL INTERNO

(De acuerdo con la Ley N.º 8292: procesos de autoevaluación del sistema de control interno y gestión del riesgo institucional).

La Sección de Autoevaluación y Gestión del Riesgo es una dependencia de la Oficina de Planificación Universitaria, encargada de coordinar y facilitar el proceso de Autoevaluación del Sistema de Control Interno y el de Gestión del Riesgo Institucional, de acuerdo con los criterios y directrices generales establecidos en la Ley General de Control Interno.

De conformidad con lo establecido en dicha normativa se brinda capacitación y se implementan en diferentes instancias universitarias los sistemas correspondientes a los procesos de autoevaluación del sistema de control interno y al de gestión del riesgo. Seguidamente se resumen las actividades llevadas a cabo en el 2016:

- 1) Se convocaron 72 unidades para realizar el proceso de valoración del riesgo, de las cuales 36 integran el programa de Acción Social, Vida Estudiantil, Administración, Dirección Superior y 36 son coordinaciones del programa de Desarrollo Regional. Para ello se realizan sesiones de trabajo donde se acompañó y asesoró a las autoridades de las unidades en el tema de administración de riesgos.
- 2) Se elaboró el “Informe sobre el cumplimiento de la Ley General de Control Interno: Proceso de Gestión del Riesgo, Unidades del Programa de Investigación 2016”.
- 3) Se elaboró el “Informe sobre el cumplimiento de la Ley General de Control Interno: Proceso de Gestión del Riesgo, Unidades del Programa de Docencia y Decanatos, 2015”.
- 4) Charlas de divulgación sobre la Ley General de Control Interno y el proceso de implementación en la Institución, a funcionarios de las Unidades que lo solicitaron a la Jefatura de OPLAU.

En cuanto al proceso de Autoevaluación del Sistema de Control Interno Institucional, se les da seguimiento a las medidas de mejora propuestas en el sistema informático de acuerdo con su fecha de vencimiento.

VI. INDICADORES DE GESTIÓN

Cuadro No. 69
Títulos otorgados por área y sedes, según año
2012 – 2016

Área	2012		2013		2014		2015		2016		
	Año	abs.	%								
Universidad de Costa Rica		5 328	100,0	5 855	100,0	5 711	100,0	5 766	100,0	5 451	100,0
Sede Rodrigo Facio		4 204	78,9	4 807	82,1	5 231	91,6	4 580	79,4	4 256	78,1
Área de Artes y Letras		290	5,4	270	4,6	302	5,3	250	4,3	238	4,4
Área de Ciencias Básicas		114	2,1	124	2,1	119	2,1	115	2,0	130	2,4
Área de Ciencias Sociales		1979	37,1	2063	35,2	2755	48,2	2106	36,5	1986	36,4
Área de Salud		547	10,3	641	10,9	632	11,1	650	11,3	640	11,7
Área de Ciencias Agroalimentarias		110	2,1	126	2,2	152	2,7	96	1,7	128	2,3
Área de Ingeniería y Arquitectura		470	8,8	584	10,0	534	9,4	485	8,4	448	8,2
Sede Interuniversitaria de Alajuela				31	0,5		0,0	48	0,8	49	0,9
Recinto de Golfito		2	0,0	13	0,2		0,0	39	0,7	20	0,4
Sistema de Estudios de Posgrado		692	13,0	955	16,3	737	12,9	791	13,7	617	11,3
Sedes Regionales		1 124	21,1	1 048	17,9	480	8,4	1 186	20,6	1 195	21,9

Fuente: Oficina de Registro e Información, listado generado al 30 de enero del 2017.
Oficina de Planificación Universitaria.

Cuadro No. 70
Estudiantes de primer ingreso por año según proceso de admisión
2012 - 2017

Año del Proceso	Condición	Realizaron P.A.A. 1/ abs.	Estudiantes Elegibles 2/ abs.	%
2012 - 2013		34.335	20 610	60,0
2013 - 2014		34.559	20 784	60,1
2014-2015		36.285	21 754	60,0
2015-2016		38.334	23 544	61,4
2016-2017		40.263	24 087	59,8

Fuente: Unidad de Admisión y Matrícula. Oficina de Registro e Información.
Oficina de Planificación Universitaria.

Notas:

Datos a enero 2017

1/ Número de estudiantes que efectuaron la Prueba de Aptitud Académica (PAA).

2/Es el estudiante cuyo promedio de admisión es igual o mayor al mínimo establecido por el Consejo Universitario en el año de realización de la PAA. Esta condición le permite concursar por el ingreso a carrera y recinto y rige para los 2 años posteriores al de la realización de la PAA.

Cuadro No. 71
Estudiantes de primer ingreso por año según proceso de admisión
2011 - 2016

Año del Proceso	Condición	Estudiantes				
		Concursantes 1/ abs.	Virtuales 2/ abs.	%	Matriculados 3/ abs.	%
2011 - 2012		10 176	7 495	73,7	5 914	58,1
2012 - 2013		12 296	7 839	63,8	6 143	50,0
2013 - 2014		11 910	7 894	66,3	6 306	52,9
2014 - 2015		12 432	8 118	65,3	6 775	54,5
2015 - 2016		13 399	8 383	62,6	6 552	48,9

Fuente: Unidad de Admisión y Matrícula. Oficina de Registro e Información.
Oficina de Planificación Universitaria.

Notas:

Datos al 16 de febrero 2016

1/ Estudiantes que se inscriben en el concurso a carrera y recinto.

2/ Estudiantes admitidos en carrera y recinto en la UCR.

3/ Estudiantes admitidos de primer ingreso que efectuaron matrícula en el año de ingreso en que fueron admitidos.

Cuadro No. 72
Estudiantes admitidos de primer ingreso por tipo de colegio
2015-2016

Tipo de colegio	Abs.	Rel.
Público	5.410	64,54
Educación Abierta (MEP)	192	2,29
Subvencionado	737	8,79
Privado	1.995	23,80
Colegio Extranjero	49	0,58
Total	8.383	100,00

Fuente: Oficina de Registro e Información al 22 de enero 2016.
Oficina de Planificación Universitaria.

Cuadro No. 73
Distribución absoluta y relativa de la cantidad de
estudiantes admitidos en el 2016 por zona geográfica
2015-2016

Zona geográfica	Abs.	Rel.
Urbana	6.888	82,17
Rural	1.255	14,97
Desconocido	240	2,86
Total	8.383	100,00

Fuente: Oficina de Registro e Información al 16 de enero 2016.
Oficina de Planificación Universitaria

Cuadro No. 74
Estudiantes matriculados 1/, según ciclo lectivo, por sede y área
2012 – 2016

Sede y área	Año y Ciclo lectivo	2 012				2 013				2 014				2 015				2 016			
		I ciclo		II ciclo		I ciclo		II ciclo		I ciclo		II ciclo		I ciclo		II ciclo		I ciclo		II ciclo	
		abs.	%																		
Universidad de Costa Rica		38.363	100,00	35.793	100,00	39.122	100,00	36.525	100,00	39.983	100,00	37.277	100,00	40.863	100,00	38.057	100,00	41.645	100,00	38.614	100,00
Sede Rodrigo Facio		31.129	81,14	28.937	80,85	31.625	80,84	29.375	80,42	31.816	79,57	29.648	79,53	37.132	90,87	34.563	90,82	32.519	78,09	30.009	77,72
Área de Artes y Letras		2.614	6,81	2.385	6,66	2.689	6,87	2.399	6,57	2.771	6,93	2.477	6,64	3.245	7,94	2.866	7,53	2.955	7,10	2.589	6,70
Área de Ciencias		1.830	4,77	1.680	4,69	1.797	4,59	1.718	4,70	1.859	4,65	1.747	4,69	1.973	4,83	1.815	4,77	1.828	4,39	1.716	4,44
Área de Ciencias Sociales		12.568	32,76	11.718	32,74	12.849	32,84	11.986	32,82	12.904	32,27	12.010	32,22	16.312	39,92	15.156	39,82	12.982	31,17	11.972	31,00
Área de Ingeniería		5.520	14,39	5.120	14,30	5.547	14,18	5.193	14,22	5.547	13,87	5.204	13,96	6.028	14,75	5.643	14,83	5.632	13,52	5.224	13,53
Área de Salud		3.746	9,76	3.420	9,55	3.853	9,85	3.460	9,47	3.843	9,61	3.532	9,48	3.934	9,63	3.564	9,36	3.913	9,40	3.582	9,28
Área de Ciencias Agroalimentaria:		1.173	3,06	1.077	3,01	1.197	3,06	1.106	3,03	1.207	3,02	1.137	3,05	1.655	4,05	1.572	4,13	1.287	3,09	1.194	3,09
Escuela de Estudios Generales		62	0,16	78	0,22		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Recinto de Golfito		170	0,44	161	0,45	189	0,48	183	0,50	188	0,47	178	0,48	200	0,49	183	0,48	239	0,57	221	0,57
Sede Interuniversitaria Alajuela		473	1,23	451	1,26	455	1,16	432	1,18	511	1,28	479	1,28	598	1,46	546	1,43	660	1,58	624	1,62
Otros										70	0,18	61	0,16	76	0,19	82	0,22	82	0,20	83	0,21
Sistema Estudios de Posgrado		2.973	7,75	2.847	7,95	3.049	7,79	2.898	7,93	2.916	7,29	2.823	7,57	3.111	7,61	3.136	8,24	2.941	7,06	2.804	7,26
Sedes Regionales		7.234	18,86	6.856	19,15	7.497	19,16	7.150	19,58	8.167	20,43	7.629	20,47	3.731	9,13	3.494	9,18	9.126	21,91	8.605	22,28
Sede Regional de Occidente		2.573	6,71	2.453	6,85	2.644	6,76	2.491	6,82	2.844	7,11	2.624	7,04	1.796	4,40	1.659	4,36	3.082	7,40	2.914	7,55
Sede Regional del Atlántico		1.603	4,18	1.520	4,25	1.621	4,14	1.550	4,24	1.693	4,23	1.608	4,31	796	1,95	739	1,94	1.777	4,27	1.686	4,37
Sede Regional de Guanacaste		1.428	3,72	1.353	3,78	1.483	3,79	1.397	3,82	1.619	4,05	1.501	4,03	367	0,90	345	0,91	1.815	4,36	1.712	4,43
Sede Regional del Caribe		795	2,07	727	2,03	901	2,30	897	2,46	1.057	2,64	971	2,60	393	0,96	376	0,99	1.311	3,15	1.242	3,22
Sede Regional del Pacífico		835	2,18	803	2,24	848	2,17	815	2,23	954	2,39	925	2,48	379	0,93	375	0,99	1.141	2,74	1.051	2,72

Fuente: Oficina de Registro e Información.
Oficina de Planificación Universitaria.

Notas:
1/ Se refiere a personas físicas.

Cuadro No. 75
Cantidad de materias matriculadas y aprobadas
y porcentaje de aprobación por ciclo lectivo, área y recinto 2017

Unidades / Áreas / Sedes	Materias Matriculadas			Materias aprobadas			Porcentaje de aprobación		
	I	II	Total	I	II	Total	I	II	Total
Universidad de Costa Rica	154.812	135.345	290.157	131.588	115.191	246.779	85,0%	85,1%	85,1%
Sede Rodrigo Facio	117.167	104.235	221.402	99.796	88.438	188.234	85,2%	84,8%	85,0%
Área de Artes y Letras	12.726	11.170	23.896	10.908	9.603	20.511	85,7%	86,0%	85,8%
Facultad de Bellas Artes	3.345	3.128	6.473	2.957	2.822	5.779	88,4%	90,2%	89,3%
Artes Dramáticas	450	455	905	414	431	845	92,0%	94,7%	93,4%
Artes Plásticas	1.624	1.505	3.129	1.422	1.357	2.779	87,6%	90,2%	88,8%
Artes Musicales	1.271	1.168	2.439	1.121	1.034	2.155	88,2%	88,5%	88,4%
Facultad de Letras	9.381	8.042	17.423	7.951	6.781	14.732	84,8%	84,3%	84,6%
Filología, Lingüística y Literatura	2.942	2.575	5.517	2.505	2.230	4.735	85,1%	86,6%	85,8%
Filosofía	2.003	1.871	3.874	1.608	1.456	3.064	80,3%	77,8%	79,1%
Lenguas Modernas	4.436	3.596	8.032	3.838	3.095	6.933	86,5%	86,1%	86,3%
Área de Ciencias Básicas	20.503	16.681	37.184	14.227	11.080	25.307	69,4%	66,4%	68,1%
Facultad de Ciencias Básicas	20.503	16.681	37.184	14.227	11.080	25.307	69,4%	66,4%	68,1%
Biología	2.397	1.903	4.300	1.960	1.621	3.581	81,8%	85,2%	83,3%
Física	4.073	3.829	7.902	2.801	2.678	5.479	68,8%	69,9%	69,3%
Geología	561	540	1.101	497	477	974	88,6%	88,3%	88,5%
Matemáticas	7.147	5.682	12.829	4.261	2.986	7.247	59,6%	52,6%	56,5%
Química	6.325	4.727	11.052	4.708	3.318	8.026	74,4%	70,2%	72,6%
Área de Ciencias Sociales	38.625	35.021	73.646	33.716	30.934	64.650	87,3%	88,3%	87,8%
Facultad de Ciencias Económicas	12.202	11.810	24.012	9.905	10.000	19.905	81,2%	84,7%	82,9%
Administración de Negocios	6.555	6.592	13.147	5.477	5.751	11.228	83,6%	87,2%	85,4%
Administración Pública	2.253	2.424	4.677	2.102	2.323	4.425	93,3%	95,8%	94,6%
Economía	1.677	1.244	2.921	1.190	851	2.041	71,0%	68,4%	69,9%
Estadística	1.717	1.550	3.267	1.136	1.075	2.211	66,2%	69,4%	67,7%
Facultad de Ciencias Sociales	13.227	11.768	24.995	11.492	10.263	21.755	86,9%	87,2%	87,0%
Antropología	1.023	1.054	2.077	866	859	1.725	84,7%	81,5%	83,1%
Sociología	1.458	1.431	2.889	1.209	1.154	2.363	82,9%	80,6%	81,8%
Ciencias de la Comunicación Colectiva	1.560	1.328	2.888	1.489	1.260	2.749	95,4%	94,9%	95,2%
Ciencias Políticas	1.766	1.206	2.972	1.466	1.092	2.558	83,0%	90,5%	86,1%
Historia	2.620	2.181	4.801	2.064	1.728	3.792	78,8%	79,2%	79,0%
Geografía	1.160	1.020	2.180	999	870	1.869	86,1%	85,3%	85,7%
Psicología	2.291	2.208	4.499	2.112	2.055	4.167	92,2%	93,1%	92,6%
Trabajo Social	1.349	1.340	2.689	1.287	1.245	2.532	95,4%	92,9%	94,2%
Facultad de Derecho	4.966	4.588	9.554	4.492	4.212	8.704	90,5%	91,8%	91,1%
Facultad de Educación	8.230	6.855	15.085	7.827	6.459	14.286	95,1%	94,2%	94,7%
Administración Educativa	562	472	1.034	538	444	982	95,7%	94,1%	95,0%
Formación Docente	2.273	1.637	3.910	2.040	1.450	3.490	89,7%	88,6%	89,3%
Orientación y Educación Especial	1.480	1.418	2.898	1.422	1.370	2.792	96,1%	96,6%	96,3%
Bibliotecología	1.032	964	1.996	985	886	1.871	95,4%	91,9%	93,7%
Educación Física y Deportes	2.883	2.364	5.247	2.842	2.309	5.151	98,6%	97,7%	98,2%

Unidades / Áreas / Sedes	Materias Matriculadas			Materias aprobadas			Porcentaje de aprobación		
	I	II	Total	I	II	Total	I	II	Total
Facultad de Farmacia	1.129	1.169	2.298	1.063	1.076	2.139	94,2%	92,0%	93,1%
Facultad de Medicina	6.700	6.657	13.357	6.155	6.096	12.251	91,9%	91,6%	91,7%
Medicina	3.102	3.044	6.146	2.673	2.590	5.263	86,2%	85,1%	85,6%
Enfermería	580	723	1.303	568	716	1.284	97,9%	99,0%	98,5%
Tecnologías en Salud	2.240	1.998	4.238	2.153	1.917	4.070	96,1%	95,9%	96,0%
Salud Pública	299	340	639	289	331	620	96,7%	97,4%	97,0%
Nutrición	479	552	1.031	472	542	1.014	98,5%	98,2%	98,4%
Facultad de Microbiología	1.369	1.457	2.826	1.304	1.355	2.659	95,3%	93,0%	94,1%
Facultad de Odontología	2.268	2.231	4.499	2.171	2.177	4.348	95,7%	97,6%	96,6%
Área de Ciencias Agroalimentarias	2.449	2.179	4.628	2.260	2.019	4.279	92,3%	92,7%	92,5%
Facultad de Ciencias Agroalimentarias	2.449	2.179	4.628	2.260	2.019	4.279	92,3%	92,7%	92,5%
Economía Agrícola y Agronegocios	673	642	1.315	595	563	1.158	88,4%	87,7%	88,1%
Agronomía	775	672	1.447	709	636	1.345	91,5%	94,6%	93,0%
Zootecnia	408	301	709	395	293	688	96,8%	97,3%	97,0%
Tecnología de Alimentos	593	564	1.157	561	527	1.088	94,6%	93,4%	94,0%
Área de Ingeniería y Arquitectura	11.391	10.507	21.898	9.735	8.810	18.545	85,5%	83,8%	84,7%
Facultad de Ingeniería	11.391	10.507	21.898	9.735	8.810	18.545	85,5%	83,8%	84,7%
Ingeniería Agrícola	324	296	620	296	271	567	91,4%	91,6%	91,5%
Ingeniería Civil	1.530	1.206	2.736	1.385	1.100	2.485	90,5%	91,2%	90,8%
Ingeniería Eléctrica	1.895	1.931	3.826	1.404	1.469	2.873	74,1%	76,1%	75,1%
Ingeniería Industrial	1.108	1.094	2.202	1.045	1.007	2.052	94,3%	92,0%	93,2%
Ingeniería Mecánica	1.189	1.110	2.299	1.047	912	1.959	88,1%	82,2%	85,2%
Ingeniería Química	837	876	1.713	770	809	1.579	92,0%	92,4%	92,2%
Arquitectura	1.891	1.608	3.499	1.561	1.350	2.911	82,5%	84,0%	83,2%
Ingeniería Topográfica	778	682	1.460	713	582	1.295	91,6%	85,3%	88,7%
Ciencias de la Computación e Informática	1.839	1.704	3.543	1.514	1.310	2.824	82,3%	76,9%	79,7%
Estudios Generales	11.329	9.991	21.320	10.416	8.903	19.319	91,9%	89,1%	90,6%
	265.540								
Recinto de Golfito	1.074	929	2.003	905	823	1.728	86,1%	91,8%	88,7%
Sede Interuniversitaria de Alajuela	2.602	2.321	4.923	2.157	1.829	3.986	80,9%	84,9%	82,7%
Sistema de Estudios de Posgrado	5.002	3.922	8.924	4.779	3.733	8.512	95,5%	95,2%	95,4%
Sedes Regionales	37.645	31.110	68.755	31.792	26.753	58.545	87,2%	88,5%	87,8%
Sede Regional de Occidente	12.320	10.544	22.864	10.760	9.199	19.959	87,2%	88,5%	87,8%
Sede Regional del Atlántico	7.460	5.954	13.414	6.304	5.237	11.541	87,3%	88,4%	87,8%
Sede Regional de Guanacaste	7.577	6.083	13.660	6.227	5.077	11.304	82,5%	84,2%	83,3%
Sede Regional del Caribe	5.474	4.397	9.871	4.434	3.685	8.119	85,1%	86,4%	85,7%
Sede Regional del Pacífico	4.814	4.132	8.946	4.067	3.555	7.622	86,9%	85,8%	86,4%

Fuente: Archivo de notas, al 24 de febrero 2017. Oficina de Registro e Información.
Oficina de Planificación Universitaria.

Cuadro No. 76
Resumen de rendimiento académico de los estudiantes, por área y sede
2012 – 2016

Área	Materias	Materias		Porcentaje de rendimiento ma/mm
		matriculadas	aprobadas	
2012				
Universidad de Costa Rica		283 893	232 477	81,89
Sede Rodrigo Facio		218 984	180 009	82,20
Área de Artes y Letras		23.317	19.756	84,73
Área de Ciencias Básicas		35.561	22.043	61,99
Área de Ciencias Sociales		75.363	65.173	86,48
Área de Salud		22.634	19.635	86,75
Área de Ciencias Agroalimentarias		3.628	3.182	87,71
Área de Ingeniería y Arquitectura		22.428	18.764	83,66
Estudios Generales		19.394	17.181	88,59
Recinto de Golfito		1.658	1.454	87,70
Sede Interuniversitaria Alajuela		4.200	3.467	82,55
Sistema de Estudios de Posgrado		10.801	9.354	86,60
Sedes Regionales		64.909	52.468	80,83
2013				
Universidad de Costa Rica		280 741	238 660	85,01
Sede Rodrigo Facio		218 984	186 621	85,22
Área de Artes y Letras		23.317	20.087	86,15
Área de Ciencias Básicas		35.561	22.724	63,90
Área de Ciencias Sociales		75.363	67.432	89,48
Área de Salud		22.634	20.929	92,47
Área de Ciencias Agroalimentarias		3.628	3.371	92,92
Área de Ingeniería y Arquitectura		22.428	19.135	85,32
Estudios Generales		19.394	17.770	91,63
Recinto de Golfito		1.658	1.487	89,69
Sede Interuniversitaria Alajuela		4.200	3.320	79,05
Sistema de Estudios de Posgrado		10.801	10.366	95,97
Sedes Regionales		61.757	52.039	84,26

Área	Materias 2014	Materias		Porcentaje de rendimiento ma/mm
		matriculadas	aprobadas	
Universidad de Costa Rica		283 596	242 450	85,49
Sede Rodrigo Facio		217 948	185 672	85,19
Área de Artes y Letras		22.860	19.605	85,76
Área de Ciencias Básicas		35.863	22.602	63,02
Área de Ciencias Sociales		74.267	66.293	89,26
Área de Salud		23.196	21.479	92,60
Área de Ciencias Agroalimentarias		3.954	3.691	93,35
Área de Ingeniería y Arquitectura		22.029	18.897	85,78
Estudios Generales		18.782	17.417	92,73
Recinto de Golfito		1.650	1.463	88,67
Sede Interuniversitaria Alajuela		4.374	3.618	82,72
Sistema de Estudios de Posgrado		10.973	10.607	96,66
Sedes Regionales		65.648	56.778	86,49
2015				
Universidad de Costa Rica		294 154	253 023	86,02
Sede Rodrigo Facio		226 530	193 959	85,62
Área de Artes y Letras		23.747	20.464	86,18
Área de Ciencias Básicas		41.195	28.890	70,13
Área de Ciencias Sociales		75.136	66.479	88,48
Área de Salud		23.360	21.562	92,30
Área de Ciencias Agroalimentarias		4.260	3.980	93,43
Área de Ingeniería y Arquitectura		21.535	18.525	86,02
Estudios Generales		20.836	19.143	91,87
Recinto de Golfito		1.850	1.476	79,78
Sede Interuniversitaria Alajuela		4.630	3.845	83,05
Sistema de Estudios de Posgrado		9.981	9.595	96,13
Sedes Regionales		67.624	59.064	87,34
2016				
Universidad de Costa Rica		290 157	246 779	85,05
Sede Rodrigo Facio		221 402	188 234	85,02
Área de Artes y Letras		23.896	20.511	85,83
Área de Ciencias Básicas		37.184	25.307	68,06
Área de Ciencias Sociales		73.646	64.650	87,78
Área de Salud		22.980	21.397	93,11
Área de Ciencias Agroalimentarias		4.628	4.279	92,46
Área de Ingeniería y Arquitectura		21.898	18.545	84,69
Estudios Generales		21.320	19.319	90,61
Recinto de Golfito		2.003	1.728	86,27
Sede Interuniversitaria Alajuela		4.923	3.986	80,97
Sistema de Estudios de Posgrado		8.924	8.512	95,38
Sedes Regionales		68.755	58.545	85,15

Fuente: Archivo de Notas, Oficina de Registro.
Oficina de Planificación Universitaria.

