



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**Rectoría**  
**Oficina de Planificación Universitaria**

**EVALUACIÓN ANUAL DEL**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2017**

**FEBRERO DE 2018**



## **Tabla de Contenidos**

<b><i>Presentación</i></b> .....	<b>4</b>
<b><i>Metodología</i></b> .....	<b>5</b>
Evaluación física .....	5
Evaluación financiera .....	9
<b><i>Notas aclaratorias</i></b> .....	<b>10</b>
<b><i>Evaluación Física</i></b> .....	<b>11</b>
<b>Programa de Docencia</b> .....	<b>12</b>
Aspectos relevantes del Programa de Docencia .....	31
<b>Programa de Investigación</b> .....	<b>34</b>
Aspectos relevantes del Programa de Investigación.....	45
<b>Programa de Acción Social</b> .....	<b>52</b>
Aspectos relevantes del Programa de Acción Social.....	62
<b>Programa de Vida Estudiantil</b> .....	<b>71</b>
Aspectos relevantes del Programa de Vida Estudiantil .....	81
<b>Programa de Administración</b> .....	<b>86</b>
Aspectos relevantes del Programa de Administración.....	98
<b>Programa de Dirección Superior</b> .....	<b>105</b>
Aspectos relevantes del Programa de Dirección Superior .....	121
<b>Programa de Desarrollo Regional</b> .....	<b>123</b>
Aspectos relevantes del Programa de Desarrollo Regional.....	138
Investigación .....	138
Acción Social.....	139
Vida Estudiantil.....	142
Administración .....	144
<b>Programa de Inversiones</b> .....	<b>146</b>
Aspectos relevantes del Programa de Inversiones .....	163
<b><i>Evaluación Financiera</i></b> .....	<b>170</b>
<b><i>Comparación física - financiera</i></b> .....	<b>176</b>
<b><i>Siglas</i></b> .....	<b>179</b>
<b><i>Anexo</i></b> .....	<b>182</b>
Definición de indicadores y unidades de medida.....	182

## **Presentación**

La Universidad de Costa Rica, por medio de la Oficina de Planificación Universitaria (OPLAU), elabora el informe de evaluación anual del Plan Anual Operativo (PAO) 2017, resultante del proceso de análisis de información facilitada por las unidades ejecutoras sometidas a este proceso de seguimiento y evaluación.

El análisis incorpora los requerimientos solicitados por la Contraloría General de la República según lo que establece la resolución R-DC-24-2012 del 27 de febrero de 2012 en lo referente a la evaluación institucional, así mismo las directrices dispuestas en la nota DFOE-SOC-0469 del 8 de junio de 2007.

Adicionalmente, en atención al apartado 2.1.3 *Otros asuntos analizados* del informe N. DFOE-SOC-58-2007 “Informe sobre los resultados del estudio del Presupuesto de la Universidad de Costa Rica para el año 2008”, se utiliza tanto para el Plan Anual Operativo como para el Presupuesto Institucional, una estructura única con ocho programas: Docencia, Investigación, Acción Social, Vida Estudiantil, Administración, Dirección Superior, Desarrollo Regional e Inversiones.

Con base en esos elementos, se estructura la evaluación física y financiera de la Universidad, la cual forma parte de la cultura institucional y tiene como propósito ayudar a desarrollar mecanismos de mejora continua que permitan fortalecer el quehacer Institucional y el desarrollo de las diferentes actividades.

Ciudad Universitaria Rodrigo Facio

## **Metodología**

El concepto de evaluación, para efectos de este informe, hace referencia al proceso sistemático, continuo y objetivo orientado a conocer, medir y calificar el resultado de un esfuerzo dado para alcanzar un objetivo. Con base en este concepto, la OPLAU emplea la siguiente metodología para elaborar este informe:

El Plan Anual Operativo se evalúa en dos dimensiones

- Evaluación física: valora el cumplimiento de objetivos y metas.
- Evaluación financiera: mide la ejecución por partida y objeto del gasto.

A continuación, se detallan las actividades específicas desarrolladas en cada tipo de evaluación.

### **Evaluación física**

En la evaluación física se determina el porcentaje de cumplimiento de las metas establecidas en el Plan Anual Operativo. Para este efecto, se realizan las siguientes actividades:

1. Seleccionar y agrupar por áreas la información contenida en el Plan Anual Operativo vigente.
2. Incluir, en un sistema informático, la información seleccionada y agrupada, para luego habilitar el acceso al sistema a las siguientes instancias: Consejo Universitario, Rectoría, Vicerrectorías y sus dependencias, la Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones (OEPI), las Oficinas de Dirección Superior y el Desarrollo Regional. Esto con el fin de facilitar mecanismos eficientes a los responsables de cada uno de los objetivos y metas planteadas, y así puedan suministrar la información requerida. Para ello se proporcionó una clave de acceso al sistema en la Web a cada uno de los usuarios, la cual permite obtener la misma información de la unidad en el Plan Anual Operativo, a saber: objetivo general, objetivos específicos, metas, indicadores y unidades de medida. Adicionalmente, se incluyeron las columnas de valor logrado, porcentaje de logro y justificación.
3. La Oficina de Planificación Universitaria asesoró a las unidades que lo solicitaron.
4. La información incluida en el sistema por las unidades, se revisó y analizó, con el fin de determinar inconsistencias, la pertinencia de las respuestas y cualquier

otra duda derivada del análisis. En los casos donde surgió alguna duda, se consultó con los encargados de los proyectos.

5. El Plan Operativo Anual contiene tanto metas semestrales como anuales. Se identifican en la columna "Vigencia" con la referencia I y II ciclo (para las semestrales) y Anual.
6. El porcentaje de logro de cada meta se obtiene dividiendo el dato incluido en la columna de valor logrado entre la meta propuesta en el Plan Anual Operativo.
7. El porcentaje de logro por programa e institucional se obtiene del promedio de logros de las metas.
8. Para la realización de los proyectos de mantenimiento y construcción, es necesario, cumplir con etapas, para lo cual la Oficina de Servicios Generales determinó en cada una de ellas el porcentaje de logro de acuerdo con el siguiente detalle:

<b>Etapa</b>	<b>% acumulado por etapa</b>
Solicitud recibida formalmente en esta unidad. Primer contacto realizado con el usuario, vía telefónica para concretar cita en el sitio de la obra.	10%
Visita inicial de evaluación y levantamiento planimétrico y altimétrico del sitio de la obra y requerimientos del usuario.	20%
Elaboración del anteproyecto y envío al usuario para su aprobación.	30%
Espera de respuesta del usuario a las propuestas enviadas.	40%
Elaboración de presupuesto aproximado de la propuesta seleccionada.	50%
Elaboración de planos constructivos. Especificaciones técnicas y expediente para iniciar trámites de contrato.	60%
Trámites de contratación a cargo de la Unidad de Servicios Contratados de la Oficina de Servicios Generales y de la Oficina de Suministros.	70%
Revisión técnica de las ofertas presentadas. Adjudicación e inicio de la construcción de la obra.	80%
Proceso de supervisión de la obra en construcción. Recepción de la obra finalizada.	90%
Obra concluida y entregada a satisfacción	100%

9. La evaluación de los proyectos de infraestructura institucionales se realiza a partir de la siguiente distribución de etapas y sub-etapas.

<b>ETAPA</b>	<b>% ETAPA</b>	<b>SUB ETAPA</b>	<b>% SUB ETAPA</b>
1. Anteproyecto	10,00%	1.1 Estudios previos	4,50%
		1.2 Anteproyecto	5,50%
2. Documentación Técnica (Planos y especificaciones)	25,00%	2.1 Borradores	8,00%
		2.2 Planos constructivos	15,00%
		2.3 Especificaciones técnicas	1,00%
		2.4 Nota de finalización de planos	1,00%
3. Cartel y presupuesto	2,00%	3.1 Cartel, condiciones generales	0,75%
		3.2 Presupuesto	0,75%
4. No objeción al cartel	0,50%	---	0,50%
5. Licitación	13,00%	5.1 Licitación	10,00%
		5.2 Contratación	3,00%
6. Plan de Gestión Ambiental (PGA)	7,50%	---	7,50%
7. No objeción al PGA	0,50%	---	0,50%
8. Permisos	2,00%	---	2,00%
9. Proceso constructivo	40,00%	9.1 Trabajos preliminares	3,00%
		9.2 Obra gris y techos	15,00%
		9.3 Acabados	11,00%
		9.4 Sistema electromecánico	8,00%
		9.5 Equipos especiales	2,00%
		9.6 Puesta en marcha y cierre	1,00%
<b>Total</b>	<b>100%</b>		<b>100%</b>

10. La evaluación del proyecto de infraestructura vinculado a la iniciativa de Fortalecimiento de la investigación en ciencias atómicas, nucleares y moleculares, aplicada al área de la salud (adquisición e instalación del acelerador Ciclotrón y PET/CT) financiado por medio del Proyecto de Mejoramiento Institucional (préstamo del Banco Mundial), por sus característica de desarrollo de obra civil y adquisición de equipo, cuenta con una distribución de etapas y sub etapas diferenciada, tal y como lo muestra el siguiente detalle:

<b>ETAPA</b>		<b>% de costo por etapa</b>
1	Anteproyecto	3,00%
2	Elaboración de cartel "Llave en mano"	1,50%
3	Plan de Gestión Ambiental	5,00%
4	Licitación cartel "Llave en mano"	1,00%
5	Cartel PET/CT	0,50%
6	Elaboración de borradores	2,00%
7	Elaboración de planos constructivos	8,00%
8	Especificaciones técnicas y presupuesto del contratista	3,00%
9	Permisos	3,00%
10	Proceso constructivo	---
	10.1 Trabajos preliminares	4,00%
	10.2 Obra gris y techos	22,00%
	10.3 Acabados	14,00%
	10.4 Sistema electromecánico	21,00%
	10.5 Equipos especiales	8,00%
	10.6 Puesta en marcha y cierre	4,00%
<b>TOTAL</b>		<b>100%</b>

### **Evaluación financiera**

Por medio de la evaluación financiera se determina el porcentaje de ejecución de los recursos financieros presupuestados en un determinado período.

1. El análisis de la ejecución financiera se basa en la información extraída del Sistema de Información de Administración Financiera (SIAF), al 31 de diciembre de 2017. Los datos empleados corresponden al presupuesto total y gasto real a nivel de sub-actividad. Estos datos se compararon con los "Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2017".
2. Se utiliza una estructura de ocho programas: Docencia, Investigación, Acción Social, Vida Estudiantil, Administración, Dirección Superior, Desarrollo Regional e Inversiones.

3. Al final de cada programa se presenta un cuadro que muestra el porcentaje de ejecución financiera por sub-actividad y descripción del gasto. Para el cálculo se utilizó la información correspondiente al presupuesto al 31 de diciembre de 2017 y el egreso real a la misma fecha.
4. Para efectuar la comparación entre la ejecución física y financiera en cada una de las actividades, se calculó el promedio del logro de los objetivos y metas planteadas (ejecución física) y se comparó con los porcentajes de ejecución financiera de los programas.

### **Notas aclaratorias**

Para efectos de la evaluación anual del Plan Operativo 2017 es importante aclarar lo siguiente:

1. "Otras áreas": se refiere a las unidades de apoyo adscritas a las vicerrectorías.
2. Las fechas de vigencia se refieren a:
  - I Ciclo: 13 de marzo al 22 de julio de 2017.
  - II Ciclo: 7 de agosto al 9 de diciembre de 2017.
3. La numeración de las metas es diferente a la presentada en el Plan Anual Operativo (PAO), debido a que algunas metas en el PAO son compuestas y tuvieron que ser desagregadas para incluirlas en el sistema de información de evaluación.

# **Evaluación Física**

# **Programa de Docencia**

## PROGRAMA DE DOCENCIA

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Docencia

Responsable: Dra. Marlen León Guzmán

### Objetivo General

Impartir enseñanza al nivel técnico y pregrado, así como formar profesionales, en grado y posgrado, incluyendo como elemento primordial, la excelencia académica; de modo que puedan responder adecuadamente a las necesidades de la sociedad, con la capacidad necesaria para transformar provechosamente las condiciones fundamentales del país y de crear conciencia crítica en torno a los problemas de la dependencia y del subdesarrollo.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.6, 2.1.1, 2.2.1, 2.3.5, 3.2.1, 7.3.2, 7.4.2,	<b>1.1. Pregrado y grado</b> Formar al educando en técnicas específicas que requieren de una especialización teórico-práctica que fundamente y consolide su actividad en el trabajo, contribuyendo así al desarrollo de los recursos humanos que se requieren en el país.	<b>1.1.1.</b> Cupos de matrícula en Pregrado y Grado durante el I Ciclo en la Sede Rodrigo Facio	Cupos matriculados	I Ciclo	123.148	121.210	98	
		<b>1.1.2.</b> Cupos de matrícula en Pregrado y Grado durante el II Ciclo en la Sede Rodrigo Facio	Cupos matriculados	II Ciclo	114.850	112.297	98	
1.6, 2.1.1, 2.2.1, 2.3.5, 3.2.1, 7.3.2, 7.4.2,	<b>1.2. Pregrado y grado</b> Fortalecer la oferta académica de grado mediante el desarrollo carreras novedosas en las distintas sedes universitarias, que sean pertinentes para el país.	<b>1.2.1.</b> Impartir una carrera novedosa. (Atiende estrategia PEI 6.1.5).	Carreras impartidas	Anual	1	4	400	Las carreras novedosas impartidas son las siguientes: - Bachillerato en Gestión Cultural (Sede Regional del Pacífico) - Bachillerato en Gestión Integral del Recurso Hídrico (Sede Regional de Occidente)

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								<ul style="list-style-type: none"> <li>- Licenciatura en Ingeniería Electromecánica Industrial (Sede Regional del Pacífico)</li> <li>- Licenciatura en Ingeniería en Desarrollo Sostenible (Sede Regional del Atlántico)</li> </ul>
1.2, 1.6, 1.7, 1.8, 2.1.1, 2.1.3, 2.2.1, 2.3.1, 2.3.3, 2.3.5, 2.3.7, 2.4.1, 2.4.2, 3.2.1, 4.2, 4.9, 5.1, 5.3, 5.4, 5.7, 5.9, 7.3.2, 7.4.2.	<p><b>1.3. Posgrado</b> Formar profesionales en los grados de especialización, maestría y doctorado, de modo que contribuyan al fomento, desarrollo y fortalecimiento de la investigación y la docencia en los diferentes campos del conocimiento; así como ampliar los conocimientos adquiridos en el nivel de grado.</p>	<p><b>1.3.1.</b> Cupos de matrícula en Posgrado durante el I Ciclo en la Sede Rodrigo Facio</p>	Cupos matriculados	I Ciclo	6.736	5.517	82	La oferta de grupos atendidos se mantiene por parte de las unidades académicas; sin embargo, el logro depende de la demanda estudiantil de cada ciclo.
	<p><b>1.3.</b></p>	<p><b>1.3.2.</b> Cupos de matrícula en Posgrado durante el II Ciclo en la Sede Rodrigo Facio</p>	Cupos matriculados	II Ciclo	6.356	5.752	90	La oferta de grupos atendidos se mantiene por parte de las unidades académicas; sin embargo, el logro depende de la demanda estudiantil de cada ciclo.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.2, 1.6, 1.7, 1.8, 2.1.1, 2.1.3, 2.2.1, 2.3.1, 2.3.3, 2.3.5, 2.3.7, 2.4.1, 2.4.2, 3.2.1, 4.2, 4.9, 5.1, 5.3, 5.4, 5.7, 5.9, 7.3.2, 7.4.2.	<b>1.4. Posgrado</b> Fortalecer el Sistema de Estudios de Posgrado de la UCR para el mejoramiento continuo de sus actividades académicas.	<b>1.4.1.</b> Revaloración del diseño del examen de admisión II etapa del Programa de Posgrado en Especialidades. (Atiende estrategia PEI 1.1.3).	Avance de proceso	Anual		100	100	Se asesoraron diferentes especialidades médicas para realizar el examen de II etapa (anestesiología, geriatría, vascular periférico, infectología y pediatría). La revaloración del diseño del examen de admisión -II etapa- del Programa de Posgrado en Especialidades permitió en el 2017, el cambio aplicado para que ninguna especialidad médica pudiera aplicar la entrevista semi-estructurada si no se cuenta con una rubrica.
	<b>1.4.</b>	<b>1.4.2.</b> Crear e implementar 3 acciones para la operacionalización del Sistema de Estudios de Posgrado Interinstitucional de la Educación Superior Universitaria Estatal (Atiende estrategia PEI 2.1.3).	Avance de proceso	Anual		100	100	Las acciones realizadas se centran en la contratación de una persona -por parte del Consejo Nacional de Rectores para iniciar la evaluación de los diferentes instrumentos normativos de las universidades públicas en relación con el posgrado (asuntos estudiantiles, financieros, académicos etc.) y elaborar un documento para la gestión simplificada de posgrados inter-universitarios.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
	1.4.	1.4.3. Programas de posgrado en proceso de autoevaluación. (Atiende estrategia PEI 1.1.3).	Programas en proceso de autoevaluación.	Anual	5	5	100	
	1.4.	1.4.4. Iniciar el proyecto de seguimiento de graduados de posgrado en programas autoevaluados. (Atiende estrategia PEI 1.1.3)	Programas con seguimiento de graduados.	Anual	2	2	100	El proyecto de seguimiento a graduados inició durante el II semestre. Adicionalmente, una funcionaria de la Unidad de Gestión, Evaluación y Seguimiento (UGES) se incorporó a un grupo de trabajo con las otras universidades estatales con el fin de realizar labores conjuntas en el Observatorio Laboral de Profesionales de CONARE, precisamente en el seguimiento de graduados.
	1.4.	1.4.5. Programas de posgrado en proceso de acreditación. (Atiende estrategia PEI 1.1.3)	Programas en proceso de acreditación	Anual	1	1	100	Se encuentra en revisión la acreditación nacional de la Maestría en Administración Educativa, y se encuentran en diferentes etapas del proceso de acreditación de los Posgrados en Evaluación de Proyectos, Prostodoncia, Ciencias Agropecuarias y Recursos Naturales, Historia, Doctorado en Historia, Comunicación y Antropología. También se encuentran en proceso de autoevaluación con miras a la acreditación los posgrados de Trabajo Social, Química y Literatura Francesa e Inglesa.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
	1.4.	1.4.6. Certificar o acreditar internacionalmente especialidades médicas. (Atiende estrategia PEI 1.1.3).	Programas en proceso de acreditación	Anual	1		0	No fue posible acreditar internacionalmente ninguna especialidad médica. EL Sistema de Estudios de Posgrado trabaja en procesos de motivación dirigido a las especialidades en Geriatría y Pediatría.
	1.4.	1.4.7. Cursos para formación de profesores, con apoyo de organizaciones internacionales (Atiende estrategia PEI 3.1.1).	Cursos impartidos	Anual	2	1	50	No se logro concretar un curso internacional durante este año. Se siguen ofreciendo cursos de buenas prácticas por parte de la Vicerrectoría de Investigación. Se espera ofrecer un curso nacional sobre dirección de tesis de posgrado e involucrar todas las universidades públicas, coordinado por CONARE. El mismo se planificó para la segunda mitad del año 2017; sin embargo, no fue posible ofrecerlo.
	1.4.	1.4.8. Cursos de educación continua en diferentes áreas del conocimiento. (Atiende estrategia PEI 3.1.1).	Cursos impartidos	Anual	2	2	100	
2.1.1 2.1.3,, 2.2.1, 2.3.2, 2.3.3,2.3.4, 2.3.5, 2.3.6,	<b>1.5. Apoyo a la docencia</b> Realizar las tareas y prestar los servicios que fortalezcan los programas docentes y coadyuven a elevar su nivel académico.	1.5.1. Proyectos que contribuyan al mejoramiento de la docencia.	Proyectos vigentes	Anual	34	44	129	El incremento con respecto a lo planificado se debe a que la Vicerrectoría de Docencia ofrece la posibilidad de inscribir nuevos proyectos durante todo el año; además, el apoyo dado a los procesos de autoevaluación y acreditación de las carreras