Cuadro No. 77
Docentes equivalentes de tiempo completo dedicados a las actividades
sustantivas, por unidad
I y II ciclo 2016

Unidades	D.E.T.C.	
	I ciclo	II ciclo
Universidad de Costa Rica	3.159,17	3.170,17
Sede Rodrigo Facio	2.534,00	2.532,97
Programa de Docencia	2.215,22	2.220,27
Área de Artes y Letras	249,48	248,42
Facultad de Bellas Artes	108,81	106,47
Artes Musicales	49,06	49,07
Artes Dramáticas	14,03	12,90
Artes Plásticas	45,73	44,50
Facultad de Letras	140,67	141,95
Filología	37,21	38,01
Filosofía	25,73	25,59
Lenguas Modernas	77,73	78,35
Área de Ciencias Básicas	290,13	288,48
Facultad de Ciencias	290,13	288,48
Biología	45,54	45,38
Física	52,39	53,99
Geología	21,36	22,61
Matemática	106,15	103,24
Química	64,69	63,26
Área de Ciencias Sociales	611,75	626,91
Facultad de Ciencias Económicas	149,94	149,06
Administración de Negocios	62,21	61,45
Administración Pública	40,45	42,23
Economía	26,20	23,38
Estadística	21,08	22,01

Unidades	D.E.T.C.	
	I ciclo	II ciclo
Facultad de Derecho	67,69	69,44
Facultad de Ciencias Sociales	247,08	253,73
Antropología	19,88	21,46
Sociología	27,54	26,23
Cs. de la Comunicación Colectiva	35,95	37,55
Ciencias Políticas	24,83	27,05
Historia	32,51	32,08
Geografía	18,68	20,28
Psicología	52,78	53,48
Trabajo Social	34,93	35,63
Facultad de Educación	147,04	154,68
Administración Educativa	15,80	17,64
Formación Docente	50,59	52,68
Orientación y Educación Especial	31,37	32,75
Bibliotecología	29,71	30,34
Educación Física y Deportes	19,58	21,28
Área de Salud	498,87	502,55
Facultad de Farmacia	45,80	45,38
Facultad de Medicina	303,13	308,00
Medicina	148,82	151,98
Enfermería	57,48	58,62
Nutrición	30,77	30,91
Tecnologías en Salud	43,44	46,43
Salud Pública	22,63	20,06
Facultad de Microbiología	54,75	55,24
Facultad de Odontología	95,18	93,93

Unidades	D.E.T.C.	
	I ciclo	II ciclo
Área de Ingeniería y Arquitectura	266,28	264,72
Facultad de Ingeniería	266,28	264,72
Ingeniería Civil	41,39	40,08
Ingeniería Eléctrica	36,94	37,88
Ingeniería Industrial	25,23	25,67
Ingeniería Mecánica	23,95	23,00
Ingeniería Química	23,43	24,25
Cs. Computación e Informática	37,08	36,86
Arquitectura	48,36	48,71
Ingeniería Topográfica	15,83	15,18
Ingeniería Agrícola	14,08	13,10
Área de Ciencias Agroalimentarias	88,10	87,07
Facultad de Ciencias Agroalimentarias	88,10	87,07
Economía Agrícola y Agronegocios	20,30	19,46
Agronomía	34,57	33,04
Zootecnia	15,60	16,53
Tecnología de Alimentos	17,62	18,04
Escuela de Estudios Generales	124,88	117,75
Recinto de Golfito	30,25	30,75
Sede Interuniversitaria Alajuela	55,50	53,63
Programa de Investigación	318,78	312,70
Unidades de apoyo	32,50	30,86
Estación Exp. Alfredo Volio Mata	4,66	3,70
Estación Exp. Fabio Baudrit Moreno	21,42	21,49
Laboratorio de Ensayos Biológicos	2,27	2,30
Jardín Lankester	4,15	3,38
Centros e Institutos de investigación	225,71	227,73
Ins. Invest. Jurídicas	2,38	2,75
Ins. de Invest. en Educación	10,50	10,50
Ins. de Invest. en Ciencias Económicas	3,88	6,25
Ins. de Invest. Sociales	11,63	12,25
Ins. de Invest. Psicológicas	16,35	16,77
Ins. de Invest. en Ingeniería	9,15	10,59
Ins. de Invest. en Salud	18,15	18,16
Inst. Clodomiro Picado	15,04	14,33

Unidades	D.E.T.C.	
	I ciclo	II ciclo
Inst. de Invest. Lingüísticas	1,75	1,50
Inst. de Invest. Agrícolas	1,63	1,88
Inst. de Invest. en Arte	1,13	1,19
Ctro. Invest. Agronómicas	10,68	10,20
Ctro. Invest. en Granos y Semillas	10,40	10,15
Ctro. Invest. en Tecnología de Alimentos	18,81	19,14
Ctro. Invest. en Protección de Cultivos	1,60	1,70
Ctro. Invest. en Nutrición Animal	3,08	3,13
Ctro. Invest. en Electroq. y Energ. Quím.	2,20	2,25
Ctro. Invest. en Biolog. Celular y Molec.	13,37	14,24
Ctro. Invest. en Contaminación Ambiental	10,79	11,37
Ctro. Invest. en Hematología y Trast. Af.	1,75	1,60
Ctro. Invest. en Cs. del Mar y Limnología	5,05	4,30
Ctro. Invest. Geofísicas	2,25	2,13
Ctro. Invest. Históricas de América Central	4,00	4,00
Ctro. Invest. en Enfermedades Tropicales	3,55	2,55
Ctro. Invest. en Productos Naturales	3,50	3,50
Ctro. Invest. y Est. Desarrollo Sostenible	1,50	1,50
Ctro. Invest. en Estudios de la Mujer	4,13	3,75
Ctro. Invest. en Estructuras Microscópicas	8,68	8,67
Ctro. Invest. de Identidad y Cultura Latin.	5,19	5,00
Ctro. Invest. Matemática y Metamatemática	1,00	1,00
Ctro. Invest. en Matemática Pura y Aplicada	1,00	
Ctro de Invest. en Ciencias Geológicas	0,50	1,00
Ctro de Invest. en Neurociencias	2,50	2,50
Ctro. Invest. Observatorio del Desarrollo	2,25	2,25
Ctro. Invest. y Capac. Administración Pública	2,75	2,50
Ctro de Invest. y Estudios Políticos	3,25	2,50
Ctro. Centroamericano de Población	1,75	1,75
Ctro. Invest. Cs. del Movimiento Humano	1,00	1,25
Ctro de Invest. Espaciales	1,00	1,00
Ctro de Invest. en Cs. e Ing. de Materiales	0,50	0,50
Ctro. Invest. en Tecnolog. Información y Com	3,25	3,16
Ctro. Invest. en Comunicación	2,88	3,00

Unidades	D.E.T.C.	
	I ciclo	II ciclo
Programa de Estudios de Posgrado	60,58	54,11
Sistemas de Estudios de Posgrado	60,58	54,11
Sedes Regionales	625,17	637,20
Sede Regional de Occidente	227,16	226,69
Sede Regional del Atlántico	136,50	133,46
Sede Regional de Guanacaste	110,36	115,27
Sede Regional del Caribe	77,78	87,23
Sede Regional del Pacífico	73,38	74,56

Fuente: Sección Técnica de cargas académicas. Centro de Evaluación Académica.
Oficina de Planificación Universitaria.

Notas:

El cálculo de docentes equivalentes de tiempo completo considera la suma del total de horas reloj en docencia (directa e indirecta), acción social, investigación, cargos directivos, comisiones, coordinaciones y otras cargas y ese total lo divide entre 40.

Cuadro No. 78
Distribución del personal docente en propiedad según jornada, sede y sexo
I-2016

Unidad Académica	Total			T.C.			3/4 T.C.			1/2 T.C.			1/4 T.C.			1/8 T.C.			Otras			Horas Profesor		
	Masc.	Fem.	Total	Masc.	Fem.	Total	Masc.	Fem.	Total	Masc.	Fem.	Total	Masc.	Fem.	Total	Masc.	Fem.	Total	Masc.	Fem.	Total	Masc.	Fem.	Total
Universidad de Costa Rica	1145	733	1878	436	369	805	35	29	64	234	135	369	295	136	431	108	50	158	19	12	31	18	2	20
Sede Rodrigo Facio	957	585	1542	323	282	605	31	22	53	184	98	282	278	120	398	108	50	158	16	11	27	17	2	19
Área de Artes y Letras	78	74	152	40	49	89	8	3	11	21	14	35	6	8	14	0	0	0	2	0	2	1	0	1
Área de Ciencias Básicas	100	38	138	77	29	106	0	0	0	17	7	24	6	2	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Área de Ciencias Sociales	243	172	415	75	75	150	10	12	22	69	36	105	75	44	119	0	0	0	4	4	8	10	1	11
Área de Salud	290	190	480	40	70	110	2	4	6	27	19	46	114	50	164	100	41	141	6	6	12	1	0	1
Área de Ciencias Agroalimentaria	35	24	59	25	17	42	0	0	0	7	4	11	2	3	5	0	0	0	0	0	0	1	0	1
Área de Ingeniería	130	26	156	45	16	61	6	0	6	24	8	32	50	2	52	0	0	0	4	0	4	1	0	1
Estudios Generales	50	41	91	21	25	46	4	3	7	17	10	27	8	3	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sistema de Estudios de Posgrado	31	20	51	0	1	1	1	0	1	2	0	2	17	8	25	8	9	17	0	1	1	3	1	4
Investigación	68	58	126	41	28	69	2	2	4	17	17	34	6	10	16	0	0	0	2	1	3	0	0	0
Sedes Regionales	120	90	210	72	59	131	2	5	7	33	20	53	11	6	17	0	0	0	1	0	1	1	0	1
Sede Regional de Guanacaste	23	11	34	14	6	20	0	1	1	9	4	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sede Regional de Occidente	50	44	94	33	36	69	2	4	6	8	2	10	5	2	7	0	0	0	1	0	1	1	0	1
Sede Regional del Atlántico	19	17	36	11	7	18	0	0	0	7	6	13	1	4	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sede Regional del Caribe	15	7	22	6	4	10	0	0	0	6	3	9	3	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sede Regional del Pacífico	13	11	24	8	6	14	0	0	0	3	5	8	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Fuente: Sistema de Cargas Académicas, Centro de Evaluación Académica.

Notas:

1. Cada docente se contabiliza una vez por Unidad Académica.

Cuadro No. 79
Publicaciones presentadas para ascenso en régimen académico
según tipo de obra, por unidad
Año 2016

Unidades	Tipo de Publicación	Total 1/	Artículo	Obras			Total de Docentes 2/
				Didáctica	Profesional	Artística	
Universidad de Costa Rica		916	825	6	27	58	305
Sede Rodrigo Facio		848	757	6	27	58	268
Estudios Generales		57	57	0	0	0	30
Área de Artes y Letras		172	113	4	0	55	49
Facultad de Bellas Artes		68	13	0	0	55	15
Artes Dramáticas		4	2	0	0	2	1
Artes Musicales		48	8	0	0	40	8
Artes Plásticas		16	3	0	0	13	6
Facultad de Letras		104	100	4	0	0	34
Filología		42	42	0	0	0	10
Filosofía		7	7	0	0	0	3
Lenguas Modernas		55	51	4	0	0	21
Área de Ciencias Básicas		113	110	0	3	0	29
Facultad de Ciencias		113	110	0	3	0	29
Biología		30	30	0	0	0	8
Física		19	19	0	0	0	6
Geología		4	4	0	0	0	2
Matemática		6	6	0	0	0	4
Química		54	51	0	3	0	9
Área de Ciencias Sociales		183	166	0	16	1	70
Facultad de Ciencias Económicas		17	11	0	6	0	9
Administración de Negocios		3	3	0	0	0	3
Administración Pública		4	2	0	2	0	2
Economía		10	6	0	4	0	4
Facultad de Ciencias Sociales		92	81	0	10	1	37
Antropología		6	6	0	0	0	4
Cs. de la Comunicación Colectiva		9	5	0	3	1	4
Ciencias Políticas		22	18	0	4	0	6
Geografía		4	4	0	0	0	2
Historia		10	10	0	0	0	4
Psicología		12	9	0	3	0	7
Sociología		27	27	0	0	0	9
Trabajo Social		2	2	0	0	0	1
Facultad de Derecho		37	37	0	0	0	7
Facultad de Educación		37	37	0	0	0	17
Administración Educativa		3	3	0	0	0	2
Formación Docente		1	1	0	0	0	1
Orient. y Educación Especial		10	10	0	0	0	7
Bibliotecas y Cs. Información		6	6	0	0	0	2
Educación Física y Deportes		17	17	0	0	0	5

Unidades	Tipo de Publicación	Total 1/	Artículo	Obras			Total de Docentes 2/
				Didáctica	Profesional	Artística	
Área de Salud		185	182	2	0	1	56
Facultad de Farmacia		26	26	0	0	0	9
Facultad de Medicina		94	92	2	0	0	27
Medicina		63	63	0	0	0	17
Enfermería		13	11	2	0	0	5
Nutrición		10	10	0	0	0	2
Salud Pública		6	6	0	0	0	2
Tecnologías en Salud		2	2	0	0	0	1
Facultad de Microbiología		40	40	0	0	0	8
Facultad de Odontología		25	24	0	0	1	12
Área de Ciencias Agroalimentarias		57	55	0	2	0	16
Facultad de Ciencias Agroalimentarias		57	55	0	2	0	16
Economía Agrícola y Agronegocios		4	3	0	1	0	1
Agronomía		13	12	0	1	0	8
Zootecnia		27	27	0	0	0	5
Tecnología de Alimentos		13	13	0	0	0	2
Área de Ingeniería y Arquitectura		81	74	0	6	1	18
Facultad de Ingeniería		81	74	0	6	1	18
Ingeniería Agrícola		13	13	0	0	0	2
Ingeniería Civil		44	44	0	0	0	6
Ingeniería Eléctrica		16	14	0	2	0	6
Ingeniería Industrial		2	0	0	1	1	1
Ingeniería Química		4	1	0	3	0	2
Cs. Computación e Informática		2	2	0	0	0	1
Sedes Regionales		68	68	0	0	0	37
Sede Regional de Occidente		48	48	0	0	0	24
Sede Regional del Atlántico		2	2	0	0	0	2
Sede Regional de Guanacaste		12	12	0	0	0	6
Sede Regional del Caribe		1	1	0	0	0	1
Sede Regional del Pacífico		5	5	0	0	0	4

Fuente: Centro de Evaluación Académica.
Sección Técnica de Régimen Académico.

Notas:

1/ Cada publicación se contabiliza una sola vez ya que hay publicaciones realizadas por más de un docente y se consideran solo las publicaciones tramitadas.

2/ Corresponde al personal docente propietario en régimen académico.

Cuadro No. 80
Distribución del personal docente ¹ en propiedad
Según grado académico, por área
I ciclo 2016

Unidades	Grado Académico	Total ^{2/}		Doctor		Máster		Licenciado		Bachiller		Otros	
		abs.	%	abs.	%	abs.	%	abs.	%	abs.	%	abs.	%
Universidad de Costa Rica		1.875	100,00	585	31,20	1.048	55,89	239	12,75	3	0,16	0	0,00
Sede Rodrigo Facio		1.666	88,85	549	32,95	905	54,32	209	12,55	3	0,18	0	0,00
Docencia		1.540	82,13	464	30,13	871	56,56	202	13,12	3	0,19	0	0,00
Área de Artes y Letras		151	8,05	39	25,83	98	64,90	13	8,61	1	0,66	0	0,00
Área de Ciencias Básicas		138	7,36	99	71,74	33	23,91	6	4,35	0	0,00	0	0,00
Área de Ciencias Sociales		414	22,08	157	37,92	203	49,03	53	12,80	1	0,24	0	0,00
Área de Salud		480	25,60	42	8,75	381	79,38	57	11,88	0	0,00	0	0,00
Área de Ciencias Agroalimentarias		59	3,15	19	32,20	35	59,32	5	8,47	0	0,00	0	0,00
Área de Ingeniería y Arquitectura		156	8,32	50	32,05	58	37,18	47	30,13	1	0,64	0	0,00
Estudios Generales		91	4,85	31	34,07	41	45,05	19	20,88	0	0,00	0	0,00
Sistema Estudios de Posgrado		51	2,72	27	52,94	22	43,14	2	3,92	0	0,00	0	0,00
Investigación		126	6,72	85	67,46	34	26,98	7	5,56	0	0,00	0	0,00
Sedes Regionales		209	11,15	36	17,22	143	68,42	30	14,35	0	0,00	0	0,00

Fuente: Sección Técnica de Cargas Académicas. Centro de Evaluación Académica.
Oficina de Planificación Universitaria.

Notas:

1/ Cada docente se contabiliza una sola vez por Unidad Académica. Se incluyen nombramientos especiales (invitados, ex becarios, visitantes y categoría especial).

2/ La distribución vertical es con respecto al total de la Universidad y la horizontal es con respecto al total de la Unidad.

Cuadro No. 81
Distribución del personal docente ¹ Interino
Según grado académico, por sede y área
I ciclo 2016

Unidades	Grado Académico	Total ^{2/}		Doctor		Máster		Licenciado		Bachiller		Otros	
		abs.	%	abs.	%	abs.	%	abs.	%	abs.	%	abs.	%
Universidad de Costa Rica		4225	100,00	192	4,54	1 341	31,74	994	23,53	193	4,57	1 505	35,62
Sede Rodrigo Facio		3280	77,63	170	5,18	1 053	32,10	715	21,80	157	4,79	1 185	36,13
Docencia		2961	70,08	131	4,42	943	31,85	643	21,72	122	4,12	1 122	37,89
Área de Artes y Letras		225	5,33	18	8,00	82	36,44	64	28,44	15	6,67	46	20,44
Área de Ciencias Básicas		238	5,63	20	8,40	53	22,27	43	18,07	35	14,71	87	36,55
Área de Ciencias Sociales		844	19,98	54	6,40	251	29,74	182	21,56	29	3,44	328	38,86
Área de Salud		831	19,67	8	0,96	318	38,27	114	13,72	8	0,96	383	46,09
Área de Ciencias Agroalimentarias		60	1,42	2	3,33	14	23,33	21	35,00	2	3,33	21	35,00
Area de Ingeniería y Arquitectura		323	7,64	15	4,64	91	28,17	109	33,75	20	6,19	88	27,24
Estudios Generales		107	2,53	1	0,93	56	52,34	32	29,91	3	2,80	15	14,02
Recinto de Golfito		48	1,14	2	4,17	12	25,00	13	27,08	3	6,25	18	37,50
Sede Interuniversitaria Alajuela		125	2,96	1	0,80	22	17,60	51	40,80	5	4,00	46	36,80
Sistema Estudios de Posgrado		160	3,79	10	6,25	44	27,50	14	8,75	2	1,25	90	56,25
Investigación		319	7,55	39	12,23	110	34,48	72	22,57	35	10,97	63	19,75
Sedes Regionales		945	22,37	22	2,33	288	30,48	279	29,52	36	3,81	320	33,86

Fuente: Sección Técnica de Cargas Académicas. Centro de Evaluación Académica
Oficina de Planificación Universitaria.

Notas:

1/ Cada docente se contabiliza una sola vez por Unidad Académica. Se incluyen nombramientos especiales (invitados, ex becarios y visitante especial).

2/ La distribución vertical es con respecto al total de la Universidad y la horizontal es con respecto al total de la Unidad.

Cuadro No. 82
Relación entre docentes y estudiantes equivalentes de tiempo completo
I y II ciclo 2016

Unidades	EETC		DETC		EETC/DETC	
	I ciclo	II ciclo	I ciclo	II ciclo	I ciclo	II ciclo
Universidad de Costa Rica	34.058,69	31.247,44	2.900,96	2.911,59	11,7	10,7
Sede Rodrigo Facio	25.311,75	23.386,56	2.275,80	2.274,38	11,1	10,3
Área de Artes y Letras	2.796,88	2.445,25	249,48	248,42	11,2	9,8
Facultad de Bellas Artes	608,13	560,13	108,81	106,47	5,6	5,3
Artes Musicales	202,69	185,69	49,06	49,07	4,1	3,8
Artes Dramáticas	79,38	82,25	14,03	12,90	5,7	6,4
Artes Plásticas	326,06	292,19	45,73	44,50	7,1	6,6
Facultad de Letras	2.188,75	1.885,13	140,67	141,95	15,6	13,3
Filología	525,13	452,75	37,21	38,01	14,1	11,9
Filosofía	409,88	355,50	25,73	25,59	15,9	13,9
Lenguas Modernas	1.253,75	1.076,88	77,73	78,35	16,1	13,7
Área de Ciencias Básicas	3.668,88	3.335,50	290,13	288,48	12,6	11,6
Facultad de Ciencias	3.668,88	3.335,50	290,13	288,48	12,6	11,6
Biología	471,13	423,88	45,54	45,38	10,3	9,3
Física	681,06	632,94	52,39	53,99	13,0	11,7
Geología	133,50	129,88	21,36	22,61	6,2	5,7
Matemática	1.382,38	1.321,06	106,15	103,24	13,0	12,8
Química	1.000,81	827,75	64,69	63,26	15,5	13,1
Área de Ciencias Sociales	7.631,38	7.098,94	611,75	626,91	12,5	11,3
Facultad de Ciencias Económicas	2.741,31	2.689,94	149,94	149,06	18,3	18,0
Administración de Negocios	1.269,88	1.309,63	62,21	61,45	20,4	21,3
Administración Pública	608,00	669,38	40,45	42,23	15,0	15,9
Economía	439,19	320,81	26,20	23,38	16,8	13,7
Estadística	424,25	390,13	21,08	22,01	20,1	17,7
Facultad de Derecho	696,44	695,81	67,69	69,44	10,3	10,0
Facultad de Ciencias Sociales	2.926,50	2.587,31	247,08	253,73	11,8	10,2
Antropología	270,69	243,81	19,88	21,46	13,6	11,4
Sociología	319,88	321,31	27,54	26,23	11,6	12,3
Cs. de la Comunicación Colectiva	325,50	295,38	35,95	37,55	9,1	7,9
Ciencias Políticas	388,69	262,31	24,83	27,05	15,7	9,7
Historia	608,38	507,06	32,51	32,08	18,7	15,8
Geografía	247,00	213,75	18,68	20,28	13,2	10,5
Psicología	477,13	456,75	52,78	53,48	9,0	8,5
Trabajo Social	289,25	286,94	34,93	35,63	8,3	8,1

Unidades	EETC		DETC		EETC/DETC	
	I ciclo	II ciclo	I ciclo	II ciclo	I ciclo	II ciclo
Facultad de Educación	1.267,13	1.125,88	147,04	154,68	8,6	7,3
Administración Educativa	103,25	87,75	15,80	17,64	6,5	5,0
Formación Docente	491,63	404,63	50,59	52,68	9,7	7,7
Orientación y Educación Especial	321,81	316,38	31,37	32,75	10,3	9,7
Bibliotecología	243,81	224,50	29,71	30,34	8,2	7,4
Educación Física y Deportes	106,63	92,63	19,58	21,28	5,4	4,4
Área de Salud	2.788,75	2.728,56	498,87	502,55	5,6	5,4
Facultad de Farmacia	324,56	404,94	45,80	45,38	7,1	8,9
Facultad de Medicina	1.931,50	1.749,13	303,13	308,00	6,4	5,7
Medicina	1.124,06	858,19	148,82	151,98	7,6	5,6
Enfermería	152,81	198,50	57,48	58,62	2,7	3,4
Nutrición	146,63	184,56	30,77	30,91	4,8	6,0
Tecnologías en Salud	393,69	391,81	43,44	46,43	9,1	8,4
Salud Pública	114,31	116,06	22,63	20,06	5,1	5,8
Facultad de Microbiología	256,56	301,00	54,75	55,24	4,7	5,4
Facultad de Odontología	276,13	273,50	95,18	93,93	2,9	2,9
Área de Ingeniería y Arquitectura	2.661,69	2.556,38	266,28	264,72	10,0	9,7
Facultad de Ingeniería	2.661,69	2.556,38	266,28	264,72	10,0	9,7
Ingeniería Civil	365,94	338,31	41,39	40,08	8,8	8,4
Ingeniería Eléctrica	432,38	443,44	36,94	37,88	11,7	11,7
Ingeniería Industrial	209,13	206,69	25,23	25,67	8,3	8,1
Ingeniería Mecánica	372,13	383,94	23,95	23,00	15,5	16,7
Ingeniería Química	217,31	217,50	23,43	24,25	9,3	9,0
Cs. Computación e Informática	462,19	427,88	37,08	36,86	12,5	11,6
Arquitectura	402,13	355,50	48,36	48,71	8,3	7,3
Ingeniería Topográfica	143,63	126,69	15,83	15,18	9,1	8,3
Ingeniería Agrícola	56,88	56,44	14,08	13,10	4,0	4,3
Área de Ciencias Agroalimentarias	534,69	487,50	88,10	87,07	6,1	5,6
Facultad de Ciencias Agroalimentarias	534,69	487,50	88,10	87,07	6,1	5,6
Economía Agrícola y Agronegocios	129,63	131,19	20,30	19,46	6,4	6,7
Agronomía	203,63	163,63	34,57	33,04	5,9	5,0
Zootecnia	88,50	83,81	15,60	16,53	5,7	5,1
Tecnología de Alimentos	112,94	108,88	17,62	18,04	6,4	6,0

Unidades	EETC		DETC		EETC/DETC	
	I ciclo	II ciclo	I ciclo	II ciclo	I ciclo	II ciclo
Escuela de Estudios Generales	2.559,50	2.222,13	124,88	117,75	20,5	18,9
Recinto de Golfito	227,13	205,44	30,25	30,75	7,5	6,7
Sede Interuniversitaria Alajuela	503,44	477,56	55,50	53,63	9,1	8,9
Programa de Estudios de Posgrado	1.939,44	1.829,31	60,58	54,11	32,0	33,8
Sedes Regionales	8.746,94	7.860,88	625,17	637,20	14,0	12,3
Sede Regional de Occidente	2.886,25	2.639,31	227,16	226,69	12,7	11,6
Sede Regional del Atlántico	1.806,50	1.609,88	136,50	133,46	13,2	12,1
Sede Regional de Guanacaste	1.681,88	1.492,56	110,36	115,27	15,2	12,9
Sede Regional del Caribe	1.234,25	1.137,13	77,78	87,23	15,9	13,0
Sede Regional del Pacífico	1.138,06	982,00	73,38	74,56	15,5	13,2

Fuente: Oficina de Registro e Información. Centro de Evaluación Académica.
Oficina de Planificación Universitaria.

Notas:

El cálculo de estudiantes equivalentes de tiempo completo considera la suma del total de créditos de todos los estudiantes matriculados en el I y II ciclo del 2016 y ese total se divide entre 16.

El cálculo de docentes equivalentes de tiempo completo considera la suma del total de horas reloj en docencia directa e indirecta y ese total lo divide entre 40.

Cuadro No. 83
Proyectos recomendados para el 2016 en docencia, investigación y acción social por sub-actividad y área de impacto

Sub-actividad	Área de impacto										Total general
	Agroindustrial	Ambiental	Desarrollo científico	Desarrollo Tecnológico	Económica	Educativa	Político gubernamental	Salud	Sociocultural	Otro	
Docencia											
Apoyo a la Docencia	2	5	2	1	3	19	1	4	7	22	66
Investigación											
Invest. para el Desarrollo	2	0	3	10	1	2	0	3	0	19	40
Investigación Aplicada	33	48	35	25	16	35	10	36	30	94	362
Investigación Básica	13	56	82	19	25	87	12	40	69	124	527
Acción Social											
Extensión Cultural	0	7	3	2	4	32	2	6	86	30	172
Extensión docente	7	23	14	9	22	147	7	45	98	53	425
Trabajo comunal Univers	4	22	6	8	14	73	6	33	96	62	324
Total general	61	161	145	74	85	395	38	167	386	404	1916

Fuente: Sistema de Formulación de Proyectos.
Oficina de Planificación Universitaria.

Cuadro No. 84
Proyectos de investigación activos por área académica
2012 - 2016

Área	2012		2013		2014		2015		2016	
	abs.	%								
Universidad de Costa Rica	1.654	100,00	1.335	100,00	1.345	100,00	1.399	100,00	1.397	100,00
Área de Artes y Letras	127	7,68	87	6,52	70	5,20	81	5,79	81	5,80
Área de Ciencias Básicas	438	26,48	382	28,61	345	25,65	357	25,52	370	26,49
Área de Ciencias Sociales	370	22,37	299	22,40	305	22,68	292	20,87	281	20,11
Área de Salud	245	14,81	219	16,40	239	17,77	234	16,73	216	15,46
Área de Ciencias Agroalimentarias	224	13,54	172	12,88	180	13,38	179	12,79	197	14,10
Área de Ingeniería y Arquitectura	113	6,83	79	5,92	94	6,99	111	7,93	107	7,66
Sedes Regionales	101	6,11	77	5,77	95	7,06	131	9,36	136	9,74
Otras Áreas	36	2,18	20	1,50	17	1,26	14	1,00	9	0,64

Fuente: Vicerrectoría de Investigación.
Oficina de Planificación Universitaria.

Cuadro No. 85
Proyectos de acción social por área académica
2012 – 2016

Área	2012		2013		2014		2015		2016		
	Año	abs.	%								
Total		776	100,00	795	100,00	675	100,00	711	100,00	745	104,78
Área de Artes y Letras		55	7,09	63	7,92	52	7,70	64	9,00	68	9,56
Área de Ciencias Básicas		44	5,67	61	7,67	36	5,33	42	5,91	43	6,05
Área de Ciencias Sociales		186	23,97	212	26,67	168	24,89	180	25,32	192	27,00
Área de Salud		118	15,21	116	14,59	108	16,00	114	16,03	112	15,75
Área de Ciencias Agroalimentarias		62	7,99	62	7,80	58	8,59	58	8,16	59	8,30
Área de Ingeniería y Arquitectura		35	4,51	41	5,16	40	5,93	45	6,33	49	6,89
Sedes Regionales		212	27,32	203	25,53	191	28,30	186	26,16	199	27,99
Otras Áreas		64	8,25	37	4,65	22	3,26	22	3,09	23	3,23

Fuente: Plan Anual Operativo 2015. Vicerrectoría de Acción Social.
Oficina de Planificación Universitaria.

Notas:

Incluye la suma de los proyectos de TCU, Extensión Docente y Extensión Cultural.

Para el año de 2011, en las Sedes Regionales, no se cuenta con la información de los proyectos de extensión cultural.

Se incluye en otras áreas: Estudios generales y oficinas administrativas, PROGAI, Observatorio del desarrollo y CIEP

Cuadro No. 86
Personal administrativo de la Universidad de Costa Rica, según condición de interino
o en propiedad y su grado académico
Al 11 de marzo de 2016

Condición	PI	Nivel General			TE C	PU	UI	Universitaria Completa				
		PC	SI	SC				Dip	Bach	Lic	Maest	Doc
Propiedad	7	271	243	433	52	7	346	71	289	455	330	25
Interino	4	95	90	246	31	3	257	38	250	337	157	14
Total	11	366	333	679	83	10	603	109	539	792	487	39
Total agrupado	11	1378			83	10	603	1966				

Fuente: Oficina de Recursos Humanos

PI: Primaria Incompleta

PC: Primaria Completa

SI: Secundaria Incompleta

SC: Secundaria Completa

UI: Universitaria Incompleta

Parauniv: Parauniversitaria

Cuadro No. 87
Porcentaje del grado académico del personal administrativo, según condición en
propiedad e interina
Al 11 de marzo de 2016

Condición	N°	PI		NG		TEC		PU		UI		UC	
		N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%
Propiedad	2529	7	0,17	947	23,38	52,00	1,28	7	0,17	346	8,54	1.170	28,88
Interino	1522	4	0,10	431	10,64	31,00	0,77	3	0,07	257	6,34	796	19,65
Total	4051	11	0,27	1.378	34	83	2	10	0,25	603	14,89	1.966	48,53

Fuente: Oficina de Recursos Humanos

PI: Primaria Incompleta

PC: Primaria Completa

SI: Secundaria Incompleta

SC: Secundaria Completa

UI: Universitaria Incompleta

Parauniv: Parauniversitaria

Cuadro No. 88
Presupuesto de egresos por programa
Fondos Totales al 31 de diciembre del 2016
(en colones)

Programa	Presupuesto	Egresos	Compromisos	Total General	Diferencia
Docencia	97.728.166.846,13	91.940.306.510,98	2.795.090.556,54	94.735.397.067,52	2.992.769.778,61
Investigación	52.299.146.945,94	39.761.631.155,20	5.716.468.637,58	45.478.099.792,78	6.821.047.153,16
Acción Social	9.922.925.093,76	7.464.921.194,28	784.369.544,27	8.249.290.738,55	1.673.634.355,21
Vida Estudiantil	23.083.671.935,39	19.790.147.591,25	251.435.354,07	20.041.582.945,32	3.042.088.990,07
Administración	30.895.050.236,69	24.852.472.247,98	5.450.581.625,08	30.303.053.873,06	591.996.363,63
Dirección Superior	45.360.892.676,17	32.714.064.205,79	2.595.203.332,61	35.309.267.538,40	10.051.625.137,77
Desarrollo Regional	40.596.993.343,56	35.714.157.457,84	1.351.916.799,73	37.066.074.257,57	3.530.919.085,99
Inversiones	37.296.583.479,14	7.058.148.321,60	6.543.457.309,96	13.601.605.631,56	23.694.977.847,58
Total Egresos	337.183.430.556,78	259.295.848.684,92	25.488.523.159,84	284.784.371.844,76	52.399.058.712,02

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Cuadro No. 89
Presupuesto de egresos por programa
Fondos Corrientes al 31 de diciembre del 2016
(en colones)

Programa	Presupuesto	Egresos	Compromisos	Total General	Diferencia
Docencia	89.665.106.122,84	86.631.312.329,00	1.991.589.196,55	88.622.901.525,55	1.042.204.597,29
Investigación	33.770.661.535,33	30.887.217.575,86	2.475.839.452,94	33.363.057.028,80	407.604.506,53
Acción Social	7.182.605.581,74	6.370.580.702,12	644.196.494,78	7.014.777.196,90	167.828.384,84
Vida Estudiantil	21.414.528.753,02	19.481.533.374,54	197.022.705,39	19.678.556.079,93	1.735.972.673,09
Administración	30.710.597.715,86	24.738.851.267,70	5.423.312.028,65	30.162.163.296,35	548.434.419,51
Dirección Superior	37.132.616.525,08	32.116.567.059,23	1.802.943.891,58	33.919.510.950,81	3.213.105.574,27
Desarrollo Regional	37.706.286.654,06	34.892.551.063,80	1.153.027.508,97	36.045.578.572,77	1.660.708.081,29
Inversiones	30.277.236.712,93	5.133.295.190,55	4.089.456.764,83	9.222.751.955,38	21.054.484.757,55
Total Egresos	287.859.639.600,86	240.251.908.562,80	17.777.388.043,69	258.029.296.606,49	29.830.342.994,37

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Cuadro No. 90
Relación Masa Salarial y Partidas Generales Fondos
Totales al 31 de diciembre del 2016

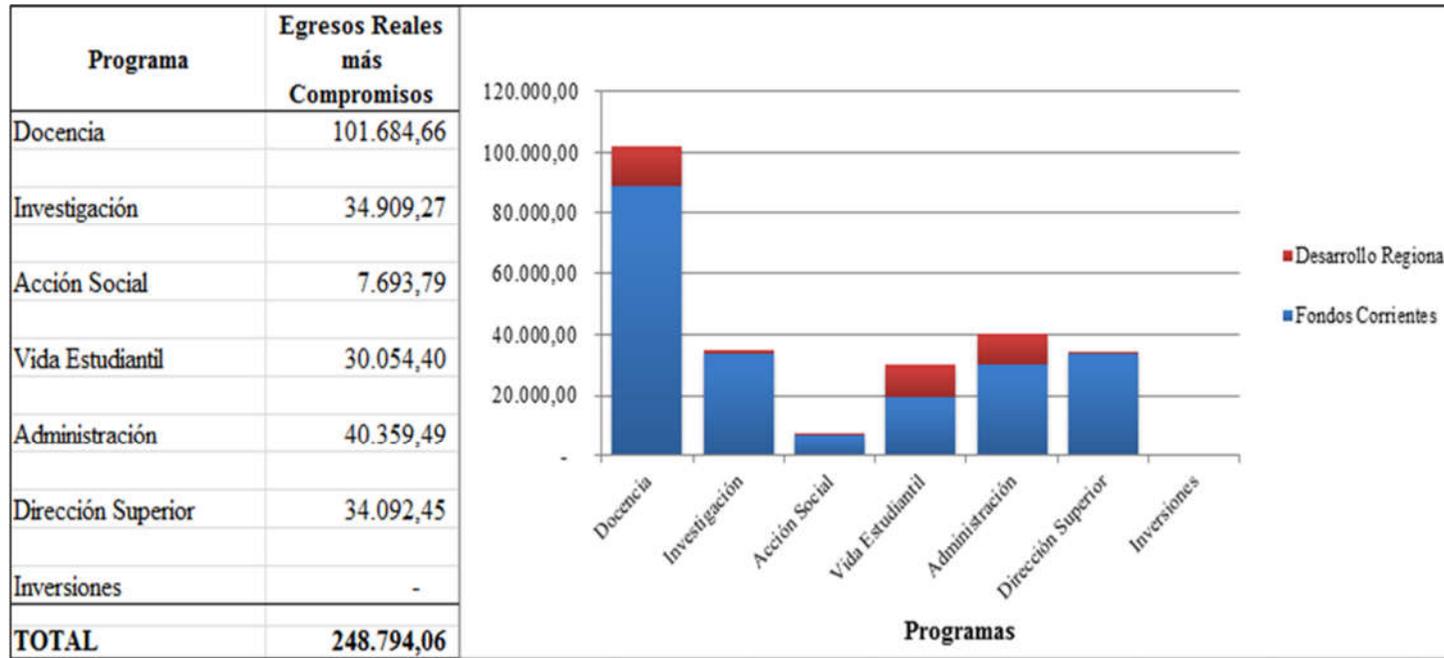
OBJETO GASTO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO TOTAL		EGRESO REAL		EJECUCIÓN PORCENTUAL	COMPROMISOS		REAL Y COMPROMISOS	
		AL 31-12-16		AL 31-12-16			AL 31-12-16		AL 31-12-16	
		ABSOLUTO	RELATIVO	ABSOLUTO	RELATIVO	AL 31-12-16	ABSOLUTO	RELATIVO	ABSOLUTO	RELATIVO
	MASA SALARIAL:	197.245.946,7	58,50%	191.094.312,0	73,70%	96,88%	1.639.801,5	6,43%	192.734.113,5	67,68%
0	REMUNERACIONES	185.908.610,7	55,14%	182.899.055,5	70,54%	98,38%	0,0	0,00%	182.899.055,5	64,22%
1-04	SERVICIOS DE GESTIÓN Y APOYO SEGUROS DE RIESGOS	5.598.577,9	1,66%	2.655.558,8	1,02%	47,43%	1.639.801,5	6,43%	4.295.360,3	1,51%
1-06-01-02	PROFESIONALES	398.800,0	0,12%	398.798,4	0,15%	100,00%	0,0	0,00%	398.798,4	0,14%
6-02-99-01	SUBSIDIOS POR INCAPACIDADES	850.000,0	0,25%	727.108,4	0,28%	85,54%	0,0	0,00%	727.108,4	0,26%
6-03-01-00	PRESTACIONES LABORALES	4.489.958,2	1,33%	4.413.791,0	1,70%	98,30%	0,0	0,00%	4.413.791,0	1,55%
	PARTIDAS GENERALES:	139.937.483,8	41,50%	68.201.536,6	26,30%	48,74%	23.848.721,6	93,57%	92.050.258,3	32,32%
0	SERVICIOS PERSONALES	652,5	0,00%	632,8	0,00%	96,97%	0,0	0,00%	632,8	0,00%
1	SERVICIOS NO PERSONALES	19.679.058,5	5,84%	13.047.983,4	5,03%	66,30%	4.242.975,9	16,65%	17.290.959,3	6,07%
2	MATERIALES Y SUMINISTROS	8.446.725,9	2,51%	5.687.558,3	2,19%	67,33%	1.218.191,6	4,78%	6.905.749,8	2,42%
3	INTERESES Y COMISIONES	2.670.218,8	0,79%	2.554.098,1	0,99%	95,65%	0,0	0,00%	2.554.098,1	0,90%
4	PRÉSTAMOS FINANCIEROS	20.614,4	0,01%	12.463,7	0,00%	60,46%	0,0	0,00%	12.463,7	0,00%
5	BIENES DURADEROS TRANSFERENCIAS AL SECTOR	69.451.117,1	20,60%	18.610.128,9	7,18%	26,80%	18.386.494,7	72,14%	36.996.623,6	12,99%
6	PRIVADO	30.749.709,9	9,12%	27.943.238,0	10,78%	90,87%	1.059,4	0,00%	27.944.297,5	9,81%
8	AMORTIZACIÓN	311.429,1	0,09%	345.433,5	0,13%	110,92%	0,0	0,00%	345.433,5	0,12%
9	CUENTAS ESPECIALES	8.607.957,7	2,55%	0,0	0,00%	0,00%	0,0	0,00%	0,0	0,00%
	TOTAL GENERAL	337.183.430,6	100,00%	259.295.848,6	100,00%	76,90%	25.488.523,1	100,00%	284.784.371,8	100,00%

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2016 – UCR.SIAF-OAF.

Cuadro No. 91
Relación Masa Salarial y Partidas Generales, Fondos Corrientes
al 31 de diciembre 2016

OBJETO GASTO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO TOTAL AL 31-12-16		EGRESO REAL AL 31-12-16		EJECUCIÓN PORCENTUAL AL 31-12-16	COMPROMISOS AL 31-12-16		REAL Y COMPROMISOS AL 31-12-16	
		ABSOLUTO	RELATIVO	ABSOLUTO	RELATIVO		ABSOLUTO	RELATIVO	ABSOLUTO	RELATIVO
	MASA SALARIAL:	187.786.123,0	65,24%	183.377.350,6	76,33%	97,65%	1.008.969,2	5,68%	184.386.319,8	71,46%
0	REMUNERACIONES	178.278.801,6	61,93%	176.102.874,4	73,30%	98,78%	0,0	0,00%	176.102.874,4	68,25%
1-04	SERVICIOS DE GESTIÓN Y APOYO	4.078.935,3	1,42%	2.011.246,2	0,84%	49,31%	1.008.969,2	5,68%	3.020.215,4	1,17%
1-06-01-02	SEGUROS DE RIESGOS PROFESIONALES	398.800,0	0,14%	398.798,4	0,17%	100,00%	0,0	0,00%	398.798,4	0,15%
6-02-99-01	SUBSIDIOS POR INCAPACIDADES	850.000,0	0,30%	727.108,4	0,30%	85,54%	0,0	0,00%	727.108,4	0,28%
6-03-01-00	PRESTACIONES LABORALES	4.179.586,1	1,45%	4.137.323,2	1,72%	98,99%	0,0	0,00%	4.137.323,2	1,60%
	PARTIDAS GENERALES:	100.073.516,7	34,76%	56.874.558,0	23,67%	56,83%	16.768.418,8	94,32%	73.642.976,8	28,54%
0	SERVICIOS PERSONALES	652,5	0,00%	632,8	0,00%	96,97%	0,0	0,00%	632,8	0,00%
1	SERVICIOS NO PERSONALES	14.495.133,6	5,04%	10.318.012,1	4,29%	71,18%	3.637.743,6	20,46%	13.955.755,7	5,41%
2	MATERIALES Y SUMINISTROS	5.612.808,5	1,95%	4.359.381,4	1,81%	77,67%	933.202,4	5,25%	5.292.583,8	2,05%
3	INTERESES Y COMISIONES	2.613.718,8	0,91%	2.549.160,8	1,06%	97,53%	0,0	0,00%	2.549.160,8	0,99%
5	BIENES DURADEROS	48.356.688,2	16,80%	13.200.093,3	5,49%	27,30%	12.197.148,4	68,61%	25.397.241,7	9,84%
4	PRÉSTAMOS FINANCIEROS	20.614,4	0,01%	12.463,7	0,01%	60,46%	0,0	0,00%	12.463,7	0,00%
6	TRANSFERENCIAS AL SECTOR PRIVADO	28.662.471,6	9,96%	26.089.380,4	10,86%	91,02%	324,5	0,00%	26.089.704,9	10,11%
8	AMORTIZACIÓN	311.429,1	0,11%	345.433,5	0,14%	110,92%	0,0	0,00%	345.433,5	0,13%
9	ASIGNACIONES GLOBALES	0,0	0,00%	0,0	0,00%	0,00%	0,0	0,00%	0,0	0,00%
	TOTAL GENERAL	287.859.639,6	100,00%	240.251.908,6	100,00%	83,46%	17.777.388,0	100,00%	258.029.296,6	100,00%

Gráfico No. 26
Dedicación de los recursos financieros a las actividades sustantivas
Fondos Corrientes al 31 de diciembre del 2016
(millones de colones)



Nota:

El presente gráfico muestra para los fondos corrientes el efecto de integrar los egresos de las Sedes Regionales a las actividades sustantivas de la Institución. La información no se presenta para el Vínculo Externo por cuanto los proyectos asociados a las Sedes Regionales se muestran a nivel de Sede y no por coordinación.

Cuadro No. 92
Planta Física por inversión en programas y por Sede Regional
al 31 de diciembre del 2016

Unidad Ejecutora	Descripción	Presupuesto	Egreso Real y Compromisos	Diferencia
	Desglose de Obras según Programa de Origen			
	Docencia			
902	Escuela de Química, Edificio Proveeduría	700.000.000,00	0	700.000.000,00
904	Escuela Agronomía Laboratorio Docencia	113.232,00	113.232,00	0
906	Escuela Educación Física y Deportes Ampliación Biblioteca	45.000.000,00	0	45.000.000,00
908	Escuela Educación Física y Deportes Ampliación Bodega	30.000.000,00	0	30.000.000,00
912	Escuela Medicina Edificio	1.034.811.167,00	1.034.811.167,00	0
914	Escuela Bellas Artes Taller Fundición	150.000.000,00	0	150.000.000,00
919	Escuela Arquitectura Remodelación Administración y Doc.	45.000.000,00	0	45.000.000,00
925	Escuela Artes Plásticas Edificio	1.746.408.799,81	0	1.746.408.799,81
934	Aulas del Posgrado en Artes	15.000.000,00	0	15.000.000,00
936	Facultad de Letras Elevador	100.000.000,00	0	100.000.000,00
931	Escuela de Química Escalera Emergencia	88.200.000,00	0	88.200.000,00
933	Escuela Estudios Generales Diseño Readecuación Estruct.	28.000.108,82	28.000.108,75	0,07
941	Facultad de Ciencias Económicas Escaleras Emergencia	65.000.000,00	0	65.000.000,00
942	Escuela Educación Física y Deportes	1.493.312.800,00	0	1.493.312.800,00
946	Facultad de Educación Edificio Anexo	1.225.771.854,00	0	1.225.771.854,00
948	Finca 3 Instalaciones Deportivas Planta de Tratamiento	135.000.000,00	0	135.000.000,00
953	Facultad de Ingeniería Conexión Pluvial Área Parqueo	135.600.000,00	135.600.000,00	0
958	Escuela Enfermería Edificio Tercera Etapa	563.567.198,50	0	563.567.198,50
962	Escuela de Orientación y Educación Especial Soda	32.000.000,00	32.000.000,00	0
970	Escuela Centroamericana de Geología Montacargas	100.000.000,00	0	100.000.000,00
998	Escuela Lenguas Modernas - Remodelación	310.000.000,00	0	310.000.000,00
	Total Docencia	8.042.785.160,13	1.230.524.507,75	6.812.260.652,38

Unidad Ejecutora	Descripción	Presupuesto	Egreso Real y Compromisos	Diferencia
	Investigación			
905	Ctro. Inv. Hematología y Trastornos Afines	1.000.000.000,00	0	1.000.000.000,00
907	Instituto Clodomiro Picado Bodega - Comedor	200.400.000,00	0	200.400.000,00
922	Jardín Botánico Lankester. Edif. Investigación y Docencia	723.756.230,00	715.000.000,00	8.756.230,00
926	Ciudad de la Investigación Servicios Sanitarios	54.568.800,00	54.568.800,00	0
927	Ctro Investig. Ciencias e Ingeniería de Materiales Edificio	200.000.000,00	0	200.000.000,00
938	Sede Rodrigo Facio Planta Tratamiento INIFAR	21.175.000,00	0	21.175.000,00
943	Ctro Investig. Estudios de la Mujer Edificio	100.000.000,00	0	100.000.000,00
951	Laboratorio de Ensayos Biológicos Edificios	200.000.000,00	0	200.000.000,00
955	Museo de Insectos Salida de Emergencia	4.187.565,00	4.187.565,00	0
972	Biblioteca Luis Demetrio Tinoco Parasoles	220.000.000,00	0	220.000.000,00
977	CICANUM Almacén Fuentes Radioactivas en Desuso	155.000.000,00	0	155.000.000,00
979	Instituto Invest. Farmacéuticas (INIFAR) Edificio	1.490.000.000,00	0	1.490.000.000,00
984	Instituto Invest. en Educación, (INIE), Filtraciones	15.800.000,00	0	15.800.000,00
986	Instituto Clodomiro Picado Proyectos	430.000.000,00	0	430.000.000,00
	Total Investigación	4.814.887.595,00	773.756.365,00	4.041.131.230,00
	Acción Social			
978	Centro Infantil Laboratorio y Casa Infantil Edificio	1.247.000.000,00	1.147.000.000,00	100.000.000,00
	Total Acción Social	1.247.000.000,00	1.147.000.000,00	100.000.000,00
	Desglose de Obras según Programa de Origen			
	Vida Estudiantil			
959	Oficina Bienestar y Salud Reubicación Cancha Arena Mult.	143.030.983,00	106.827.434,60	36.203.548,40
993	Oficina Bienestar y Salud Edificio	925.000.000,00	0	925.000.000,00
	Total Vida Estudiantil	1.068.030.983,00	106.827.434,60	961.203.548,40

Unidad Ejecutora	Descripción	Presupuesto	Egreso Real y Compromisos	Diferencia
	Desarrollo Regional			
	Sede de Occidente			
916	Sede Regional de Occidente - Aulas	415.304.692,10	0	415.304.692,10
917	Sede Regional de Occidente - Biblioteca	200.000.000,00	80.000.000,00	120.000.000,00
924	Reacondicionamiento Eléctrico Residencias	119.840.000,00	119.840.000,00	0
944	Sede Regional de Occidente - Pabellón Aulas	100.000.000,00	0	100.000.000,00
	Total Sede de Occidente	835.144.692,10	199.840.000,00	635.304.692,10
	Sede de Guanacaste			
930	Sede Guanacaste Planta de Tratamiento	221.575.000,00	91.575.000,00	130.000.000,00
932	Sede Regional Guanacaste Biblioteca	290.065.310,16	289.508.545,00	556.765,16
937	Sede Regional Guanacaste Elevador	100.000.000,00	100.000.000,00	0
	Total Sede Guanacaste	611.640.310,16	481.083.545,00	130.556.765,16
	Sede del Atlántico			
921	Recinto Paraíso Aulas, Serv. Sanitarios y Bodega	350.000.000,00	0	350.000.000,00
929	Recinto Guápiles Edificio Residencias Estudiantiles	359.000.000,00	359.000.000,00	0
939	Sede Regional del Atlántico Biblioteca	1.500.100,00	1.500.100,00	0
947	Recinto de Guápiles, Planta de Tratamiento	145.000.000,00	0	145.000.000,00
961	Recinto de Guápiles, Pabellón Aulas y Serv.Sanitarios	211.624.936,90	0	211.624.936,90
996	Piscinas Pedagógicas Sede Regional Atlántico	28.533.334,80	28.533.334,80	0
	Total Sede Atlántico	1.095.658.371,70	389.033.434,80	706.624.936,90