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
2.3.7, 2.4.2, 4.2, 4.8, 5.4, 6.1, 7.4.2	1.5.	1.5.2. Acciones tendientes a implementar el Proyecto de Docencia Multiversa. (Atiende estrategias PEI 1.1.1, 1.2.2).	Acciones realizadas	Anual	27	27	100	<p>deriva en que las unidades académicas gestionan, en mayor medida, el desarrollo de proyectos que mejoren el proceso de enseñanza-aprendizaje.</p> <p>Para el 2018 se espera incluir elementos relacionados al seguimiento y consolidación de acciones que serán determinadas como plan por la Vicerrectoría de Docencia.</p>
		1.5.3. Carreras en proceso de autoevaluación, con miras a la certificación interna de las carreras que requieran actualizar su plan de estudios (Atiende estrategia PEI 1.1.3).	Carreras en proceso	Anual	9	9	100	<p>Las siguientes carreras se encuentran en proceso de autoevaluación con miras a la certificación interna:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bachillerato y Licenciatura en Psicología, Sede de Guanacaste.</li> <li>- Bachillerato y Licenciatura en Derecho, Sede de Guanacaste.</li> <li>- Bachillerato y Lic en Dirección de Empresas, Sede de Guanacaste.</li> <li>- Bachillerato y Licenciatura en Educación Preescolar, Sede de Guanacaste.</li> <li>- Bachillerato y Licenciatura en Contaduría Pública, Sede de Guanacaste.</li> <li>- Bachillerato y Licenciatura en Administración Aduanera, Sede de Guanacaste.</li> </ul>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
	1.5.	1.5.4. Carreras por concluir proceso de autoevaluación.	Carreras en proceso	Anual	18	18	100	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bachillerato y Licenciatura en Educación Primaria, Sede de Guanacaste.</li> <li>- Bachillerato y Licenciatura en Derecho, Sede de Occidente.</li> <li>- Bachillerato y Licenciatura en Dirección de Empresas, Sede de Occidente.</li> </ul> <p>Las siguientes carreras concluyeron el proceso de autoevaluación en el año:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bachillerato y Licenciatura en Geografía</li> <li>- Bachillerato en Educación Especial</li> <li>- Licenciatura en Ingeniería Industrial (tres sedes: Sede Rodrigo Facio, Sede Interuniversitaria y Sede Occidente)</li> <li>- Licenciatura en Ingeniería Mecánica</li> <li>- Licenciatura en Ingeniería Química</li> <li>- Bachillerato en Informática Empresarial, Recinto de San Ramón</li> <li>- Bachillerato en Informática Empresarial, Recinto Siquirres</li> <li>- Bachillerato en Informática Empresarial, Recinto de Guápiles</li> <li>- Bachillerato en Informática</li> </ul>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								<p>Empresarial, Recinto de Turrialba</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bachillerato en Informática Empresarial, Recinto de Paraíso</li> <li>- Bachillerato en Informática Empresarial, Recinto Puntarenas</li> <li>- Bachillerato en Informática Empresarial, Recinto Golfito</li> <li>- Bachillerato en Informática Empresarial, Recinto Tacares</li> <li>- Bachillerato en Informática Empresarial, Recinto Liberia</li> <li>- Bachillerato en Educación Primaria: Sede de Occidente</li> <li>- Bachillerato en Educación Primaria Concentración en Inglés: Sede de Occidente</li> <li>- Bachillerato en Educación Inicial: Sede de Occidente</li> <li>- Bachillerato en Educación Inicial Concentración en Inglés: Sede de Occidente</li> </ul> <p>Las cuatro últimas carreras de la lista están en la fase de revisión final por parte de asesores del CEA.</p>
	1.5.	1.5.5. Carreras en proceso de acreditarse o reacreditarse	Carreras en proceso	Anual	23	26	113	<p>10 carreras que concluyeron el proceso:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bachillerato en Orientación (acreditación ante el SINAES)</li> <li>- Bachillerato y Licenciatura</li> </ul>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								<ul style="list-style-type: none"> <li>en Química (acreditación ante el SINAES)</li> <li>- Bachillerato y Licenciatura en Economía Agrícola (acreditación ante el SINAES)</li> <li>- Licenciatura en Ingeniería Industrial (acreditación ante la AAPIA)</li> <li>- Licenciatura en Ingeniería Mecánica (acreditación ante la AAPIA)</li> <li>- Licenciatura en Ingeniería Química (acreditación ante la AAPIA)</li> <li>- Bachillerato y Licenciatura en Medicina y Cirugía (reacreditación ante el CEAB- SINAES)</li> <li>- Licenciatura en Ingeniería Industrial (reacreditación ante el CEAB- SINAES)</li> <li>- Licenciatura en Ingeniería Mecánica (reacreditación ante el CEAB- SINAES)</li> <li>- Licenciatura en Ingeniería Química (reacreditación ante el CEAB- SINAES)</li> <li>- 16 carreras en proceso:</li> <li>- Bachillerato y Licenciatura en Educación Especial</li> <li>- Bachillerato y Licenciatura en Geografía</li> <li>- Bachillerato y Licenciatura en Ciencias Políticas</li> <li>- Bachillerato en Informática</li> </ul>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								<ul style="list-style-type: none"> <li>Empresarial Occidente</li> <li>- Bachillerato en Informática Empresarial Siquirres</li> <li>- Bachillerato en Informática Empresarial Guápiles</li> <li>- Bachillerato en Informática Empresarial Turrialba</li> <li>- Bachillerato en Informática Empresarial Paraíso</li> <li>- Bachillerato en Informática Empresarial Puntarenas</li> <li>- Bachillerato en Informática Empresarial Golfito</li> <li>- Bachillerato en Informática Empresarial Tacares</li> <li>- Bachillerato en Informática Empresarial Liberia</li> <li>- Bachillerato en Educación Primaria, Sede de Occidente</li> <li>- Bachillerato en Educación Primaria con Concentración en Inglés, Sede de Occidente</li> <li>- Bachillerato en Educación Inicial, Sede de Occidente</li> <li>- Bachillerato en Educación Inicial con Concentración en Inglés, Sede de Occidente</li> </ul>
	1.5.	1.5.6. Actualizar el plan de estudio de carreras. (Atiende estrategia PEI 1.1.1)	Programas actualizados	Anual	23	25	109	<p>Durante el 2017 se asesoraron 25 programas de la oferta académica institucional, con el fin de actualizar sus planes de estudio. a saber:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bachillerato y Licenciatura en Diseño Plástico con</li> </ul>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								<p>énfasis en diseño escultórico, diseño cerámico, diseño de la estampa y diseño pictórico.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bachillerato y Licenciatura en Historia del Arte</li> <li>- Bachillerato y Licenciatura en Diseño Gráfico</li> <li>- Bachillerato y Licenciatura en Filología Española</li> <li>- Bachillerato y Licenciatura en Filología Clásica</li> <li>- Bachillerato y Licenciatura en Trabajo Social</li> <li>- Bachillerato y Licenciatura en Historia</li> <li>- Bachillerato y Licenciatura en Ciencias Actuariales</li> <li>- Bachillerato y Licenciatura en Antropología</li> <li>- Bachillerato y Licenciatura en Ingeniería Agronómica con énfasis en Zootecnia</li> <li>- Bachillerato en Economía Agrícola y Agronegocios y Licenciatura en Economía Agrícola y Agronegocios con énfasis en Agroambiente</li> <li>- Bachillerato en la Enseñanza de los Estudios Sociales y Licenciatura en Enseñanza de los Estudios Sociales y Educación Cívica</li> <li>- Bachillerato y Licenciatura en Enseñanza del Castellano y Literatura</li> </ul>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bachillerato en Enseñanza del Francés</li> <li>- Bachillerato en Enseñanza del Francés con concentración en primaria – modalidad a distancia.</li> <li>- Bachillerato en Enseñanza del Francés con concentración en secundaria – modalidad a distancia.</li> <li>- Bachillerato y Licenciatura en Geología</li> <li>- Bachillerato y Licenciatura en Ingeniería Eléctrica</li> <li>- Bachillerato y Licenciatura en Imageonología Diagnóstica y Terapéutica</li> <li>- Bachillerato y Licenciatura en Terapia Física</li> <li>- Bachillerato y Licenciatura en Salud Ambiental</li> <li>- Bachillerato y Licenciatura en Meteorología</li> <li>- Bachillerato y Licenciatura en Enseñanza de la Matemática</li> <li>- Bachillerato y Licenciatura en Matemática</li> <li>- Bachillerato y Licenciatura en Enseñanza del Inglés</li> </ul>
	1.5.	1.5.7. Realizar una revisión de las propuestas curriculares innovadoras, con el propósito de identificar las características que puedan ser replicadas en otras	Avance del proceso	Anual	1	1	100	<p>Durante el 2017 se realiza una revisión de dos propuestas curriculares innovadoras:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Carrera interdisciplinaria “Creatividad y Tecnología”</li> </ul>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		carreras. (atiende estrategia PEI.1.1.2.)						(Integrada por las Escuelas de Computación, Comunicación Colectiva, Artes Plásticas y Música): asesora por el CEA, concluyó el diseño curricular. La carrera está a la espera de las instalaciones, que se están construyendo con fondos del Banco Mundial y del envío del resumen ejecutivo al CONARE para su análisis. Adicionalmente, se encuentra pendiente la nómina, titulaciones docentes y respectivos avales de las asambleas de las escuelas. - Radioelectrónica: inicia el análisis, el cual culmina con el diseño del énfasis de la carrera de Ingeniería en Marina Civil en la Sede del Caribe, lo cual sobresale como un campo novedoso para el país y para el ámbito Centroamericano.
	1.5.	1.5.8. Unidades académicas con plan de formación del personal docente (Atiende estrategia PEI 1.2.1)	Porcentaje de unidades	Anual	50	50	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
	1.5.	1.5.9. Fortalecimiento de las condiciones en que se desarrolla la docencia mediante la asignación de un porcentaje del presupuesto de la partida institucional de maquinaria y equipo	Porcentaje del presupuesto destinado a la renovación de equipo	Anual	6,99	16,91	134,56	Las variaciones presupuestarias que se han presentado durante el año, han afectado la distribución porcentual entre los diferentes programas, por lo que el porcentaje de la meta pasa de 6,99% a 12,57%. El porcentaje de logro se debe obtener a partir de 12,57% y fue de 134,56%.
2.1.1 2.1.3,, 2.2.1, 2.3.2, 2.3.3,2.3. 4, 2.3.5, 2.3.6, 2.3.7, 2.4.2, 4.2, 4.8, 5.4, 6.1, 7.4.2	<b>1.6. Apoyo a la docencia</b> Revisar los modelos de evaluación del personal docente, de manera que permitan valorar su desempeño y establecer medidas de mejoramiento.	1.6.1. Elaborar una propuesta de modelo de Evaluación del Desempeño Docente (Atiende estrategia PEI 1.2.3)	Avance del proceso	Anual	100	0	0	No se elaboró la propuesta del modelo de evaluación del desempeño docente, no obstante, se elaboran los lineamientos de evaluación docente y se realiza un diagnóstico de la evaluación docente en la UCR. Además, se solicita a la Vicerrectoría de Administración el análisis administrativo para crear el Departamento de Evaluación Docente; solicitud dada a partir de las recomendaciones consignadas en los lineamientos de evaluación docente. Actualmente, se está designando un equipo de profesionales que realice el diseño del modelo o sistema de evaluación docente. Se espera concluir esta meta en el año 2019.

## PROGRAMA DE DOCENCIA

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Docencia

Responsable: Dra. Marlen León Guzmán

### Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores productivos, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.7, 2.4.1, 7.1.4	<b>2.1. Empresas Auxiliares</b> Fomentar el desarrollo de la Docencia por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad docente de la institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general.	<b>2.1.1.</b> Empresas auxiliares para impulsar el desarrollo de la docencia	Empresas auxiliares vigentes	Anual	22	23	105	
1.7, 2.4.1, 7.1.4.	<b>2.2. Cursos Especiales</b> Fomentar los cursos especiales y actividades de carácter docente necesarios para cumplir con los requerimientos solicitados por personas físicas y jurídicas.	<b>2.2.1.</b> Cursos especiales para impulsar actividades de vinculación.	Cursos especiales vigentes	Anual	15	14	93	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.7, 2.4.1, 7.1.4.	<b>2.3. Fondos Restringidos</b> Fomentar el desarrollo de la Docencia por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.	<b>2.3.1.</b> Fondos restringidos para impulsar el desarrollo de la docencia	Fondos restringidos vigentes	Anual	22	23	105	
1.7, 2.4.1, 7.1.4.	<b>2.4. Programas de Posgrado con financiamiento complementario</b> Desarrollar programas a nivel de posgrado para la formación de profesionales en diferentes disciplinas con el fin de contribuir al desarrollo nacional.	<b>2.4.1.</b> Programas de posgrado con financiamiento complementario para impulsar el desarrollo de la docencia	Programas de posgrado con financiamiento complementario vigentes	Anual	66	64	97	
1.7, 2.4.1, 7.1.4.	<b>2.5. Fondos Intraproyectos</b> Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo.	<b>2.5.1.</b> Fondos intraproyectos para impulsar el desarrollo de la docencia	Fondos intraproyectos vigentes	Anual	48	48	100	
1.7, 2.4.1, 7.1.4.	<b>2.6. Fondos del Sistema (CONARE)</b> Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	<b>2.6.1.</b> Fondos del sistema para impulsar el desarrollo de la docencia	Fondos del sistema vigentes	Anual	14	10	71	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.7, 7.1.4	<p><b>2.7. Plan de Mejoramiento Institucional (PMI). Banco Mundial</b></p> <p>Fortalecer los procesos de docencia con la dotación de equipo necesario para la implementación del Plan de Mejoramiento Institucional en aras de impulsar la innovación y el desarrollo científico y tecnológico</p>	<p><b>2.7.1.</b> Atender los requerimientos de equipo de las iniciativas del Plan de Mejoramiento Institucional vinculadas a la Docencia</p>	Iniciativas atendidas	Anual	1	1	100	

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROGRAMA DE DOCENCIA  
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.  
ANUAL 2017**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN <sup>1/</sup>
Remuneraciones	86.631.521.730,11	85.883.466.293,31	99,14%
Servicios	4.165.278.607,56	3.583.721.980,64	86,04%
Materiales y Suministros	1.296.311.579,07	935.240.683,95	72,15%
Bienes duraderos	4.608.696.409,50	2.339.125.423,50	50,75%
Transferencias corrientes	4.674.155.625,44	4.285.704.764,30	91,69%
Sumas sin asignación presupuestarias	1.206.189.743,31	0,00	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>102.582.153.694,99</b>	<b>97.027.259.145,70</b>	<b>94,58%</b>

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2017.

## **Aspectos relevantes del Programa de Docencia**

### **Procesos de autoevaluación y acreditación**

La Universidad de Costa Rica ha desarrollado procesos de autoevaluación y acreditación, entre las unidades académicas que imparten docencia, como una forma de promover la excelencia académica en la Institución. El desarrollo de estos procesos tuvo sus inicios en los años noventa y tienen como propósito el mejoramiento continuo a partir de la revisión interna del quehacer institucional.

En el año 2001, la Vicerrectoría de Docencia, por medio de la resolución N. 7042-2001 instó a las unidades académicas a *“Reflexionar, analizar y aprobar en la Asamblea de la Unidad Académica, la importancia de iniciar una revisión voluntaria de su propio quehacer académico mediante la autoevaluación”*.

En el 2008, en una corrección a la resolución N. 7042-2001, la Vicerrectoría de Docencia insta a las unidades académicas.

*“... a iniciar la revisión de su quehacer académico mediante procesos de autoevaluación con el propósito de fortalecer la excelencia académica, y proponer medidas de mejoramiento a través de procesos de autorregulación y en los casos que sea necesario o pertinente, optar por una certificación de calidad por medio de la acreditación y la re-acreditación.*

Actualmente, las unidades académicas pueden optar por participar en un proceso de autoevaluación con fines de acreditación o con fines de mejoramiento.

La autoevaluación es un proceso de investigación de diversos aspectos del quehacer académico institucional, cuyo fin es promover su mejoramiento, como resultado de una práctica de autoconocimiento que conlleva a cambios o transformaciones coherentes con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.

La acreditación es un acto mediante el cual la instancia acreditadora otorga y hace público el reconocimiento de los pares académicos, al comprobar los resultados del proceso de autoevaluación plasmado en el informe final que la institución o programa presenta.

Las unidades académicas que no desean acreditarse pueden optar por una certificación de reconocimiento de la calidad de la oferta curricular que ofrece. Es un proceso con base en el criterio de pares evaluadores nacionales e internacionales, que otorga un certificado propio de la Universidad de Costa Rica.

Las unidades que se encuentran acreditadas pueden participar en un proceso de re-acreditación, para obtener una renovación de la acreditación. Es un procedimiento que pueden iniciar antes de finalizar el último año de acreditación y que comprende un

proceso de evaluación para la obtención de un nuevo certificado. En el siguiente cuadro se muestran las carreras apoyadas durante el 2017.

### **Cuadro DOC-1. UCR. Apoyo a carreras en procesos de autoevaluación, acreditación y re-acreditación, al 31 de diciembre de 2017**

---

#### **Apoyo en el proceso de autoevaluación con miras a la certificación interna**

- *Bach. y Lic. en Psicología, Sede de Guanacaste.*
- *Bach. y Lic. en Derecho, Sede de Guanacaste.*
- *Bach. y Lic. en Dirección de Empresas, Sede de Guanacaste.*
- *Bach. y Lic. en Educación Preescolar, Sede de Guanacaste.*
- *Bach. y Lic. en Contaduría Pública, Sede de Guanacaste.*
- *Bach. y Lic. en Administración Aduanera, Sede de Guanacaste.*
- *Bach. y Lic. en Educación Primaria, Sede de Guanacaste.*
- *Bach. y Lic. en Derecho, Sede de Occidente.*
- *Bach. y Lic. en Dirección de Empresas, Sede de Occidente.*

#### **Apoyo para finalizar el proceso de autoevaluación**

- *Bach. y Lic. en Geografía.*
- *Bach. en Educación Especial.*
- *Lic. en Ingeniería Industrial, Sede Rodrigo Facio, Sede Inter-universitaria y Sede Occidente.*
- *Lic. en Ingeniería Mecánica.*
- *Lic. en Ingeniería Química.*
- *Bach. en Informática Empresarial, Recinto de San Ramón.*
- *Bach. en Informática Empresarial, Recinto Siquirres.*
- *Bach. en Informática Empresarial, Recinto Guápiles.*
- *Bach. en Informática Empresarial, Recinto Turrialba.*
- *Bach. en Informática Empresarial, Recinto Paraíso.*
- *Bach. en Informática Empresarial, Recinto Puntarenas.*
- *Bach. en Informática Empresarial, Recinto Golfito.*
- *Bach. en Informática Empresarial, Recinto Tacaes.*
- *Bach. en Informática Empresarial, Recinto Liberia.*
- *Bach. en Educación Primaria: Sede de Occidente.*
- *Bach. en Educación Primaria Concentración en Inglés: Sede de Occidente.*
- *Bach. en Educación Inicial: Sede de Occidente.*
- *Bachillerato en Educación Inicial Concentración en Inglés: Sede de Occidente*

## **Apoyo para carreras en proceso de acreditación o re-acreditación**

---

*10 carreras que concluyeron el proceso:*

- *Bachillerato en Orientación (acreditación ante el SINAES)*
- *Bachillerato y Licenciatura en Química (acreditación ante el SINAES)*
- *Bachillerato y Licenciatura en Economía Agrícola (acreditación ante el SINAES)*
- *Licenciatura en Ingeniería Industrial (acreditación ante la AAPIA)*
- *Licenciatura en Ingeniería Mecánica (acreditación ante la AAPIA)*
- *Licenciatura en Ingeniería Química (acreditación ante la AAPIA)*
- *Bachillerato y Licenciatura en Medicina y Cirugía (reacreditación ante el CEAB- SINAES)*
- *Licenciatura en Ingeniería Industrial (reacreditación ante el CEAB- SINAES)*
- *Licenciatura en Ingeniería Mecánica (reacreditación ante el CEAB- SINAES)*
- *Licenciatura en Ingeniería Química (reacreditación ante el CEAB- SINAES)*

*16 carreras en proceso:*

- *Bachillerato y Licenciatura en Educación Especial*
- *Bachillerato y Licenciatura en Geografía*
- *Bachillerato y Licenciatura en Ciencias Políticas*
- *Bachillerato en Informática Empresarial Occidente*
- *Bachillerato en Informática Empresarial Siquirres*
- *Bachillerato en Informática Empresarial Guápiles*
- *Bachillerato en Informática Empresarial Turrialba*
- *Bachillerato en Informática Empresarial Paraíso*
- *Bachillerato en Informática Empresarial Puntarenas*
- *Bachillerato en Informática Empresarial Golfito*
- *Bachillerato en Informática Empresarial Tacaes*
- *Bachillerato en Informática Empresarial Liberia*
- *Bachillerato en Educación Primaria, Sede de Occidente*
- *Bachillerato en Educación Primaria con Concentración en inglés, Sede de Occidente*
- *Bachillerato en Educación Inicial, Sede de Occidente*
- *Bachillerato en Educación Inicial con Concentración en inglés, Sede de Occidente*

---

Fuente: Centro de Evaluación Académica

# **Programa de Investigación**

## PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Investigación

Responsable: Dr. Fernando García Santamaría

### Objetivo General

Desarrollar tres tipos de investigaciones, a saber: básicas, aplicadas y de desarrollo tecnológico para:

- Profundizar e incrementar el conocimiento existente, con prioridad en aquellos proyectos enfocados a la solución de problemas nacionales.
- Constituir un elemento de renovación y crecimiento constante del ser humano y preservar y transmitir los valores culturales nacionales y universales, con base en el conocimiento de las condiciones sociales, las causas y las soluciones de los problemas.
- Contribuir a la formación de investigadores y a la difusión del conocimiento científico.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.2, 1.3, 1.4, 2.1.2, 2.3.5, 7.2.3, 7.3.2, 7.4.2	<b>1.1. Investigación Básica</b> Profundizar e incrementar el conocimiento que se tiene en las diferentes áreas del saber científico para la difusión y para la formación de investigadores.	<b>1.1.1.</b> Realización de proyectos de investigación básica en la Sede Rodrigo Facio	Proyectos vigentes	Anual	860	1.105	128	La distribución de los proyectos de investigación básica es la siguiente: - Área de Artes y Letras: 99 - Área de Ciencias Básicas: 360 - Área de Ciencias Sociales: 272 - Área de Ingeniería: 70 - Área de Ciencias de la Salud: 207 - Área de Ciencias Agroalimentarias: 91 - Otras áreas: 6
	<b>1.1.</b>	<b>1.1.2.</b> Proyectos que fortalezcan las colecciones y museos institucionales	Proyectos realizados	Anual	22	30	136	La distribución de los proyectos por unidad académica es la siguiente: - Centro de Investigación de Protección de Cultivos: 1

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								<ul style="list-style-type: none"> <li>- Centro de Investigación en Hemoglobinas Anormales y Trastornos Afines: 1</li> <li>- Centro de Investigación en Ciencias del Mar y Limnología: 2</li> <li>- Centro de Investigación en Estructuras Microscópicas: 1</li> <li>- Escuela de Enfermería: 1</li> <li>- Escuela de Antropología: 1</li> <li>- Escuela de Arquitectura: 1</li> <li>- Escuela de Biología: 4</li> <li>- Estación Experimental de Ganado Lechero Alfredo Volio: 1</li> <li>- Estación Experimental Agrícola Fabio Baudrit: 1</li> <li>- Estación Experimental Jardín Botánico Lankester: 2</li> <li>- Facultad de Microbiología: 13</li> <li>- Vicerrectoría de Investigación: 1</li> </ul>
1.2, 1.3, 1.4, 2.1.2, 2.3.5, 7.2.3, 7.3.2, 7.4.2	<b>1.2. Investigación Aplicada</b> Realizar y promover investigaciones innovativas y adaptativas que permitan ofrecer soluciones a necesidades del entorno social, económico, ambiental y cultural del país.	<b>1.2.1.</b> Realización de los proyectos de investigación aplicada en la Sede Rodrigo Facio	Proyectos vigentes	Anual	234	175	75	<p>La distribución de los proyectos de investigación aplicada es la siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Área de Artes y Letras: 1</li> <li>- Área de Cs. Básicas: 15</li> <li>- Área de Cs. Sociales: 7</li> <li>- Área de Ingeniería: 31</li> <li>- Área de Cs. de la Salud: 24</li> <li>- Área de Ciencias Agroalimentarias: 95</li> <li>- Otras áreas: 2</li> </ul>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.2, 1.3, 1.4, 2.1.2, 2.3.5, 7.2.3, 7.3.2, 7.4.2	<b>1.3. Desarrollo Tecnológico</b> Impulsar mejores técnicas en el desarrollo y aplicación de sistemas y procesos en diferentes áreas del conocimiento, que tengan impacto en los sectores productivos.	<b>1.3.1.</b> Realización de los proyectos de desarrollo tecnológico en la Sede Rodrigo Facio	Proyectos vigentes	Anual	32	22	69	La distribución de los proyectos según área es la siguiente: - Área de Ingeniería: 12 - Área de Cs. Agroalimentarias: 10
1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.8, 2.1.2, 2.1.3, 2.3.5, 2.4.1, 2.4.2, 4.9, 6.1, 7.2.3, 7.4.2	<b>1.4. Apoyo a la Investigación</b> Fortalecer e impulsar las actividades de investigación.	<b>1.4.1.</b> Títulos impresos para divulgar el quehacer universitario.	Títulos impresos	Anual	125	130	104	
	<b>1.4.</b>	<b>1.4.2.</b> Adquisiciones de recursos de información impresos.	Adquisiciones realizadas	Anual	14.490	14.748	102	
	<b>1.4.</b>	<b>1.4.3.</b> Adquisiciones de recursos informáticos electrónicos renovados y suscritos (con texto completo y referenciales)	Adquisiciones realizadas	Anual	370	450	122	Se renuevan todos los recursos de información y adquirir nuevos recursos. En el caso de las publicaciones periódicas se logró pasar algunas suscripciones de formato impreso a formato electrónico, razón por la cual la meta fue superada.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
	1.4.	1.4.4. Servicios técnicos, asesorías y capacitaciones en creatividad, innovación y propiedad intelectual a empresas nacionales, a emprendedores e inventores.	Acciones realizadas	Anual	125	164	131	Se realizan 164 consultas técnicas, asesorías y capacitación en materia de propiedad intelectual dirigido a la comunidad universitaria así como a instituciones públicas, ONG's y empresas privadas.
	1.4.	1.4.5. Proyectos financiados con fondos especiales de estímulo (Atiende estrategia PEI 2.1.1).	Proyectos financiados	Anual	16	18	112	Los proyectos con fondos concursables de Estímulo a la investigación son los siguientes: Motivación y plasticidad neuroconductual: efectos cognitivos, emocionales y sociales del enriquecimiento ambiental aleatorio e impredecible en ratas. Convergencia entre el de-arousal defensivo, el aprendizaje y la atención: habiatuación y auto-acicalamiento en el contexto de la regulación emocional. Aplicación de fritura al vacío para el desarrollo de snacks saludables a partir de frutas. Descripción de la comunidad microbiana del tracto gastrointestinal (GI) y su implicación en el peso de una muestra de niños costarricenses menores de un año de edad. Identificación de variantes genéticas potencialmente implicadas en la hipervirulencia de las cepas epidémicas NAP1 de Clostridium difficile.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								<p>Hacia la comprensión de los mecanismos que subyacen al aprendizaje motor implícito: un enfoque de subcomponentes en la actualización de la memoria de trabajo</p> <p>Efectos del enriquecimiento ambiental y aislamiento social sobre la señalización neuroinflamatoria en el hipocampo evaluados en ratas jóvenes y de mediana edad.</p> <p>Fonones al borde de una transición de fase estructural cuántica: dinámica de la red cristalina cerca del cero absoluto.</p> <p>Intervención multinivel para el empoderamiento y mejoramiento del estado nutricional de mujeres con inseguridad alimentaria y exceso de peso.</p> <p>Análisis de las dinámicas de circulación y apropiación de contenidos noticiosos en redes sociales en Costa Rica.</p> <p>Uso de genes reporteros para estudiar el proceso de infección en banano con <i>Fusarium oxysporum</i> f.s.p. cúbense.</p> <p>Evaluación ex-post de las condiciones socioeconómicas actuales y de la estructura existente, resultantes del proceso de reasentamiento involuntario en la Loma y Valladolid del cantón de Parrita,</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								<p>Co-narración de conflictos de identidad personal y autonomía: jóvenes en diálogo con sus pares.</p> <p>Análisis de residuos en leche de productos acaricidas para el control de la garrapata en sistemas de producción lechera en CR.</p> <p>Distribuciones de temperatura y precipitación en regiones tropicales: proyecciones y evaluaciones con multi-modelos de reducción de escala.</p> <p>Tendencias evolutivas en los patrones de composición de toxinas en venenos de serpientes coral de continente americano.</p> <p>Paisajes indígenas y cambio climático. Casos seleccionados en las provincias de Puntarenas y Limón.</p> <p>Explorando los orígenes de una reflexión cívica (laica) sobre el Poder en América Latina en un contexto intercultural (1570-1616).</p>
	1.4.	1.4.6. Macroproyectos financiados con fondos especiales para estudios interdisciplinarios avanzados. (Atiende estrategia PEI 2.1.2).	Proyectos financiados.	Anual	2	4	200	<p>En el 2017, luego de realizar el concurso y evaluación por parte de pares externos y el Consejo Consultivo de UCREA, se seleccionaron 4 proyectos que dieron inicio en el segundo semestre del 2017.</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
	1.4.	1.4.7. Redes temáticas implementadas. (Atiende estrategia PEI 2.1.3).	Redes implementadas	Anual	5		0	Se llevó a cabo una evaluación de los resultados obtenidos por las redes financiadas en años anteriores, por lo que no se aprobaron nuevas redes. Luego de analizar las experiencias y logros alcanzados con los investigadores que participaron en el grupo focal, se decidió publicar la convocatoria para el 2018. Es importante mencionar que en el 2017 se continuó brindando el financiamiento a aquellas redes aprobadas en años previos y que se encontraban vigentes en este periodo.
	1.4.	1.4.8. Fortalecimiento de las condiciones en que se desarrolla la investigación mediante la asignación de un porcentaje del presupuesto de la partida institucional de maquinaria y equipo	Porcentaje del presupuesto destinado a la renovación de equipo	Anual	27,23	44,94	137,68	Las variaciones presupuestarias que se han presentado durante el año, han afectado la distribución porcentual entre los diferentes programas, por lo que el porcentaje de la meta pasa de 27,23% a 32,64%. El porcentaje de logro se debe obtener a partir de 32,64% y fue de 137,68%.

## PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Investigación

Responsable: Dr. Fernando García Santamaría

### Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores productivos, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer en investigación.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.7, 2.4.1, 7.1.4	<b>2.1. Empresas Auxiliares</b> Fomentar el desarrollo de la Investigación por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad de investigación de la Institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general.	<b>2.1.1.</b> Impulsar la investigación por medio de la apertura de empresas auxiliares	Empresas auxiliares vigentes	Anual	46	54	117	
1.7, 2.4.1, 7.1.4	<b>2.2. Fondos Restringidos</b> Fomentar el desarrollo de la Investigación por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.	<b>2.2.1.</b> Impulsar la investigación por medio de la apertura de fondos restringidos	Fondos restringidos vigentes	Anual	70	82	117	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.7, 2.4.1, 7.1.4.	<b>2.3. Fondos Intraproyectos</b> Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo.	<b>2.3.1.</b> Fondos intraproyectos para impulsar el desarrollo de la investigación	Fondos intraproyectos vigentes	Anual	57	34	59	
1.7, 1.8, 7.1.4.	<b>2.4. Fondos del Sistema (CONARE)</b> Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	<b>2.4.1.</b> Impulsar el desarrollo de la investigación por medio de la apertura de fondos del sistema	Fondos del sistema vigentes	Anual	57	34	60	
1.7, 7.1.4.	<b>2.5. Plan de Mejoramiento Institucional (PMI). Banco Mundial</b> Fortalecer los procesos de investigación con la dotación de equipo necesario para la implementación del Plan de Mejoramiento Institucional en aras de impulsar la innovación y el desarrollo científico y tecnológico	<b>2.5.1.</b> Atender los requerimientos de equipo de las iniciativas del Plan de Mejoramiento Institucional vinculadas a la Investigación	Iniciativas atendidas	Anual	7	7	100	

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN  
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.  
ANUAL 2017**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN <sup>1/</sup>
Remuneraciones	28.893.416.552,42	28.753.370.686,26	99,52%
Servicios	4.542.910.615,94	2.774.858.321,09	61,08%
Materiales y Suministros	2.344.762.492,05	1.397.945.492,86	59,62%
Intereses y Comisiones	20.000.000,00	0,00	0,00%
Bienes duraderos	13.770.208.494,43	6.540.311.713,47	47,50%
Transferencias corrientes	3.115.597.596,36	2.605.671.991,69	83,63%
Sumas sin asignación presupuestarias	1.035.845.545,83	0,00	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>53.722.741.297,03</b>	<b>42.072.158.205,37</b>	<b>78,31%</b>

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2017.

## **Aspectos relevantes del Programa de Investigación**

### **Proyectos de investigación**

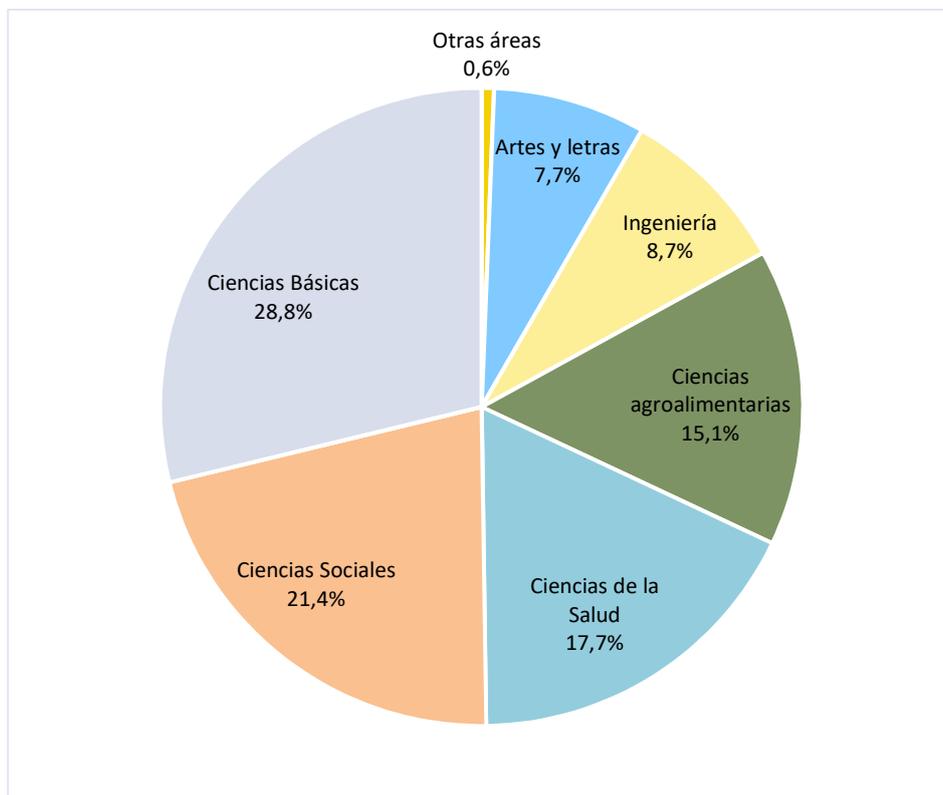
La investigación es una de las actividades sustantivas de la Institución. Su grado de importancia se ve reflejado en el inciso f) del artículo 5 del Estatuto Orgánico, donde se indica que la Universidad de Costa Rica tiene entre sus funciones:

*“Impulsar y desarrollar con pertinencia y alto nivel la docencia, investigación y acción social”.*

Con el fin de impulsar la inscripción de proyectos de investigación, la Institución cuenta con un sistema informático que se mantiene habilitado durante todo el año para la inscripción de nuevos proyectos. Generalmente, los proyectos que se ejecutan en la Institución, tienen una duración mayor a los 12 meses, lo que implica que, al tener una vigencia mayor al periodo del Plan Anual Operativo, estos deben volver a inscribirse al iniciar un nuevo periodo.

En la Universidad de Costa Rica, la investigación se desarrolla bajo las modalidades de (i) Investigación Básica, (ii) Investigación Aplicada y (iii) Desarrollo Tecnológico, durante el 2017 las unidades académicas de la Sede Rodrigo Facio registraron 1.302 proyectos vigentes agrupados bajo estas tres modalidades, de los cuales 396 corresponden a proyectos inscritos por primera vez durante el 2017. La distribución general de los proyectos, por área del conocimiento se detalla en los gráficos INV-1 e INV-2.

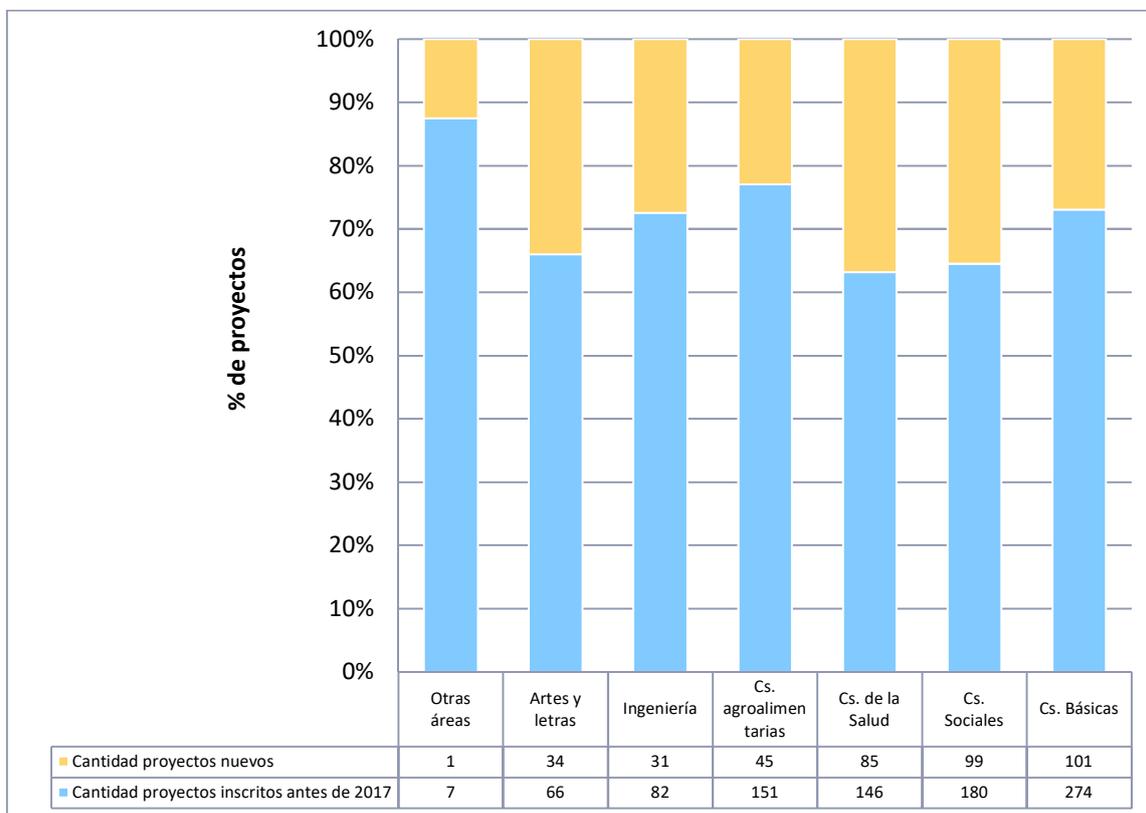
**Gráfico INV- 1**  
**Sede Rodrigo Facio**  
**Distribución del total de proyectos de investigación vigentes,**  
**según área académica, al 31 de diciembre de 2017**



Fuente: Vicerrectoría de Investigación, Sistema de Información de Proyectos

**Gráfico INV- 2.**

**Sede Rodrigo Facio. Distribución de proyectos de investigación vigentes, según año de inscripción y área académica, al 31 de diciembre de 2017**



Fuente: Vicerrectoría de Investigación, Sistema de Información de Proyectos

Las áreas de Ciencias Básicas y Ciencias Sociales concentran la mayor cantidad de proyectos vigentes, al contabilizar un 28,8% y un 21,4% respectivamente. Asimismo, agrupan la mayor cantidad de proyectos nuevos (inscritos en 2017) con un 26% y un 25% del total de proyectos inscritos en 2017.

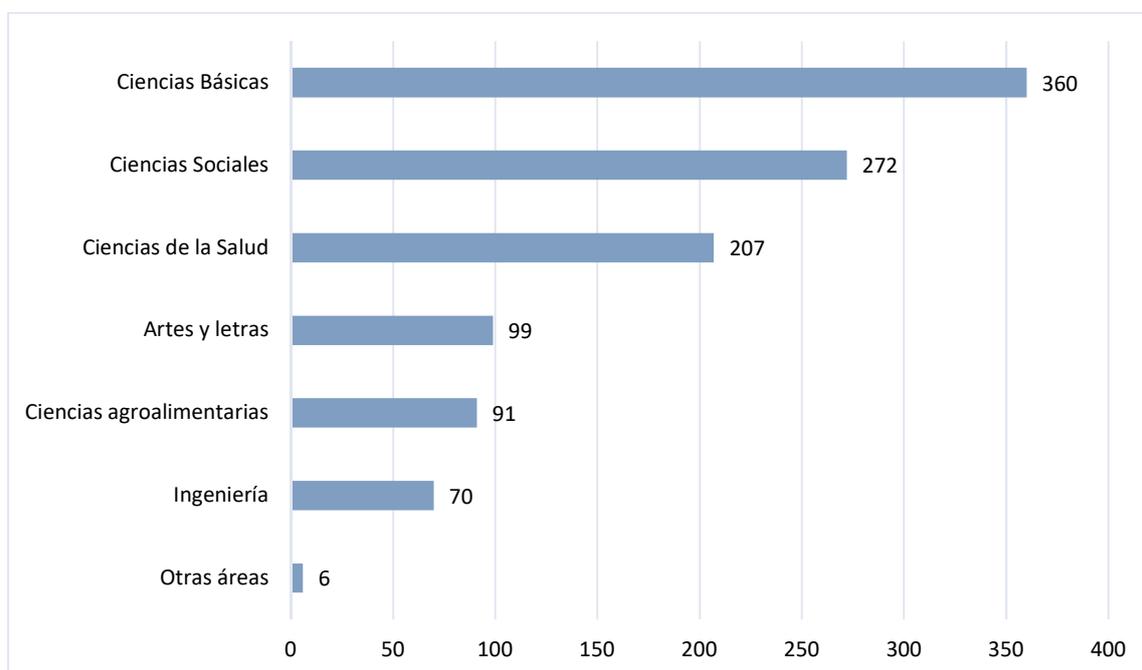
Del total de proyectos, se puede apreciar que, en promedio, un 30,40% de los proyectos vigentes en el 2017 corresponden a proyectos nuevos, mientras que el restante 69,6% se compone de proyectos que han iniciado su ejecución en años anteriores. Con respecto al primer semestre, la cantidad de proyectos nuevos (inscritos en 2017) pasó de 301 a 396.

A continuación, se detalla la distribución de proyectos de acuerdo con la modalidad bajo la cual han sido inscritos.

## i. Investigación básica

Comprende las actividades que tienen como propósito la búsqueda sistemática del conocimiento sobre la materia objeto de estudio y que no necesariamente producen aplicaciones prácticas de los resultados. Los proyectos realizados por área académica en la Sede Rodrigo Facio<sup>1</sup> los muestra el gráfico INV-3.

**Gráfico INV- 3.**  
**Sede Rodrigo Facio. Proyectos de Investigación Básica**  
**según área académica, al 31 de diciembre de 2017**



Fuente: Vicerrectoría de Investigación, Sistema de Información de Proyectos

Los proyectos de investigación inscritos bajo la modalidad de investigación básica representan el 84,87% del total de proyectos, lo cual se traduce en 1.105 proyectos vigentes durante el 2017. Con respecto al primer semestre, la cantidad de proyectos inscritos bajo esta modalidad se incrementa en un 9,4%.

Del total de proyectos inscritos bajo esta modalidad, el área de Ciencias Básicas concentra la mayor cantidad al contar con 360 proyectos (32,58% del total). Las áreas de

---

<sup>1</sup>En el apartado del Programa de Desarrollo Regional se presenta la información de las sedes regionales.

Ciencias Sociales y de la Salud son las siguientes áreas con mayor cantidad de proyectos inscritos al contar, respectivamente, con un 24,26% y un 18,73% del total.

A nivel de unidades de investigación, cabe resaltar que el Centro de Investigación en Enfermedades Tropicales (CIET), es la unidad con mayor cantidad de proyectos de investigación básica vigentes con 53 proyectos, seguido del Instituto de Investigación en Educación (INIE) con 49.

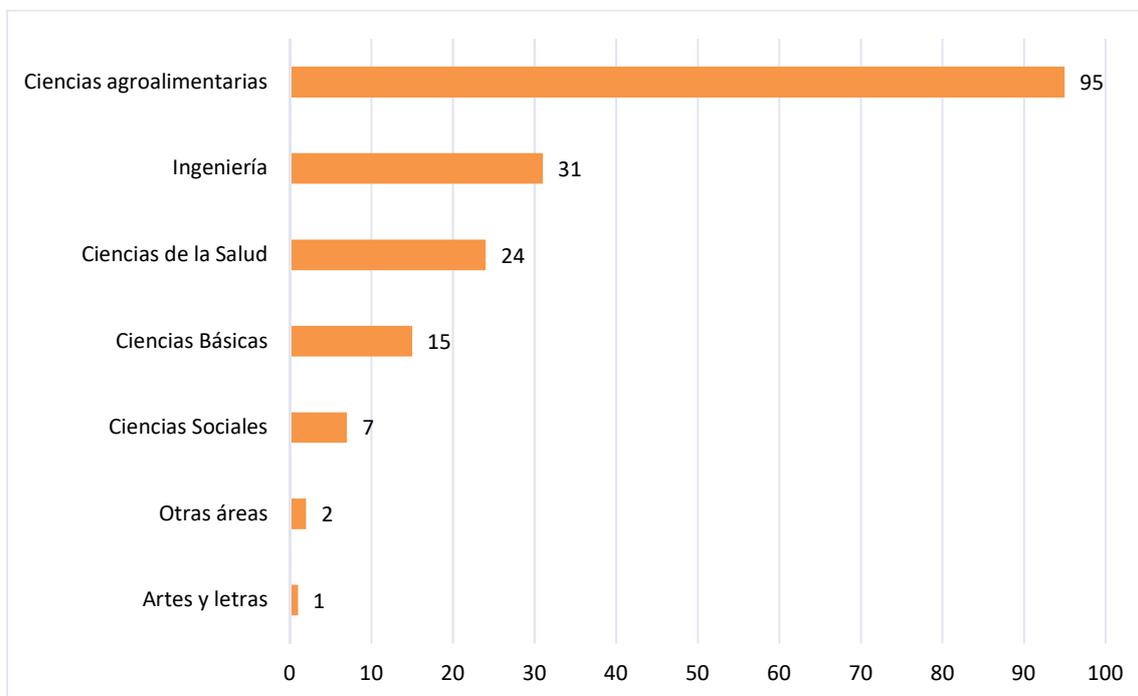
Con respecto a las escuelas y facultades, la Escuela de Biología fue la que más proyectos inscribió con 38. Luego se encuentran la Facultad de Odontología con 23 proyectos y la Escuela de Ingeniería Civil con 18.

Los 6 proyectos desarrollados en “Otras áreas”, corresponden a proyectos inscritos por la Vicerrectoría de Investigación.

## **ii. Investigación aplicada**

Comprende actividades cuyo propósito corresponde a la búsqueda científica de conocimientos orientados a aplicaciones prácticas. Estas investigaciones normalmente diagnostican o establecen la fase evolutiva del sujeto de estudio para proponer soluciones, sean éstas tratamientos o recomendaciones de manejo racional. La cantidad de proyectos desarrollados por las áreas académicas de la Sede Rodrigo Facio las muestra el Gráfico INV-4.

**Gráfico INV-4**  
**Sede Rodrigo Facio. Proyectos de Investigación Aplicada**  
**según área académica, al 31 de diciembre de 2017**



Fuente: Vicerrectoría de Investigación, Sistema de Información de Proyectos

La cantidad de proyectos de investigación aplicada inscritos durante el 2017 alcanza un 13,4% del total de proyectos de investigación inscritos, lo cual equivale a 175 proyectos. De estos, un 54,29% corresponde a proyectos de investigación desarrollados en el área de Ciencias Agroalimentarias, luego se ubican el área de Ingeniería con un 17,71% del total de proyectos inscritos y el área de Salud con un 13,71% del total, entre otros.

En cuanto a unidades de investigación, el Centro de Investigación en Tecnología de Alimentos (CIET), es la unidad con mayor número de investigaciones de este tipo, al contar con 24 proyectos vigentes. Luego se encuentran el Instituto de Investigación en Educación (INIE) con 18 proyectos y el Centro de Investigación en Biología Celular y Molecular (CIBCM) con 15 proyectos vigentes durante el 2017.

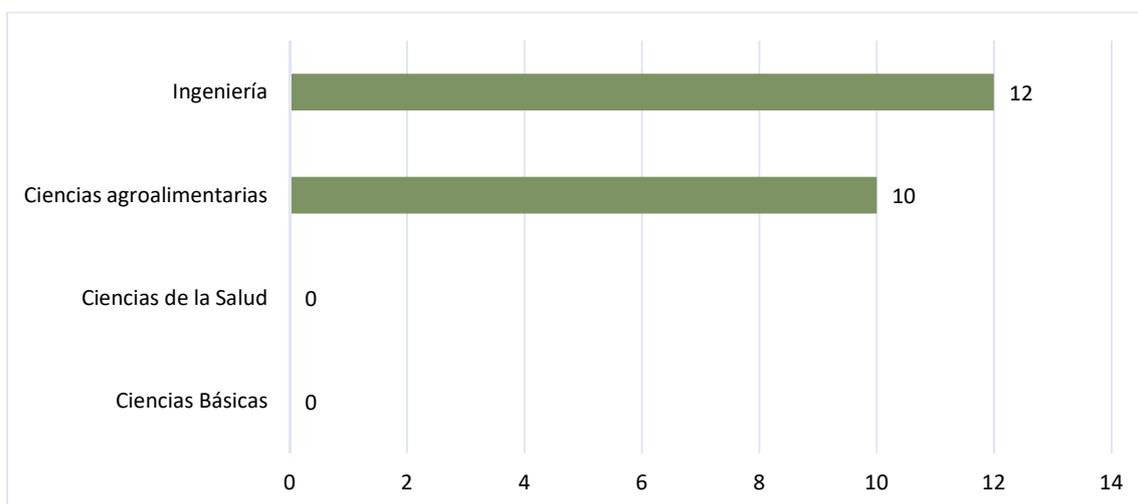
A nivel de escuelas y facultades, la Escuela de Biología registra 10 proyectos vigentes en 2017, seguida de la Facultad de Odontología con 3 proyectos inscritos y la Escuela de Ingeniería Civil con 2.

Los 2 proyectos inscritos en "Otras áreas" corresponden a la Vicerrectoría de Investigación.

### iii. Desarrollo Tecnológico

Estos proyectos se pueden describir como actividades que tienen como propósito diseñar, desarrollar, innovar o mejorar prototipos, modelos o procesos de producción o materiales, especialmente aquellos de interés económico o aplicado, que podrían tener resultados patentables o susceptibles al régimen de protección intelectual. Por la naturaleza de las acciones que se realizan, los proyectos requieren, por lo general, de períodos extensos. En el Gráfico INV-5 se muestra la cantidad de proyectos desarrollados en las diferentes áreas académicas de la Sede Rodrigo Facio.