Unidad Ejecutora	Descripción	Presupuesto	Egreso Real y Compromisos	Diferencia
	Total Sede Atlántico	1.095.658.371,70	389.033.434,80	706.624.936,90
	Sede del Caribe			
909	Sede Regional del Caribe Aulas	441.161.981,40	441.161.981,40	0
935	Sede Regional del Caribe Planta de Tratamiento	111.650.000,00	111.650.000,00	0
945	Sede del Caribe Piso del Gimnasio	95.000.000,00	53.009.524,90	41.990.475,10
960	Sede del Caribe Auditorio y Parqueo	250.700.000,00	0	250.700.000,00
	Total Sede del Caribe	898.511.981,40	605.821.506,30	292.690.475,10
	Sede del Pacífico			
949	Sede del Pacífico Aulas anexas Edificio Banco Mundial	54.559.755,00	54.559.755,00	0
976	Sede del Pacífico Esparza, Planta de Tratamiento	50.000.000,00	0	50.000.000,00
982	Sede del Pacífico Cancha de Fútbol y Pista Sintética	125.818.921,62	0	125.818.921,62
	Total Sede de Pacífico	230.378.676,62	54.559.755,00	175.818.921,62
	Total Desarrollo Regional	3.671.334.031,98	1.730.338.241,10	1.940.995.790,88
	Obras Institucionales			
973	Obras Emergentes Anuales	835.477,42	696.583,00	138.894,42
900	Ejecución Técnica de Proyectos	1.266.918,50	980.297,50	286.621,00
957	Terrenos	198.000.000,00	0	198.000.000,00
965	Megaproyectos	9.941.488.773,09	2.941.020.753,00	7.000.468.020,09
920	Atención Cuentas Pendientes Inversiones	1.291.607.773,81	1.291.607.773,43	0,38
	Total Obras Institucionales	11.433.198.942,82	4.234.305.406,93	7.198.893.535,89
Total General		30.277.236.712,93	9.222.751.955,38	21.054.484.757,55

Cuadro No. 93
Inversión en Equipo Científico y Tecnológico por objeto de gasto.
Fondos Corrientes al 31 de diciembre del 2016

Descripción	Presupuesto 2016							Total Presupuesto	Egreso Real y Compromisos	Presupuesto Disponible
	Ordinario	Extraordinario	Extraordinario	Extraordinario	Compromisos Período Anterior	SUMATORIA PRESUPUESTO Y MI	Transferencias y Modificaciones Presupuestarias			
	No 1	No 2	No 3							
<u>Programa de Docencia</u>	<u>718.386,5</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>718.386,5</u>	<u>2.775.263,3</u>	<u>3.493.649,8</u>	<u>3.401.880,8</u>	<u>91.769,0</u>
5-01-03-00 Equipo para Comunicaciones	18.120,0	0,0	0,0	0,0	0,0	18.120,0	-6.887,8	11.232,2	9.419,5	1.812,7
5-01-05-00 Equipo y Programas de Cómputo	53.188,2	0,0	0,0	0,0	0,0	53.188,2	279.286,6	332.474,8	323.178,8	9.295,9
5-01-06-00 Equipo Sanitario de Laboratorio e Investigación	484.864,4	0,0	0,0	0,0	0,0	484.864,4	1.936.096,0	2.420.960,4	2.373.365,4	47.595,0
5-01-07-01 Equipo Educativo y Cultural	159.736,4	0,0	0,0	0,0	0,0	159.736,4	566.457,0	726.193,4	693.471,5	32.721,9
5-01-07-02 Adquisición de Libros	2.477,5	0,0	0,0	0,0	0,0	2.477,5	311,5	2.789,1	2.445,6	343,5
5-01-07-03 Recursos de Información Bibliográfica	0,00	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<u>Programa de Investigación</u>	<u>2.671.123,5</u>	<u>0,0</u>	<u>248.725,4</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>2.919.848,9</u>	<u>3.032.105,8</u>	<u>5.951.954,7</u>	<u>5.859.198,5</u>	<u>92.756,2</u>
5-01-03-00 Equipo para Comunicaciones	2.620,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2.620,0	1.020,6	3.640,6	3.262,1	378,5
5-01-05-00 Equipo y Programas de Cómputo	25.464,1	0,0	0,0	0,0	0,0	25.464,1	184.535,2	209.999,3	203.834,4	6.164,9
5-01-06-00 Equipo Sanitario de Laboratorio e Investigación	523.144,7	0,0	248.725,4	0,0	0,0	771.870,1	1.558.106,8	2.329.977,0	2.289.960,0	40.017,0
5-01-07-01 Equipo Educativo y Cultural	15.473,2	0,0	0,0	0,0	0,0	15.473,2	52.381,3	67.854,5	65.884,2	1.970,3
5-01-07-02 Adquisición de Libros	404.421,4	0,0	0,0	0,0	0,0	404.421,4	-109.540,1	294.881,4	288.851,1	6.030,2
5-01-07-03 Recursos de Información Bibliográfica	1.700.000,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1.700.000,0	1.345.602,0	3.045.602,0	3.007.406,7	38.195,3
<u>Programa de Acción Social</u>	<u>284.973,7</u>	<u>0,0</u>	<u>16.700,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>301.673,7</u>	<u>242.342,9</u>	<u>544.016,6</u>	<u>529.813,7</u>	<u>14.202,9</u>
5-01-03-00 Equipo para Comunicaciones	250.477,9	0,0	16.700,0	0,0	0,0	267.177,9	55.554,8	322.732,6	312.112,2	10.620,4
5-01-05-00 Equipo y Programas de Cómputo	23.747,0	0,0	0,0	0,0	0,0	23.747,0	153.179,6	176.926,6	174.488,6	2.438,0
5-01-06-00 Equipo Sanitario de Laboratorio e Investigación	150,0	0,0	0,0	0,0	0,0	150,0	13.097,9	13.247,9	13.198,0	49,9
5-01-07-01 Equipo Educativo y Cultural	10.328,8	0,0	0,0	0,0	0,0	10.328,8	20.620,7	30.949,5	29.907,6	1.041,9
5-01-07-02 Adquisición de Libros	270,0	0,0	0,0	0,0	0,0	270,0	-110,0	160,0	107,3	52,8
<u>Programa de Vida Estudiantil</u>	<u>101.647,9</u>	<u>0,0</u>	<u>49.217,4</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>150.865,4</u>	<u>43.975,5</u>	<u>194.840,9</u>	<u>157.619,2</u>	<u>37.221,7</u>
5-01-03-00 Equipo para Comunicaciones	2.447,5	0,0	0,0	0,0	0,0	2.447,5	168,0	2.615,5	1.107,9	1.507,6
5-01-05-00 Equipo y Programas de Cómputo	38.645,8	0,0	39.217,4	0,0	0,0	77.863,2	-15.641,9	62.221,3	57.041,2	5.180,2
5-01-06-00 Equipo Sanitario de Laboratorio e Investigación	18.275,8	0,0	0,0	0,0	0,0	18.275,8	6.558,1	24.833,9	23.726,0	1.107,9
5-01-07-01 Equipo Educativo y Cultural	17.978,5	0,0	10.000,0	0,0	0,0	27.978,5	14.912,7	42.891,2	24.829,1	18.062,1
5-01-07-02 Adquisición de Libros	24.300,3	0,0	0,0	0,0	0,0	24.300,3	37.978,6	62.279,0	50.915,1	11.363,9
<u>Programa de Administración</u>	<u>83.266,4</u>	<u>0,0</u>	<u>1.007.481,7</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>1.090.748,1</u>	<u>467.828,6</u>	<u>1.558.576,7</u>	<u>1.537.264,4</u>	<u>21.312,3</u>

5-01-03-00	Equipo para Comunicaciones	3.499,9	0,0	175.900,0	0,0	0,0	179.399,9	55.511,8	234.911,7	233.976,1	935,6
5-01-05-00	Equipo y Programas de Cómputo	73.516,4	0,0	0,0	0,0	0,0	73.516,4	313.827,2	387.343,6	372.438,4	14.905,2
5-01-06-00	Equipo Sanitario de Laboratorio e Investigación	2.000,0	0,0	321.130,6	0,0	0,0	323.130,6	18.089,7	341.220,3	335.966,5	5.253,8
5-01-07-01	Equipo Educacional y Cultural	4.000,0	0,0	0,0	0,0	0,0	4.000,0	28.668,1	32.668,1	32.650,5	17,6
5-01-07-02	Adquisición de Libros	250,0	0,0	88.745,9	0,0	0,0	88.995,9	1.734,8	90.730,7	90.530,6	200,0
5-01-07-03	Recursos de Información Bibliográfica	0,0	0,0	421.705,2	0,0	0,0	421.705,2	49.997,0	471.702,2	471.702,2	0,0
Programa de Dirección Superior		4.774.590,7	0,0	591.909,8	0,0	0,0	5.366.500,5	-705.913,4	4.660.587,0	2.862.681,7	1.797.905,3
5-01-03-00	Equipo para Comunicaciones	646.673,9	0,0	0,0	0,0	0,0	646.673,9	241.110,2	887.784,1	479.556,3	408.227,7
5-01-05-00	Equipo y Programas de Cómputo	1.498.343,1	0,0	0,0	0,0	0,0	1.498.343,1	653.810,7	2.152.153,8	2.105.451,7	46.702,1
5-01-06-00	Equipo Sanitario de Laboratorio e Investigación	2.473.033,6	0,0	591.909,8	0,0	0,0	3.064.943,4	-1.676.234,6	1.388.708,8	54.484,1	1.334.224,7
5-01-07-01	Equipo Educacional y Cultural	148.460,1	0,0	0,0	0,0	0,0	148.460,1	74.366,3	222.826,4	215.982,9	6.843,6
5-01-07-02	Adquisición de Libros	8.080,0	0,0	0,0	0,0	0,0	8.080,0	1.033,9	9.113,9	7.206,7	1.907,2
5-01-07-03	Recursos de Información Bibliográfica	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Programa de Desarrollo Regional		548.230,5	0,0	0,0	0,0	0,0	548.230,5	731.670,1	1.279.900,6	1.238.068,1	41.832,5
Sede Regional de Occidente		189.451,5	0,0	0,0	0,0	0,0	189.451,5	88.623,0	278.074,5	276.264,0	1.810,5
5-01-03-00	Equipo para Comunicaciones	4.075,7	0,0	0,0	0,0	0,0	4.075,7	-3.725,3	350,5	350,5	0,0
5-01-05-00	Equipo y Programas de Cómputo	52.393,0	0,0	0,0	0,0	0,0	52.393,0	6.305,5	58.698,5	58.461,7	236,8
5-01-06-00	Equipo Sanitario de Laboratorio e Investigación	74.083,3	0,0	0,0	0,0	0,0	74.083,3	85.475,3	159.558,6	159.524,9	33,7
5-01-07-01	Equipo Educacional y Cultural	50.399,4	0,0	0,0	0,0	0,0	50.399,4	567,5	50.966,9	49.636,2	1.330,8
5-01-07-02	Adquisición de Libros	8.500,0	0,0	0,0	0,0	0,0	8.500,0	0,0	8.500,0	8.290,9	209,1
5-01-07-03	Recursos de Información Bibliográfica	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Sede Regional de Guanacaste		117.310,6	0,0	0,0	0,0	0,0	117.310,6	601,0	117.911,6	106.396,0	11.515,6
5-01-03-00	Equipo para Comunicaciones	12.500,0	0,0	0,0	0,0	0,0	12.500,0	0,0	12.500,0	12.439,4	60,6
5-01-05-00	Equipo y Programas de Cómputo	26.300,0	0,0	0,0	0,0	0,0	26.300,0	0,0	26.300,0	24.096,8	2.203,2
5-01-06-00	Equipo Sanitario de Laboratorio e Investigación	42.339,0	0,0	0,0	0,0	0,0	42.339,0	601,0	42.940,0	39.806,2	3.133,9
5-01-07-01	Equipo Educacional y Cultural	29.471,6	0,0	0,0	0,0	0,0	29.471,6	0,0	29.471,6	26.109,3	3.362,3
5-01-07-02	Adquisición de Libros	6.700,0	0,0	0,0	0,0	0,0	6.700,0	0,0	6.700,0	3.944,4	2.755,6
Sede Regional del Atlántico		50.523,5	0,0	0,0	0,0	0,0	50.523,5	49.439,6	99.963,1	89.869,0	10.094,1
5-01-03-00	Equipo para Comunicaciones	424,0	0,0	0,0	0,0	0,0	424,0	219,5	643,5	522,5	121,0
5-01-05-00	Equipo y Programas de Cómputo	11.731,3	0,0	0,0	0,0	0,0	11.731,3	2.776,0	14.507,3	11.841,9	2.665,4
5-01-06-00	Equipo Sanitario de Laboratorio e Investigación	19.831,8	0,0	0,0	0,0	0,0	19.831,8	8.247,5	28.079,3	27.127,0	952,3
5-01-07-01	Equipo Educacional y Cultural	9.870,3	0,0	0,0	0,0	0,0	9.870,3	38.196,7	48.067,0	41.888,6	6.178,4
5-01-07-02	Adquisición de Libros	8.666,0	0,0	0,0	0,0	0,0	8.666,0	0,0	8.666,0	8.489,1	176,9
Sede Regional de Limón		112.568,8	0,0	0,0	0,0	0,0	112.568,8	10.674,2	123.243,0	119.175,7	4.067,3
5-01-03-00	Equipo para Comunicaciones	1.240,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1.240,0	172,5	1.412,5	1.039,5	373,0
5-01-05-00	Equipo y Programas de Cómputo	26.136,0	0,0	0,0	0,0	0,0	26.136,0	5.794,2	30.260,0	29.145,3	1.114,8
5-01-06-00	Equipo Sanitario de Laboratorio e Investigación	40.532,8	0,0	0,0	0,0	0,0	40.532,8	40.524,8	40.524,8	40.080,8	444,0

5-01-07-01	Equipo Educacional y Cultural	34.660,0	0,0	0,0	0,0	0,0	34.660,0	17.877,3	39.020,0	38.106,0	914,0
5-01-07-02	Adquisición de Libros	10.000,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10.000,0	0,0	12.025,6	10.804,1	1.221,5
	Sede Regional del Pacifico	78.376,1	0,0	0,0	0,0	0,0	78.376,1	7.867,0	86.243,1	75.038,2	11.204,9
5-01-03-00	Equipo para Comunicaciones	6.300,0	0,0	0,0	0,0	0,0	6.300,0	5.409,4	11.709,4	11.612,4	97,0
5-01-05-00	Equipo y Programas de Cómputo	18.435,0	0,0	0,0	0,0	0,0	18.435,0	3.307,5	21.742,5	19.712,2	2.030,2
5-01-06-00	Equipo Sanitario de Laboratorio e Investigación	23.767,8	0,0	0,0	0,0	0,0	23.767,8	-3.986,6	19.781,2	15.841,8	3.939,4
5-01-07-01	Equipo Educacional y Cultural	22.373,3	0,0	0,0	0,0	0,0	22.373,3	1.037,8	23.411,2	18.319,9	5.091,3
5-01-07-02	Adquisición de Libros	7.500,0	0,0	0,0	0,0	0,0	7.500,0	2.098,9	9.598,9	9.551,9	47,0
	Compromisos Sedes Regionales (1)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	574.465,4	574.465,4	571.325,2	3.140,1
5-01-03-00	Equipo para Comunicaciones	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	6.650,3	6.650,3	6.180,0	470,3
5-01-05-00	Equipo y Programas de Cómputo	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	36.777,7	36.777,7	36.771,7	6,1
5-01-06-00	Equipo Sanitario de Laboratorio e Investigación	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	407.732,4	407.732,4	405.238,9	2.493,5
5-01-07-01	Equipo Educacional y Cultural	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	118.418,3	118.418,3	118.365,5	52,8
5-01-07-02	Adquisición de Libros	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	4.886,6	4.886,6	4.769,2	117,4
	Programa de Inversiones	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	226.087,4	226.087,4	0,0	226.087,4
5-01-05-00	Equipo y Programas de Cómputo	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	226.087,4	0,0	226.087,4
TOTALES		9.182.219,08	0,00	1.914.034,29	0,0	0,0	11.096.253,4	6.813.360,3	17.909.613,7	15.586.526,3	2.323.087,4

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2016 – UCR.SIAF-OAF.

Nota:

(1) Corresponde a los compromisos de presupuesto de periodos anteriores cuya administración se lleva a nivel del Programa de Desarrollo Regional y no por Sede.

Cuadro No. 94
Total de ingresos de la Universidad de Costa Rica según clase de ingreso
Fondos Totales al 31 de diciembre del 2016

Clase de Ingreso	Presupuesto			Ingreso Real			Por Ingresar		
	Fondos Corrientes	Vínculo Externo	Total	Fondos Corrientes	Vínculo Externo	Total	Fondos Corrientes	Vínculo Externo	Total
INGRESOS TRIBUTARIOS	35.600,00	417.800,00	453.400,00	98.314,47	485.574,80	583.889,27	-62.714,47	-67.774,80	-130.489,27
Imp. sobre Bienes y Servicios	0,00	417.800,00	417.800,00	0,00	485.574,80	485.574,80	0,00	-67.774,80	-67.774,80
Otros Ingresos Tributarios	35.600,00	0,00	35.600,00	98.314,47	0,00	98.314,47	-62.714,47	0,00	-62.714,47
INGRESOS NO TRIBUTARIOS	10.424.017,52	6.052.500,00	16.476.517,52	10.556.177,50	6.578.536,32	17.134.713,82	-132.159,97	-526.036,32	-658.196,30
Venta de Bienes y Servicios	1.073.391,93	3.300.000,00	4.373.391,93	1.018.098,46	3.633.196,12	4.651.294,59	55.293,46	-333.196,12	-277.902,66
Ingresos de la Propiedad	3.728.840,00	252.500,00	3.981.340,00	3.953.336,24	138.674,85	4.092.011,09	-224.496,24	113.825,15	-110.671,09
Derechos Administrativos	4.829.785,60	2.495.000,00	7.324.785,60	4.819.510,00	2.798.279,83	7.617.789,83	10.275,60	-303.279,83	-293.004,23
Multas, Sanciones, Remates y Confiscaciones	420.000,00	0,00	420.000,00	376.319,98	0,00	376.319,98	43.680,02	0,00	43.680,02
Otros Ingresos no Tributarios	372.000,00	5.000,00	377.000,00	388.456,51	8.385,53	396.842,03	-16.456,51	-3.385,53	-19.842,03
Indemnizaciones	0,00	0,00	0,00	456,31	0,00	456,31	-456,31	0,00	-456,31
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	239.850.497,47	19.964.046,72	259.814.544,19	239.964.521,19	14.818.314,50	254.782.835,69	-114.023,72	5.145.732,22	5.031.708,50
Del Gobierno Central	239.781.569,97	18.712.457,52	258.494.027,49	239.874.956,40	13.212.673,90	253.087.630,30	-93.386,42	5.499.783,62	5.406.397,20
Empresas Públicas no Financieras	68.927,50	0,00	68.927,50	89.564,79	79.283,57	168.848,36	-20.637,29	-79.283,57	-99.920,86
Del Sector Externo	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	80.047,88	80.047,88	0,00	19.952,12	19.952,12
Del Sector Privado	0,00	1.151.589,20	1.151.589,20	0,00	1.446.309,15	1.446.309,15	0,00	-294.719,95	-294.719,95
INGRESOS DE CAPITAL	185.035,00	0,00	185.035,00	202.073,15	0,00	202.073,15	-17.038,15	0,00	-17.038,15
Recuperación de Préstamos	185.035,00	0,00	185.035,00	202.073,15	0,00	202.073,15	-17.038,15	0,00	-17.038,15
INGRESOS DE FINANCIAMIENTO	37.364.489,60	22.889.444,23	60.253.933,83	37.364.489,60	23.011.757,28	60.376.246,88	0,00	-122.313,04	-122.313,04
Recursos Vigencias Anteriores	37.364.489,60	22.889.444,23	60.253.933,83	37.364.489,60	23.011.757,28	60.376.246,88	0,00	-122.313,04	-122.313,04
TOTAL INGRESOS	287.859.639,60	49.323.790,95	337.183.430,55	288.185.575,91	44.894.182,90	333.079.758,80	-325.936,31	4.429.608,05	4.103.671,74

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2016 – UCR.SIAF-OAF.

Cuadro No. 95
Total de egresos de la Universidad de Costa Rica según objeto de gasto
Fondos Totales al 31 de diciembre del 2016
(en miles de colones)

Objeto del Gasto	Descripción	Presupuesto			Egreso Real			Diferencia		
		Fondos Corrientes	Vínculo Externo	Total	Fondos Corrientes	Vínculo Externo	Total	Fondos Corrientes	Vínculo Externo	Total
0	Remuneraciones	178.279.454,1	7.629.809,1	185.909.263,2	176.103.507,1	6.796.181,1	182.899.688,3	2.175.946,9	833.628,0	3.009.574,9
1	Servicios	18.972.868,9	6.703.567,5	25.676.436,4	12.728.056,8	3.374.283,8	16.102.340,6	6.244.812,1	3.329.283,6	9.574.095,8
2	Materiales y Suministros	5.612.808,5	2.833.917,4	8.446.725,9	4.359.381,4	1.328.176,8	5.687.558,2	1.253.427,1	1.505.740,6	2.759.167,6
3	Intereses y Comisiones	2.613.718,8	56.500,0	2.670.218,8	2.549.160,8	4.937,3	2.554.098,1	64.558,0	51.562,7	116.120,7
4	Activos Financieros	20.614,4	0,0	20.614,4	12.463,7	0,0	12.463,7	8.150,7	0,0	8.150,7
5	Bienes Duraderos	48.356.688,2	21.094.428,9	69.451.117,1	13.200.093,3	5.410.035,6	18.610.128,9	35.156.594,9	15.684.393,3	50.840.988,2
6	Transferencias Corrientes	33.692.057,7	2.397.610,4	36.089.668,2	30.953.812,0	2.130.325,4	33.084.137,4	2.738.245,8	267.285,0	3.005.530,8
8	Amortización	311.429,1	0,0	311.429,1	345.433,5	0,0	345.433,5	-34.004,4	0,0	-34.004,4
9	Cuentas Especiales	0,0	8.607.957,7	8.607.957,7	0,0	0,0	0,0	0,0	8.607.957,7	8.607.957,7
Total General de Egresos		287.859.639,6	49.323.791,0	337.183.430,6	240.251.908,6	19.043.940,1	259.295.848,7	47.607.731,0	30.279.850,9	77.887.582,0

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2016 - UCR-OAF.SIAF.

Cuadro No. 96
Programa de Renovación de Equipo Científico y Tecnológico
Determinación del Superávit
Al 31 de diciembre del 2016

Objeto de Gasto	Descripción	Disponible
1-04-05-00	Serv. de Desarrollo de Sistemas Informáticos	31 259 858,92
2-99-01-06	Útiles y Materiales de Información Bibliográfica	126 812,95
5-01-03-00	Equipo Comunicación	650 691 876,58
5-01-05-00	Mobiliario y Equipo Computación	92 942 844,75
5-01-06-00	Equipo Sanitario de Laboratorio	1 439 245 136,72
5-01-07-01	Equipo Educacional y Cultural	77 587 008,92
5-01-07-02	Adquisición de libros	24 425 198,97
5-01-07-03	Recursos Información Bibliográfica Electrónica	38 195 295,60
	Subtotal	2 354 474 033,41
	MENOS: Federación de Estudiantes UCR	20 485 648,06
	MENOS: Grupos Culturales y Deportivos	0,00
	MENOS: Megaproyectos	226 087 427,70
	Total del Superávit al 31-12-2016	2 107 900 957,65

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2016 - UCR-OAF.SIAF

Cuadro No. 97
Proyectos de Inversión
Determinación del Superávit
Al 31 de diciembre del 2016

Objeto de Gasto	Descripción	Disponible
	Infraestructura	
5-02-01-00	Edificios	15.302.416.318,17
5-02-02-00	Vías de Comunicación Terrestre	40.376,40
5-02-07-00	Instalaciones	5.255.460,05
5-02-99-00	Otras construcciones, Adiciones y Mejoras	2.867.095.171,56
5-03-01-00	Terrenos	198.000.000,00
5-99-01-00	Semovientes	0,00
5-99-03-00	Bienes Intangibles	3.601,50
	SUBTOTALES:	18.372.810.927,68
	Otras	
1-04-03-00 (1)	Servicios de Ingeniería	286.621,00
5-01-01-00	Maquinaria y equipo para la producción	441.406,24
5-01-02-00	Equipo de Transporte	16.244.497,82
5-01-04-00	Equipo y Mobiliario de Oficina	2.165.145.972,20
5-01-99-01	Equipo Doméstico	13.429.252,58
5-01-99-02	Otros equipos	68.287.087,22
	SUBTOTALES:	2.263.834.837,06
	TOTALES	20.636.645.764,74
	MENOS: Federación de Estudiantes UCR	117.197.909,77
	MENOS: Grupos Culturales y Deportivos	0,00
	MENOS: Megaproyectos	5.829.090.333,99
TOTAL SUPERÁVIT PROYECTOS DE INVERSIÓN AL 31-12-2016		14.690.357.520,98

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2016 - UCR-OAF.SIAF.

Cuadro No. 98
Sistema de Becas Estudiantes
Determinación del Superávit
Del 31 de diciembre del 2016

Cuenta de Gasto	Descripción	Disponible
6-02-02-03	Becas Categoría E	1.585.686.804,92
6-02-02-05	Becas Servicio de Comedor	664.045.322,00
6-02-02-06	Otras Becas	-272.999,74
TOTAL DEL SUPERÁVIT AL 31-12-2016		2.249.459.127,18

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2016 - UCR-OAF.SIAF.

Cuadro No. 99
Fondo de Préstamos
Determinación del Superávit
Al 31 de diciembre del 2016

Ingresos	Descripción	Real
05-002-000	Intereses sobre Préstamos	10.323.077,11
14-001-002	Préstamos Corto Plazo Estudiantes	218.185,60
14-001-003	Préstamos Largo Plazo Estudiantes	1.895.670,55
14-001-005	20% Reintegro Becas Profesor	53.563.906,31
14-001-006	Préstamos a Profesores	8.813.915,42
14-001-009	Incumplimiento de Contrato de Beca	137.581.469,33
	Subtotal	212.396.224,32
Menos:		
Egresos		
4-01-07-01	Préstamos Estudiantes Corto Plazo	0,00
4-01-07-03	Préstamos Estudiantes Largo Plazo	0,00
4-01-07-04	Préstamos Profesores	12.463.675,95
	Subtotal	12.463.675,95
TOTAL DE SUPERÁVIT AL 31-12-2016		199.932.548,37

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2016 - UCR-OAF.SIAF.

Cuadro No. 100
Megaproyectos
Determinación del Superávit
Al 31 de diciembre del 2016

Cuenta de Gasto	Descripción	Disponible
1	Servicios	945.290.259,23
2	Materiales y Suministros	0,00
3	Intereses y Comisiones	32.919.364,02
5	Bienes Duraderos	6.055.177.761,69
8	Amortización	<u>-32.919.364,85</u>
TOTAL DE SUPERÁVIT AL 31-12-2016		<u>7.000.468.020,09</u>

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2016 - UCR-OAF.SIAF.

Cuadro No. 101
Cuota de Bienestar Estudiantil, Sodas y Fotocopiado
Determinación del Superávit
Al 31 de diciembre del 2016

Descripción	Exceso en el Ingreso Real	Presupuesto 2016	
		No Ejecutado	Total
Unidad 774 FEUCR			
Sodas	-23.527.784,33	0,00	-23.527.784,33
Fotocopaído	-5.651.446,71	0,00	-5.651.446,71
FEUCR 55%	13.575.392,80	237.951.744,02	251.527.136,82
FEUCR 10%	2.439.372,24	0,00	2.439.372,24
ADU 25%	6.171.333,09	0,00	6.171.333,09
Grupos Cult. 10%	7.324.548,72	0,00	7.324.548,72
TOTAL DEL SUPERÁVIT AL 31-12-2016			238.283.159,83

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2015 – UCR-OAF.SIAF.

Cuadro No. 102
Compromisos de Presupuesto de Fondos Corrientes
Determinación del Superávit
Al 31 de diciembre del 2016

Objeto de Gasto	Descripción	Compromisos
1	Servicios	4.646.712.771,68
2	Materiales y Suministros	933.202.407,00
3	Intereses y Comisiones	0,00
5-01	Maquinaria Equipo y Mobiliario	7.574.556.357,83
5-02	Construcciones Adiciones y Mejoras	4.456.992.000,98
5-03	Bienes Preexistentes	165.600.000,00
6-02	Transferencias Corrientes a Personas	324.506,20
6-07	Transferencias al Sector Externo	0,00
TOTAL DEL SUPERÁVIT AL 31-12-2016		17.777.388.043,69

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2016 - UCR-OAF.SIAF.

VII. INFORME EJECUTIVO DE LAS COMISIONES INSTITUCIONALES

Rectoría

Comisión Institucional contra el Hostigamiento Sexual

- Se finalizaron 15 casos en estado de instrucción correspondientes al 2014 y 2015.
- Se realizaron varios procesos de capacitación a la comunidad universitaria, entre ellas cabe destacar los realizados en Sede del Occidente, Sede de Guanacaste, Sede del Atlántico, Sede del Caribe, Recinto de Golfito, Tacaes, Guápiles y Paraíso y en otras instancias de la Sede Rodrigo Facio.
- Se han establecido procesos de prevención en coordinación con la Oficina de Recursos Humanos que ha brindado apoyo en las inducciones y capacitaciones que realiza a diferentes poblaciones de la Institución.
- La Comisión Institucional junto con el Equipo Interdisciplinario Institucional ha desarrollado una amplia difusión de lo que es el hostigamiento sexual y ha informado sobre los procedimientos que tiene establecidos la Institución.
- Se ha reconocido el compromiso y esfuerzo realizado por personal docente y administrativo de la comunidad universitaria que ha participado en las comisiones instructoras, a las que han dedicado tiempo, conocimiento y han asumido con una alta responsabilidad la tarea de instruir procesos como los que se someten a su consideración.

Comisión Institucional Carbono Neutro

- Se desarrollaron 12 actividades de sensibilización a la comunidad universitaria y se hicieron 13 visitas a diferentes sedes y recintos, donde asistieron 164 personas.
- Se efectuaron 3 actividades al exterior de la UCR que dieron a conocer las actividades sobre la carbono neutralidad que se realizan en esta institución.
- Se elaboró un video con información sobre las labores y logros de la Comisión UCR Carbono Neutro, a cargo de Mtr. Pablo Mora Vargas, periodista de la Rectoría.
- Se promovió la inscripción de proyectos de investigación relacionados con la iniciativa UCR Carbono Neutro en cada Recinto de la UCR, se logró solamente uno en la Sede del Pacífico: N° 550 B6 098.
- Se impulsó la creación de Comisiones de Asuntos Ambientales en cada unidad de la UCR, se lograron dos: en la Sede del Pacífico y otra en la Escuela de Química.
- Se realizaron reuniones con M Sc. Alonso Castro Mattei para solicitar la elaboración de una plataforma informática que permita el cálculo automático de la huella de carbono de las unidades de la UCR.
- Se realizaron reuniones con el Decano de la Facultad de Ciencias Sociales y el Director de la Escuela de Ciencias Políticas con la finalidad de solicitar apoyo de la docencia en desarrollo de temas concernientes a hábitos y actitudes ambientales humanas.
- Se desarrolló el plan de gestión de carbono neutralidad para la UCR.
- Se observó una disminución significativa del 45 % en las emisiones producidas por la quema de combustible derivado de petróleo. Ello se debe probablemente a la renovación de la flota vehicular, al control mediante GPS en los vehículos a partir del año 2014 y a las capacitaciones a conductores.

- Se actualizó el balance de carbono para el año 2015 para toda la UCR con un resultado beneficioso de 54 615 toneladas de CO₂e a favor.
- A excepción de la Sede del Pacífico en todas las unidades estudiadas individualmente se emitieron más gases de efecto invernadero a la atmósfera, que los que se capturaron mediante la vegetación alrededor de cada dependencia.
- Los aspectos de mayor emisión fueron el consumo eléctrico para la UCR como un todo y para cada una de las unidades estudiadas.
- Las toneladas de CO₂ e emitidas por la UCR, calculadas por persona (suponiendo una población universitaria aproximada de 40 000 personas) corresponden a 0,04. Ese valor está muy por debajo de los valores de los diez países considerados con mejor desempeño ambiental, incluida Costa Rica que presenta 1,7 y Suiza que presenta 4,6.
- Lo anterior demuestra que la UCR mantiene excelentes parámetros relacionados con el balance de gases de efecto invernadero, principalmente debido a que el 88 % de su territorio está cubierto de árboles, 11 % de pastos y apenas 1 % de infraestructura.

Comisión Institucional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (CISAN-UCR)

- Participación en la Red Costarricense de Agricultura Familiar (REDCAF), donde Costa Rica liderará en el 2017 ante la ONU, la presentación de la Iniciativa del Decenio de la Agricultura Familiar.
- Participación en la Red Interinstitucional de Apoyo a las Juventudes Rurales.
- Coordinación y participación de un grupo de trabajo interinstitucional proponente del Proyecto de Ley Marco sobre el Derecho Humano a la Alimentación y la Seguridad Alimentaria y Nutricional.
- Co-organización con el Ministerio de Agricultura y Ganadería y Frente Parlamentario contra el hambre de la Feria del Frijol, llevada a cabo los días 12 y 13 de marzo del 2016.
- Participación y colaboración en la V Feria del Gustico Costarricense.
- Participación en procesos de mejoramiento del Sistema Nacional de Información en Seguridad Alimentaria y Nutricional (SINSAN)
- Participación en la Semana Internacional de la Agricultura Familiar y Desarrollo Rural, aporte con el seminario internacional: Las mujeres rurales pilar fundamental en el desarrollo y la sostenibilidad de la Agricultura Familiar con el tema de “Seguridad Alimentaria y Nutricional y Agricultura Familiar”.
- Coordinación con el Programa de Economía Social Solidaria (PROESS)
- Coordinación y colaboración a partir del Doctorado de Ciencias Agrícolas.
- Participación en actividades organizadas por la Asociación de Estudiantes de Tecnología de Alimentos.
- Programa radial Semillas y Saberes, actividad permanente de la Comisión.

Comisión Interinstitucional Premio Aportes al Mejoramiento a la Calidad de Vida

- Se atendieron 22 candidaturas distribuidas en las cuatro categorías: Persona Física (3), Entidad Pública (8), Organización de la Sociedad Civil (9) y Entidad Privada (2)
- Se realizó la sistematización de la información, verificación y visitas de campo con el apoyo de estudiantes de TCU.
- Se realizó el acto de premiación el cual se llevó a cabo el 17 de noviembre en el Auditorio del Registro Nacional.

Vicerrectoría de Administración

Comisión Institucional de Planta Física

- Se continuó con el análisis del caso de los Apartamentos Villa della Universitá, ubicados contiguo al LANAMME, de tal forma que se acordó la construcción de un muro con louvers que impediría la vista de los arrendatarios del inmueble a los terrenos de la Institución.
- Análisis mediante una presentación del Arq. Omar Chavarría Abarca, el proyecto del Ministerio de Obras Públicas y Transporte sobre el paso a desnivel en UCR-Rotonda de la Bandera-Guadalupe y la posible Afectación de la infraestructura de la UCR por dicho proyecto. Según el contacto entre la OEPI y el CONAVI, este proyecto se realizará a largo plazo.
- Se retomó el análisis del proyecto de la Oficina de Administración Financiera sobre la instalación de cajeros automáticos en el campus Universitario.
- Aprobación de la construcción del edificio de la Facultad de Educación, proyecto incluido en el Plan de Inversiones 2017.
- Autorización de la construcción de un biogestor mesofílico en la Estación Experimental Fabio Baudrit.
- Aprobación de la construcción de un edificio para el Centro de Investigación en Estudios de la Mujer.
- Se analizó la construcción del edificio de la Facultad de Odontología en Finca 3 (Instalaciones Deportivas).
- Autorización de la construcción del Edificio de la Escuela de Lenguas Modernas en el tanto se implementen las medidas de mitigación necesarias que permitan al sector estudiantil contar con espacios de interacción social, además de la construcción del nuevo edificio para la Oficina de Bienestar y Salud, el cual se ubicará en Finca 3(Instalaciones Deportivas) y la construcción de un edificio de Seguridad en la Sede de Occidente.
- Aval del proyecto de la Federación de Estudiantes denominado “Estaciones de Carga Ecológica”, las cuales se instalaron en puntos estratégicos de la Sede Rodrigo Facio.
- Autorización de la remodelación de las instalaciones actuales de la Sección de Seguridad y Tránsito.
- Análisis de la propuesta de la Oficina de Servicios Generales sobre el proyecto denominado: “Palimpsesto Universitario”, el cual fue aprobado y enviado a la Rectoría.

- Análisis de la solicitud de la Sede de Occidente para el diseño de la Red de Hidrantes el cual se envió a la Rectoría para el respectivo el aval.
- Aprobación de la intervención en las paradas del Autobús Universitario, con el fin que sea accesible para aquellas personas que circulan en silla de ruedas.

Comisión Foresta Universitaria (CFU)

- Con el objetivo de compensar la pérdida de los árboles que se encuentran en el sitio donde se construirá la Facultad de Odontología en Finca 3, la Comisión Foresta Universitaria y la Rectoría, siembran 176 árboles de especies nativas, distribuidos en las tres fincas del Cantón de Montes de Oca.
- Se sembraron 12 árboles en el Recinto de Golfito y 14 árboles en la Sede del Caribe, bajo la idea de reconstruir la composición arbórea original de esos sitios así como para embellecer el paisaje universitario.
- En el proceso constructivo financiado por el Banco Mundial, la UCR se comprometió a compensar la corta de árboles y brindarles mantenimiento, razón por la cual se sembraron 92 árboles en la Finca Santa Ana y en la Sede de Guanacaste.
- También se realizaron unas 30 valoraciones para determinar el estado de los árboles en todas las instalaciones de la Universidad y brindar las recomendaciones respectivas.
- Durante el año 2016 la CFU implementó visitas guiadas abiertas al público, en las cuales se brindaba una pequeña reseña de las especies de árboles presentes en las fincas de Montes de Oca, así como sobre las técnicas para verificar la condición de los mismos.

Comisión Institucional para la Reposición de Bienes Institucionales (CIRBI)

- Se realizaron 20 sesiones de trabajo donde se atendieron unas 50 solicitudes de autorización de exclusión de bienes.
- Se realizaron tres debidos procesos al existir indicios de negligencia, dolo o responsabilidad del funcionario universitario en la pérdida del bien.

Comisión Bipartita de Uniformes (CBU)

- Se gestionó un nuevo proceso de licitación en coordinación con la Oficina de Suministros, para la compra de uniformes a partir del año 2016.
- Durante el año 2016 hubo coordinación permanente con la Unidad de Almacenamiento de la Oficina de Suministros para solventar algunas de las necesidades que surgieron en las diferentes instancias universitarias.

Comisión Evaluadora de Acoso Laboral (CEAL)

- Se mantienen en investigación 16 expedientes.
- Se han entrevistado 5 testigos.
- Se han emitido 19 convocatorias para toma de declaraciones.
- Se han realizado 9 consultas a otras instancias.
- Se han emitido 40 oficios formales.
- Se han emitido 31 resoluciones interlocutorias.

- Se han emitido 35 oficios para notificaciones.
- Se han realizado 24 copias de expedientes.
- Se han realizado 12 tomas de declaración.
- Se han realizado 2 visitas para la revisión de espacios físicos.
- Se han realizado 2 aplicaciones de pruebas psicológicas.
- Se han recibido 35 visitas a la CEAL para la revisión de expedientes.
- Se realizó un boletín informativo con las principales interrogantes que presentan los usuarios cuando realizan consultas a la CEAL, de manera que se procuró responderlas de una forma concisa.

Comisión Institucional para la Atención del Dengue y Chikungunya

- Se realizó un conversatorio de “Virosis transmitidas por el mosquito Aedes Aegypti”.
- Se desarrolló una capacitación general a los Comités Locales en el I Semestre del 2016 con el objetivo de actualizar la base de datos de los Comités conformados para la prevención y eliminación de los criaderos en las instalaciones de la Institución.
- Se realizó un conversatorio denominado: “Virosis o enfermedades transmitidas por el mosquito Aedes aegypti”, el 26 de mayo del 2016 en la Facultad de Medicina con la participación de varias dependencias universitarias.
- Se realizó una capacitación a Directores y Decanos en el II Semestre del 2016 con el propósito de reforzar la estrategia implementada para el control y eliminación del mosquito Aedes aegypti en la Institución.
- Se efectuó un taller de capacitación el jueves 29 de setiembre en la Sala de Directores de la Facultad de Medicina, con el fin de exponer la estrategia y reforzar los conocimientos y procedimientos que están contenidos en el material de la web institucional.
- En el segundo semestre del año 2016, se inició el desarrollo del proyecto denominado: “Desarrollo de un Sistema de Información para la Prevención y Control del Aedes aegypti”.
- Se está analizando la propuesta para realizar el cambio del nombre de la Comisión, la cual sería Comisión Institucional para el Control del Aedes Aegypti (CICAE). En el caso de los Comités Locales, en el futuro se denominarán: Comités Locales para el Control del Aedes Aegypti (CLOCAE).

Vicerrectoría de Vida Estudiantil

Comisión Semana Universitaria

- Se elaboraron los lineamientos para la organización de la Semana Universitaria 2016 y se distribuyeron tanto a las asociaciones estudiantiles como a las Unidades Académicas.
- Se llevó a cabo la coordinación general del evento.
- Se elaboró el programa general de actividades y se publicó en la página web de la Institución, para proyección de la misma a la comunidad nacional, además de divulgación en redes sociales.
- Se analizaron y revisaron los documentos presentados por los grupos estudiantiles, para verificar el cumplimiento del Reglamento de la Semana Universitaria.

- Se informó a la Comunidad Universitaria sobre los cierres de parqueos para que se tomaran las previsiones respectivas.
- Se realizaron inspecciones a los puestos provisionales de venta de comidas por parte de la Oficina de Bienestar y Salud para garantizar el adecuado manejo de los alimentos.
- Se realizaron mediciones de sonido en las actividades tipo conciertos y se hicieron ajustes de acuerdo a lo establecido.
- Durante el desarrollo de la Semana Universitaria se verificó que todas las actividades cumplieran con lo establecido en el Reglamento.

Comisión de Apoyo Financiero Complementario a Estudiantes y a Grupos Estudiantiles de la Universidad de Costa Rica

- Durante el año 2016 se efectuaron 38 sesiones ordinarias de la Comisión.
- Se recibieron en total 417 solicitudes, se analizaron en comisión 336 casos de apoyo financiero, de los cuales se aprobaron positivamente 313, 4 casos se rechazaron porque la actividad no correspondía con su plan de estudios, 17 se denegaron por falta de requisitos como promedio ponderado inferior a 7 y/o por falta de matrícula o créditos inferior a 6 matriculados en el ciclo que presentaron la solicitud, 2 por falta de contenido presupuestario.
- Se anularon 47 solicitudes de cheque por renuncia del apoyo por parte del estudiante, porque no asistieron a la actividad ya sea por problemas de índole personal, porque la actividad se canceló a último minuto o porque el presupuesto asignado no era el suficiente para asistir a la actividad.
- Entre áreas, sedes y recintos se recibieron 336 solicitudes de apoyo financiero complementario entre los cuales están: 19 de Sedes Regionales, 6 de Maestría, 125 de Ciencias Sociales, 15 Agronómicas, 88 de Artes y Letras, 35 de Ciencias Básicas, 17 de Ciencias de la Salud y 31 de Ingenierías.

Comisión Institucional de Sodas y Comedores Universitarios

- Seguimiento a los procesos de licitación y adjudicación de cada una de las sodas, tanto de la Sede Rodrigo Facio, como de las sodas que se ubican en diferentes Sedes y Recintos: Limón, Pacífico, Occidente, Atlántico, Guanacaste, Tacaes y Paraíso.
- Se verificó con los representantes de Gestión de Servicios Contratados y Suministros los procesos técnicos, en cuanto a vencimiento de contratos, prórrogas, licitación y adjudicación de las diferentes sodas, según fuera el caso.
- Comprobación con la representante en Nutrición de la Oficina de Servicios Contratados, responsable de las evaluaciones en las diferentes sodas, que estas se estuvieran realizando periódicamente.
- Renscinción del contrato con la Soda de la Sede del Atlántico.
- Apoyo en el traslado de la Soda de la Facultad de Derecho al antiguo Edificio de Ciencias Sociales.
- Se atendieron solicitudes de los diferentes concesionarios, en cuanto a cambio de horario y cierre de las sodas durante el periodo de fin de año y primeros meses del año siguiente, cuando la afluencia de usuarios disminuye.
- Atención de solicitudes sobre el uso de las instalaciones del Comedor Universitario, para la realización de diferentes actividades por parte de la comunidad universitaria.

Comisión del Fondo Solidario Estudiantil

- Se recibieron 14 solicitudes de las cuales 11 fueron aceptadas, 2 rechazadas y 1 solicitud fue recomendada para realizar otros trámites adicionales y valorar nuevamente la solicitud.

Comisión de Feria Vocacional

- Celebración de la XXII Feria Vocacional.
- Implementación por tercer año el Plan Operativo de la Feria Vocacional.
- Distribución de 997 afiches y ejemplares plegables informativos a Colegios.
- Distribución de más de 20.000 folletos con fines informativos para guiar vocacionalmente el recorrido de la Feria.
- Las Sedes Regionales lograron organizar su propia feria vocacional.
- Se logró la presencia del 90% de las carreras propias de las sedes regionales en la feria de la Sede Rodrigo Facio y de un puesto informativo en las Sedes Regionales.
- Se contó con la presencia de la UNED, CUC, INA, UTN, SINAES Y CONAPE.
- Inscripción de 286 colegios, los cuales representan aproximadamente 16.075 estudiantes. Se calcula que la Feria Vocacional recibió un aproximado de 22.000 visitantes.
- Se contó con 8 funcionarios capacitados en primeros auxilios y evacuación, que conformaron las diferentes brigadas durante el evento.

Vicerrectoría de Investigación

Comité Ético Científico

- Se realizó un taller de capacitación con profesoras de la Escuela de Formación Docente, sobre aspectos éticos en la investigación a la luz de los lineamientos.
- Se realizó una sesión taller con la Dra. Mercedes Viejo y David Sáenz, profesores de ética de la Universidad de Salamanca.
- Participación en el II Encuentro Académico en el cual se explicó los alcances de la Ley N°9234 Ley Reguladora de Investigación Biomédica.
- Reunión con el Abogado Experto en Bioética el Señor Alesandro Da Silva Linck y profesor de la Universidad de Río Grande Do Soul.
- Participación en el programa “Espectros” de Canal 15 de la Universidad de Costa Rica en el cual se habló acerca del Comité Ético Científico y su quehacer.
- Se realizó auditoría y revisión de requisitos para acreditación del Comité por parte del Consejo Nacional de Investigadores en Salud a fin de continuar con las investigaciones biomédicas.

Vicerrectoría de Docencia

Comisión Institucional en Materia de Discapacidad (CIMAD)

- Se logró el apoyo por parte de autoridades universitarias a través del presupuesto para la Comisión administrado por la Vicerrectoría de Acción Social, además de apoyo en gestión para darle contenido normativo propio a la Comisión, la cual ahora se denomina CID-UCR.
- Se logró la participación de intérpretes en actividades oficiales de la Institución.
- Realización de un diagnóstico de la accesibilidad de las páginas web más importantes de la Universidad, en colaboración con el colectivo de personas ciegas de la UCR.
- Se conocieron las necesidades de ayudas técnicas y se solventaron cada una de ellas.
- Se gestionó satisfactoriamente el presupuesto para fortalecer las ayudas técnicas universitarias en materia de discapacidad.
- Se ofreció una oferta de 4 cursos (de 4 módulos cada uno) de LESCO a la población funcionaria de la Universidad.
- Se trabajó en una guía de capacitación dirigido al personal docente de la Universidad y con el CEA para la formalización de la inclusión de la temática de discapacidad en las diferentes unidades académicas.
- Se realizaron propuestas al Sistema Nacional de Acreditación de la Educación Superior (en conjunto con las coordinaciones de las CIMAD's de las Universidades Públicas) relacionadas con el tema de inclusión de la temática de discapacidad, en el marco de la legislación nacional vigente.
- Se realizaron 118 actividades entre talleres, charlas y capacitaciones dirigidas a la población universitaria ya entes públicos.
- Capacitación por medio de talleres en la temática de discapacidad y lenguaje inclusivo a los medios de comunicación de la Universidad de Costa Rica.
- Se logró que la señalética de la Universidad tenga el componente de accesibilidad.
- Se llevaron a cabo 6 talleres de consulta y participación activa de las personas con discapacidad de la Comunidad Universitaria.
- Diagnóstico de la situación de la infraestructura, transporte y estacionamientos universitarios con la colaboración de personas de condición de discapacidad, física y visual, y la Oficina de Servicios Generales.
- Se logró la vinculación con otras Universidades, tanto a nivel interno como externo, para promover la investigación – acción en la temática de discapacidad.

Facultad de Microbiología

Comisión de Especialidades en Microbiología

- En el II semestre da inicio la Especialidad en Hematología.
- Se avalaron modificaciones al plan de estudios de la Especialidad en Bacteriología Médica.
- Se evalúa el valor del crédito como cada año en base al índice de inflación establecido por el Banco Central de Costa Rica, por un monto de ¢52.660,00 para las Especialidades, tanto las que inician como las abiertas.

- El Programa adjudicó a cinco estudiantes la exoneración de pago de matrícula, en base a los requisitos establecidos en el Acta 20-10, artículo 2 de la Comisión.
- Para la atención de los estudiantes de las diferentes Especialidades se nombraron 17 docentes de los cuales 8 colaboraron con carga académica en el primer semestre. Para el segundo semestre se nombraron 23 docentes, 8 con carga académica. Cabe recalcar que el Sistema de Estudios de Posgrado colaboró con 1 TC en cada semestre para llevar a cabo esas contrataciones.
- Se realizó el trámite respectivo para la apertura de la Especialidad en Inmunología Clínica para el I semestre del 2017.
- En febrero se graduaron 7 estudiantes de la Especialidad en Hematología, que habían concluido el plan de estudios en el 2015.
- Culminaron siete estudiantes el plan de estudios de la Especialidad en Inmunología Clínica, dos de la Especialidad en Micología Médica y ocho de la Especialidad en Gestión de la Calidad en Microbiología y Química Clínica.
- Matricularon para el I y II semestre 28 y 35 estudiantes respectivamente, distribuidos de la siguiente forma: Inmunología Clínica 7 en el I Semestre, 7 en el II Semestre, Micología Médica 5 en el I Semestre, 4 en el II Semestre, Gestión de la Calidad en Microbiología y Química Clínica 9 en el I Semestre, 9 en el II Semestre, Hematología 8 en el II Semestre y Química Clínica 7 en el I Semestre y 7 en el II Semestre.