**Gráfico INV-5**  
**Sede Rodrigo Facio**  
**Proyectos de Investigación de Desarrollo Tecnológico,**  
**según área académica, al 31 de diciembre de 2017**



Fuente: Vicerrectoría de Investigación, Sistema de Información de Proyectos.

La cantidad de proyectos inscritos en la modalidad Desarrollo Tecnológico alcanza un total de 22 proyectos, lo cual equivale a un 1,69% de todos los proyectos inscritos y vigentes durante este año. De estos 22 proyectos el área de Ingeniería concentra el 54,55%.

De las unidades que inscriben este tipo de proyectos, Centro de Investigación en Tecnología de Alimentos (CIET), es la unidad con mayor número de investigaciones de este tipo, al contar con 6 proyectos vigentes, seguida del INIE con 5 proyectos y el CIBCM con 4.

# **Programa de Acción Social**

## PROGRAMA DE ACCIÓN SOCIAL

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Acción Social

Responsable: M.L. Marjorie Jiménez Castro

### Objetivo General

Organizar, coordinar, dirigir, estimular y evaluar el conjunto de actividades que genera el proceso de interacción académica de la Universidad con necesidades del país, con el propósito de promover su desarrollo y bienestar general.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.1, 1.2, 2.1.2, 2.1.3, 7.3.2, 7.3.7	<b>1.1. Extensión Académica</b> Facilitar el proceso de poner la capacidad académica de la Institución al servicio directo de necesidades del desarrollo nacional como forma de contribución de la Universidad con el bienestar general de la sociedad costarricense, así como para realimentar su quehacer interno.	<b>1.1.1.</b> Realización de los proyectos de Trabajo Comunal Universitario, en la Sede Rodrigo Facio	Proyectos vigentes	Anual	106	124	117	La distribución de los proyectos por área es la siguiente: - Área de Artes y Letras: 14 - Área de Ciencias Básicas: 9 - Área de Ciencias Sociales: 55 - Área de Salud: 26 - Área de Ingenierías: 14 - Área de Ciencias Agroalimentarias: 6
		<b>1.1.2.</b> Realización de los proyectos de Extensión Docente en la Sede Rodrigo Facio	Proyectos vigentes	Anual	336	365	109	La distribución de los proyectos según área es la siguiente: - Área de Artes y Letras: 27 - Área de Ciencias Básicas: 35 - Área de Ciencias Sociales: 131 - Área de Ciencias de la Salud: 76 - Área de Cs. Agroalimentarias: 56

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								<ul style="list-style-type: none"> <li>- Área de Ingenierías 27</li> <li>- Otras áreas: 13</li> </ul>
		1.1.3. Realización de los proyectos de Extensión Cultural, en Sede Rodrigo Facio	Proyectos vigentes	Anual	47	60	128	<p>La distribución de los proyectos según área es la siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Área de Artes y Letras: 34</li> <li>- Área de Ciencias Básicas: 2</li> <li>- Área de Ciencias Sociales: 9</li> <li>- Área de Ingenierías: 9</li> <li>- Otras áreas: 6</li> </ul>
		1.1.4. Realización de las actividades de Extensión Cultural dirigido a la comunidad nacional	Actividades realizadas	Anual	291	338	116	<p>Se realizan las siguientes actividades de dirigidas a la comunidad nacional:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Cine Universitario: 178</li> <li>- Danza Universitaria: 29</li> <li>- Exposiciones y Asesorías Plásticas y Curatoriales: 39</li> <li>- Actividades de promoción cultural: 22</li> <li>- Actos protocolarios: 70</li> </ul>
		1.1.5. Realización de los proyectos que contribuyan a proteger, conservar y restaurar el patrimonio histórico-arquitectónico institucional	Proyectos realizados	Anual	5	7	140	<p>Los siete proyectos vigentes son los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Plaxas para las obras de arte público de la Universidad de Costa Rica, Escuela de Artes Plásticas</li> <li>- Registro fotográfico en alta calidad, de la colección de réplicas en yeso de arte clásico, Escuela de Artes Plásticas</li> <li>- Conservación y difusión del acervo musical</li> </ul>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								<p>costarricense, Escuela de Artes Musicales</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Manejo, conservación y divulgación de las colecciones arqueológicas patrimoniales del laboratorio de arqueología Carlos Aguilar Piedra de la Universidad de Costa Rica</li> <li>- Museo Regional de San Ramón, Sede de Occidente</li> <li>- Museo Regional Omar Salazar Obando, Sede del Atlántico</li> </ul>
1.3, 1.4, 1.5, 7.2.2, 7.2.4., 7.3.2, 7.2.5	<b>1.2. Divulgación y Comunicación</b> Apoyar el proceso de transferencia del conocimiento científico, tecnológico y cultural a la sociedad costarricense, por medio del desarrollo de un sistema articulado de comunicación y divulgación del quehacer universitario.	<p><b>1.2.1.</b> Notas informativas sobre la realidad nacional y universitaria, producidas y difundidas en el Semanario Universidad</p> <p><b>1.2.2.</b> Horas transmitidas por año con programas producidos en el Canal 15</p> <p><b>1.2.3.</b> Horas anuales transmitidas con material adquirido por el Canal 15</p>	<p>Reportajes producidos</p> <p>Horas transmitidas con programas producidos</p> <p>Horas transmitidas con programas adquiridos</p>	<p>Anual</p> <p>Anual</p> <p>Anual</p>	<p>2.115</p> <p>2.700</p> <p>2.396</p>	<p>2.115</p> <p>2.572</p> <p>2.603</p>	<p>100</p> <p>95</p> <p>109</p>	<p>Se reduce la cantidad de horas transmitidas con programas producidos por el Canal, debido a que el programa Lunes de Cinemateca se dejó de producir, dicho programa fue sustituido por una serie adquirida.</p> <p>La distribución de las horas transmitidas es la siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Material adquirido por el Canal 15, a través de convenios internacionales con televisoras homólogas de servicio público: 490</li> </ul>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								<ul style="list-style-type: none"> <li>- Material adquirido por el Canal 15, a través de convenios internacionales con televisoras homólogas de servicio público como resultado de la coproducción con entidades académicas y culturales: 444</li> <li>- Materia adquirido por el Canal 15, como resultado de la compra de series a cadenas televisivas internacionales: 1 669</li> </ul>
		<b>1.2.4.</b> Horas de programas producidos en el Canal 15 con lenguaje LESCO	Horas de programas producidos	Anual	1.300	1.116	86	Se reduce la cantidad de horas con LESCO porque se suspende el programa Lunes de Cinemateca.
		<b>1.2.5.</b> Programas radiofónicos producidos de análisis crítico de la realidad universitaria, nacional y mundial, con nuevas temáticas y con la participación de diversas voces del espectro social	Programas producidos	Anual	1.675	3.132	187	La distribución de los programas radiofónicos es la siguiente: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Radio Universidad de Costa Rica: 855</li> <li>- Radio U: 1.000</li> <li>- Radio 870 AM: 1.277</li> <li>-</li> </ul>
		<b>1.2.6.</b> Programas radiofónicos educativos y culturales producidos, incorporando nuevos temas y diversidad de actores sociales	Programas producidos	Anual	3.040	3.094	102	La distribución de los programas radiofónicos es la siguiente: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Radio Universidad de Costa Rica: 1.373</li> <li>- Radio U: 1.160</li> <li>- Radio 870 AM: 561</li> </ul>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<b>1.2.7.</b> Programas radiofónicos producidos de apoyo a la academia y a los procesos de enseñanza aprendizaje	Programas producidos	Anual	1.140	1.548	136	La distribución de los programas radiofónicos es la siguiente: - Radio Universidad de Costa Rica: 313 - Radio U: 195 - Radio 870 AM: 1.040
		<b>1.2.8.</b> Producciones de divulgación institucional	Producciones realizadas.	Anual	3.325	4.578	138	La distribución de las producciones de divulgación institucional es la siguiente: - Textos periodísticos: 3.443 - Boletines informativos y convocatorias de prensa dirigidas: 217 - Programas radiofónicos "Noticias UCR": 218 - Reportes de monitoreo y enviados a suscriptores: 700
		<b>1.2.9.</b> Desarrollar la segunda etapa del diagnóstico de las páginas Web de la UCR (Atiende estrategia PEI 3.1.2)	Avance de proceso	Anual		100	100	
		<b>1.2.10.</b> Artículos vinculados con proyectos de acción social, publicados en revistas indexadas (Atiende estrategia PEI 3.1.2).	Artículos publicados	Anual	2		0	A la fecha no se cuenta con publicaciones en revistas indexadas de los proyectos de acción social inscritos en la Vicerrectoría para este periodo de Acción Social.
		<b>1.2.11.</b> Divulgación de resultados del quehacer académico de los proyectos, en medios de comunicación universitarios y nacionales	Acciones realizadas	Anual	40	137	342	Se generan notas mediante FB Proyectos, Surcos, Twitter CONARE, FB Programa Estado de la Nación, FB Asociaciones de Estudiantes, FB Escuelas,

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		(Atiende estrategia PEI 3.1.2)						Revista Internacional Portal Web UCR, Twitter Ciencia UCR, FB Metics, Sitio Web Externos, FB CAS, Guanacaste a la Altura, Portal Web Lenguas Modernas, El Mundo CR, FB Recintos, Semanario Universidad, CR Hoy, Portal Web CIUS.
1.1, 1.2, 1.4, 1.5, 2.1.2	<b>1.3. Apoyo a la Acción Social</b> Dar apoyo administrativo y técnico al desarrollo de las actividades y proyectos de acción social en sus diferentes modalidades.	<b>1.3.1.</b> Fortalecimiento de las condiciones en que se desarrolla la acción social, mediante la asignación de presupuesto de las partidas destinadas a la renovación de equipo científico y tecnológico	Porcentaje del presupuesto destinado a la asignación de equipo	Anual	3,59	1,75	43,91	Las variaciones presupuestarias que se han presentado durante el semestre, han afectado la distribución porcentual entre los diferentes programas, por lo que el porcentaje de la meta pasa de 3,59% a 1,75%. El porcentaje de logro se debe obtener a partir de 1,75% y fue de 43,91%.

## PROGRAMA DE ACCIÓN SOCIAL

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Acción Social

Responsable: M.L. Marjorie Jiménez Castro

### Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores productivos, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.7, 2.4.1, 7.1.4	<b>2.1. Empresas Auxiliares</b> Fomentar el desarrollo de la Acción Social por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad académica de la institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general.	<b>2.1.1.</b> Impulsar el desarrollo de la acción social por medio de la apertura de empresas auxiliares	Empresas auxiliares vigentes	Anual	13	22	169	
1.7, 2.4.1, 7.1.4	<b>2.2. Cursos Especiales</b> 2.2. Fomentar los cursos especiales y actividades de carácter docente necesarios para cumplir con los requerimientos solicitados por personas físicas y jurídicas, nacionales o internacionales.	<b>2.2.1.</b> Impulsar actividades de vinculación de la acción social por medio de la apertura de cursos especiales	Cursos especiales vigentes	Anual	37	38	103	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.7, 2.4.1, 7.1.4	<b>2.3. Fondos Restringidos</b> Fomentar el desarrollo de la acción social por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.	<b>2.3.1.</b> Impulsar el desarrollo de la acción social por medio de la apertura de fondos restringidos	Fondos restringidos vigentes	Anual	13	15	115	
1.7, 2.4.1, 7.1.4	<b>2.4. Fondos Intraproyectos</b> Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo.	<b>2.4.1.</b> Impulsar el desarrollo de la acción social por medio de la apertura de fondos intraproyectos	Fondos intraproyectos vigentes	Anual	5	5	100	
1.7, 2.4.1, 7.1.4	<b>2.5. Fondos del Sistema (CONARE)</b> Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	<b>2.5.1.</b> Impulsar el desarrollo de la acción social por medio de la apertura de fondos del sistema	Fondos del sistema vigentes	Anual	23	18	78	

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROGRAMA DE ACCIÓN SOCIAL  
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.  
ANUAL 2017**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN <sup>1/</sup>
Remuneraciones	5.373.936.509,22	5.363.265.895,57	99,80%
Servicios	2.378.466.045,38	1.702.955.829,37	71,60%
Materiales y Suministros	566.704.802,51	422.040.899,54	74,47%
Bienes duraderos	1.521.337.621,62	290.306.257,75	19,08%
Transferencias corrientes	791.709.896,72	714.226.197,43	90,21%
Sumas sin asignación presupuestarias	788.069.156,20	0,00	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>11.420.224.031,65</b>	<b>8.492.795.079,66</b>	<b>74,37%</b>

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2017.

## Aspectos relevantes del Programa de Acción Social

El Estatuto Orgánico de la Universidad de Costa Rica, en el inciso h) del artículo 5, establece que uno de los principios de la Universidad es:

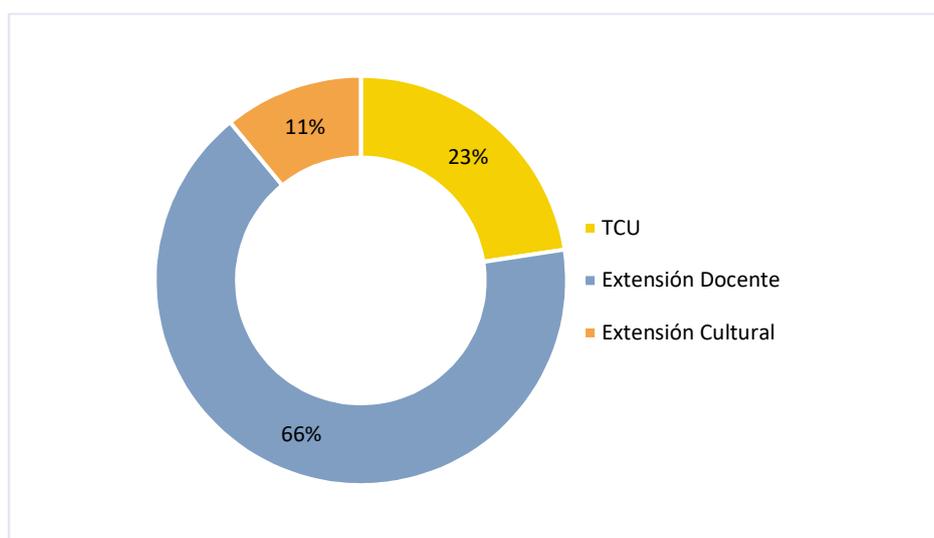
*“Estudiar los problemas de la comunidad y participar en proyectos tendientes al pleno desarrollo de los recursos humanos, en función de un plan integral, destinado a formar un régimen social justo, que elimine las causas que producen la ignorancia y la miseria, así como a evitar la indebida explotación de los recursos del país”.*

La acción social se desarrolla en la Institución por medio de proyectos de Trabajo Comunal Universitario, la Extensión Docente y la Extensión Cultural. También se desarrollan programas como el de la Persona Adulta Mayor. Adicionalmente, se consideran como actividades de acción social, la divulgación y los medios de comunicación universitarios de prensa, radio y televisión.

### Proyectos de acción social

La cantidad de proyectos de acción social vigentes durante el primer semestre de 2017 asciende a 495, de los cuales el 66,7% corresponde a proyectos de Extensión Docente, un 23,0% a proyectos de Trabajo Comunal Universitario y un 10,3% a proyectos de Extensión Cultural. El gráfico AS-1 muestra esta distribución, según los valores absolutos contabilizados.

**Gráfico AS-1**  
**Sede Rodrigo Facio. Proyectos de Acción Social,**  
**según tipo de proyecto, al 31 de diciembre de 2017**



Fuente: Vicerrectoría de Acción Social

A continuación, se detallan estos proyectos según su tipo.

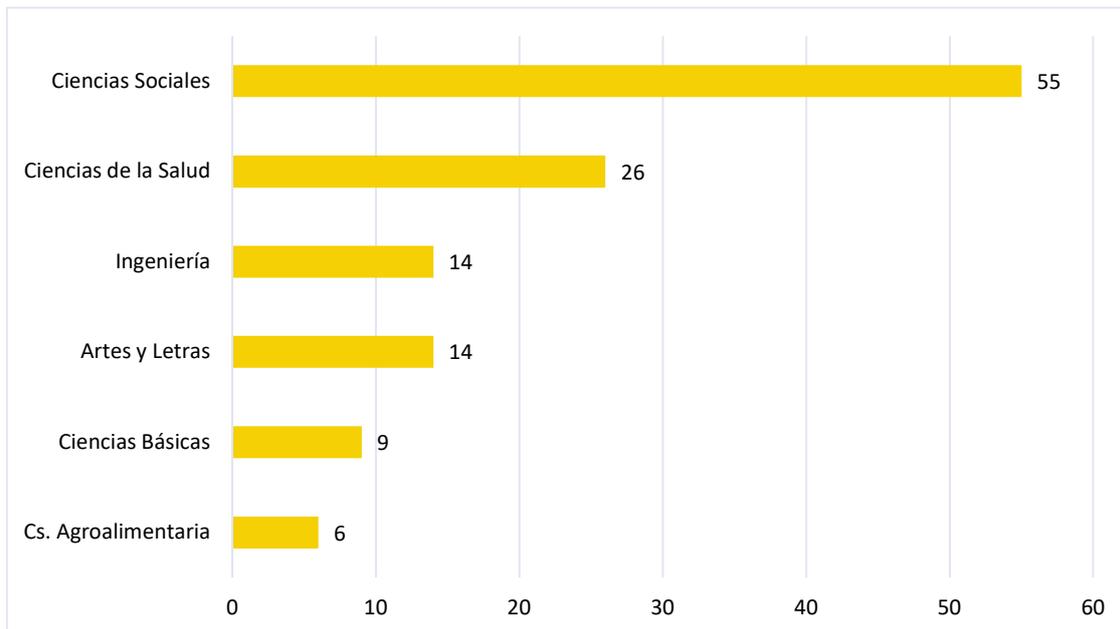
### Trabajo Comunal Universitario

De acuerdo al artículo 2 del Reglamento del Trabajo Comunal Universitario, el trabajo comunal se define como una:

*“Actividad interdisciplinaria realizada por la Universidad de Costa Rica por medio de sus estudiantes y profesores, en íntima relación con las comunidades y que signifique una interacción dinámica y crítica que contribuya a atender y resolver problemas concretos de esas comunidades y de la sociedad costarricense en general.”*

En el siguiente gráfico, se muestra la distribución de los proyectos de Trabajo Comunal Universitario según el área académica.

**Gráfico AS-2**  
**Sede Rodrigo Facio. Proyectos de Trabajo Comunal Universitario**  
**según área académica, al 31 de diciembre de 2017**



Fuente: Vicerrectoría de Acción Social

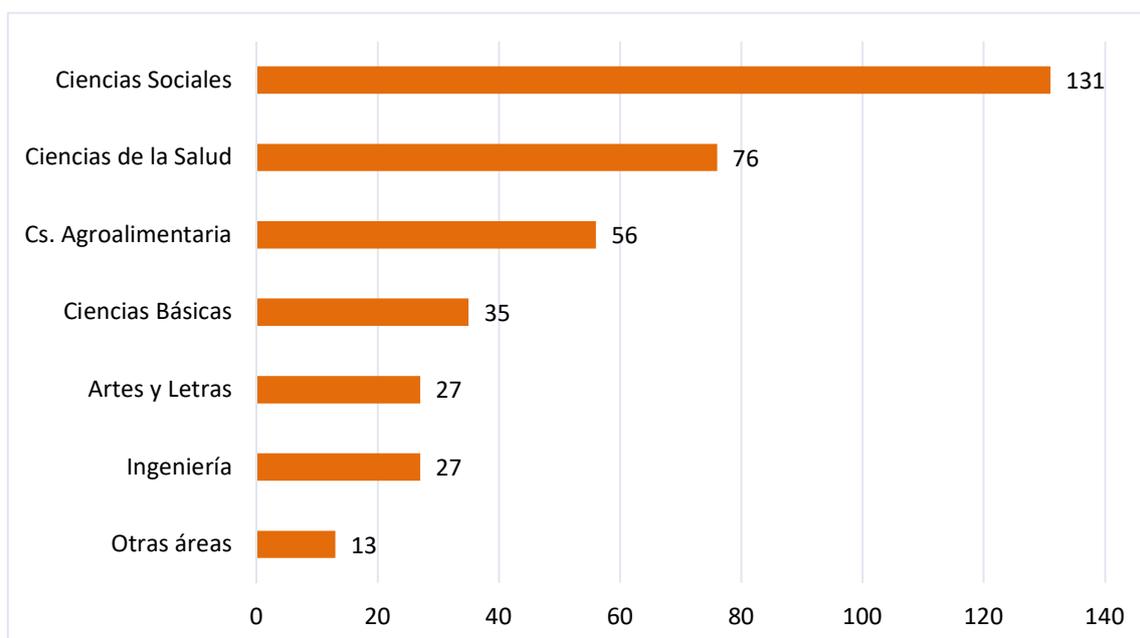
En total, se han inscrito 124 proyectos de Trabajo Comunal Universitario. El área de Ciencias Sociales concentra la mayor cantidad de proyectos al contar con un 44,4% del total. Las áreas de Salud e Ingeniería y Arquitectura son las siguientes áreas con mayor cantidad de proyectos inscritos al contar, respectivamente, con un 21,9% y un 11,0%. Con respecto al primer semestre, los proyectos de TCU se incrementan en un 8,8%.

### Extensión Docente

La Extensión Docente es un proceso académico universitario en el cual se pone al servicio de la comunidad, la capacidad académica de docentes e investigadores por medio de programas de educación continua: actualización, capacitación, difusión. Además, incluye servicios especiales de laboratorio o asesorías especializadas para la transferencia de conocimiento orientados a sectores claves para el desarrollo nacional.

En el siguiente gráfico, se muestra la distribución de los proyectos de Extensión Docente según el área académica.

**Gráfico AS-3**  
**Sede Rodrigo Facio. Proyectos de Extensión Docente**  
**según área académica, al 31 de diciembre de 2017**



Fuente: Vicerrectoría de Acción Social

Los proyectos de extensión docente inscritos al 31 de diciembre de 2017 alcanzan un total de 365 proyectos, lo cual equivale a un incremento de un 10,6% con respecto a los valores registrados en el primer semestre. El área de Ciencias Sociales concentra la mayor cantidad de proyectos al contar con un 35,9% del total; le siguen las áreas de Ciencias de la Salud y Ciencias Agroalimentarias al contar, respectivamente, con un 20,8% y un 15,3%.

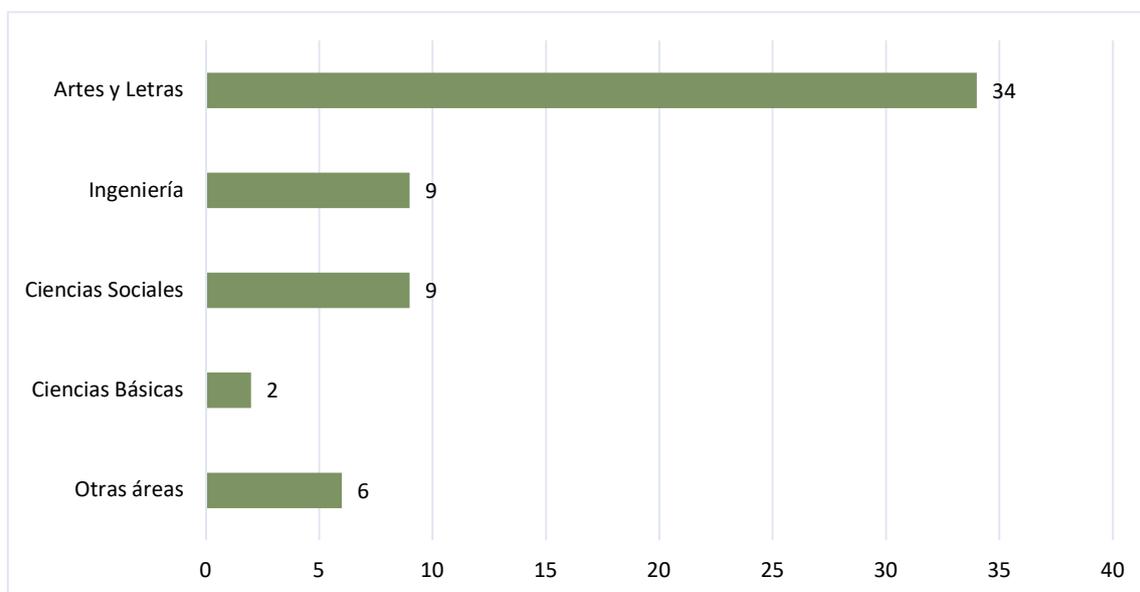
En "Otras áreas" están incluidos proyectos de oficinas administrativas como: Vicerrectoría de Acción Social e Investigación, Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa, Oficina de Bienestar y Salud y la Oficina de Orientación.