Oficina de Servicios Generales

Comisión Institucional de Transporte Universitario

- Durante el año 2016 estuvieron al servicio de los estudiantes, docentes y funcionarios universitarios 17 rutas de servicios de transporte a saber: Tibás, Coronado, Heredia, Alajuelita, Calle Blancos, San Ramón, Pavas, Desamparados-Aserri, San Rafael Abajo-Desamparados, Cartago, Grecia, Alajuela, Acosta, San Carlos, Santa Ana-Escazú, El Carmen-Guadalupe.
- En el segundo semestre se autorizó el aumento de tarifa para las rutas de los servicios de transporte como El Carmen de Guadalupe-UCR.
- A solicitud de la comunidad estudiantes esta Comisión, a finales del año pasado, aprobó el cambio de permisionario de la Ruta UCR-Cartago, realizando un concurso externo el cual fue ganado por la empresa Lumaca S.A.
- Durante el 2016 esta Comisión brindó el trámite correspondientes a aproximadamente 25 quejas presentadas por distintos usuarios de los servicios de transporte.

Comisión Institucional de Compra de Vehículos

- Para el año 2016, a la Comisión Institucional de Compra de Vehículos se le asignó en la cuenta 5-01-02-00 "Equipo de Transporte", un presupuesto de ¢226.568.000,00 (doscientos veintiséis millones quinientos sesenta y ocho mil colones exactos).
- La Comisión recibió mediante oficio VRA-2995-2015, las solicitudes de compra de vehículos incluidas por unidades académicas y administrativas en el presupuesto

institucional, tanto de la Sede Rodrigo Facio como de las Sedes Regionales y Recintos, las cuales fueron valoradas en la Sesión n.º 1-2016.

- Mediante oficio OSG-428-2016, se remitió a la Vicerrectoría de Administración la recomendación técnica para adquirir 13 vehículos y 8 motocicletas, por un monto total de ₡219.900.000,00 (doscientos diecinueve millones novecientos colones exactos).
- Mediante oficio VRA-1936-2016, se avaló la compra del equipo de transporte recomendado, y se procedió a realizar los trámites de compra de acuerdo con el presupuesto asignado; proceso que estuvo a cargo de la Sección de Transportes de esta Oficina.
- Este Órgano recibió 18 solicitudes de distintas dependencias universitarias, para adquirir equipos de transporte con fondos de vínculo externo o presupuesto ordinario de la Unidad Académica interesada.

Oficina de Registro e Información

Comisión de Directores de Registro (CONARE)

- Aplicación en el proceso de inscripción de Admisión Conjunta, el Sistema de Admisión Universitaria (SAU), así como sistemas utilitarios (ATLAS-SIGIE) con miras a fortalecer el uso de la inscripción Web y la atención de la inscripción de manera presencial, lo que contribuyó a que más del 70% de los estudiantes matriculados lo hicieran en línea, lo que muestra un incremento con respecto al 2015-2016.
- Se realizaron 12 sesiones ordinarias y una extraordinaria que abarcó temas como el proceso de inscripción para la admisión conjunta, el desarrollo de la implementación de sistemas informáticos que posibiliten llevar nuevas herramientas a la población estudiantil para la realización de las distintas etapas de este proceso.
- Divulgación del proceso de admisión conjunta por medio de prensa escrita, radial, afiches, envío de telegramas a colegios, así como en la página web de cada oficina de registro.
- Se realizaron giras a todas las provincias para la distribución del material de inscripción en los colegios, así como el material de citas de admisión.
- Visita a colegios, con el fin de promover el uso del SAU para la inscripción Web.
- Recepción, acopio, control y digitación de las solicitudes de inscripción recibidas de manera presencial.
- Confección del folleto para la inscripción del proceso de admisión conjunta 2017-2018.

Comisión de Reconocimientos (CONARE)

- Se llevaron a cabo 19 reuniones presenciales, 20 sesiones virtuales que corresponden a 585 expedientes procesados.
- Implementación del plan piloto y mejora del Sistema de Reconocimiento y equiparación de estudios realizados en el exterior (SORE) con la participación del personal de la Unidad de CETIC de CONARE.

Oficina de Registro e Información

Comisión Asesora de Recursos de Revocatoria con Apelación en Subsidio (CAREAS)

- Se realizaron 7 sesiones de trabajo y se atendieron 23 casos con las recomendaciones e informes individuales correspondientes.
- Se nota una disminución considerable en la cantidad de casos recibidos, 52 en el 2013, 39 en el 2014 y 17 en el 2015 lo que, según criterio de esta Comisión, obedece al ajuste positivo en el sistema de mantenimiento de clasificación de puestos a cargo de la Oficina de Recursos Humanos.

VIII. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1. Conclusiones:

1. Los ingresos reales totales de la Institución ascendieron a ¢333.079,75 millones, cifra que con respecto al presupuesto de ingresos aprobado representa una recaudación del 98,78%.
2. Del total de ingresos el rubro más representativo fueron las Transferencias Corrientes del Sector Público con un 75,06%. Estos recursos corresponden al Fondo Especial de la Educación Superior, a otros ingresos de ley y Convenios suscritos por las autoridades universitarias con el Gobierno Central y demás entidades públicas y privadas, esto implica que dichos aportes son muy significativos en el presupuesto institucional al ser las tres terceras partes de este.
3. Como resultado del comportamiento que se dio en los diferentes rubros de ingresos y egresos al 31 de diciembre del 2016, se obtuvo un exceso de ingresos sobre egresos de ¢73.783,90 millones, al rebajar el Superávit Comprometido y el Fondo de Préstamos por valor de ¢70.114,00 millones, el Superávit Neto del periodo fue de ¢3.669,90 millones. El superávit neto se deberá incorporar en el presupuesto del periodo 2017 dentro del rubro “Recursos de Vigencias Anteriores”, para ser destinado al financiamiento de las necesidades.
4. El exceso de ingresos sobre egresos de la institución al 31 de diciembre del 2016, (Superávit Bruto), se destaca la partida de Ingresos de la Propiedad por ¢224,50 millones debido al aumento de los ingresos por intereses en instrumentos financieros de inversión que mantiene la Universidad en los bancos estatales.
5. La ejecución de egresos a nivel institucional alcanzó el 76,90% sin compromisos, mostrando una disminución en el porcentaje de ejecución de un 2,36% en relación al año anterior, si se suman los compromisos el porcentaje de ejecución es un 84,46% y, en comparación al año anterior, representa una diferencia menor de un 1,45%.
6. Para los egresos de Fondos Corrientes la ejecución fue de un 83,46% sin compromisos y de un 89,64% con compromisos. Se concluye que las partidas que más impactaron estos porcentajes de ejecución son: remuneraciones con un monto

no ejecutado de ¢2.175,81 millones, servicios con un monto no ejecutado de ¢569,47 millones y transferencias corrientes con un monto no ejecutado de ¢487,56 millones.

7. En lo que respecta al Vínculo Externo la ejecución de los egresos alcanzó un 38,61% sin compromisos y un 54,24% incluyendo los compromisos. Estos porcentajes son similares a los periodos anteriores, lo que implica que se sigue teniendo problema de baja ejecución en este tipo de recursos.
8. Los compromisos de presupuesto continúan teniendo un efecto importante en la ejecución presupuestaria al aumentar la ejecución del 76,90% sin compromisos al 84,46% con compromisos, siendo la partida de Bienes Duraderos la que más incide en ese comportamiento con un 72,13% del total de compromisos. Según lo anterior; los compromisos presupuestarios de Fondos Corrientes representan el 69,74% y los proyectos del Vínculo Externo el 30,26%.
9. En los procesos de adquisición de bienes y servicios intervienen varias instancias en las etapas de revisión y aprobación, por lo que los tiempos de respuesta no son tan inmediatos, esta situación provoca que los porcentajes de ejecución presupuestaria se vean afectados debido a que la etapa de adjudicación se finiquita muy avanzado el periodo. Además, afecta enormemente el aumento de los compromisos de presupuesto. En comparación al periodo 2015, para el año 2016 se obtiene un aumento de los compromisos de ¢5.565,61 millones.
10. Para Fondos Corrientes y sobre la base de egresos reales más compromisos, la relación Masa Salarial-Partidas Generales presentó una relación de 71,46% para Masa Salarial y un 28,54% para partidas generales, situación que permite seguir manteniendo un equilibrio positivo en el desarrollo de proyectos para la adquisición de equipos y el desarrollo de infraestructura.
11. Para el periodo 2016, en Fondos Totales el programa que más recursos ejecutó fue Administración con un 98,08% y el que menos ejecutó fue Inversiones con un 36,46%; por otra parte, para Fondos Corrientes el programa que presentó mayor porcentaje de ejecución fue Docencia con un 98,83% y el que menos ejecutó fue Dirección Superior con un 91,34%.
12. La partida de Remuneraciones muestra un monto no ejecutado por ¢2.175,81 millones en Fondos Corrientes, de este monto sobresalen ¢610,70 millones de la sub partida de Incentivos Salariales. Por otra parte, dentro de este presupuesto no ejecutado también se destacan las siguientes sub-partidas: Salario Base por ¢410,60 millones, Contribución Patronal a Fondos de Pensiones y Otros Fondos de Capitalización por un monto de ¢343,70 millones, Servicios Especiales por ¢310,70 millones y Contribución Patronal al Desarrollo y la Seguridad Social por ¢291,80 millones.
13. La estructura financiera de la Universidad de Costa Rica continúa siendo sana, por cuanto se cuenta con los recursos financieros adecuados para su cancelación, de conformidad con lo establecido en el Plan Anual Operativo. Lo anterior se puede corroborar, considerando que el total de activos se logra financiar con recursos

propios (81,66%) destinados a la operación normal, acorde con el Patrimonio Institucional y un 18,34% con obligaciones y compromisos con terceros de corto y largo plazo. No obstante, una vez más se insiste en que a futuro esta situación puede variar debido al crecimiento de la relación régimen de méritos, específicamente, el comportamiento mostrado por la anualidad. De ahí la necesidad de regular el crecimiento futuro de la masa salarial a fin de garantizar un equilibrio financiero en el mediano y largo plazo.

14. El índice de liquidez de la Universidad para este periodo es de 6,11, confirmándose que se mantiene un adecuado flujo de efectivo para cubrir el financiamiento de los compromisos de pago.
15. La razón financiera de endeudamiento mide la capacidad que tiene la Institución para endeudarse y hacerle frente, con recursos propios, a sus obligaciones y muestra la relación que tienen los pasivos con respecto al patrimonio Institucional. De diciembre 2015 a diciembre 2016, se disminuye el índice pasando de 25,52% a 22,46%, respectivamente, producto del cumplimiento de las obligaciones adquiridas de largo plazo para dicho período.
16. A manera de conclusión general es importante señalar que en materia presupuestaria, es preocupante el crecimiento sostenido del superávit comprometido. Este incremento es producto de tres factores fundamentales. En primer lugar, la baja ejecución presupuestaria de los proyectos de Vínculo Externo, los cuales no han tenido de la capacidad de ejecutar el 100% de sus ingresos en los últimos años, lo que implica que anualmente el superávit presupuestario por este concepto se vea incrementado. Por otra parte, la lentitud y exceso de trámites en los procesos de desarrollo de proyectos de infraestructura genera incrementos sostenidos en el superávit de bienes duraderos y, finalmente, la cultura institucional de ejecutar una buena parte de las partidas presupuestarias operativas y de inversión hasta el segundo semestre, ocasiona que los procesos de compra no puedan adjudicarse al finalizar el año y por ende, estos recursos pasan a engrosar el superávit comprometido de la institución. A los ojos de la Contraloría General de la República, algunos sectores políticos y el gobierno de la República, esta situación genera constantes críticas y puede atentar contra una adecuada negociación del Fondo Especial para la Educación Superior. Otro reto trascendental para la gestión universitaria es promover la sostenibilidad de las finanzas institucionales en el corto, mediano y largo plazo. A pesar de que las finanzas de la institución han mostrado indicadores de equilibrio, lo cierto del caso es que existen una serie de elementos que comprometen seriamente su estabilidad.

5.2. Recomendaciones:

Con el propósito de orientar la toma de decisiones para el fortalecimiento del desarrollo Institucional, a continuación se plantean las siguientes recomendaciones:

1. Instar a las Unidades Ejecutoras, iniciar sus procesos de compra y contratación de servicios durante el primer semestre del año, con la finalidad de alcanzar mejores índices de ejecución al cierre del periodo.

2. Debido al aumento en el monto de los compromisos de presupuesto, específicamente en la partida de Bienes Duraderos, se recomienda que el presupuesto asignado al desarrollo de los proyectos de inversión se realice por etapas, con el fin de que al cierre de cada periodo se logre una ejecución acorde al avance de las obras de cada proyecto.
3. Seguir fortaleciendo el apoyo a las unidades para realizar la planificación y formulación de presupuesto, por parte de la unidad de Vínculo Externo de OAF en conjunto con las Vicerreorías, esto con el objetivo de incrementar de manera significativa el porcentaje de ejecución de egresos.
4. Dar seguimiento a los cambios solicitados en las Normas, Reglamentos, Lineamientos, etc., relacionados con los recursos que se administran en el Vínculo Externo; a fin de establecer mecanismos de ejecución de los recursos y de esta forma que se defina un horizonte que ayude a que no se continúen engrosando de manera indefinida los superávits comprometidos de la Universidad.
5. Fortalecer los mecanismos de respuesta que posee la institución ante los procedimientos que exigen los procesos licitatorios definidos en la Ley de Contratación Administrativa y su Reglamento, con el fin de lograr una mayor agilización en la ejecución de dichos procedimientos y, por ende, la disminución de los compromisos de presupuesto al finalizar el periodo.
6. Se hace necesario definir acciones que permitan regular el crecimiento futuro de la masa salarial. No se debe de olvidar que el presupuesto asignado por el Estado a la educación superior está cerca de alcanzar la meta de representar el 1,5% de PIB. Una vez logrado ese objetivo, los ingresos del FEES crecerán con base en el PIB nominal. Si tomamos en cuenta que el crecimiento promedio de la masa salarial en la Institución en los últimos años es superior al PIB nominal promedio de esos años, podría enfrentarse problemas de equilibrio financiero en el mediano plazo.
7. Que la Rectoría junto con la Vicerreoría de Administración coordinen estas recomendaciones y se encarguen de su ejecución girando las instrucciones correspondientes a las unidades u oficinas respectivas.

IX. REFLEXIÓN FINAL

A pesar de la estabilidad financiera que muestran las cifras detalladas en este informe, un reto trascendental para la gestión universitaria es promover la sostenibilidad de las finanzas institucionales en el corto, mediano y largo plazo. Ciertamente, los indicadores financieros, de forma mayoritaria, señalan un adecuado equilibrio; no obstante, existen elementos que comprometen seriamente su estabilidad futura.

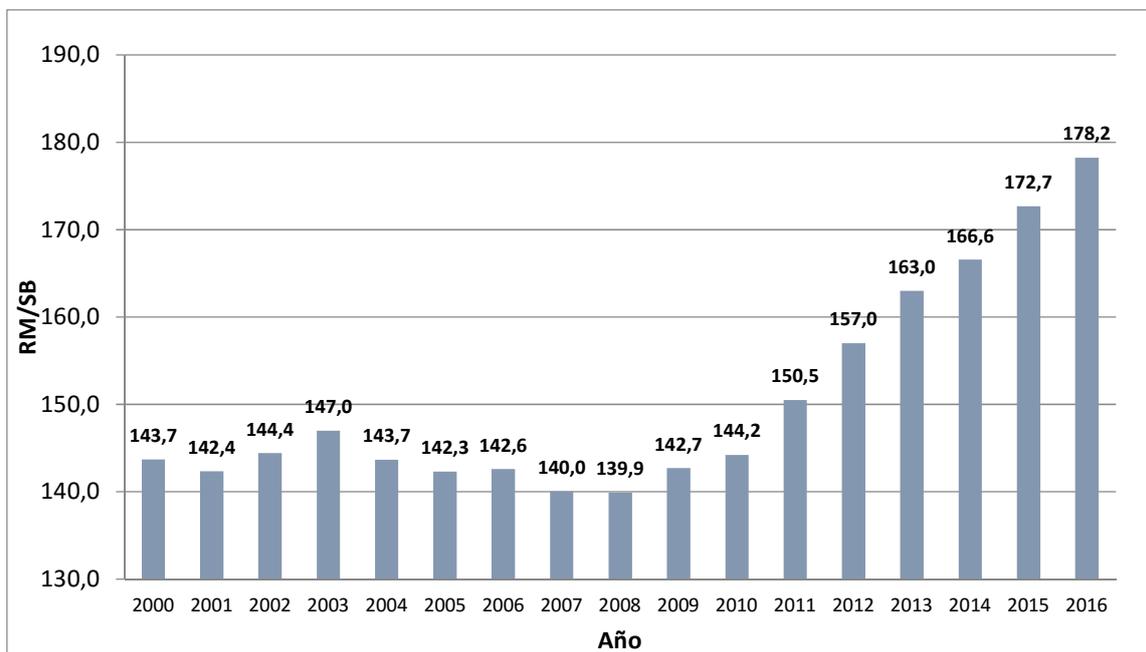
Puede resultar contradictorio señalar un equilibrio financiero institucional e indicar a su vez una posible insostenibilidad del sistema. La respuesta es sencilla. Una vez que la inversión estatal en educación superior alcance el 1,5% del PIB, se prevé que las transferencias por concepto de FEES crezcan de forma idéntica al PIB nominal (crecimiento del PIB a precios corrientes).

En los últimos años, el PIB nominal en el país ha crecido a una tasa promedio del 9,0%. En un escenario de crecimiento de ingresos por transferencias al FEES del 9,0% anual, y de incrementos en masa salarial superiores al 10,0%, cada año se dispondría de menos recursos para operar e invertir en la institución. Es ahí justamente donde se prevé que las finanzas institucionales puedan mostrar un deterioro significativo de no tomarse decisiones que varíen el comportamiento de los egresos por masa salarial y otros que no afecten la actividad sustantiva institucional. Es este uno de los retos más importantes que como comunidad universitaria se tienen que afrontar en los próximos años.

En este sentido, según lo establecido en el artículo 6 de la Convención Colectiva de Trabajo vigente, los ajustes de salario por costo de vida deberán aplicarse al salario base y el mismo debe cubrir al menos el porcentaje de inflación determinado por el IPC calculado por el Instituto Nacional de Estadística y Censos. Ahora bien, sobre el salario base se calculan una serie de incentivos, tales como: la anualidad, escalafón, dedicación exclusiva, remuneración extraordinaria, incentivo por mérito académico, recargos por dirección, régimen académico, entre otros. El conjunto de estos incentivos es conocido institucionalmente como “Régimen de Méritos”. Para efectos prácticos se hace una relación entre ellos y el salario base, de lo cual resulta la denominada “razón de régimen de méritos” (RRM). Esta relación determina el porcentaje en que se incrementa la totalidad de la masa salarial (incluye salarios y garantías sociales) a partir de un incremento en la base salarial.

Esta forma de calcular los diferentes componentes del salario genera un efecto amplificador que llama a la reflexión respecto a la sostenibilidad del sistema salarial. Como puede observarse en el siguiente gráfico, esta razón se mantuvo muy estable en el periodo comprendido entre los años 2000 y 2009. Durante ese periodo sus valores oscilaron alrededor de un promedio de 142,8%. Lo anterior significa que por cada 1.000 colones que se incrementa al salario base, el efecto en masa salarial para esos años era en promedio de 2.428 colones.

Gráfico No. 27
Razón Régimen de Mérito (RRM)
2000-2016



Fuente: Informes Gerenciales de los años respectivos.

A partir del año 2010, esta razón crece de manera desproporcionada, alcanzando en el año 2016 el 178,2% de la base salarial, lo cual afecta de manera significativa las finanzas institucionales. Este aumento en la “razón de régimen de méritos” tiene su origen en dos hechos, ambos relacionados con el pago de anualidad. En primer lugar, el acuerdo del Consejo Universitario, en sesión 5390, de incrementar el porcentaje por concepto de anualidad de un 3% a un 5,5% a partir del año 2010. En segundo lugar, otro acuerdo del Consejo Universitario, en sesión 5367, para derogar el tope máximo de pago de treinta anualidades.

El cuadro siguiente detalla la composición porcentual de los elementos más significativos de la partida de salarios. Allí se observa que efectivamente la anualidad tiene un peso relativo creciente a partir de las dos decisiones mencionadas.

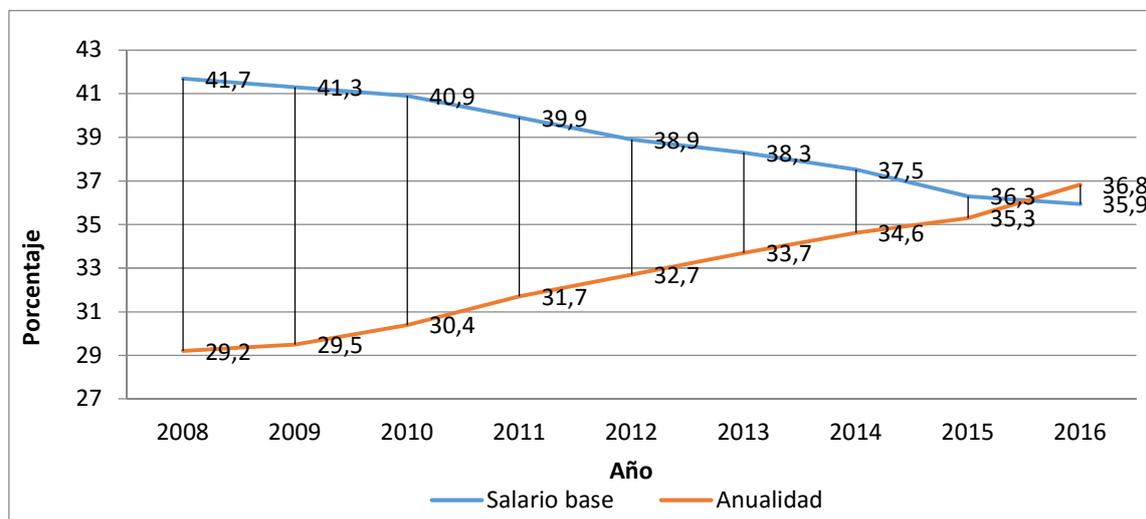
Cuadro No. 103
Conformación de los sueldos al personal permanente
2008-2016

Rubro	Año									
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	
Salario base	41,7	41,3	40,9	39,9	38,9	38,3	37,5	36,7	35,9	
Escalafón	11,1	11,1	10,9	10,8	10,6	10,5	10,5	10,5	10,5	
Anualidad	29,2	29,5	30,4	31,7	32,7	33,7	34,6	35,7	36,8	
Régimen Académico	9	8,8	8,7	8,5	8,5	8,5	8,4	8,3	8,2	
Otros Rubros	9	9,2	9,1	9,1	9,2	9,1	9,0	8,9	8,6	

Fuente: Informes Gerenciales de los años respectivos.

En el cuadro se observa que la anualidad pasó de representar el 29,5% de la conformación salarial en 2009, al 36,8% en el 2016. Por otra parte, el salario base pasó en ese mismo periodo de 41,3% a 35,9%. El peso de los demás componentes se mantiene con relativa estabilidad. Es justamente a partir del año 2016 que la anualidad pasa a representar el principal componente de la partida de masa salarial, por encima ya de la base salarial, tal como se pronosticó en el Informe Gerencial al 31 de diciembre del 2015. La gráfica siguiente muestra el comportamiento de la base salarial y la anualidad en los últimos años.

Gráfico No. 28
Importancia relativa del salario base y la anualidad
2008-2016



Fuente: Informes Gerenciales de los años respectivos.

Finalmente, en materia financiera destaca el incremento sostenido durante los últimos años del superávit comprometido. Este incremento se ve impulsado por el superávit de los programas de vínculo externo, el de los proyectos de infraestructura y el superávit de compromisos. El primero de ellos parece tener una característica estructural, por cuanto,

durante ya varios años los proyectos de vinculación externa no son capaces de ejecutar los recursos que anualmente reciben producto de sus actividades académicas y de vinculación. En el caso del superávit por proyectos de infraestructura es más bien de carácter coyuntural y conforme se vayan concluyendo los diferentes proyectos de inversión que cuentan con presupuesto autorizado, tenderá a la disminución. Finalmente, el superávit por compromisos requiere de un conjunto de estrategias que permitan disminuirlo al máximo. Sin duda, este es un tema al que la administración universitaria debe prestarle mucha atención y establecer mecanismos que permitan revertir la tendencia al alza.