### Extensión Cultural

En la Extensión Cultural se desarrollan actividades orientadas a la proyección y promoción del quehacer universitario en el ámbito cultural y artístico dentro y fuera de las fronteras costarricenses; se busca enriquecer y proteger las diversas manifestaciones culturales.

Con el fin de cumplir con la difusión cultural y artística de la Institución, así como el rescate y revitalización del patrimonio cultural costarricense, se promueven y desarrollan proyectos en diversas unidades académicas e instancias universitarias. El siguiente gráfico detalla la distribución de proyectos por área del conocimiento.

**Gráfico AS-4**  
**Sede Rodrigo Facio. Proyectos de Extensión Cultural**  
**según área académica, al 31 de diciembre de 2017.**



Fuente: Vicerrectoría de Acción Social

El total de proyectos de Extensión Cultural inscritos en el 2017 asciende a 60, lo cual representa un crecimiento de un 17,6% con respecto a los proyectos registrados en el primer semestre. El área de Artes y Letras concentra la mayor cantidad de proyectos con un 56,7%. Luego, se encuentran las áreas de Ingeniería y Ciencias Sociales con un 15,0%, cada una, del total de proyectos.

Además, se llevaron a cabo 338 actividades de extensión cultural dirigidas tanto a la comunidad interna como externa a la Universidad, entre las cuales se contabilizan 39 exposiciones y asesorías plásticas y curatoriales, 178 proyecciones en el Cine Universitario, 29 presentaciones de Danza Universitaria, 70 actos protocolarios de la Institución y 22 actividades de promoción cultural.

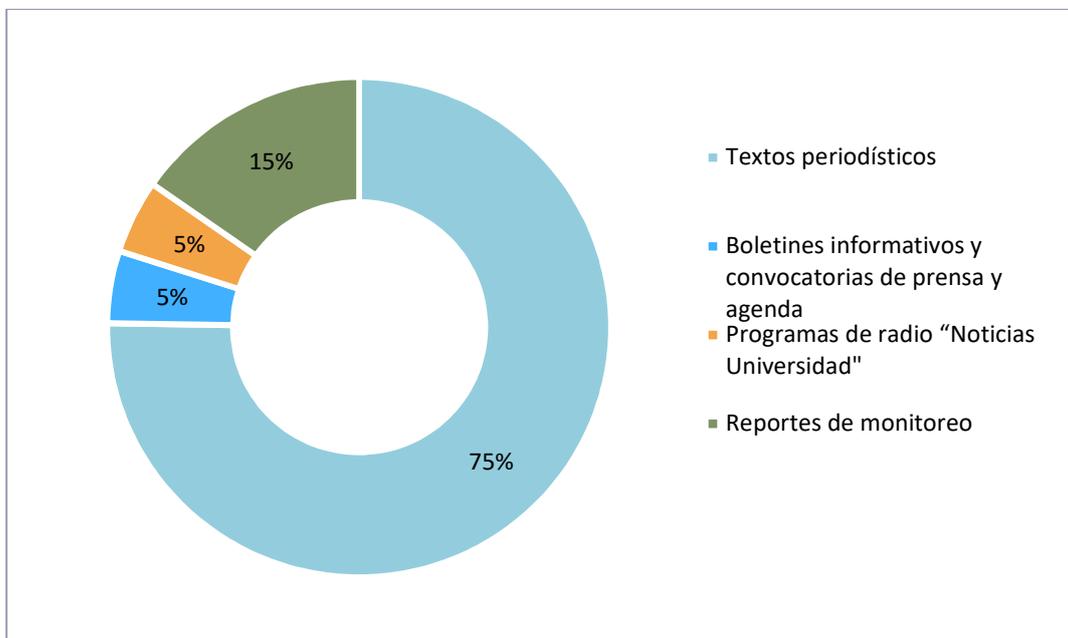
### **Divulgación del quehacer universitario**

La Oficina de Divulgación e Información (ODI) es la unidad que formula, ejecuta y evalúa la estrategia de difusión institucional, así como de asesorar, en esta materia, a las distintas unidades de la Universidad. También es responsable de las relaciones públicas, el protocolo, el sitio WEB/UCR, la administración de la línea gráfica y de la difusión científica y cultural de la Institución. Esta instancia, durante el año 2017 realiza 4.578 producciones de divulgación, según la siguiente distribución:

- Textos periodísticos: 3.443
- Boletines informativos y convocatorias de prensa y agenda: 217
- Programas de radio "Noticias Universidad": 218
- Reportes de monitoreo: 700

El siguiente gráfico muestra la participación porcentual de los distintos mecanismos de divulgación mencionados anteriormente.

**Gráfico AS-5**  
**Sede Rodrigo Facio. Detalle de los mecanismos de divulgación utilizados por la ODI, al 31 de diciembre de 2017**



Fuente: Evaluación anual del Plan Anual Operativo 2017, con base en datos suministrados por la Oficina de Divulgación e Información

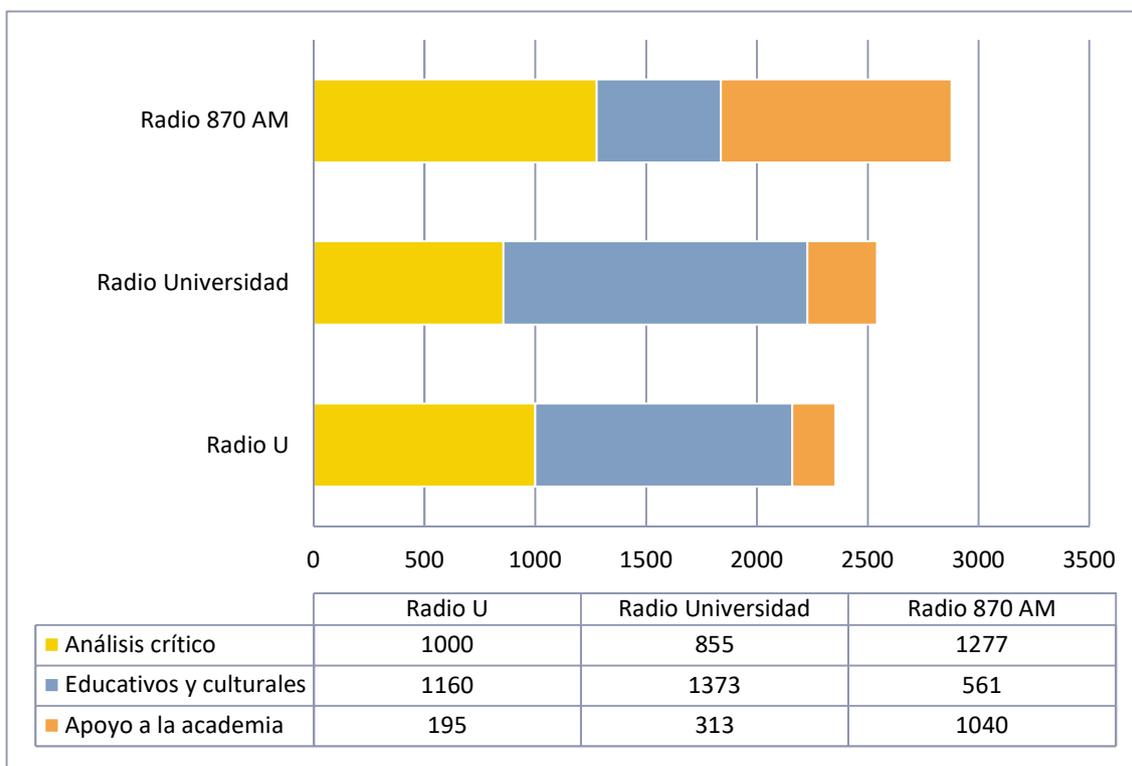
Además, la Institución cuenta con tres medios de comunicación: Semanario Universidad, UCR Radioemisoras (Radio Universidad, Radio U y Radio 870 AM) y Canal UCR, los cuales, durante el año 2017 realizaron las siguientes producciones:

- Semanario Universidad: producción y publicación de 2.115 notas con información analítica sobre el acontecer universitario, nacional e internacional.
- Las emisoras radiofónicas transmitieron la siguiente cantidad de programas:
  - Radio universidad: 2.541 programas radiofónicos de diversa índole, desglosados de la siguiente manera:
    - 855 programas de análisis crítico de la realidad universitaria, nacional y mundial, con nuevas temáticas y con la participación de diversas voces del espectro social.
    - 313 programas radiofónicos producidos de apoyo a la academia y a los procesos de enseñanza aprendizaje.
    - 1.373 programas radiofónicos educativos y culturales producidos, incorporando nuevos temas y diversidad de actores sociales.

- Radio U: 2.355 programas radiofónicos de diversa índole distribuidos en las siguientes categorías:
  - 1.000 programas de análisis crítico de la realidad universitaria, nacional y mundial, con nuevas temáticas y con la participación de diversas voces del espectro social.
  - 195 programas radiofónicos producidos de apoyo a la academia y a los procesos de enseñanza aprendizaje.
  - 1.160 programas radiofónicos educativos y culturales producidos, incorporando nuevos temas y diversidad de actores sociales.
  
- Radio 870 AM: 2.878 programas radiofónicos de diversa índole con las siguientes características:
  - 1.277 programas de análisis crítico de la realidad universitaria, nacional y mundial, con nuevas temáticas y con la participación de diversas voces del espectro social.
  - 1.040 programas radiofónicos producidos de apoyo a la academia y a los procesos de enseñanza aprendizaje.
  - 561 programas radiofónicos educativos y culturales producidos, incorporando nuevos temas y diversidad de actores sociales.

La participación de las emisoras radiofónicas en la transmisión de los distintos programas durante el año 2017 se muestra en el siguiente gráfico.

**Gráfico AS-6**  
**Sede Rodrigo Facio. Participación de las emisoras radiofónicas**  
**de la Universidad en la transmisión de programas, al 31 de diciembre de 2017**



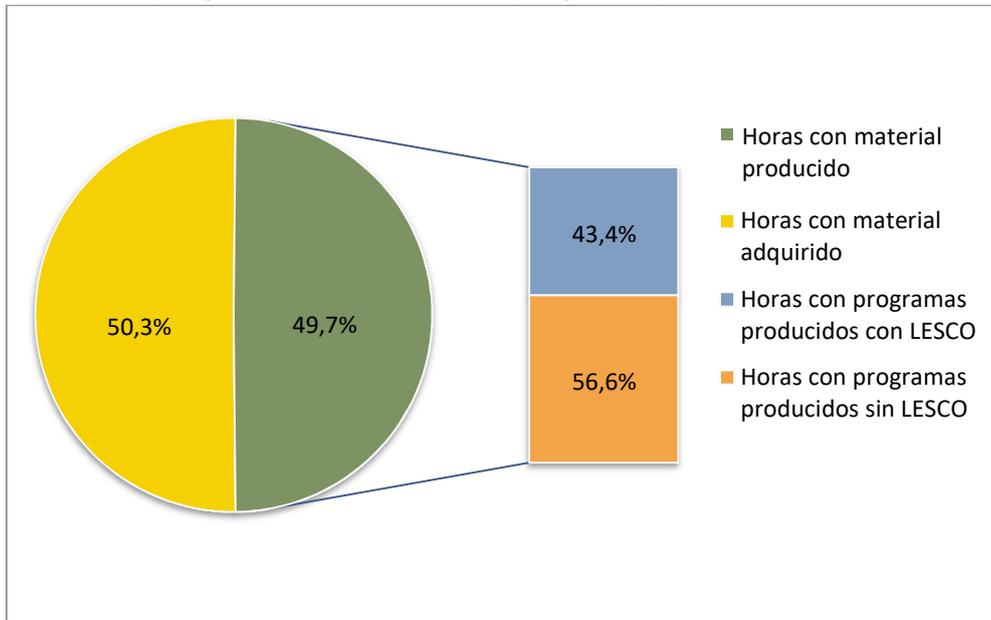
Fuente: Evaluación anual del Plan Anual Operativo 2017, con base en datos suministrados por Radio Universidad de Costa Rica

- Canal UCR transmite programas de acuerdo a la siguiente distribución horas programadas:
  - 2.572 horas con programas producidos en el canal, de las cuales 1.116 horas contemplan programas producidos en el canal con lenguaje LESCO
  - 2.603 horas con material adquirido por el canal

El siguiente gráfico muestra que existe una participación equitativa de programas producidos con respecto a los programas adquiridos por el canal (49,7% frente a 50,3% del total de horas transmitidas); asimismo, se puede apreciar que, del total de horas transmitidas con programas producidos por el canal un 43,4% incluyen el lenguaje LESCO.

**Gráfico AS-7**

**Sede Rodrigo Facio. Distribución porcentual de horas transmitidas por Canal 15, según características de programas, al 31 de diciembre de 2017**



Fuente: Evaluación anual del Plan Anual Operativo 2017, con base en datos suministrados por Canal 15.

# **Programa de Vida Estudiantil**

**Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Vida Estudiantil**

**Responsable: M.Sc. Ruth De la Asunción Romero**

**Objetivo General**

Procurar al estudiante un ambiente y condiciones óptimas que permitan su pleno desarrollo y aprovechamiento, mediante los procesos de: admisión, inducción, formación integral, atención socioeconómica, salud, orientación psicológica, académica y administrativa, y los servicios relacionados con programas deportivos, recreativos y de educación física.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
3.1.1, 3.1.2, 3.1.3, 4.2, 7.1.2, 7.3.2, 7.1.4	<b>1.1. Admisión</b> Propiciar condiciones de acceso en un marco de igualdad a los interesados en ingresar a la Universidad de Costa Rica.	<b>1.1.1.</b> Atenciones a población estudiantil candidata a ingresar a la Universidad de Costa Rica en actividades como: feria vocacional, visita a colegios atención de consultas, atención de población elegible y citas	Población beneficiaria	Anual	32.000	32.000	100	
3.2.1, 3.2.2, 3.2.3, 3.2.4, 7.3.2.:	<b>1.2. Permanencia</b> Construir espacios de calidad, así como generar condiciones materiales y existenciales para que los estudiantes puedan desarrollar, integralmente, su potencial como universitarios y como ciudadanos.	<b>1.2.1.</b> Atención a estudiantes en el proceso de matrícula en el I ciclo  <b>1.2.2.</b> Atención a estudiantes en el proceso de matrícula en el II ciclo  <b>1.2.3.</b> Becas por condición socioeconómica otorgadas a los estudiantes durante el I Ciclo	Estudiantes atendidos  Estudiantes atendidos  Estudiantes becados	I Ciclo  II Ciclo  I Ciclo	41.000  38.000  22.024	41.793  38.934  22.310	102  102  101	El incremento se debe a la cantidad de estudiantes que solicitaron beca socio-económica y cumplen con los requisitos para su otorgamiento.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<b>1.2.4.</b> Becas por condición socioeconómica otorgadas a los estudiantes durante el II Ciclo	Estudiantes becados	II Ciclo	20.482	20.892	102	El incremento con respecto al valor meta se debe a la aplicación de nuevo procedimiento para instar a los estudiantes a realizar la renovación de la solicitud de beca para el II ciclo lectivo.
		<b>1.2.5.</b> Becas otorgadas a estudiantes por participación en actividades universitarias durante el I Ciclo	Estudiantes becados	I Ciclo	4.000	6.341	159	Las becas de estímulo dependen de las necesidades de las unidades académicas, por lo que durante el I ciclo se superaron las expectativas
		<b>1.2.6.</b> Becas otorgadas a estudiantes por participación en actividades universitarias durante el II Ciclo	Estudiantes becados	II Ciclo	4.000	6.284	157	Las becas por actividades universitarias (estímulo) han incrementado por las nuevas disposiciones del Reglamento de Adjudicación de Becas a la Población Estudiantil, establecidas en los artículos 28, 29 y 30.
		<b>1.2.7.</b> Estudiantes participantes en Programas de Voluntariado donde se combina la investigación, la solidaridad humana y la recreación	Estudiantes participantes	Anual	700	252	36	Al cierre de la elaboración y remisión de este informe, no se recibió respuesta por parte de la unidad responsable de la meta, por lo cual se registra el valor logrado y el porcentaje de logro correspondientes a la evaluación semestral.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<b>1.2.8.</b> Atención a los estudiantes universitarios matriculados con necesidades educativas especiales, que solicitan servicios de apoyo.	Estudiantes atendidos según tipo de discapacidad	Anual	400	473	118	La adscripción al artículo 37 del Reglamento de Régimen Académico Estudiantil (RRAE), se hace una sola vez y el estudiante puede hacer uso de este derecho en el momento que lo requiera y según el tipo de cursos matriculados. Por este motivo, para el 2017, se supera la meta planteada debido a las nuevas adscripciones al artículo 37 atendidas en el año, los estudiantes universitarios que retomaron nuevamente sus estudios y que debido a su condición requirieron nuevamente de la aplicación de adecuaciones.
		<b>1.2.9.</b> Acciones favorecedoras del desarrollo personal (atención individual, actividades grupales, seguimiento a estudiantes de zonas alejadas) en el I ciclo.	Acciones realizadas	I Ciclo	1.500	1.500	100	
		<b>1.2.10.</b> Acciones favorecedoras del desarrollo personal (atención individual, actividades grupales, seguimiento a estudiantes de zonas alejadas en el II ciclo.	Acciones realizadas	II Ciclo	4.000	4.000	100	
		<b>1.2.11.</b> Realizar en el primer ciclo, acciones favorecedoras del desempeño académico para los	Acciones realizadas	I Ciclo	4.000	4.356	109	El aumento en las acciones favorecedoras del desempeño académico se debe

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		estudiantes con dificultad académica y fomento de su éxito académico						principalmente al aumento de estudiantes en las sesiones de orientación y guía académica, la asistencia a los estudiaderos y a los apoyos brindados para el éxito académico en la Oficina durante el semestre.
		<b>1.2.12.</b> Realizar en el segundo ciclo, acciones favorecedoras del desempeño académico para los estudiantes con dificultad académica y fomento de su éxito académico	Acciones realizadas	II Ciclo	4.000	4.158	104	
		<b>1.2.13.</b> Atenciones a estudiantes y funcionarios en diferentes proyectos y servicios de salud	Atenciones brindadas	Anual	45.000	45.786	102	El total de atenciones brindadas durante el 2017 se detalla a continuación: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Médicas: 22.482</li> <li>- Odontológicas: 2.676</li> <li>- Psicológicas: 3.538</li> <li>- Enfermería: 15.030</li> <li>- Área extra-hospitalaria: 2.060</li> </ul>
		<b>1.2.14.</b> Pruebas de laboratorio realizadas	Pruebas realizadas	Anual	171.786	301.579	176	El incremento con respecto al valor esperado se debe a la atención exclusiva de pacientes en accidentes de tránsito, dado que se remiten de forma directa al hospital del Trauma, así como los pacientes de atención especializada (Banco de

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<b>1.2.15.</b> Programas recreativos, culturales y artísticos, y deportivos de representación nacional y universitaria	Programas realizados	Anual	65	65	100	Sangre). El detalle del total de pruebas realizadas en el 2017, por tipo de paciente, se detalla a continuación:  <ul style="list-style-type: none"> <li>- Estudiantes: 39.811</li> <li>- Funcionarios: 25.935</li> <li>- Vínculo Externo: 9.483</li> <li>- INS: 226.350</li> </ul>
3.3.1, 3.3.3, 7.3.2	<b>1.3. Graduación</b>  Posibilitar la articulación de esfuerzos y acciones que faciliten al estudiante su graduación e incorporación al mundo del trabajo.	<b>1.3.1.</b> Títulos otorgados de pregrado, grado y posgrado	Títulos otorgados	Anual	5.700	5.833	102	
2.4.2, 3.1.2, 3.2.1, 3.2.2, 3.3.1, 3.3.3, 7.3.1, 7.3.7	<b>1.4. Apoyo a la Vida Estudiantil</b>  Implementar actividades que contribuyan en forma directa al mejor desarrollo de los programas de vida estudiantil. Está conformado por el conjunto de actividades específicas de apoyo administrativo y técnico, que coadyuvan en forma directa al desarrollo de vida estudiantil.	<b>1.4.1.</b> Incrementar el presupuesto destinado a la movilidad estudiantil internacional (Atiende estrategia PEI 5.1.2)	Porcentaje de incremento	Anual	4	6	150	La Vicerrectoría de Vida Estudiantil cuenta con dos mecanismos de asignación de recursos para la movilidad estudiantil internacional:  i) Fondo de Apoyo Financiero Complementario (Recursos ordinarios).  ii) Recursos de la línea estratégica de CONARE. La

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p><b>1.4.2.</b> Movilizar estudiantes universitarios activos de la UCR al exterior por año., bajo los convenios existentes. (Atiende estrategia PEI 4.1.2)</p>	Cantidad de estudiantes	Anual	90	111	123	<p>meta establecida en el PEI toca los recursos ordinarios. Para el año 2017, el incremento fue de un 6%, superando la meta establecida.</p> <p>El incremento real fue de ¢5.276.000 con respecto al presupuesto asignado en el año 2016, pasando de ¢87.933.000,00 en 2016, a ¢93,209.000.00 en 2017.</p> <p>Los convenios existentes y los recursos disponibles desde la OAICE permiten contar con una mayor cantidad de personas interesadas en las actividades de movilidad. Esta situación ha propiciado un crecimiento del número de estudiantes que son beneficiados de manera directa por este tipo de movilidad.</p>
		<p><b>1.4.3.</b> Fortalecimiento de las condiciones en que se desarrolla la vida estudiantil mediante la asignación de un porcentaje del presupuesto de la partida institucional de maquinaria y equipo</p>	Porcentaje del presupuesto destinado a la renovación de equipo	Anual	0,92	0,87	82,30	<p>Las variaciones presupuestarias que se han presentado durante el semestre, han afectado la distribución porcentual entre los diferentes programas, por lo que el porcentaje de la meta pasa de 0,92% a 1,06%. El porcentaje de logro se debe obtener a partir de 1,06% y fue de 82,30%.</p>

## PROGRAMA DE VIDA ESTUDIANTIL

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Vida Estudiantil

Responsable: M.Sc. Ruth De la Asunción Romero

### Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.7, 2.4.1, 7.1.4	<b>2.1. Empresas Auxiliares</b> Fomentar el desarrollo de Vida Estudiantil por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad de la Vida Estudiantil de la Institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general.	<b>2.1.1.</b> Impulsar el desarrollo de vida estudiantil por medio de la apertura de empresas auxiliares	Empresas auxiliares vigentes	Anual	6	6	100	
1.7, 2.4.1, 7.1.4	<b>2.2. Fondos Restringidos</b> Fomentar el desarrollo de Vida Estudiantil por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la universidad.	<b>2.2.1.</b> Impulsar el desarrollo de vida estudiantil por medio de la apertura de fondos restringidos	Fondos restringidos vigentes	Anual	19	19	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.7, 2.4.1, 7.1.4	<b>2.3. Fondos Intraproyectos</b> 2.3. Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo	<b>2.3.1.</b> Impulsar el desarrollo de la vida estudiantil por medio de la apertura de fondos intraproyectos	Fondos intraproyectos vigentes	Anual	2	2	100	
1.7, 1.8, 7.1.4	<b>2.4. Fondos del Sistema (CONARE)</b> Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	<b>2.4.1.</b> Impulsar el desarrollo de la vida estudiantil por medio de la apertura de fondos del sistema	Fondos del sistema vigentes	Anual	10	10	100	

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROGRAMA DE VIDA ESTUDIANTIL  
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.  
ANUAL 2017**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN <sup>1/</sup>
Remuneraciones	6.379.811.882,99	6.337.453.399,36	99,34%
Servicios	1.306.922.781,38	865.695.206,90	66,24%
Materiales y Suministros	403.665.107,46	264.476.927,70	65,52%
Intereses y Comisiones	5.000.000,00	0,00	0,00%
Activos financieros	3.500.000,00	300.000,00	8,57%
Bienes duraderos	704.344.745,09	134.455.138,45	19,09%
Transferencias corrientes	14.536.358.422,47	13.720.962.854,26	94,39%
Sumas sin asignación presupuestarias	1.059.660.771,08	0,00	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>24.399.263.710,47</b>	<b>21.323.343.526,67</b>	<b>87,39%</b>

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2017.

## **Aspectos relevantes del Programa de Vida Estudiantil**

Uno de los aspectos que se refleja en el programa de Vida Estudiantil es la atención a estudiantes de bajos recursos económicos, acción que se enmarca en las políticas institucionales, emitidas para el período 2016-2020, específicamente en la 3.2.2, que indica que la Universidad:

*“Definirá estrategias para fortalecer el financiamiento del sistema de becas y ampliar los beneficios complementarios, de modo que se garantice la satisfacción de las necesidades de toda la población estudiantil universitaria con una situación socioeconómica vulnerable, para que pueda culminar con éxito y en condiciones adecuadas su proyecto académico.”*

## **Estudiantes becados**

Las becas vigentes están reguladas por los requisitos indicados en el Reglamento de Adjudicación de Becas a la Población Estudiantil. La beca socioeconómica y los beneficios consisten en un apoyo que el sistema de becas brinda al estudiante para que culminen sus estudios. Se otorgarán a la población estudiantil nacional, extranjera con residencia permanente y, además, a la que tenga algún estatus cubierto por los tratados y otros instrumentos internacionales vigentes en el país, con fundamento en su condición socioeconómica que será determinada por la Oficina de Becas y Atención Socioeconómica. La beca socioeconómica y sus beneficios consisten en:

- a) Exoneración total o parcial de los costos de matrícula.
- b) Exoneración total o parcial de los costos de laboratorio, actividad deportiva, graduación, reconocimiento de estudios y cursos por tutoría o suficiencia.
- c) Beneficios complementarios, según categoría de beca.

Los beneficios otorgados por el sistema de becas podrán disfrutarse a partir del ingreso a la Universidad, según la categoría de beca socioeconómica de la siguiente manera:

### **Beca 1:**

Exoneración del 45% del costo de matrícula y préstamo de dinero para la adquisición de libros, equipo, instrumentos u otros.

### **Beca 2:**

Exoneración del 70% del costo de matrícula y préstamo de dinero para la adquisición de libros, equipo, instrumentos u otros.

**Beca 3:**

Exoneración del 90% del costo de matrícula, subsidio del 70% del costo del almuerzo, préstamo de libros y préstamo de dinero para la adquisición de libros, equipo, instrumentos u otros.

**Beca 4:**

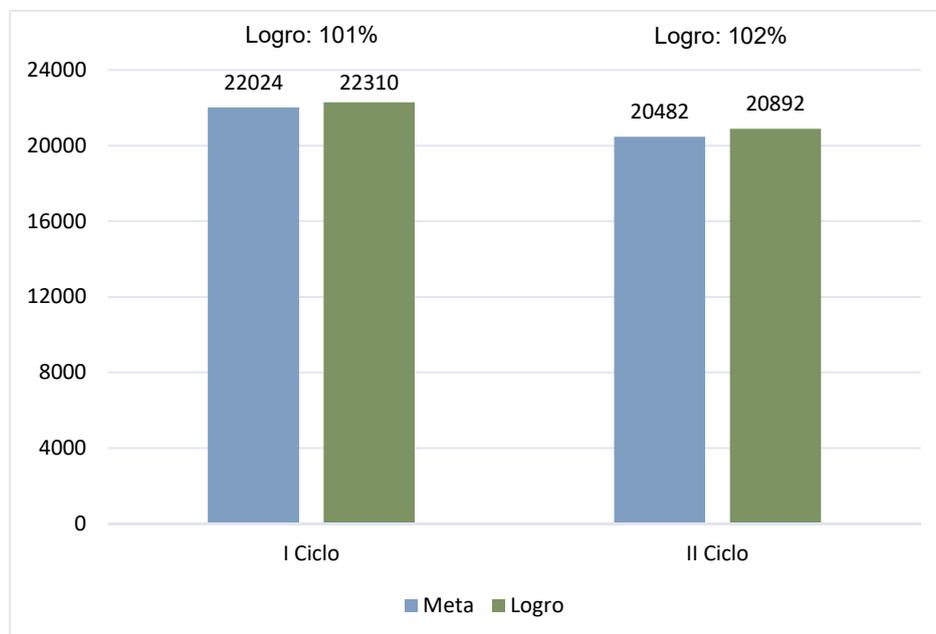
Exoneración del 100% del costo de matrícula y 50% en costos de laboratorios, actividad deportiva, graduación, cursos por tutorías y suficiencia y reconocimiento de estudios; un 100% para gastos de transporte o alojamiento (reubicación geográfica o residencias estudiantiles); 100% del costo del almuerzo y otros tiempos de comida, préstamo de libros y de dinero para la adquisición de libros, equipo, instrumentos u otros y un aporte de 100% en servicios básicos de optometría y odontología.

**Beca 5:**

Exoneración del 100% del costo de matrícula y 100% en costos de laboratorios, actividad deportiva, graduación, cursos por tutorías y suficiencia y reconocimiento de estudios. Un monto económico por gastos de carrera y pobreza extrema cuando corresponda. Un 100% para gastos de transporte o alojamiento (reubicación geográfica o residencias estudiantiles); 100% del costo del almuerzo y otros tiempos de comida y un 100% en servicios básicos de optometría y odontología. Además, préstamo de libros y de dinero para la adquisición de libros, equipo, instrumentos u otros.

En el siguiente gráfico, se presenta la cantidad esperada de estudiantes con beca socioeconómica para cada uno de los ciclos de 2017, así como la cantidad real de estudiantes becados. Los datos son a nivel institucional.

**Gráfico VE-1**  
**UCR. Estudiantes con beca socioeconómica según**  
**meta y asignación real, por ciclo. Al 31 de diciembre de 2017**



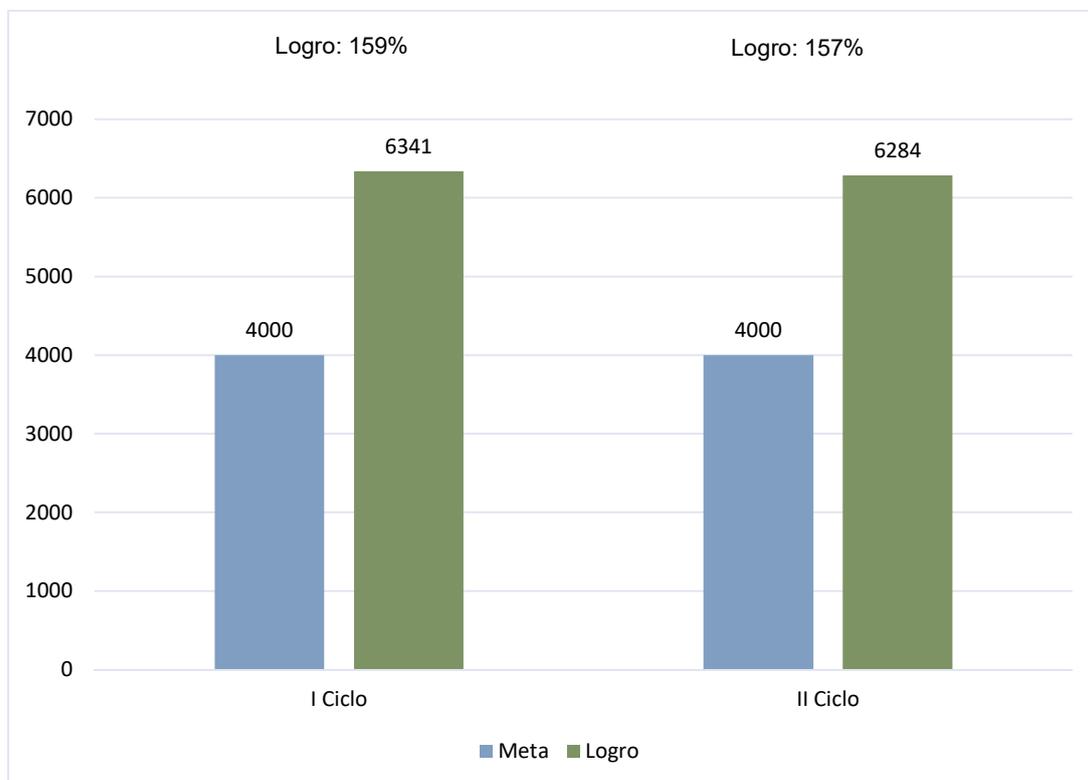
Fuente: Evaluación anual del Plan Anual Operativo 2017, con base en datos suministrados por la Oficina de Becas y Atención Socioeconómica.

La Oficina de Becas y Atención Socioeconómica revisa todas las solicitudes y asigna becas a todos aquellos estudiantes que cumplen con los requisitos establecidos en el Reglamento de Becas.

Asimismo, la Institución ofrece a los estudiantes una opción de beca bajo la modalidad de becas de estímulo, la cual consiste en la exoneración total o parcial de los costos de matrícula y se otorga con el propósito de impulsar la excelencia académica, la participación de los estudiantes en determinados campos de interés institucional y la participación en grupos culturales y deportivos.

Se incluyen en esta categoría las becas por excelencia académica, horas estudiante y asistente, funcionarios universitarios y otros convenios. En el gráfico VE-2, se muestra la meta propuesta y la asignación real, a nivel institucional, de los estudiantes becados.

**Gráfico VE-2**  
**UCR. Estudiantes con beca de estímulo, según**  
**meta y asignación real, por ciclo. Al 31 de diciembre de 2017**



Fuente: Evaluación anual del Plan Anual Operativo 2017, con base en datos suministrados por la Oficina de Becas y Atención Socioeconómica.

El logro alcanzado en este año obedece a las nuevas disposiciones establecidas en el Reglamento de Adjudicación de Becas a la Población Estudiantil, específicamente en los artículos 28, 29 y 30, los cuales, a la letra dictan:

**Artículo 28.** La beca de estímulo será otorgada al personal de la Universidad de Costa Rica para la obtención de una primera titulación máxima de grado y en forma gradual hasta una máxima titulación de posgrado, siempre que cumpla lo siguiente: a) Tener un rendimiento académico de al menos 7 en grado o de 8 en posgrado. b) Desempeñar una jornada laboral de al menos medio tiempo, mostrada por la inclusión en la planilla de pago, de conformidad con la Convención Colectiva de Trabajo de la Universidad de Costa Rica. Si el nombramiento es en propiedad, rige por un año lectivo; si el nombramiento es interino, regirá por el ciclo lectivo completo en el cual está nombrada la persona, en cuyo caso regirá para ese ciclo lectivo. La OBAS analizará y resolverá los casos en que, por causas ajenas al funcionario o a la funcionaria, el nombramiento no se realice en los plazos establecidos y no coincida con las fechas de inicio y finalización de ciclo lectivo. También, se podrá otorgar a funcionarios(as) de otras instituciones cuando así se especifique en convenio suscrito entre la Universidad y otras instituciones.

**Artículo 29.** La beca por representación será otorgada por la participación en actividades estudiantiles, mostrada por la elección como miembro del Directorio de la FEUCR o como representante estudiantil ante el Consejo Universitario. También disfrutarán de este beneficio el miembro titular y el suplente del Tribunal Electoral Estudiantil Universitario que integran el Tribunal Electoral Universitario y cumplen con las funciones del cargo; los cinco miembros del cuerpo coordinador del Consejo Superior Estudiantil. Además, a un miembro de la Procuraduría Estudiantil, de la Defensoría Estudiantil por cada una de las sedes, del Frente Ecológico Universitario, de la Comisión Evaluadora de Proyectos, de la Contraloría Estudiantil y de la Editorial Estudiantil. La designación deberá ser por el ciclo lectivo completo y regirá por ese periodo.

**Artículo 30.** La beca por participación será otorgada en los siguientes casos: a) Por participar en actividades culturales, deportivas y artísticas, en forma activa y continua, única y exclusivamente en los grupos culturales, deportivos y artísticos de la Universidad de Costa Rica que estén debidamente inscritos según los lineamientos establecidos por la Vicerrectoría de Vida Estudiantil. En el caso de las Sedes Regionales, la Dirección de la sede someterá ante la Vicerrectoría de Vida Estudiantil la inscripción de estos grupos. b) Por colaborar en alguna de las categorías que establece la normativa universitaria que regula la designación de horas estudiante, horas asistente y horas asistente de posgrado. Para los casos anteriores, la designación deberá ser por el ciclo lectivo completo y regirá por ese periodo.

# **Programa de Administración**

## PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Administración

Responsable: Dr. Carlos Araya Leandro

### Objetivo General

Dirigir, supervisar y evaluar el sistema administrativo de la Universidad de Costa Rica, señalando las pautas para que la administración cumpla sus funciones en forma eficiente y ágil.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
2.3.7, 6.1, 6.6, 7.1.4, 7.3.2	<b>1.1. Apoyo técnico institucional</b> Brindar servicios de apoyo técnico en materia de administración a las actividades sustantivas de la Institución.	<b>1.1.1.</b> Desarrollo de los proyectos tendientes al desarrollo de la gestión del recurso humano por medio de: •Programa de capacitación y desarrollo del personal administrativo. •Programa de Calidad de Vida Laboral. •Optimización y mejoramiento del Sistema de Reclutamiento y Selección (SIRYS). •Automatización del pago de liquidación de derechos laborales.	Avance de los proyectos	Anual	100	77	77	-Programa de capacitación y desarrollo del personal administrativo: 100%. Finalizado: Se brinda capacitación a diferentes unidades de trabajo, tanto en la Sede Rodrigo Facio como en las Sedes Regionales, derivado de diagnósticos de necesidades o bien, por información brindada por otras unidades del Área de Desarrollo Humano, o a solicitud directa de las unidades.  -Programa de Calidad de Vida Laboral: 100%. Finalizado: Se brinda atención a diversos casos de mejoramiento de clima, atenciones individuales y grupales en unidades institucionales; asimismo, se elabora la propuesta de empleabilidad para personas con discapacidad.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								<p>-Optimización y mejoramiento del Sistema de Reclutamiento y Selección (SIRYS): 60%. Se trabaja, durante el 2017, en un nuevo sistema paralelo que va a venir a complementar este sistema, que es la Bolsa de Empleo. Asimismo, se elaboran nuevos reportes del SIRYS y se inicia el levantamiento de los procesos que se ejecutan actualmente para su mejora y eficacia, en coordinación con la Sección de Control y Calidad, todo enfocado al mejoramiento del servicio al usuario, se efectúan reuniones con la Sección de Tecnologías de la Información, y se contrata al Profesional en Informática que desarrollará el Proyecto.</p> <p>-Automatización del pago de liquidación de derechos laborales: 50%. En el 2017 se inicia el proyecto de actualización del Sistema de Liquidaciones de Derechos Laborales, a diciembre 2017 están concluidos los siguientes componentes: Vacaciones, cesantía, preaviso y un alto porcentaje de aguinaldo.</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p><b>1.1.2.</b> Continuar con la implementación del modelo Integral de Gestión del Recurso Humano Institucional por medio de:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Implantación del modelo de selección por competencias en los concursos internos en propiedad</li> <li>-Elaboración de plan de capacitación para el personal administrativo por grupos ocupacionales</li> </ul> <p>Desarrollo de segunda fase de implementación del Sistema de Gestión del Desempeño. (Atiende estrategia PEI 6.1.3).</p>	Avance de proyecto	Anual	100	75	75	<p>i) Implantación del modelo de selección por competencias en los concursos internos en propiedad. Avance 80%.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Se realizan ajustes al Sistema Integrado de Recursos Humanos (Sirys). Queda pendiente ajustar el sistema de calificaciones, la bolsa de empleo, la inscripción de concursos, y la empleabilidad. Avance 65%.</li> <li>-Se elabora el diccionario por competencias, el cual servirá de insumo elemental para procesos sustanciales de la Oficina: selección de personal, calidad de vida, capacitación, administración de salarios y gestión del desempeño. Avance: 100%</li> <li>-Se apoyaron 6 unidades con el modelo de Selección por Competencias para nombramientos en propiedad, es importante indicar que esto se está realizando actualmente a petición de la Unidad de Trabajo y aún no se ha constituido en un procedimiento obligatorio. Avance 100%.</li> <li>-Se conformó la Comisión de Reducción del Interinazgo, con la que se esperan realizar ajustes en la Unidad de</li> </ul>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								<p>Reclutamiento y Selección. Se están revisando los procesos de dicha Unidad y analizando las pruebas psicológicas y la viabilidad de hacerlas de forma digital. Avance 70%.  -Se tiene el reto de incorporar personal con discapacidad, por lo que se elaboró una propuesta de empleabilidad para esta población. Queda pendiente el proceso de comunicación y gestión de las tres plazas que otorgará la Rectoría para articular este proyecto. Avance 65%.</p> <p>ii) Elaboración de plan de capacitación para el personal administrativo por grupos ocupacionales. Avance 75%.  -El plan de capacitación por grupos ocupacionales se continúa con temáticas específicas a algunas clases ocupacionales. Estos procesos son parte de la articulación del plan de capacitación que se formula año a año, que pendiente avanzar en el curso de liderazgo organizacional de decanos, directores, jefaturas administrativas y mandos medios. Avance 85%.  -Se continúa con las mediciones de impacto de las</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								<p>capacitaciones, las cuales han servido para evaluar el mejoramiento del funcionario o funcionaria capacitada, en el desempeño de sus labores. Avance 50%.</p> <p>-Se atendieron diversos casos de mejoramiento de clima organizacional. Se replanteo el quehacer con el apoyo de la Sección de Control y Calidad. Se requiere continuar con el análisis de los procesos, mejorar el Proyecto de "Nuevos Horizontes" (Permutas Saludables). Avance 90%.</p> <p>iii)Desarrollo de segunda fase de implementación del Sistema de Gestión del Desempeño. Avance 70%.</p> <p>-Continúa la II fase del Sistema de Gestión del Desempeño, iniciando con un proceso de coaching para empoderar tanto a la coordinación como a los colaboradores. Se elaboró la propuesta de empleabilidad para personas con discapacidad. Avance 90%.</p> <p>-Se revisaron los procesos de trabajo en coordinación con la Sección de Control y Calidad y se han sostenido reuniones</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								<p>con la Sección de Tecnologías de la Información para realizarle ajustes al Sistema Informático SIGED. Avance 70%.</p> <p>-Se revisaron los procesos y procedimientos de las Unidades: Capacitación y Desarrollo, Calidad de Vida, quedaron pendientes: Reclutamiento y Selección y Gestión del Desempeño. Avance 50%.</p>
7.1.1, 7.3.2, 7.3.3, 7.3.5, 7.3.6, 7.3.7, 7.4.2	<b>1.2. Servicios Generales</b> Proporcionar los servicios generales que soportan el desarrollo de las demás actividades (incluye servicios de transportes, correos, mantenimiento, seguridad y tránsito, fotocopiado y microfilmación).	<b>1.2.1.</b> Desarrollo de los proyectos para el mantenimiento preventivo, correctivo y de remodelación de planta física y mobiliario en la Sede Rodrigo Facio, según el siguiente desglose: •18 Sede Rodrigo Facio •5 Sedes Regionales	Avance de cada proyecto	Anual	100	68	68	<p>Los proyectos para el mantenimiento preventivo, correctivo y de remodelación de planta física y mobiliario se desarrollaron en las siguientes unidades:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Escuela de Biología</li> <li>- Escuela de Administración de Negocios</li> <li>- Facultad de Microbiología</li> <li>- Facultad de Farmacia</li> <li>- Escuela de Ciencias de la Computación e Informática</li> <li>- Biblioteca de Ciencias de la Salud</li> <li>- Jardín Botánico Lánkester</li> <li>- Estación Experimental Fabio Baudrit Moreno</li> <li>- Estación Experimental Alfredo Volio Mata</li> <li>- Centro de Investigación en Biología Celular y Molecular</li> </ul>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p><b>1.2.2.</b> Desarrollo de proyectos de seguridad institucional en las distintas dependencias universitarias</p> <p><b>1.2.3.</b> Dotar unidades de servicios contratado de fotocopiado para uso oficial</p> <p><b>1.2.4.</b> Dotar a unidades de servicios contratados de vigilancia</p>	<p>Avance de los proyectos</p> <p>Unidades atendidas</p> <p>Unidades apoyadas</p>	<p>Anual</p> <p>Anual</p> <p>Anual</p>	<p>100</p> <p>136</p> <p>7</p>	<p>100</p> <p>144</p> <p>12</p>	<p>100</p> <p>106</p> <p>171</p>	<p>- Centro de Investigación en Granos y Semillas - Canal 15 - Oficina de Becas - Sección Mantenimiento y Construcción - Vicerrectoría de Administración - Recinto de Golfito - Sede Regional de Occidente - Sede de Guanacaste – Liberia - Sede Regional del Atlántico - Sede Regional del Caribe</p> <p>A partir de una nueva licitación de equipo multifuncional que inició en 2016, en 2017 se reciben y atienden nuevas solicitudes de diferentes unidades a las cuales se les ha brindado el servicio de equipo multifuncional.</p> <p>Se generan 5 nuevos contratos: ampliación del servicio en la finca de Fraijanes, vigilancia en instalaciones de Esparza, museo de la SRO, parque de la FUNDEVI y Laboratorio Interdisciplinario de Osa PIOSA.</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<b>1.2.5.</b> Arrendar locales para servicio de fotocopiado de uso estudiantil	Locales arrendados	Anual	13	10	77	Se suspenden tres concesiones de fotocopiado estudiantil: Fotocopiado del Recinto de Paraíso por motivos de remodelación. Fotocopiado de la Facultad de Odontología por motivo de remodelación. Fotocopiado de Agroalimentarias; asumido por la Asoc. de Estudiantes con equipo de la Asociación.
		<b>1.2.6.</b> Concesiones de comedores y sodas en la Sede Rodrigo Facio y las sedes regionales	Concesiones otorgadas	Anual	19	21	111	Adicional a lo programado, se contratan los servicios de alimentación para la Facultad de Bellas Artes y para las instalaciones alquiladas en Esparza.
		<b>1.2.7.</b> Metros cuadrados de unidades académicas y administrativas con servicios de limpieza contratados	Metros cuadrados atendidos	Anual	146.000	160.000	110	Dada la licitación de limpieza por demanda y el incremento en las necesidades de limpieza producto de las nuevas edificaciones, se ha incrementado la cobertura de áreas atendidas.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
2.2.1, 2.3.5, 2.3.7, 4.2, 7.1.1, 7.3.2 7.4.1, 7.4.2, 7.4.3.	<b>1.3. Apoyo a la Administración</b> Realizar las tareas y prestar los servicios que fortalezcan los programas sustantivos y que coadyuven a elevar la eficiencia de la gestión institucional.	<b>1.3.1.</b> Documentar el avance en los procesos administrativos que generen cambios en al menos dos procesos de cada oficina de la Vicerrectoría de Administración (Atiende estrategia PEI 6.1.4)	Avance del proceso	Anual	100	100	100	Al término de año 2017, se logro concluir con la implementación del sistema de control presupuestario de la Vicerrectoría de Administración, el cual se utilizara para llevar la asignación de recursos en el año 2018 y la toma de decisiones, así mismo se concluyó con el proceso de la plataforma para el control del proceso de la aplicación de la Norma G 3.4 de las "Normas Generales y Específicas para la formulación, ejecución y evaluación del Presupuesto de la Universidad de Costa Rica", mismo que será de gran utilidad para el año 2018 y brindará información oportuna para la toma de decisiones en materia presupuestaria en su ejecución del presupuesto ordinario de la Institución.
		<b>1.3.2.</b> Fortalecimiento de las condiciones en que se desarrolla la administración mediante la asignación de un porcentaje del presupuesto de la partida institucional de maquinaria y equipo	Porcentaje del presupuesto destinado a la renovación de equipo	Anual	1,38	6.93	156,70	Las variaciones presupuestarias que se han presentado durante el semestre, han afectado la distribución porcentual entre los diferentes programas, por lo que el porcentaje de la meta pasa de 1,38% a 4,42%. El porcentaje de logro se debe obtener a partir de 4,42% y fue de 156,70%.

## PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Administración

Responsable: Dr. Carlos Araya Leandro

### Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.7, 2.4.1, 7.1.4	<b>2.1. Fondos Restringidos</b> Fomentar el desarrollo de la Administración por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la universidad.	<b>2.1.1.</b> Impulsar el desarrollo de la administración por medio de la apertura de fondos restringidos	Fondos restringidos vigentes	Anual	4	4	100	
1.7, 1.8 , 7.1.4	<b>2.2. Fondos del Sistema (CONARE)</b> Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	<b>2.2.1.</b> Impulsar el desarrollo de la administración por medio de la apertura de fondos del sistema	Fondos del sistema vigentes	Anual	5	5	100	

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN  
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.  
ANUAL 2017**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN <sup>1/</sup>
Remuneraciones	17.789.048.842,29	17.463.445.458,85	98,17%
Servicios	9.159.625.118,30	5.259.051.921,04	57,42%
Materiales y Suministros	1.867.537.404,18	1.151.174.813,29	61,64%
Intereses y Comisiones	166.700.000,00	103.229.652,24	61,93%
Bienes duraderos	3.753.352.023,64	2.031.317.981,18	54,12%
Transferencias corrientes	709.963.636,57	616.288.749,66	86,81%
Amortización	123.700.000,00	130.291.134,85	105,33%
Sumas sin asignación presupuestarias	1.342.999.999,92	0,00	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>34.912.927.024,90</b>	<b>26.754.799.711,11</b>	<b>76,63%</b>

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2017.

## Aspectos relevantes del Programa de Administración

La Sección de Mantenimiento y Construcción de la Oficina de Servicios Generales desarrolló durante el 2017, una serie de proyectos de remodelación y mejora de infraestructura, como se muestran en el siguiente cuadro:

**Cuadro AD-1**  
**Sede Rodrigo Facio. Proyectos atendidos por la Oficina de**  
**Servicios Generales, al 31 de diciembre de 2017**

Programa	Unidad	Nombre del proyecto	Porcentaje de logro	Estado	Presupuesto asignado (€)
Docencia	Escuela de Biología	Remodelación de secretaria (primera etapa - recepción) Ley 7600.	60%	Elaboración de planos constructivos, especificaciones técnicas y expediente para iniciar trámites de contrato.	20.800.000,0
Docencia	Escuela de Administración de Negocios	Mantenimiento y remodelación para acondicionar un espacio para un laboratorio informático.	90%	Proceso de supervisión de la obra en construcción.	20.000.000,0
Docencia	Facultad de Microbiología	Remodelado de decanato, área de audiovisuales y mezzanine de la Facultad.	60%	Elaboración de planos constructivos, especificaciones técnicas y expediente para iniciar trámites de contrato.	20.800.000,0
Docencia	Facultad de Farmacia	Remodelación del auditorio Dr. Gonzalo González y Rediseño del sistema eléctrico.	30%	Elaboración del anteproyecto y envío al usuario para su aprobación.	10.800.000,0
Docencia	Escuela de Ciencias de la Computación e Informática	Sustitución de cielo raso y techo.	10%	Solicitud recibida formalmente en esta unidad. Primer contacto realizado con el usuario, vía telefónica para concretar cita en el sitio de la obra.	20.800.000,0
Investigación	Biblioteca de Ciencias de la Salud	Construcción de rampas de acceso al auditorio de la Biblioteca de Ciencias de la Salud para uso de las personas.	30%	Elaboración del anteproyecto y envío al usuario para su aprobación.	10.000.000,0

Programa	Unidad	Nombre del proyecto	Porcentaje de logro	Estado	Presupuesto asignado (€)
Investigación	Jardín Botánico Lánkester	Remodelación de la caseta de seguridad.	70%	Trámites de contratación a cargo de la Unidad de Servicios Contratados de la Oficina de Servicios Generales y de la Oficina de Suministros.	25.000.000,0
Investigación	Estación Experimental Fabio Baudrit	Acondicionamiento área de parqueo para cumplir con Ley 7600.	90%	Proceso de supervisión de la obra en construcción.	20.800.000,0
Investigación	Estación Experimental Alfredo Volio	Remodelación de servicio sanitario, según Ley 7600.	80%	Revisión técnica de las ofertas presentadas. Adjudicación e inicio de la construcción de la obra.	5.000.000,0
Investigación	Centro de Investigación en Biología Celular y Molecular	Remodelación de baños del I piso.	30%	Elaboración del anteproyecto y envío al usuario para su aprobación.	8.300.000,0
Investigación	Centro de Investigación en Granos y Semillas	Remodelación eléctrica del edificio A.	100%	Obra concluida y entregada a satisfacción.	20.800.000,0
Acción Social	Canal 15	Reubicación de servicios sanitarios de la II planta.	30%	Elaboración del anteproyecto y envío al usuario para su aprobación.	18.000.000,0
Vida Estudiantil	Oficina de Becas	Remodelación del área de gestión estudiantil.	70%	Trámites de contratación a cargo de la Unidad de Servicios Contratados de la Oficina de Servicios Generales y de la Oficina de Suministros.	10.100.000,0
Administración	Sección Mantenimiento y Construcción	Recarpeteo y bacheo de fincas 1, 2 y 3 de Ciudad Universitaria Rodrigo Facio.	90%	Proceso de supervisión de la obra en construcción.	50.000.000,0
Administración	Sección Mantenimiento y Construcción	Luminarias para paso cubierto en tramo de Estudios Generales, Educación y Química	70%	Trámites de contratación a cargo de la Unidad de Servicios Contratados de la Oficina de Servicios Generales y de la Oficina de Suministros.	12.470.000,0
Administración	Sección Mantenimiento y Construcción	Remodelación de paso cubierto entre edificios de Estudios Generales y Escuela Química	100%	Obra concluida y entregada a satisfacción.	19.530.000,0

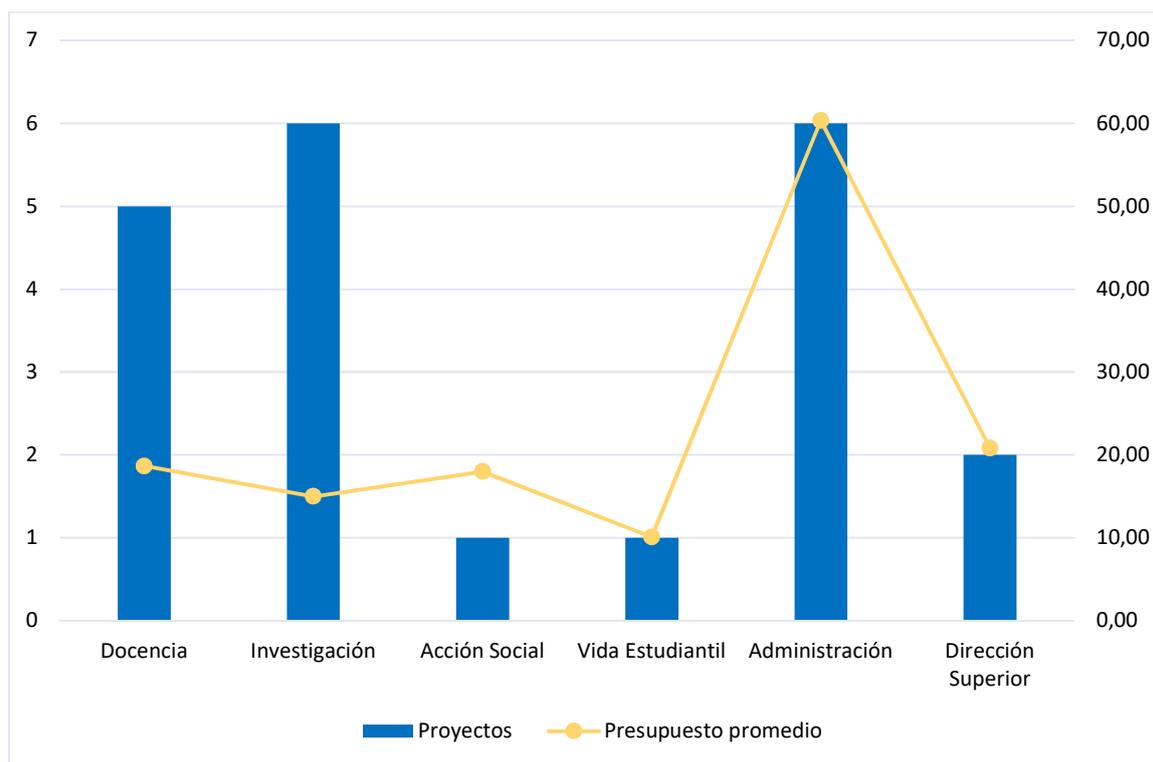
Programa	Unidad	Nombre del proyecto	Porcentaje de logro	Estado	Presupuesto asignado (c)
Administración	Sección Mantenimiento y Construcción	Hojalatería general edificios de Ciudad Universitaria Rodrigo Facio.	90%	Proceso de supervisión de la obra en construcción.	80.000.000,0
Administración	Sección Mantenimiento y Construcción	Propuesta cromática para edificios de finca 1 de la Ciudad Universitaria Rodrigo Facio.	90%	Proceso de supervisión de la obra en construcción.	100.000.000,0
Administración	Sección Mantenimiento y Construcción	Pintura y sustitución de techos en los edificios de la Ciudad Universitaria Rodrigo Facio.	90%	Proceso de supervisión de la obra en construcción.	100.000.000,0
Dirección Superior	Vicerrectoría de Administración	Remodelación de baterías de servicios sanitarios del edificio administrativo A.	100%	Obra concluida y entregada a satisfacción.	20.800.000,0
Dirección Superior	Recinto de Gólfito	Quinta etapa de aceras.	60%	Elaboración de planos constructivos, especificaciones técnicas y expediente para iniciar trámites de contrato.	20.800.000,0
<b>TOTAL</b>					<b>614.800.000,0</b>

**Nota:** En el apartado de Metodología de la evaluación se presenta la escala de valoración del avance de estos proyectos.

Fuente: Sección de Mantenimiento y Construcción, Oficina de Servicios Generales

La cantidad de proyectos atendidos por programa, así como el presupuesto destinado a cada uno de los programas para el desarrollo de éstos se detalla en el gráfico AD-1.

**Gráfico AD-1**  
**Sede Rodrigo Facio. Proyectos atendidos por la Oficina de Servicios Generales y costo promedio por proyecto según programa, al 31 de diciembre de 2017**



Fuente: Elaboración propia con base en datos suministrados por la Sección de Mantenimiento y Construcción, Oficina de Servicios Generales

El gráfico anterior muestra la relación entre la cantidad de proyectos con la inversión promedio realizada en cada programa, resultando en un costo promedio de ₡29.276.190,48 por proyecto; no obstante, es importante resaltar que los proyectos desarrollados en el programa de Administración presentan un costo mayor al promedio institucional, a saber: ₡60.333.333,33 por proyecto.

Esta situación insta a un análisis del costo promedio sin considerar el programa de Administración, con lo cual se obtiene un costo promedio institucional de ₡16.853.333,33 por proyecto.

El costo de los proyectos del programa Administración radica en que estos son proyectos de carácter institucional que afectan directamente espacios utilizados por la totalidad de la comunidad universitaria; tales proyectos son los siguientes:

- Recarpeteo y bacheo de fincas 1, 2 y 3 de Ciudad Universitaria Rodrigo Facio.

- Luminarias para paso cubierto en tramo de Estudios Generales, Educación y Química
- Remodelación de paso cubierto entre edificios de Estudios Generales y Escuela Química
- Hojalatería general edificios de Ciudad Universitaria Rodrigo Facio.
- Propuesta cromática para edificios de finca 1 de la Ciudad Universitaria Rodrigo Facio.
- Pintura y sustitución de techos en los edificios de la Ciudad Universitaria Rodrigo Facio.

Es importante resaltar el hecho de que los proyectos contabilizados en los programas de Administración y Dirección Superior fortalecen, de manera directa e indirecta, las actividades sustantivas universitarias (docencia, investigación y acción social).

En lo que se refiere al cumplimiento de la Ley 7600 Igualdad de oportunidades para las personas con discapacidad, la Institución ha venido desarrollando proyectos de mantenimiento que se enmarcan en la política 3.2.1., que indica que la Institución:

*“Fortalecerá una oferta académica pertinente, los servicios de bienestar estudiantil, las instalaciones, los sistemas de información y las plataformas virtuales de alcance institucional, y simplificará los trámites administrativos, dirigidos al desarrollo académico del estudiantado, garantizando oportunidades y accesibilidad a la población estudiantil que presente alguna discapacidad, (...)”.*

Los proyectos del cuadro AD-1 desarrollados por la Oficina de Servicios Generales, que atienden la Ley 7600 son los siguientes:

- Remodelación de secretaria (primera etapa - recepción) Ley 7600. Escuela de Biología.
- Construcción de rampas de acceso al auditorio de la Biblioteca de Ciencias de la Salud para uso de las personas. Biblioteca de Ciencias de la Salud.
- Acondicionamiento área de parqueo para cumplir con Ley 7600. Estación Experimental Fabio Baudrit.
- Remodelación de servicio sanitario, según Ley 7600. Estación Experimental Alfredo Volio.

Asimismo, la Sección de Seguridad y Tránsito de la Oficina de Servicios Generales tiene a su cargo el desarrollo de proyectos de seguridad institucional. Durante el primer semestre del año 2017, se han desarrollado los proyectos de seguridad que se muestran en el cuadro AD-2.

**Cuadro AD-2**  
**Sede Rodrigo Facio. Proyectos de seguridad en ejecución,**  
**al 31 de diciembre de 2017**

<b>Unidad</b>	<b>Solicitud</b>	<b>Presupuesto (₡)</b>	<b>% Avance</b>	<b>Estado del proyecto</b>
Institucional	Actualización de sistemas de alarmas	33.000.000,00	100	Finalizado
Armería institucional	Sistema circuito cerrado televisión	4.385.000,00	100	Finalizado
Bodega de activos recuperados	Sistema circuito cerrado televisión	597.000,00	100	Finalizado
Jardín Botánico Lankester	Sistema circuito cerrado televisión	5.000.000,00	100	Finalizado
Canal 15 , Plaza 24 Abril, Derecho	Sistema circuito cerrado televisión	3.600.000,00	100	Finalizado
Casa de idiomas	Sistema circuito cerrado televisión	2.700.000,00	100	Finalizado
Centro Centroamericano de Población	Sistema circuito cerrado televisión	1.730.000,00	100	Finalizado
Edificio Antares	Sistema de alarma y circuito cerrado de televisión	5.800.000,00	100	Finalizado
Facultad de Medicina	Sistema circuito cerrado televisión	8.863.200,00	100	Finalizado
Instituto de Investigaciones en Salud	Control de acceso al edificio	7.605.000,00	100	Finalizado
Instituto Clodomiro Picado	Sistema circuito cerrado televisión	17.730.000,00	100	Finalizado
Instituto Confucio	Sistema de alarmas	4.089.000,00	100	Finalizado
Instituto de Investigaciones Psicológicas	Sistema de alarma y circuito cerrado de televisión	9.700.000,00	100	Finalizado
Facultad Ciencias Agroalimentarias	Sistema circuito cerrado televisión	13.500.000,00	100	Finalizado
Edificio Parqueo Finca 2	Sistema acceso vehicular	22.640.400,00	100	Finalizado
Finca Experimental Fraijanes	Sistema circuito cerrado televisión y sistema de alarmas	15.000.000,00	100	Finalizado

<b>Unidad</b>	<b>Solicitud</b>	<b>Presupuesto (₡)</b>	<b>% Avance</b>	<b>Estado del proyecto</b>
Edificio de aulas. Sede Rodrigo Facio	Sistema circuito cerrado televisión	1.800.000,00	100	Finalizado
Oficina de Divulgación e Información	Sistema de alarma y circuito cerrado de televisión	3.400.000,00	100	Finalizado
Residencias estudiantiles	Sistema de acceso al edificio	26.000.000,00	100	Finalizado
Sección de Seguridad y Tránsito	Muro de video	34.563.782,00	100	Finalizado
<b>TOTAL</b>		<b>221.703.382,00</b>		

Fuente: Sección de Seguridad y Tránsito de la Oficina de Servicios Generales

# **Programa de Dirección Superior**

## PROGRAMA DE DIRECCIÓN SUPERIOR

Unidad ejecutora responsable: Consejo Universitario – Rectoría – Tribunal Electoral Universitario

Responsable: Ing. José Francisco Aguilar Pereira (del 1 de enero al 16 de octubre) y Dr. Rodrigo Carboni Méndez (del 16 de octubre al 31 de diciembre), Director del Consejo Universitario; Dr. Henning Jensen Pennington, Rector; Licda. Carmen Cubero Venegas, Presidenta del Tribunal Electoral Universitario

### Objetivo General

Planificar, dirigir, coordinar, supervisar, controlar y evaluar el funcionamiento total de la actividad universitaria, tomando en cuenta las políticas y los objetivos emanados por la Dirección Superior, a través de un conjunto de órganos ejecutivos, asesores y coadyuvantes, procurando el mejor uso de los recursos destinados a apoyar la docencia, la investigación, la acción social y la vida estudiantil.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.1, 1.9, 2.2.2, 2.3.5, 2.3.7, 7.1.1, 7.1.2, 7.1.3, 7.2.1, 7.3.2.	<p><b>1.1. Dirección Superior</b></p> <p>Establecer las políticas y objetivos de carácter institucional, que orientan la actividad universitaria, y llevar a cabo el conjunto de actividades inherentes a la gestión, el gobierno y administración, en concordancia con los principios, propósitos y funciones de la Institución; con el objeto de que se logre de manera pertinente, el cumplimiento de la misión que corresponde a esta Casa de Estudios.</p>	<p><b>1.1.1.</b> Visitas para fiscalizar la gestión institucional en diferentes instancias de la universidad</p>	Visitas realizadas	Anual	5	6	120	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.9, 2.2.1, 2.2.2, 2.3.5, 2.4.1, 2.4.2, 2.3.7, 6.7, 7.1.1, 7.1.2, 7.1.3, 7.1.4, 7.2.1, 7.3.7	<b>1.2. Asesoría institucional</b>  Asesorar en diferentes áreas de la actividad universitaria, para regular y orientar el desarrollo institucional; al igual que proporcionar la información necesaria al proceso de toma de decisiones para el cumplimiento de las funciones sustantivas.	<b>1.2.1.</b> Velar por la correcta administración de la institución mediante la asignación de horas aplicables en auditorías, evaluaciones y pruebas específicas	Horas aplicadas	Anual	39.936	40.271	101	En esta meta los valores alcanzados fueron muy cercanos a los esperados, se aumentó la cantidad de horas aplicables a la actividad y se tomaron medidas en el transcurso del periodo para reforzar las auditorías, ajustándose a la experiencia generada en los últimos años.
		<b>1.2.2.</b> Velar por la correcta administración de la institución mediante la asignación de horas aplicables en asesorías para atender solicitudes específicas de las autoridades universitarias	Horas aplicadas	Anual	6.490	8.744	135	Se incorporan más recursos al desarrollo de estas actividades. En este apartado se encuentran los trabajos que se originan, normalmente, en la atención de solicitudes específicas de las autoridades universitarias y, al igual que en años anteriores se mantuvo el crecimiento en la cantidad de solicitudes, razón por la cual se dedicaron mayores recursos a la actividad de asesoría y atender solicitudes específicas de las autoridades universitarias.
		<b>1.2.3.</b> Velar por la correcta administración de la institución mediante la asignación de horas aplicables en servicios de promoción en buenas prácticas	Horas aplicadas	Anual	3.494	3.136	90	El aumento en la cantidad de solicitudes de asesoría influyó en que no se alcanzará la meta establecida.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.2.4. Continuar con el desarrollo de la segunda etapa del Sistema de Información Integral (SI-UCR) (Atiende estrategia PEI 6.1.1.)	Avance del proyecto	Anual		60	60	Se trabaja en los procesos de transformación y carga de los datos, desde las fuentes hacia el almacén de datos y en la automatización en la recolección de los datos desde las fuentes utilizadas. Además, se incluye en la tabla de unidades los códigos de unidad utilizados por la Oficina de Administración Financiera y la Oficina de Recursos Humanos y se relacionan con los utilizados por la Oficina de Registro (ORI) y la Oficina de Planificación Universitaria. Adicionalmente, se realiza la presentación del sistema a las autoridades de la Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa, la Vicerrectoría de Investigación, la Rectoría y al consejo asesor de la ORI, como parte de un proceso de divulgación de la herramienta.
		1.2.5. Continuar con el programa de renovación de equipo e implementación de sus resultados atendiendo necesidades de las unidades, analizadas y priorizadas por el CIEQ (Atiende estrategia PEI 6.1.2)	Avance de proceso	Anual	100	94	94	El programa de renovación de equipo se ejecutada en función de dos componentes: (i) el presupuesto centralizado de la CIEQ y (ii) el presupuesto de unidades ejecutoras destinado a las partidas de Equipo de Laboratorio y Equipo

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p><b>1.2.6.</b> Asesoramiento jurídico y legal a la Institución, por medio de la atención de las consultas legales planteadas por las diferentes unidades</p>	Consultas atendidas	Anual	1.200	1.140	95	<p>Educacional. El presupuesto de la CIEQ se ejecutó en un 100%; no obstante, las unidades ejecutoras gastaron, en promedio, el 88,65% del presupuesto asignado a dichas partidas.</p> <p>Todas las consultas legales planteadas por las autoridades en forma escrita fueron atendidas, para el 2017 se proyectó recibir y atender 1 200 consultas escritas; sin embargo, se recibieron 1 140 consultas.</p>
		<p><b>1.2.7.</b> Becados en el exterior que cursan estudios de posgrado según el desglose:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•60 nuevos becados</li> <li>•212 becados que continúan</li> </ul> <p>(Atiende estrategia PEI 4.1.2)</p>	Becas asignadas	Anual	272	271	100	<p>La distribución de los becados es la siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nuevos becados: 64</li> <li>- Becados que continúan: 207</li> </ul>
		<p><b>1.2.8.</b> Académicos visitantes, que participan en actividades académicas, administrativas y de investigación. (Atiende estrategia PEI 4.1.2).</p>	Académicos visitantes	Anual	200	198	99	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<b>1.2.9.</b> Becados de corta duración, para realizar pasantías en el exterior	Becas asignadas	Anual	50	37	74	La OAICE continúa su labor informativa dirigida a las unidades, con la cual se resalta la posibilidad para que sus funcionarios aplicaran para este tipo de becas; sin embargo, este es un elemento que depende directamente de las personas interesadas.
		<b>1.2.10.</b> Estudiantes extranjeros atendidos, por año, en estadias semestrales o en programas especiales. (Atiende estrategia PEI 4.1.2).	Estudiantes atendidos	Anual	275	248	90	A pesar de los esfuerzos institucionales, no se logró captar la cantidad esperada de estudiantes extranjeros.
		<b>1.2.11.</b> Nuevos convenios con universidades latinoamericanas. (Atiende estrategia PEI 4.1.1).	Convenios suscritos	Anual	6	31	517	La cantidad de convenios nuevos dependen del interés de las partes por establecer este tipo de vínculos. En este sentido, para este año se concretan convenios cuya negociación inició meses atrás, inclusive en 2016, aunados a aquellos que iniciaron el proceso de negociación y se concretaron en 2017.
		<b>1.2.12.</b> Actividades de promoción de la movilidad estudiantil en distintas unidades académicas y sedes universitarias. (Atiende estrategia PEI 4.1.2)	Cantidad de actividades	Anual	4	12	300	Se cuenta con la anuencia de una cantidad mayor de escuelas, recintos y sedes para compartir con los estudiantes la información relacionada con