X. APÉNDICES

APÉNDICE 1
Unidades beneficiadas con bienes muebles e inmuebles donados
Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2016
(Expresado en miles de colones)

Custodio	Costo	Cantidad	Porcentaje
Instituto Clodomiro Picado	455.257,39	40	36,43%
Terrenos	322.167,10	1	25,78%
Centro Inv. Contaminación Ambiental	84.319,19	10	6,75%
Escuela de Medicina	29.673,50	6	2,37%
Centro Inv. Electroquímica y Energía Química	27.646,00	7	2,21%
Laboratorio Clínico OBS	27.254,21	2	2,18%
Escuela de Administración de Negocios	23.691,80	39	1,90%
Centro Inv. Agronómicas	23.374,24	10	1,87%
Instituto Inv. Ingeniería	20.707,68	27	1,66%
Centro de Inv. Nutrición Animal	17.157,39	7	1,37%
Escuela de Ingeniería Eléctrica	15.515,97	8	1,24%
Estación Experimental Fabio Baudrit	14.114,72	15	1,13%
Libros	14.014,54		1,12%
Centro Investigación y Capacitación en Administración Pública	13.536,93	22	1,08%
Centro Inv. Biología Celular y Molecular	11.121,77	10	0,89%
Lote Sillas	10.796,73		0,86%
Escuela de Biología	9.545,28	6	0,76%
Escuela de Economía	9.544,34	20	0,76%
Archivo Universitario	8.085,14	1	0,65%
Facultad de Odontología	8.017,05	8	0,64%
Escuela de Ingeniería Química	7.814,68	7	0,63%
Escuela de Artes Musicales	7.781,10	12	0,62%
Escuela de Geología	6.065,06	1	0,49%
Centro de Inv. Tecnología de Alimentos	5.031,92	10	0,40%
Centro Inv. Ciencias del Mar y Limnología	4.721,40	3	0,38%
Escuela de Matemáticas	4.530,04	9	0,36%
Escuela de Enfermería	4.316,84	7	0,35%
Escuela de Orientación y Educación Especial	3.835,95	2	0,31%
Centro de Informática	3.620,40	1	0,29%
Centro de Invest. en Ciencias Atómicas, Nucleares y Moleculares	3.561,00	8	0,28%
Escuela de Salud Pública	2.977,58	5	0,24%
Escuela de Filología	2.773,64	5	0,22%
Escuela de Trabajo Social	2.725,69	4	0,22%
Instituto de Inv. Sociales	2.703,71	2	0,22%
Sede Regional de Occidente	2.634,74	7	0,21%
Facultad de Microbiología	2.367,15	6	0,19%
Centro de Inv. de Hematología y Trastornos Afines	2.327,44	2	0,19%
Escuela de Ciencias de Comunicación Colectiva	2.315,34	8	0,19%
Vicerrectoría de Investigación	2.116,79	3	0,17%
Centro de Inv. Protección de Cultivos	2.032,40	4	0,16%
Escuela de Artes Plásticas	1.952,88	11	0,16%
Escuela de Química	1.844,48	4	0,15%
Centro de Investigación en Ciencias Geológicas	1.754,93	4	0,14%

Custodio	Costo	Cantidad	Porcentaje
Escuela de Ingeniería Agrícola	1.533,78	1	0,12%
Instituto Inv. Salud	1.488,61	3	0,12%
Instituto Inv. Ciencias Económicas	1.431,85	1	0,11%
Programa de Investigación en Desarrollo Urbano Sostenible	1.324,23	1	0,11%
Programa de Gestión Ambiental Integral	1.316,45	4	0,11%
Jardín Lankester	1.283,80	3	0,10%
Recinto de Guápiles	1.243,54	3	0,10%
Escuela de Lenguas Modernas	1.216,21	2	0,10%
Recinto Santa Cruz, Guanacaste	1.129,17	3	0,09%
Centro de Inv. de Productos Naturales	1.042,37	2	0,08%
Centro de Investigación y Estudios Políticos	950,42	1	0,08%
Estación Experimental Alfredo Volio Mata	855,00	8	0,07%
Decanato Educación	752,78	2	0,06%
Escuela de Estudios Generales	752,78	2	0,06%
Lote Pupitres	723,75		0,06%
Centro de Inves. Matemática Pura y Aplicada	682,41	2	0,05%
Facultad de Derecho	609,20	1	0,05%
Laboratorio Nacional de Materiales y Modelos Estructurales	566,23	3	0,05%
Escuela de Ingeniería Industrial	504,84	2	0,04%
Escuela de Formación Docente	369,98	2	0,03%
Sistema de Estudios de Posgrado	359,55	5	0,03%
Escuela de Ingeniería Civil	351,57	2	0,03%
Sede Regional del Atlántico	350,00	1	0,03%
Vicerrectoría de Docencia	347,60	1	0,03%
Centro Inv. Desarrollo Sostenible	343,69	1	0,03%
Instituto Inv. en Educación	328,60	1	0,03%
Instituto de Inv. Psicológicas	274,43	1	0,02%
Posgrado en Trabajo Social	201,71	4	0,02%
Escuela de Geografía	98,05	1	0,01%
TOTAL	1.249.778,70	427,00	100,00%

Fuente: Módulo de Activos Fijos al 31 de diciembre de 2016, OAF.

APÉNDICE 2
2.1. Costo y valor en libros de los bienes muebles adquiridos
clasificados por unidad
Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2016
(Expresado en miles de colones)

Nombre del Custodio	Cantidad de Activos	Costo	Depreciación	Valor en libros
Sistema de Bibliotecas, Documentación e Información	94	2.274.385,35	67.767,64	2.206.617,71
Centro de Informática	1020	901.213,95	44.229,57	856.984,38
Laboratorio Nacional de Materiales y Modelos Estructurales	230	561.781,92	32.859,31	528.922,61
Sección de Transportes	39	297.340,57	21.826,67	275.513,90
Sede Regional de Guanacaste	394	295.830,30	17.673,05	278.157,25
Centro Investigación en Ciencia e Ingeniería de los Materiales	39	284.453,56	18.451,00	266.002,56
Sede Regional de Occidente	421	276.539,34	15.882,71	260.656,64
Sede Regional del Atlántico, Turrialba	232	268.254,55	16.936,91	243.835,14
Centro de Investigación Tecnología de Alimentos	62	247.648,41	13.594,46	234.053,95
Escuela de Ingeniería Civil	40	233.263,40	16.697,52	216.565,88
Centro de Investigación de Granos y Semillas	30	206.751,08	20.709,42	186.041,66
Canal 15	100	202.449,73	13.503,15	188.946,58
Sede Regional del Caribe	347	198.346,60	13.533,45	184.813,15
Instituto Investigación Ingeniería	49	194.356,95	14.449,94	179.907,01
Escuela de Química	147	192.480,00	10.383,87	182.096,12
Escuela de Ingeniería Química	33	166.462,65	13.325,04	153.137,61
Sede Regional del Pacífico	240	163.542,55	7.254,45	156.288,10
Facultad de Odontología	103	162.073,47	13.936,07	148.137,40
Sede Interuniversitaria de Alajuela	54	145.890,30	7.271,73	138.618,57
Instituto Clodomiro Picado	20	145.603,24	9.014,70	136.588,54
Facultad de Farmacia	65	132.555,31	9.303,48	123.251,83
Recinto de Tacaes, Grecia	167	132.460,42	7.282,83	125.177,59
Centro Investigación Biología Celular y Molecular	32	132300,1358	6583,408	125716,7278
Estación Experimental Fabio Baudrit	28	130.655,43	8.244,81	122.410,62
Escuela de Ingeniería Mecánica	65	129.638,13	7.847,40	121.790,73
Sillas	LOTE	128.976,90	0,00	0,00
Escuela de Ingeniería Eléctrica	103	128.061,49	8.331,81	119.729,68
Centro de Investigación de Hematología y Trastornos Afines	6	117.533,49	5.327,30	112.206,19
Escuela de Tecnología de Alimentos	47	114.917,52	6.676,21	108.241,31
Escuela de Medicina	151	114.367,86	6.287,55	108.080,32
Sección de Seguridad y Tránsito	145	112.127,83	6.877,83	105.250,00
Escuela de Ingeniería Industrial	25	110.731,40	8.096,75	102.634,64
Facultad de Microbiología	119	107.526,05	5.233,71	102.292,33
Centro de Investigación Nutrición Animal	15	101560,728	8215,63498	93345,09302
Centro de Investigaciones Geofísicas	28	99.327,67	4.061,97	95.265,70
Instituto Investigación Salud	31	94.584,28	8.971,57	85.612,71
Decanato de Ingeniería	96	83.020,50	5.427,86	77.592,64
Centro de Enfermedades Tropicales	29	82.345,78	4.943,77	77.402,00
Centro Investigación Electroquímica y Energía Química	9	68.043,96	5.587,32	62.456,64
Programa de Tecnologías en Salud	45	68.030,27	6.001,53	62.028,74
Escuela de Biología	60	66.322,89	6.251,86	60.071,03
Recinto Golfito	123	61.219,72	4.324,54	56.895,19

Nombre del Custodio	Cantidad de Activos	Costo	Depreciación	Valor en libros
Emisoras Culturales	38	59.420,38	4.157,16	55.263,22
Sección de Mantenimiento y Obras Menores	51	58.567,56	4.284,75	54.282,81
Facultad de Ciencias Económicas	123	58.337,48	4.155,12	54.182,36
Decanato de Ciencias Sociales	140	58.038,51	5.029,78	53.008,73
Recinto de Guápiles	94	51.992,82	3.801,45	48.191,36
Escuela de Física	67	50.681,48	2.473,20	48.208,28
Consejo Universitario	40	46.362,58	3.298,60	43.063,98
Pupitres	LOTE	45.359,88	0,00	0,00
Escuela de Arquitectura	61	43.385,46	3.977,25	39.408,21
Escuela de Geografía	51	42.382,34	2.769,67	39.612,67
Vicerrectoría de Acción Social	77	41.286,38	3.248,16	38.038,22
Escuela de Ciencias de la Computación e Informática	61	39.148,83	2.936,33	36.212,50
Escuela de Geología	45	38.505,43	2.866,58	35.638,85
Oficina de Suministros	39	36.901,50	1.833,03	35.068,47
Oficina de Recursos Humanos	45	35.452,88	2.213,98	33.238,90
Escuela de Antropología	55	34.860,10	2.665,71	32.194,39
Centro Investigaciones Agronómicas	21	33.937,02	2.544,88	31.392,14
Escuela de Topografía	26	32.200,91	3.371,72	28.829,19
Sistema Editorial y de Difusión Científica de la Investigación	39	32.131,51	1.519,54	30.611,97
Centro de Investigación de Estructuras Microscópicas	14	32.048,58	2.336,03	29.712,55
Escuela de Salud Pública	61	31.547,09	1.465,54	30.081,55
Posgrado en Odontología	1	31.096,65	1.745,57	29.351,08
Escuela de Artes Musicales	23	30.104,70	1.813,56	28.291,14
Escuela de Matemáticas	69	29.137,62	2.207,95	26.929,67
Federación de Estudiantes U.C.R. (F.E.U.C.R.)	30	28.836,04	814,74	28.021,30
Escuela de Administración de Negocios	55	28.608,82	2.358,98	26.249,84
Escuela de Enfermería	42	27.621,84	2.075,67	25.546,18
Recinto de Paraíso, Cartago	64	25.919,86	2.345,37	23.574,49
Oficina de Servicios Generales	12	25.835,95	1.554,02	24.281,93
Oficina de Bienestar y Salud	51	25.584,18	1.374,01	24.210,16
Instituto de Investigaciones Psicológicas	55	25.533,72	1.249,98	24.283,74
Centro Investigación Contaminación Ambiental	19	25.355,04	2.280,89	23.074,15
Estación Experimental Alfredo Volio Mata	13	25.135,23	1.846,78	23.288,46
Jardín Lankester	10	24.941,17	1.561,85	23.379,32
Centro de Investigación de Productos Naturales	13	24.470,01	1.523,50	22.946,51
Centro de Investigación en Neurociencias	24	23.983,43	1.591,69	22.391,74
Escuela de Nutrición	28	23.122,59	1.418,18	21.704,41
Escuela de Zootecnia	24	22.791,89	1.978,23	20.813,66
Comisión Institucional de Equipamiento	59	22.296,37	2.302,70	19.993,67
Programa C.I.S.C.O.	42	22.226,43	2.459,78	19.766,65
Escuela de Estudios Generales	49	21.698,49	1.918,68	19.779,81
Escuela Educación Física y Deportes	36	20.580,89	1.456,91	19.123,97
Escuela de Sociología	46	19.922,03	1.796,40	18.125,62
Escuela de Lenguas Modernas	45	19.792,70	1.356,73	18.435,97
Escuela de Ciencias de Comunicación Colectiva	34	19.614,63	1.590,55	18.024,08
Escuela de Economía Agrícola y Agro negocios	26	19.583,49	1.011,66	18.571,83
Oficina de Divulgación e Información	25	19.545,52	1.352,03	18.193,48
Oficina de Orientación	44	19.439,37	1.630,22	17.809,15
Facultad de Derecho	42	19.057,02	1.664,16	17.392,86

Nombre del Custodio	Cantidad de Activos	Costo	Depreciación	Valor en libros
Vicerrectoría de Administración	12	18.744,10	817,76	17.926,34
Posgrado en Especialidades Médicas	24	18.308,44	1.864,58	16.443,86
Centro de Investigación en Ciencias Atómicas, Nucleares y Moleculares	8	18.285,16	868,25	17.416,91
Oficina de Registro e Información	48	17.888,13	1.705,95	16.182,18
Escuela de Historia	40	17.717,56	1.454,73	16.262,84
Instituto de Investigaciones en Arte	8	17.495,45	1.266,30	16.229,15
Escuela de Artes Plásticas	14	16.939,93	1.190,51	15.749,42
Decanato de Ciencias Agroalimentarias	38	16.839,60	1.163,75	15.675,85
Escuela de Formación Docente	33	16.435,21	1.179,09	15.256,12
Escuela de Ingeniería Agrícola	25	16.432,38	1.349,99	15.082,39
Escuela de Agronomía	17	16.326,26	1.107,03	15.219,23
Escuela de Trabajo Social	39	15.791,79	1.326,64	14.465,14
Oficina de Becas y Atención Socioeconómica	35	15.231,29	965,33	14.265,96
Recinto Santa Cruz, Guanacaste	22	14.544,85	1.148,99	13.395,86
Unidad Apoyo a la Docencia Mediada (M.E.T.I.C.S.)	43	14.327,91	1.514,35	12.813,57
Semanario Universidad	26	14.278,18	1.197,54	13.080,64
Centro de Evaluación Académica	22	13.089,65	734,93	12.354,72
Escuela de Bibliotecología y Ciencias de la Información	28	12.844,18	939,83	11.904,35
Escuela de Estadística	29	12.715,30	869,01	11.846,28
Residencias Estudiantiles Sede Central	22	12.482,64	455,02	12.027,62
Centro Investigación Ciencias del Mar y Limnología	20	12.439,21	867,01	11.572,20
Escuela de Administración Pública	20	12.427,99	765,75	11.662,24
Escuela de Economía	24	12.244,36	1.117,18	11.127,19
Decanato Educación	19	12.068,12	1.199,47	10.868,65
Escuela de Artes Dramáticas	15	11.264,30	636,27	10.628,02
Decanato de Letras	21	10.999,91	664,65	10.335,26
Centro de Investigación y Estudios Políticos	27	10.873,44	868,14	10.005,30
Vicerrectoría de Investigación	28	10.680,84	618,79	10.062,05
Escuela de Psicología	25	10.404,43	1.052,65	9.351,78
Instituto de Investigación Sociales	25	10.393,26	706,87	9.686,39
Centro de Investigaciones Históricas de América Central	12	10.322,15	838,74	9.483,41
Vicerrectoría de Vida Estudiantil	19	9.921,63	635,12	9.286,51
Instituto de Investigaciones Agrícolas	20	9.352,39	960,76	8.391,63
Centro de Investigación en Ciencias del Movimiento Humano	2	9.309,94	932,47	8.377,47
Oficina de Administración Financiera	12	9.210,41	541,23	8.669,18
Sección Maquinaria y Equipo	13	8.561,77	315,08	8.246,70
Escuela de Orientación y Educación Especial	20	8.199,50	734,56	7.464,93
Facultad de Bellas Artes	13	8.105,55	571,47	7.534,08
Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones	10	7.838,03	547,42	7.290,61
Oficina de Planificación Universitaria	10	7.767,09	720,20	7.046,90
Centro de Investigación Desarrollo Sostenible	6	7.441,15	801,23	6.639,92
Instituto Investigación en Educación	17	7.208,73	731,29	6.477,44
Gestión de Servicios Contratados	5	7.193,18	328,93	6.864,25
Programas Deportivos y Recreativos	16	6.731,52	408,48	6.323,04
Finca Producción Animal	7	6.111,20	331,03	5.780,16
Rectoría	11	6.023,74	528,44	5.495,30
Centro de Investigación Matemática Pura y Aplicada	12	6.009,46	305,96	5.703,51
Escuela de Filología	12	5.995,75	434,66	5.561,09
Vicerrectoría de Docencia	12	5.913,31	459,66	5.453,65

Nombre del Custodio	Cantidad de Activos	Costo	Depreciación	Valor en libros
Escuela de Ciencias Políticas	14	5.896,79	594,85	5.301,94
Instituto de Investigaciones Lingüística	6	5.764,93	256,73	5.508,19
Instituto Investigación Ciencias Económicas	13	5.703,62	471,98	5.231,64
Escuela de Administración Educativa	12	5.293,18	284,23	5.008,95
Contraloría Universitaria	12	5.170,13	310,04	4.860,09
Escuela de Filosofía	10	5.034,57	407,46	4.627,11
Oficina de Asuntos Internacionales	7	5.003,85	295,95	4.707,91
Centro de Investigaciones Espaciales	4	4.698,79	361,63	4.337,15
Instalaciones Deportivas	2	4.445,84	193,48	4.252,36
Laboratorio de Ensayos Biológicos	1	4.223,43	305,31	3.918,12
Decanato de Medicina	10	4.222,81	372,06	3.850,75
Programa de Investigación en Desarrollo Urbano Sostenible	7	4.127,42	254,08	3.873,34
Sistema de Estudios de Posgrado	8	3.932,86	253,33	3.679,53
Observatorio del Desarrollo	9	3.824,57	377,74	3.446,83
Sección de Correo	14	3.671,82	211,35	3.460,47
Centro Investigación Economía Agrícola y Desarrollo	9	3.400,79	335,41	3.065,38
Centro Investigación de Estudios de la Mujer	7	3.205,83	319,90	2.885,93
Oficina Jurídica	5	2.755,13	252,94	2.502,19
Instituto Investigaciones Jurídicas	3	2.681,73	270,82	2.410,91
Centro de Investigación en Ciencias Geológicas	6	2.652,26	287,15	2.365,11
Posgrado en Ciencias de Alimentos	3	2.506,61	97,34	2.409,28
P.R.O.S.I.C.	5	2.435,46	201,43	2.234,02
Posgrado en Ingeniería Industrial	4	2.229,91	61,78	2.168,14
Centro Centroamericano de Población	5	2.207,83	239,10	1.968,73
Centro de Investigación en Tecnologías de la Información y Comunicación	3	2.196,41	132,59	2.063,82
Archivo Universitario	6	2.082,45	143,75	1.938,70
Instituto de Investigaciones Filosóficas	4	2.028,28	219,32	1.808,97
Centro de Investigación Protección de Cultivos	6	1.879,30	129,37	1.749,93
Centro de Investigación en Identidad Cultural de Latinoamérica	4	1.768,17	191,44	1.576,74
Tribunal Electoral Universitario	4	1.582,54	92,70	1.489,83
Posgrado en Gerencia Agro empresarial	3	1.320,44	116,03	1.204,41
Museo de la U.C.R-C.I.I.C.L.A.	3	1.253,65	60,94	1.192,71
Posgrado en Geología	3	1.192,51	76,50	1.116,02
Posgrado en Computación e Informática	2	1.085,66	105,07	980,59
Posgrado en Planificación Curricular	2	1.083,94	99,40	984,54
Posgrado en Historia	3	1.052,10	40,39	1.011,71
Programa de Liderazgo con Desarrollo Humano	3	915,33	76,71	838,62
Cátedras Universitarias Internacionales	2	888,86	96,11	792,74
Posgrado en Sociología	2	882,29	96,12	786,16
Programa en Gestión Ambiental Integral	3	847,42	54,30	793,11
Posgrado en Artes	1	762,69	79,26	683,43
Posgrado en Administración Pública	2	751,17	72,34	678,83
Estación Experimental Santa Ana	1	750,00	11,30	738,70
Planetario	2	565,18	63,13	502,05
Centro Infantil Laboratorio	2	564,70	36,41	528,29
Posgrado en Ciencias Agrícolas	1	553,57	32,74	520,82
Posgrado en Derecho Notarial y Registral	1	553,53	28,34	525,18
Maestría en Administración y Derecho Municipal	1	541,68	52,19	489,48
Posgrado en Ciencias Biomédicas	1	455,00	12,58	442,42

Nombre del Custodio	Cantidad de Activos	Costo	Depreciación	Valor en libros
Unidad de Salud Ocupacional y Ambiental (O.B.S.)	1	451,38	23,24	428,14
Posgrado en Ciencias Políticas	1	444,43	48,06	396,37
Posgrado en Psicología	1	444,43	48,06	396,37
Revista de Ciencias Sociales	1	444,43	48,06	396,37
Posgrado en Filosofía	1	441,14	48,06	393,08
Posgrado en Gestión Integrada de Áreas Costeras	1	441,14	48,06	393,08
Posgrado en Literatura	1	441,14	48,06	393,08
Posgrado en Administración Educativa	1	440,15	38,68	401,47
Posgrado en Educación	1	436,89	51,43	385,46
Posgrado en Enseñanza en el Inglés	1	436,89	51,43	385,46
Posgrado en Orientación	1	436,89	51,43	385,46
Posgrado en Antropología	1	396,00	36,96	359,04
Posgrado en Matemática	1	389,70	29,56	360,14
Decanato de Ciencias Básicas	1	340,63	33,85	306,78
Posgrado en Estudios de la Mujer	1	242,36	10,02	232,34
TOTAL	8454	12.015.965,03	690.902,24	11.143.243,51

Fuente: Módulo de Activos Fijos al 31 de diciembre de 2016, OAF.

APÉNDICE 3

3.1. Cantidad de bienes muebles registrados por unidad sujetos de registro en el auxiliar de Activos Fijos al 31 de diciembre del 2016 por unidades (Expresado en cantidades)

CUSTODIO	CANTIDAD
Sede Regional de Occidente	8.907
Sede Regional de Guanacaste	6.594
Sede Regional del Atlántico, Turrialba	6.137
Centro de Informática	5.419
Sede Regional del Caribe	5.330
Facultad de Odontología	3.825
Sede Regional del Pacífico	3.772
Laboratorio Nacional de Materiales y Modelos Estructurales	3.761
Escuela de Medicina	3.732
Biblioteca Luis Demetrio Tinoco	3.623
Escuela de Química	3.536
Escuela de Ingeniería Eléctrica	3.416
Facultad de Microbiología	2.905
Vicerrectoría de Acción Social	2.858
Escuela de Biología	2.693
Estación Experimental Fabio Baudrit	2.413
Recinto de Tacaes, Grecia	2.409
Centro de Inv. Tecnología de Alimentos	2.359
Facultad de Farmacia	2.250
Escuela de Artes Plásticas	2.202
Sección de Mantenimiento y Obras Menores	1.955
Recinto Golfito	1.901
Sección de Seguridad y Tránsito	1.890
Centro Inv. Agronómicas	1.863
Sede Interuniversitaria de Alajuela	1.719
Escuela de Física	1.683
Escuela de Lenguas Modernas	1.634
Federación de Estudiantes U.C.R. (F.E.U.C.R.)	1.626
Activos en Desuso B.O.A.R.E.	1.614
Centro Inv. Biología Celular y Molecular	1.588
Canal 15	1.578
Escuela de Geología	1.564
Escuela de Ciencias de la Computación e Informática	1.504
Instituto Clodomiro Picado	1.455
Oficina de Administración Financiera	1.413
Facultad de Derecho	1.396
Instituto Inv. Ingeniería	1.348
Recinto de Paraíso, Cartago	1.341
Decanato de Ingeniería	1.333
Vicerrectoría de Investigación	1.321
Escuela de Artes Musicales	1.311
Centro Inv. Electroquímica y Energía Química	1.236

CUSTODIO	CANTIDAD
Sistema Editorial y de Difusión Científica de la Investigación	1.220
Centro Inv. Ciencias del Mar y Limnología	1.190
Emisoras Culturales	1.180
Escuela Educación Física y Deportes	1.142
Decanato de Ciencias Sociales	1.120
Oficina de Suministros	1.102
Facultad de Ciencias Económicas	1.093
Oficina de Recursos Humanos	1.079
Escuela de Estudios Generales	1.069
Recinto de Guápiles	1.031
Residencias Estudiantiles Sede Central	1.011
Escuela de Matemáticas	1.010
Escuela de Ciencias de Comunicación Colectiva	989
Programa C.I.S.C.O.	962
Instituto de Inv. Psicológicas	941
Oficina de Registro e Información	937
Escuela de Arquitectura	919
Programa de Tecnologías en Salud	873
Escuela de Enfermería	868
Escuela de Ingeniería Industrial	863
Escuela de Nutrición	854
Oficina de Orientación	850
Instituto Inv. Salud	824
Escuela de Tecnología de Alimentos	808
Oficina de Bienestar y Salud	805
Consejo Universitario	804
Escuela de Formación Docente	803
Escuela de Agronomía	802
Centro de Inv. de Productos Naturales	799
Decanato Educación	793
Centro de Investigación en Ciencias Atómicas, Nucleares y Moleculares	783
Escuela de Antropología	778
Estación Experimental Alfredo Volio Mata	769
Escuela de Geografía	746
Centro Inv. Contaminación Ambiental	744
Escuela de Ingeniería Mecánica	738
Sección de Transportes	737
Escuela de Ingeniería Química	736
Escuela de Topografía	715
Escuela de Ingeniería Civil	713
Centro de Inv. de Granos y Semillas	703
Centro de Investigación de Estructuras Microscópicas	697
Rectoría	695
Escuela de Ingeniería Agrícola	693
Escuela de Administración Pública	681
Decanato de Ciencias Agroalimentarias	666
Decanato de Letras	616
Oficina de Servicios Generales	613
Decanato de Medicina	605

CUSTODIO	CANTIDAD
Centro Investigación y Capacitación en Administración Pública	598
Posgrado en Especialidades Médicas	581
Centro de Inv. Nutrición Animal	573
Sistema de Estudios de Posgrado	569
Sección de Correo	556
Oficina de Divulgación e Información	543
Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones	543
Centro de Evaluación Académica	532
Escuela de Psicología	529
Semanario Universidad	519
Oficina de Becas y Atención Socioeconómica	508
Programas Deportivos y Recreativos	507
Escuela de Filología	497
Laboratorio de Ensayos Biológicos	483
Laboratorio Clínico OBS	481
Escuela de Artes Dramáticas	478
Programa de Investigación en Desarrollo Urbano Sostenible	471
Contraloría Universitaria	471
Centro de Enfermedades Tropicales	467
Escuela de Estadística	460
Gestión de Servicios Contratados	457
Vicerrectoría de Administración	456
Centro Centroamericano de Población	439
Instituto Inv. en Educación	438
Recinto Santa Cruz, Guanacaste	435
Centro Inv. Ciencias e Ingeniería de los Materiales	432
Facultad de Bellas Artes	426
Centro Infantil Laboratorio	421
Escuela de Zootecnia	420
Escuela de Trabajo Social	419
Escuela de Salud Pública	414
Centro de Inv. Geofísicas	409
Escuela de Administración de Negocios	396
Vicerrectoría de Vida Estudiantil	394
Escuela de Orientación y Educación Especial	392
Instituto de Inv. Sociales	389
Jardín Lankester	365
Escuela de Bibliotecología y Ciencias de la Información	357
Escuela de Sociología	344
Escuela de Ciencias Políticas	333
Oficina de Planificación Universitaria	328
Escuela de Economía Agrícola y Agro negocios	322
Sección Maquinaria y Equipo	321
Oficina de Asuntos Internacionales	318
Escuela de Economía	316
Escuela de Filosofía	311
Instituto Inv. Ciencias Económicas	308
Centro de Inv. Históricas de América Central	284
Archivo Universitario	283

CUSTODIO	CANTIDAD
Centro de Inv. de Hematología y Trastornos Afines	282
Instituto de Inv. Agrícolas	277
Armamento Institucional Sección de Seguridad y Tránsito	268
Centro de Inv. Protección de Cultivos	266
Posgrado en Administración y Dirección de Empresas	264
Centro de Investigación en Ciencias Geológicas	255
Escuela de Historia	253
Vicerrectoría de Docencia	251
Centro de Investigación en Neurociencias CIN	227
Programa Instituto Confucio-U.C.R.	218
Observatorio de Desarrollo	218
Instalaciones Deportivas	213
Planetario	192
Oficina Jurídica	189
Tribunal Electoral Universitario	185
Centro Inv. de Estudios de la Mujer	184
Centro de Investigación y Estudios Políticos	182
Centro de Inv. Identidad Cultural Latinoamericana	174
Sindicato de Empleados de la Universidad de Costa Rica	167
Centro de Investigaciones Espaciales	159
Programa de Gestión Ambiental Integral	150
Posgrado en Ingeniería Eléctrica	146
Centro Inv. Economía Agrícola y Desarrollo	143
Centro de Inv. Matemática Pura y Aplicada	141
Museo de la U.C.R.-C.I.I.C.L.A.	140
Posgrado en Economía	139
Escuela de Administración Educativa	136
Unidad Apoyo a la Docencia Mediada (M.E.T.I.C.S.)	132
Liceo Laboratorio	132
Unidad de Salud Ocupacional y Ambiental (0.B.S)	129
Instituto Investigaciones Jurídicas	127
Doctorado en Educación	120
Finca de Producción Animal	118
Posgrado en Gerencia Agro empresarial	118
Posgrado en Geografía	107
Comisión Institucional de Equipamiento	92
Casa Infantil Universitaria	90
Doctorado en Gobierno y Políticas Públicas	88
Escuela Nueva Laboratorio	88
Revista de Biología Tropical	87
Centro Inv. Desarrollo Sostenible	83
Cátedras Universitarias Internacionales (VIC. DOCENCIA)	83
Centro de Investigación en Tecnologías de la Información y Comunicación (CITIC)	82
Programa de Voluntariado (V.I.V.E.)	82
P.R.O.S.I.C.	82
Maestría en Evaluación de Programas y Proyectos de Desarrollo	80
Instituto de Investigaciones Lingüísticas	78
Decanato de Ciencias Básicas	73
Programa de Atención Integral en Salud	72

CUSTODIO	CANTIDAD
Posgrado en Ingeniería Industrial	69
Bodega (E.B.A.I.S.)	67
Posgrado en Enfermería	64
Centro de Investigación en Ciencias del Movimiento Humano (CIMOHU)	63
Estación Experimental Santa Ana	63
Posgrado en Trabajo Social	62
Centro de Investigación en Comunicación (CICOM)	58
Posgrado en Estudios de la Mujer	57
Posgrado en Computación e Informática	55
Doctorado en Estudios de Sociedad y Cultura	55
Posgrado en Gestión Ambiental y Ecoturismo	55
Instituto de Inv. Filosóficas	53
Posgrado en Psicología	52
Programa de Liderazgo con Desarrollo Humano	50
Posgrado en Ciencias Políticas	50
Posgrado en Artes	45
Posgrado en Historia	44
Club de Fútbol	44
Posgrado en Administración Pública	44
Posgrado en Gerontología	44
Maestría en Ciencias Penales	43
Posgrado en Geología	38
Posgrado en Nutrición Humana	38
Posgrado en Gestión Integrada de Áreas Costeras	36
Posgrado en Comunicación	34
Programa de Posgrado en Educación	33
Posgrado en Salud Pública	33
Posgrado en Ciencias Biomédicas	31
Posgrado en Química	30
Instituto de Investigaciones en Artes	29
Núcleo Tirrases (P.A.I.S.)	29
Posgrado en Planificación Curricular	29
Posgrado en Orientación	28
Posgrado en Física, Ciencias de la Atmósfera e Hidrología	28
Posgrado en Enseñanza del Inglés	27
Posgrado en Matemática	27
Posgrado en Administración Universitaria	27
Posgrado en Bibliotecología	26
Posgrado en Sociología	25
Posgrado en Ciencias Agrícolas	25
Núcleo Concepción Este	24
Posgrado en Literatura	24
Revista de Ciencias Sociales	23
Núcleo San Diego (P.A.I.S.)	23
Núcleo Barrio Pinto (P.A.I.S.)	22
Posgrado en Discapacidad	22
Posgrado en Odontología	22
Posgrado en Ciencias Movimiento Humano	22
Posgrado en Ingeniería Civil	21

CUSTODIO	CANTIDAD
Comisión de Hostigamiento Sexual	20
Coordinación Área Curridabat (P.A.I.S.)	20
Núcleo Curridabat Centro (P.A.I.S.)	20
Coordinación Área Montes de Oca (P.A.I.S.)	20
Núcleo San Juan (P.A.I.S.)	19
Posgrado en Arquitectura	19
Posgrado en Especialidades en Microbiología	19
Posgrado en Filosofía	18
Núcleo Hacienda Vieja (P.A.I.S.)	17
Núcleo Mercedes (P.A.I.S.)	17
Núcleo Vargas Araya (P.A.I.S.)	17
Coordinación Área de la Unión (P.A.I.S.)	16
Posgrado en Ciencias de Alimentos	16
Posgrado en Administración Educativa	15
Posgrado en Antropología	15
Núcleo Granadilla (P.A.I.S.)	14
Núcleo Cipreses Guayabo (P.A.I.S.)	14
Posgrado en Lingüística	14
Posgrado en Español como Segunda Lengua	13
Posgrado en Medicina Legal	13
Posgrado en Microbiología	13
Maestría en Estadística	12
Núcleo San Rafael (P.A.I.S.)	12
Núcleo Concepción (P.A.I.S.)	12
Dirección Programa Posgrado en Derecho	11
Posgrado en Derecho Notarial y Registral	11
Núcleo José María Zeledón (P.A.I.S.)	9
Maestría en Derecho Público Comparado Franco-Latinoamericano	9
Farmacia Área la Unión (P.A.I.S.)	8
Núcleo Santiago del Monte	8
Posgrado en Biología	8
Núcleo Lourdes (P.A.I.S.)	7
Farmacia Área Curridabat (P.A.I.S.)	7
Posgrado en Farmacia Industrial	7
Maestría en Administración y Derecho Municipal	7
Maestría en Derecho Ambiental	7
Núcleo Villas de Ayarco (P.A.I.S.)	5
Posgrado en Ingeniería Mecánica	5
Maestría en Derecho Público	5
Biblioteca Carlos Monge Alfaro	4
Centro de Recreación Playa Bejuco	3
Farmacia Área de Montes de Oca (P.A.I.S.)	3
Posgrado en Ciencias Cognoscitivas	3
Centro de Equipos (E.B.A.I.S.)	2
Biblioteca Facultad de Derecho	2
Bodega de Suministros (stock)	2
A.S.P.R.O.F.U.	2
Posgrado Prostoncia	2
Maestría en Gestión Jurídica de la Educación	2

CUSTODIO	CANTIDAD
Maestría en Justicia Constitucional	2
Biblioteca Ciencias de la Salud	1
Doctorado en Ciencias	1
Posgrado en Evaluación Académica	1
TOTAL	185.880

Fuente: Módulo de Activos Fijos al 31 de diciembre de 2016, OAF.

APÉNDICE 4

4.1. Exclusión de activos por unidades sujetos de registro en el auxiliar de activos del 01 de enero al 31 de diciembre del 2016 (Expresado en miles de colones)

Custodio	Cantidad	Valor Total	Depreciación Acumulada	Valor Actual
Comisión Institucional de Equipamiento	5	142.387,68	3.899,83	138.487,85
Centro Inv. Biología Celular y Molecular (CIBCM)	29	142.134,14	58.443,71	83.690,42
Centro de Informática	30	140.922,15	20.050,90	120.871,24
Recinto de Paraíso, Cartago	96	93.512,87	72.116,46	21.396,40
Centro de Inv. Tecnología de Alimentos (CITA)	94	85.020,65	25.437,07	59.583,58
Escuela de Medicina	311	72.780,96	67.293,79	5.487,17
Facultad de Odontología	131	69.273,52	63.567,51	5.706,01
Escuela de Ingeniería Industrial	2	66.516,94	2.186,57	64.330,37
Sede Regional del Pacífico	197	63.642,27	51.680,63	11.961,64
Centro Inv. Contaminación Ambiental (CICA)	19	62.274,56	15.570,76	46.703,79
Bodega de Activos Recuperados (BOARE)	366	61.906,27	48.715,71	13.190,56
Sede Regional de Occidente	270	61.566,30	50.400,40	11.165,90
Posgrado en Ingeniería Eléctrica	7	57.246,86	7.584,85	49.662,01
Sistema Editorial y de Difusión Científica de la Investigación (SIEDIN)	25	47.462,44	47.379,68	82,77
Sección de Seguridad y Tránsito	8	44.127,43	12.485,22	31.642,21
Recinto Golfito	128	31.740,10	24.900,17	6.839,94
Escuela de Biología	136	21.142,74	20.129,95	1.012,79
Facultad de Microbiología	36	20.262,94	17.931,78	2.331,16
Instituto Inv. Ingeniería (INII)	68	20.059,43	14.191,59	5.867,84
Unid. Apoyo Docencia Mediada con Tec. Infor. y Comunic. (METICS)	37	19.460,38	13.066,92	6.393,46
Programa de Tecnologías en Salud	1	18.470,07	1.354,02	17.116,06
Estación Experimental Alfredo Volio Mata	21	18.425,86	5.302,50	13.123,36
Rectoría	76	17.916,81	14.325,98	3.590,83
Centro Investigaciones Agronómicas (CIA)	23	17.716,69	17.132,08	584,60
Posgrado en Especialidades Médicas	25	17.618,05	16.895,93	722,12
Oficina de Recursos Humanos	22	17.524,61	9.631,25	7.893,35
Facultad de Derecho	155	17.306,89	11.912,73	5.394,15
Decanato de Ciencias Agroalimentarias	44	16.054,02	15.116,58	937,44
Sistema de Bibliotecas, Documentación e Información	71	15.879,29	14.161,98	1.717,31
Sección de Mantenimiento y Obras Menores	97	15.576,38	14.262,31	1.314,06
Escuela de Enfermería	68	15.055,16	13.624,85	1.430,31
Escuela de Geografía	55	14.128,32	6.967,50	7.160,82
Decanato de Ciencias Sociales	75	13.492,80	10.034,93	3.457,87
Escuela de Química	43	11.738,98	9.316,78	2.422,20
Instituto Clodomiro Picado (ICP)	13	11.551,14	9.641,37	1.909,77
Escuela de Arquitectura	53	11.441,32	9.892,10	1.549,21
Escuela de Lenguas Modernas	38	10.898,70	8.800,41	2.098,29
Escuela de Administración de Negocios	22	10.780,61	9.372,95	1.407,67
Escuela de Física	115	10.318,49	9.516,00	802,49
Centro de Inv. Geofísica (CIGEFI)	36	9.669,16	9.085,83	583,33
Oficina de Suministros	45	9.625,42	8.600,08	1.025,34
Decanato de Ingeniería	15	9.565,37	1.774,17	7.791,20
Escuela de Ingeniería Química	26	9.393,02	7.443,44	1.949,57

Custodio	Cantidad	Valor Total	Depreciación Acumulada	Valor Actual
Bodega de Suministros (Stock)	2	9.008,91	818,81	8.190,10
Escuela de Artes Plásticas	17	8.770,73	7.724,88	1.045,84
Facultad de Ciencias Económicas	40	8.715,35	8.008,03	707,33
Sección de Transportes	36	8.640,33	8.431,58	208,75
Estación Experimental Fabio Baudrit	52	8.501,41	8.324,90	176,51
Escuela de Nutrición	35	8.129,21	6.448,68	1.680,53
Emisoras Culturales Radio U	12	7.937,13	5.601,09	2.336,04
Escuela de Historia	39	7.534,66	5.469,06	2.065,61
Escuela de Agronomía	56	7.525,29	7.236,71	288,58
Facultad de Farmacia	35	7.414,76	7.223,73	191,03
Programa de Investigación en Desarrollo Urbano Sostenible (PRODUS)	12	7.391,89	4.814,75	2.577,14
Escuela de Ciencias de Comunicación Colectiva	32	7.387,17	6.058,32	1.328,85
Decanato Educación	20	7.263,21	6.943,03	320,18
Posgrado en Administración y Dirección de Empresas	43	6.631,77	6.565,63	66,15
Instituto Inv. Salud (INISA)	44	6.410,71	5.599,00	811,71
Escuela de Psicología	25	6.095,13	5.300,47	794,66
Centro Centroamericano de Población (CCP)	9	5.845,51	4.228,22	1.617,29
Vicerrectoría de Investigación	19	5.735,86	5.208,97	526,90
Escuela de Matemáticas	44	5.705,24	5.193,85	511,39
Centro Inv. Ciencias del Mar y Limnología (CIMAR)	23	5.677,40	4.989,91	687,48
Sistema de Estudios de Posgrado	11	5.620,47	5.425,30	195,17
Residencias Estudiantiles Sede Central	13	5.522,97	1.365,06	4.157,91
Recinto Santa Cruz Guanacaste	26	5.494,36	5.494,36	0,00
Escuela de Tecnología de Alimentos	21	5.427,87	4.937,46	490,41
Escuela de Formación Docente	29	5.335,98	5.058,38	277,60
Centro de Inv. de Hematología y Trastornos Afines (CIHATA)	5	5.282,77	585,99	4.696,77
Centro de Inv. de Productos Naturales (CIPRONA)	13	5.048,17	3.957,85	1.090,32
Vicerrectoría de Docencia	18	4.822,25	4.216,34	605,91
Centro de Evaluación Académica (CEA)	20	4.604,57	3.381,21	1.223,35
Programas Deportivos y Recreativos	22	4.564,21	2.614,11	1.950,10
Doctorado en Educación	18	4.230,15	4.211,49	18,66
Posgrado en Gerencia Agroempresarial	11	4.215,88	3.744,67	471,20
Centro de Inv. Nutrición Animal (CINA)	14	4.170,77	3.897,27	273,50
Centro Inv. Capacitación en Adm. Pública (CICAP)	8	4.158,00	3.529,96	628,04
Oficina de Planificación Universitaria (OPLAU)	15	4.081,99	3.109,83	972,16
Escuela de Orientación y Educ. Especial	31	4.034,64	2.948,53	1.086,11
Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones (OEPI)	7	3.998,22	3.141,39	856,84
Posgrado en Ciencias Políticas	9	3.818,84	3.734,68	84,16
Escuela de Salud Pública	36	3.751,53	3.474,98	276,54
Escuela de Ingeniería Eléctrica	25	3.707,89	3.707,89	0,00
Oficina de Administración Financiera (OAF)	27	3.705,78	3.402,12	303,67
Oficina de Orientación	16	3.576,63	3.027,93	548,70
Posgrado en Economía	12	3.548,81	3.182,59	366,22
Escuela de Geología	18	3.486,35	3.397,89	88,46
Vicerrectoría de Administración	7	3.371,20	2.429,94	941,26
Instituto de Inv. Psicológicas (LIP)	12	3.343,27	2.726,69	616,58
Centro Inv. Electroquímica Energía (CELEQ)	3	3.328,58	3.328,58	0,00
Centro de Inv. Históricas de América Central (CIHAC)	5	2.948,12	2.758,38	189,73
Posgrado en Enfermería	7	2.909,59	2.737,61	171,98

Custodio	Cantidad	Valor Total	Depreciación Acumulada	Valor Actual
Centro de Investigación en Neurociencias (CIN)	12	2.817,44	2.464,00	353,44
Decanato de Medicina	9	2.716,71	2.454,98	261,73
Posgrado en Nutrición Humana	9	2.695,57	2.322,15	373,41
Archivo Universitario	14	2.677,29	2.082,25	595,04
Oficina de Bienestar y Salud	21	2.490,71	2.042,39	448,31
Sede Interuniversitaria de Alajuela	9	2.429,09	1.793,18	635,91
Instituto de Investigaciones Lingüísticas (INIL)	20	2.395,02	2.348,17	46,85
Oficina de Servicios Generales	18	2.390,30	2.061,08	329,22
Vicerrectoría de Acción Social	7	2.126,48	1.452,87	673,61
Centro de Inv. de Granos y Semillas (CIGRAS)	8	2.070,70	1.961,49	109,21
Instalaciones Deportivas Planetario	12	2.052,41	1.836,04	216,37
Planetario	5	2.010,05	1.669,19	340,86
Centro Infantil Laboratorio (CIL)	9	1.935,39	1.629,02	306,37
Instituto de Inv. Sociales (IIS)	7	1.796,38	1.420,52	375,85
Facultad de Bellas Artes	6	1.702,62	1.505,89	196,74
Centro de Inv. Identidad Cultural Latinoamericana (CIICLA)	6	1.654,45	1.654,45	0,00
Oficina de Becas y Atención Socioeconómica (OBAS)	18	1.617,51	1.124,13	493,37
Prog. Sociedad de la Infor. y Conocimiento (PROSIC)	7	1.567,45	1.512,58	54,87
Jardín Lankester	9	1.416,87	1.341,79	75,08
Instituto Inv. en Educación	7	1.316,87	617,42	699,45
Centro Inv. Economía Agrícola y Desarrollo (CIEDA)	7	1.269,26	766,27	502,98
Centro de Investigación en Ciencias Geológicas (CICG)	1	1.265,95	1.265,95	0,00
Posgrado en Arquitectura	2	1.204,31	1.136,61	67,70
Centro de Inv. Protección de Cultivos (CIPROC)	11	1.183,59	960,18	223,41
Posgrado en Gerontología	9	1.180,99	1.079,60	101,38
Escuela de Administración Educativa	3	1.167,81	904,13	263,68
Sección Maquinaria y Equipo	13	1.107,82	1.053,45	54,37
Museo de la Universidad de Costa Rica	8	1.104,72	1.104,72	0,00
Posgrado en Psicología	4	1.053,19	712,72	340,48
Oficina de Registro e Información	3	970,23	915,46	54,77
Consejo Universitario	7	958,42	769,33	189,09
Sede Regional del Atlántico, Turrialba	4	954,00	203,39	750,61
Escuela de Trabajo Social	8	927,90	733,46	194,44
Escuela de Filosofía	3	900,87	681,91	218,96
Escuela de Bibliotecología y Ciencias de la Información	5	899,18	710,79	188,39
Escuela de Economía	6	825,66	690,07	135,59
Escuela de Sociología	3	810,67	602,54	208,14
Sede Regional del Caribe	4	789,91	467,18	322,73
Semanario Universidad	9	762,79	762,79	0,00
Escuela de Artes Musicales	5	725,70	704,18	21,52
Instituto Inv. Ciencias Económicas (IICE)	3	717,60	120,89	596,71
Programa de Posgrado en Educación	4	687,79	687,79	0,00
Posgrado en Literatura	2	654,03	654,03	0,00
Sede Regional de Guanacaste	7	651,31	552,75	98,56
Posgrado en Gestión Ambiental y Ecoturismo	2	606,61	606,61	0,00
Centro de Inves. Matemática Pura y Aplicada	4	593,39	564,70	28,69
Posgrado en Farmacia	2	592,95	592,95	0,00
Centro Inv. de Estudios de la Mujer (CIEM)	3	585,74	454,83	130,91
Maestría en Ciencias Penales	2	569,12	424,95	144,17

Custodio	Cantidad	Valor Total	Depreciación Acumulada	Valor Actual
Casa Infantil Universitaria	1	560,00	560,00	0,00
Contraloría Universitaria	1	534,72	241,38	293,34
Escuela de Ciencias Políticas	6	514,44	149,09	365,35
Escuela de Filología	1	508,53	416,50	92,03
Gestión de Servicios Contratados	1	484,82	484,82	0,00
Federación de Estudiantes UCR (FEUCR)	2	481,77	284,79	196,98
Tribunal Electoral Universitario	2	449,14	113,07	336,07
Posgrado en Trabajo Social	1	425,84	300,13	125,71
Posgrado en Esp. Microbiología	2	419,45	419,45	0,00
Escuela de Topografía	7	417,41	343,47	73,94
Centro de Enfermedades Tropicales (CIET)	1	417,00	417,00	0,00
Laboratorio Clínico (OBS)	1	391,97	391,97	0,00
Oficina de Asuntos Internacionales	2	364,41	350,63	13,77
Centro de Investigación y Estudios Políticos (CIEP)	2	364,27	166,83	197,44
Posgrado en Geografía	3	352,88	244,30	108,58
Revista de Ciencias Sociales	2	349,62	349,62	0,00
Laboratorio Nacional de Materiales y Modelos Estructurales (LANAMME)	3	344,16	213,31	130,85
Recinto de Tacaes	4	340,52	302,59	37,92
Posgrado en Gestión Integrado de Áreas Costeras	3	293,85	293,85	0,00
Decanato de Letras	5	287,95	287,95	0,00
Oficina Jurídica	1	275,78	151,89	123,89
Núcleo Curridabat Centro (PAIS)	1	265,00	265,00	0,00
Escuela de Administración Pública	2	229,93	116,00	113,93
Centro Inv. Ciencias e Ing. de los Materiales (CICIMA)	2	218,52	218,52	0,00
Cátedras Universitarias Internacionales (Vic. Docencia)	5	218,50	218,50	0,00
Escuela de Antropología	4	216,29	216,29	0,00
Escuela de Economía Agrícola y Agronegocios	4	210,83	210,83	0,00
Programa de Difusión de la Cultura China	1	193,00	118,50	74,50
Escuela de Ingeniería Civil	2	156,85	156,85	0,00
Centro de Investigaciones Espaciales (CINESPA)	2	141,70	67,28	74,42
Vicerrectoría de Vida Estudiantil	1	100,73	51,80	48,92
Sindicato de Empleados de la Universidad de Costa Rica (SINDEU)	2	88,14	88,14	0,00
Escuela de Zootecnia	12	85,08	85,08	0,00
Prog. de Atención Integral en Salud (PAIS)	1	83,59	83,59	0,00
Bodega (Ebais)	1	58,00	58,00	0,00
Posgrado en Biología	1	56,00	43,23	12,77
Posgrado en Sociología	2	29,79	29,79	0,00
Programa de Gestión Ambiental Integral	1	22,00	22,00	0,00
Escuela Educación Física y Deportes	1	15,00	15,00	0,00
Posgrado en Estudios de la Mujer	1	14,69	14,69	0,00
Maestría en Evaluación de Prog. y Proyectos de desarrollo	2	14,14	14,14	0,00
Canal 15	2	10,82	10,82	0,00
Dirección Programa Posgrado en Derecho	1	10,00	10,00	0,00
Instituto Investigaciones Jurídicas (IIJ)	1	0,28	0,28	0,00
TOTAL	4.648	1.990.637,54	1.155.692,18	834.945,36

Fuente: Módulo de Activos Fijos al 31 de diciembre de 2016, OAF.