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.2.13. Adopción de TIC's basadas en software libre	Avance de proyecto	Anual	100	95	95	<p>Movilidad Estudiantil. Adicionalmente, se realiza la I Jornada de Internacionalización de la OAICE. Estas dos situaciones promovieron el aumento en la cantidad de actividades.</p> <p>Con base en el plan de comunicación que tiene el equipo de migración hacia Software Libre, se distribuyen las tareas por mes, las cuales tienen que ver con manejo de redes sociales, artículos, noticias para sitio web, comunicados de certificaciones, creación de contenido y actividades de promoción.</p> <p>Además, se trabajó en el Free Software Day para el mes de octubre, que se suspendió por la tormenta Nate, sin embargo, las actividades fueron reprogramadas y realizadas.</p> <p>Se actualizan todos los planes de capacitación e incluso el material.</p> <p>Se capacitó a 50 grupos en temas de LibreOffice a nivel intermedio y talleres especializados en Macros,</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<b>1.2.14.</b> Adquisición de programas de cómputo	Avance de proyecto	Anual	100	100	100	<p>compatibilidad de documentos, tablas dinámicas y plantillas de presentaciones. Todos de forma presencial, para el 2018 se está trabajando en el montaje de cursos virtuales.</p> <p>Se implementó la herramienta Nextcloud, Collabora, también se actualizó OsTicket para el manejo de las consultas. Se realizó la investigación en Báculo, Scribus y las diversas investigaciones en LibreOffice.</p>
		<b>1.2.15.</b> Adquisición de soluciones de balanceo de aplicaciones	Avance de proyecto	Anual	100	95	95	<p>Los equipos adquiridos, se encuentran físicamente instalados en el Centro de Datos Institucional. Está pendiente el recibido conforme de la compra, para lo que se debe verificar el correcto funcionamiento de los mismos.</p>
		<b>1.2.16.</b> Almacenamiento y respaldos institucionales.	Avance de proyecto	Anual	100	95	95	<p>Ya se cuenta con el equipo respectivo, que será instalado en el primer trimestre del 2018 por el Área de Gestión de Servicios.</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.2.17. Ampliación de la telefonía IP	Avance de proyecto	Anual	100	90	90	No se logró la adquisición del 100% de los equipos debido a la asignación del presupuesto para este fin. No obstante, todos los equipos adquiridos sí fueron instalados. Además, se adquirieron las licencias de acuerdo a la cantidad de teléfonos distribuidos y se contrató el soporte para la cantidad de equipos acorde con el presupuesto asignado.
		1.2.18. Mantenimiento de las Redes LAN	Avance del proyecto	Anual	100	60	60	No se alcanzó la meta planteada debido a la asignación presupuestaria del año. No obstante, se lograron adquirir los materiales requeridos para brindar el mantenimiento de las redes, además, se instalaron en total más de 1.100 nuevas conexiones y se reordenaron 17 cuartos de comunicación en 3 sedes regionales.
		1.2.19. Mantenimiento del equipo electromecánico de Centro de Datos.	Avance de proyecto	Anual	100	100	100	Se concretan los tres contratos requeridos para el mantenimiento preventivo y correctivo para los equipos y sistemas electromecánicos.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<b>1.2.20.</b> Mantenimiento del Centro de Datos de la Universidad de Costa Rica	Avance de proyecto	Anual	100	46	46	<p>Una revisión preliminar al mantenimiento planificado revela que debe llevarse a cabo un estudio eléctrico avanzado, por lo que éste se incluyó en el estudio de ingeniería y de cargas requerido para poder valorar la necesidad y realizar el diseño de la solución.</p> <p>Actualmente, este estudio está en proceso. El presupuesto asignado se destinó a la construcción de una nueva sala de alojamiento para servidores y almacenamiento de la VRA en en Centro de Datos de Respaldo, necesidad que fue planteada como prioritaria.</p>
		<b>1.2.21.</b> Procesamiento servidores Blades y equipo de comunicación.	Avance de proyecto	Anual	100	100	100	
		<b>1.2.22.</b> Proyecto de mejoras y mantenimiento continuo de Cuartos de Comunicación POP.	Avance de proyecto	Anual	100	95	95	Se encuentra en proceso de recibido conforme la modificación del cuarto POP del CI.
		<b>1.2.23.</b> Proyecto de mejoras y mantenimiento continuo de la RedUCR (canalización y fibra óptica)	Avance de proyecto	Anual	100	97	97	Se encuentra en proceso una contratación adicional para ampliar la malla entre los POP de la Sede Rodrigo Facio.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<b>1.2.24.</b> Redes de área amplia universitaria.	Avance de proyecto	Anual	100	75	75	Se adquirió solo un equipo de seguridad y enrutamiento del borde perimetral de la RedUCR, dada la asignación del presupuesto para esta compra. Además, se adquirieron los contratos de soporte para los equipos de comunicaciones requeridos.
		<b>1.2.25.</b> Redes de área local universitarias.	Avance de proyecto	Anual	100	100	100	
		<b>1.2.26.</b> Redes inalámbricas y servicios móviles	Avance de proyecto	Anual	100	95	95	Se adquirieron menos antenas inalámbricas externas de las planteadas, debido a la asignación presupuestaria, sin embargo, los adquiridos están en producción.
		<b>1.2.27.</b> Continuar con el equipamiento informático para el proyecto de docencia Multiversa. (Atiende estrategia PEI 1.1.1).	Avance de proyecto	Anual	100	100	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p><b>1.2.28.</b> Continuar con el desarrollo del plan de implantación de las Normas Técnicas para la Gestión y el Control de Tecnologías de Información.</p>	Avance de proyecto	Anual	100	73	73	Se adjudicó la contratación para la revisiones, escaneo y soluciones a posibles vulnerabilidades de la plataforma tecnológica que permita minimizar los incidentes de seguridad a la empresa ITS.
		<p><b>1.2.29.</b> Procesos electorales para elegir autoridades universitarias (decanos, vicedecanos, directores y subdirectores, representantes ante la Asamblea Colegiada Representativa y Asamblea Plebiscitaria.</p>	Procesos electorales realizados	Anual	92	100	109	<p>El incremento de procesos electorales obedece fundamentalmente, al aumento en la asignación de horas profesor por semana y a la realización de procesos electorales para sustituir personas que han renunciado, se han pensionado o bien han sido nombrados en un cargo que es miembro ex officio de la Asamblea Colegiada Representativa. El total de procesos realizados se detalla a continuación:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Decanaturas: 3</li> <li>-Vicedecanaturas: 7</li> <li>-Direcciones: 16</li> <li>-Subdirecciones: 23</li> </ul> <p>Reunión de Profesores: 51 (elección representantes docentes ante Asamblea Colegiada Representativa)</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p><b>1.2.30.</b> Fortalecimiento de las condiciones en que se desarrolla la dirección superior mediante la asignación de un porcentaje del presupuesto de la partida institucional de maquinaria y equipo</p>	<p>Porcentaje del presupuesto destinado a la renovación de equipo</p>	<p>Anual</p>	<p>53,92</p>	<p>18,01</p>	<p>69,26</p>	<p>Las variaciones presupuestarias que se han presentado durante el semestre, han afectado la distribución porcentual entre los diferentes programas, por lo que el porcentaje de la meta pasa de 53,92% a 26,01%. El porcentaje de logro se debe obtener a partir de 26,01% y fue de 69,26%.</p>

## PROGRAMA DE DIRECCIÓN SUPERIOR

Unidad ejecutora responsable: Rectoría

Responsable: Dr. Henning Jensen Pennington

### Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.7, 2.4.1, 7.1.4	<b>2.1. Fondos Restringidos</b> Fomentar el desarrollo de la gestión universitaria, por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la universidad	<b>2.1.1.</b> Impulsar el desarrollo de la dirección superior por medio de la apertura de fondos restringidos	Fondos restringidos vigentes	Anual	12	11	92	
1.7, 2.4.1, 7.1.4	<b>2.2. Fondos Intraproyectos</b> Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo.	<b>2.2.1.</b> Impulsar el desarrollo de la dirección superior por medio de la apertura de fondos intraproyectos	Fondos intraproyectos vigentes	Anual	19	20	105	
1.7, 1.8, 7.1.4	<b>2.3. Fondos del Sistema (CONARE)</b> Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal	<b>2.3.1.</b> Impulsar el desarrollo de la dirección superior por medio de la apertura de fondos del sistema	Fondos del sistema vigentes	Anual	9	7	78	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.7, 7.1.4.	<p><b>2.4. Plan de Mejoramiento Institucional (PMI). Banco Mundial</b></p> <p>Garantizar la dotación de recursos para que se desarrolle un proceso de evaluación y seguimiento externo e imparcial de la implementación del Plan de Mejoramiento Institucional</p>	<p><b>2.4.1.</b> Atender el procesamiento de órdenes de compra para el pago de servicios de auditoría externa y del Comité de Seguimiento y Evaluación, en el marco del Plan de Mejoramiento Institucional</p>	Orden de compra procesada	Anual	1	1	100	

UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROGRAMA DE DIRECCIÓN SUPERIOR  
CRITERIO ORGANIZACIONAL

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.  
ANUAL 2017**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN <sup>1/</sup>
Remuneraciones	25.961.181.301,11	25.706.862.120,30	99,02%
Servicios	5.071.360.234,77	2.164.748.612,69	42,69%
Materiales y Suministros	824.627.274,07	391.174.526,84	47,44%
Intereses y Comisiones	1.000.000,00	0,00	0,00%
Activos financieros	10.700.000,00	10.649.768,10	99,53%
Bienes duraderos	10.294.604.804,26	2.662.936.030,54	25,87%
Transferencias corrientes	4.898.707.093,01	4.574.683.077,97	93,39%
Sumas sin asignación presupuestarias	3.696.525.424,17	0,00	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>50.758.706.131,39</b>	<b>35.511.054.136,44</b>	<b>69,96%</b>

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2017.

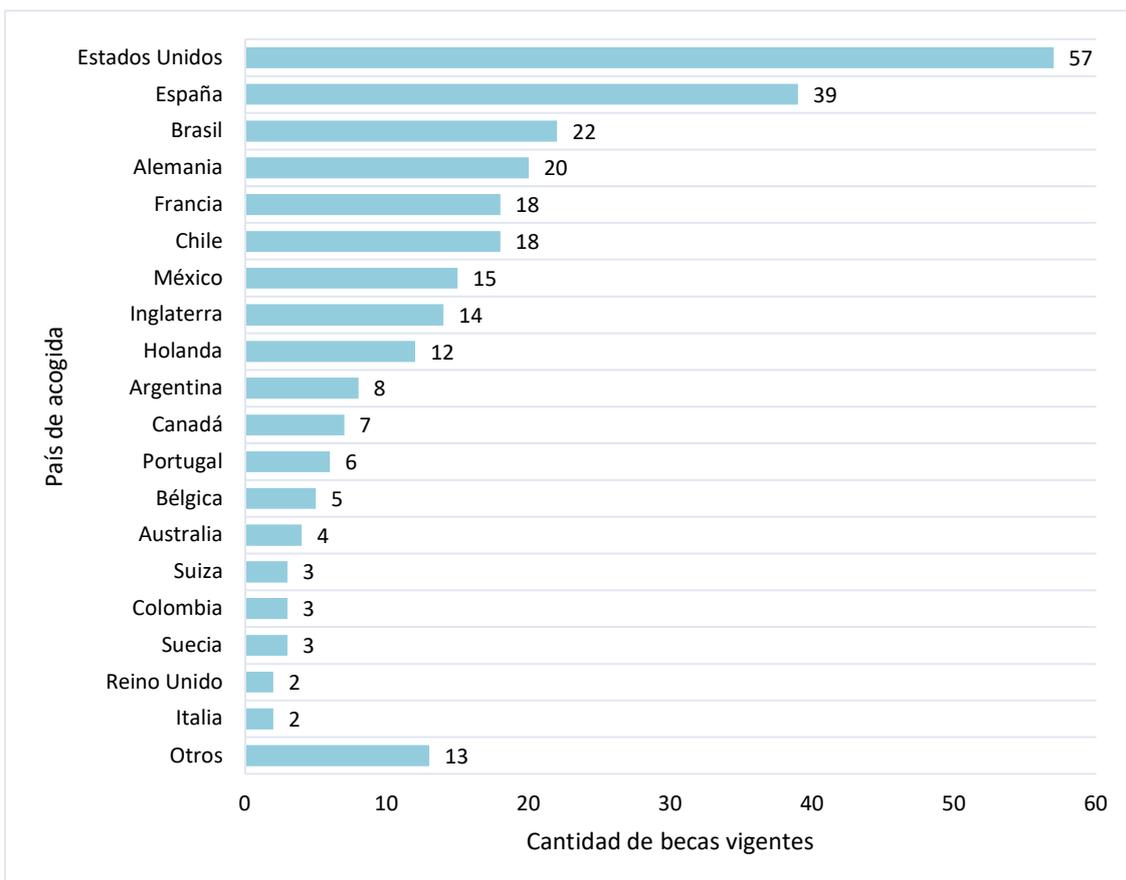
## Aspectos relevantes del Programa de Dirección Superior

La Institución ha venido impulsando procesos de capacitación a diferentes miembros de la comunidad universitaria, con el propósito de atender la política 2.4.2., la cual indica:

*“Fortalecerá la movilidad internacional del talento humano docente, administrativo y de la población estudiantil, garantizando un mayor equilibrio y equidad entre las distintas áreas académicas y sedes universitarias.”*

El Programa de Becas de Posgrado al Exterior atendió, durante el primer semestre de 2017, compromisos financieros de 271 becarios que realizan estudios de posgrado en el exterior, de los cuales 64 corresponden a becas otorgadas durante este año. Con respecto a becas de corta duración en el exterior, fueron adjudicadas 20.

**Gráfico DS-1**  
**UCR. Cantidad de becarios vigentes**  
**por país de acogida, al 31 de diciembre de 2017**



Fuente: Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa.

Los países agrupados en la categoría Otros, corresponden a aquellos que acogen únicamente a un becario durante el 2017, a saber: Perú, Portugal/Alemania<sup>2</sup>, Nueva Zelanda, Escocia, Israel, Finlandia, Irlanda, Dinamarca, Austria, Finlandia/Inglaterra<sup>2</sup>, Hungría, Francia/Colombia<sup>3</sup>, Francia/Irlanda/Italia<sup>2</sup>. Asimismo, se contabilizan 48 becas concluidas satisfactoriamente.

Adicionalmente, bajo esta misma premisa, los procesos de internacionalización permitieron promover y concretar la visita de 248 estudiantes extranjeros para participar en programas especiales y de 198 académicos, durante el primer semestre de 2017.

La representación de académicos visitantes está centralizada en países de Latinoamérica, los cuales concentran el 51% del total de académicos, seguidos de países de Europa con un 30% de participación y Norteamérica con un 18%.

Estas visitas se enfocan a distintas áreas académicas de la Institución, entre las cuales sobre salen el área de Ciencias Sociales con un 36% del total de visitas, Artes y Letras con un 21% y Ciencias Básicas con un 20%.

Otro elemento en el fortalecimiento de la gestión Institucional, es la segunda etapa del Sistema de Información Institucional (SI-UCR), la cual corresponde a la creación de un almacén de datos con información sobre los estudiantes, específicamente matrícula y graduación. Al 31 de diciembre de 2017, se ha trabajado en los procesos de transformación y carga de los datos, desde las fuentes hacia el almacén de datos; y en la automatización de los procesos de recolección de los datos desde las fuentes utilizadas.

Además, se incluye en la tabla de unidades los códigos de unidad utilizados por las oficinas de Administración Financiera y de Recursos Humanos y se relacionan con los códigos utilizados por la Oficina de Registro e Información y los códigos de la Oficina de Planificación Universitaria con el fin de vincularlos y unificarlos bajo un mismo estándar exclusivo para el análisis de información a nivel del Sistema.

Adicionalmente, se realiza la presentación del sistema a las autoridades de la OAICE, la Vicerrectoría de Investigación, la Rectoría y al consejo asesor de la ORI, como parte de un proceso de divulgación de la herramienta.

---

<sup>2</sup> Cursado del grado de maestría en Finlandia y el grado de doctorado en Inglaterra

<sup>3</sup> Corresponden a becas cursadas de manera alternada en los países mencionados, por lo cual se contabilizan de manera diferenciada.

# **Programa de Desarrollo Regional**

## PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico y Caribe, Recinto: Recinto de Golfito

Responsable: Rector: Dr. Henning Jensen Pennington (Rector); Directores de Sede: Dr. Alex Murillo Fernández, en la Sede Regional del Atlántico. Dr. Raziel Acevedo Álvarez, en la Sede Regional de Guanacaste; Lic. Ricardo Wing Arguello en la Sede Regional del Caribe; Licda. Roxana Salazar Bonilla (del 1 de enero al 25 de noviembre de 2017) y Dr. Francisco Rodríguez Cascante (del 26 de noviembre al 31 de diciembre de 2017), en la Sede Regional de Occidente; Lic. Miguel Alvarado Arias (del 1 de enero al 31 de julio de 2017) y M.Sc. Mario Solera Salas (del 1 de agosto al 31 de diciembre de 2017), en la Sede Regional del Pacífico; y Mag. Georgina Morera Quesada, Coordinadora, Recinto de Golfito

### Coordinación de Docencia

Impartir enseñanza al nivel técnico y pregrado, así como formar profesionales, en grado y posgrado, incluyendo como elemento primordial, la excelencia académica; de modo que puedan responder adecuadamente a las necesidades de la sociedad, con la capacidad necesaria para transformar provechosamente las condiciones fundamentales del país y de crear conciencia crítica en torno a los problemas de la dependencia y del subdesarrollo.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.6, 2.1.1, 2.2.1, 2.3.5, 3.2.1, 4.2, 4.6, 4.7, 7.3.2, 7.4.2	<b>1.1. Pregrado y grado</b> Formar profesionales al nivel de diplomado bachillerato y licenciatura en los campos que atiende la Universidad; bajo un criterio crítico y prospectivo que brinde, a los futuros profesionales, la capacidad de transformar, provechosamente las condiciones económicas, políticas, sociales y culturales del país y de crear conciencia crítica en torno a los problemas del subdesarrollo.	<b>1.1.1.</b> Cupos de matrícula en Pregrado y Grado durante el I Ciclo en las sedes regionales  <b>1.1.2.</b> Cupos de matrícula en Pregrado y Grado durante el II Ciclo en las sedes regionales	Cupos matriculados  Cupos matriculados	I Ciclo  II Ciclo	51.070  46.754	50.579  44.232	99  95	La oferta de grupos atendidos se mantiene por parte de las unidades académicas; sin embargo, el logro depende de la demanda estudiantil de cada ciclo.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.2, 1.6, 1.7, 1.8, 2.1.1, 2.1.3, 2.2.1, 2.3.1, 2.3.3, 2.3.5, 2.3.7, 2.4.1, 2.4.2, 3.2.1, 4.2, 4.9, 5.1, 5.3, 5.4, 5.7, 5.9, 7.3.2, 7.4.2	<b>1.2. Posgrado</b> Formar profesionales en los grados de especialización, maestría y doctorado, de modo que contribuyan al fomento, desarrollo y fortalecimiento de la investigación y la docencia en los diferentes campos del conocimiento; así como ampliar los conocimientos adquiridos en el nivel de grado.	<b>1.2.1.</b> Cupos de matrícula en Posgrado durante el I Ciclo en las sedes regionales	Cupos matriculados	I Ciclo	687	524	76	La oferta de grupos atendidos se mantiene por parte de las unidades académicas; sin embargo, el logro depende de la demanda estudiantil de cada ciclo.
		<b>1.2.2.</b> Cupos de matrícula en Posgrado durante el II Ciclo en las sedes regionales	Cupos matriculados	II Ciclo	718	385	54	La oferta de grupos atendidos se mantiene por parte de las unidades académicas; sin embargo, el logro depende de la demanda estudiantil de cada ciclo.
1.2, 1.6, 1.7, 1.8, 2.1.1, 2.1.3, 2.2.1, 2.3.1, 2.3.3, 2.3.5, 2.3.7, 2.4.1,	<b>1.3. Posgrado</b> Fortalecer el Sistema de Estudios Posgrado de la UCR para el mejoramiento continuo de sus actividades académicas.	<b>1.3.1.</b> Descentralización de programas de posgrados hacia otras sedes. (Atiende estrategia PEI 1.1.3)	Programas descentralizados	Anual	2	2	100	Durante el II semestre del 2017 se abrieron promociones de la maestría en Administración de Agroempresas y Administración Educativa en las sedes regionales.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
2.4.2, 3.2.1, 4.2, 4.9, 5.1, 5.3, 5.4, 5.7, 5.9, 7.3.2, 7.4.2		<b>1.3.2.</b> Impartir nuevos posgrados en las sedes regionales (Atiende estrategia PEI 1.1.3)	Programas nuevos impartidos	Anual	3	3	100	Se espera iniciar en el I semestre 2018 la maestría en TIC y Gestión Organizacional, una maestría intersedes. Se realiza un taller con los directores de sedes en marzo 2017 y se solicita decidir el tipo de posgrado que desean impulsar en sus sedes, enmarcado dentro del Plan Estratégico de Desarrollo para cada una. Es importante aclarar que la regionalización del posgrado no solo depende del SEP, sino de las propias definiciones institucionales y sobre todo de la conceptualización del posgrado para la mismas sedes regionales.

## PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico y Caribe, Recinto: Recinto de Golfito

Responsable: Rector: Dr. Henning Jensen Pennington (Rector); Directores de Sede: Dr. Alex Murillo Fernández, en la Sede Regional del Atlántico. Dr. Raziel Acevedo Álvarez, en la Sede Regional de Guanacaste; Lic. Ricardo Wing Arguello en la Sede Regional del Caribe; Licda. Roxana Salazar Bonilla (del 1 de enero al 25 de noviembre de 2017) y Dr. Francisco Rodríguez Cascante (del 26 de noviembre al 31 de diciembre de 2017), en la Sede Regional de Occidente; Lic. Miguel Alvarado Arias (del 1 de enero al 31 de julio de 2017) y M.Sc. Mario Solera Salas (del 1 de agosto al 31 de diciembre de 2017), en la Sede Regional del Pacífico; y Mag. Georgina Morera Quesada, Coordinadora, Recinto de Golfito

### Coordinación de Investigación

Desarrollar tres tipos de investigaciones, a saber: básicas, aplicadas y de desarrollo tecnológico para:

-Profundizar e incrementar el conocimiento existente, con prioridad en aquellos proyectos enfocados a la solución de problemas nacionales.

-Constituir un elemento de renovación y crecimiento constante del ser humano y preservar y transmitir los valores culturales nacionales y universales, con base en el conocimiento de las condiciones sociales, las causas y las soluciones de los problemas.

-Contribuir a la formación de investigadores y a la difusión del conocimiento científico.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.2, 1.3, 1.4, 2.1.2, 2.3.5, 4.5, 4.7, 7.2.3, 7.3.2, 7.4.2	<b>2.1. Investigación Básica</b> Profundizar e incrementar el conocimiento que se tiene en las diferentes áreas del saber científico para la difusión y para la formación de investigadores.	<b>2.1.1.</b> Realización de proyectos de investigación básica en las sedes regionales	Proyectos vigentes	Anual	119	136	114	La distribución según las sedes regionales es la siguiente: - Sede Regional de Occidente: 61 - Sede Regional del Atlántico: 17 - Sede Regional de Guanacaste: 24 - Sede Regional del Pacífico: 20 - Sede Regional del Caribe: 9 - Recinto de Golfito: 5

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<b>2.1.2.</b> Proyectos que fortalezcan las colecciones y museos institucionales en las sedes regionales	Proyectos realizados	Anual	1	2	200	Se desarrollan los siguientes proyectos: - Colección de preparaciones microscópicas de artrópodos en láminas. Sede de Occidente. - Varias colecciones del Atlántico. Sede del Atlántico
1.2, 1.3, 1.4, 2.1.2, 2.3.5, 4.5, 4.7, 7.2.3, 7.3.2, 7.4.2	<b>2.2. Investigación Aplicada</b> Realizar y promover investigaciones innovativas y adaptativas que permitan ofrecer soluciones a necesidades del entorno social, económico, ambiental y cultural del país.	<b>2.2.1.</b> Realización de los proyectos de investigación aplicada en las sedes regionales	Proyectos vigentes	Anual	3	3	100	Los tres proyectos de investigación aplicada se desarrollaron en la Sede Regional de Occidente
1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.8, 2.1.2, 2.1.3, 2.3.5, 2.4.1, 4.5, 4.7, 4.9, 6.1, 7.2.3, 7.3.2, 7.4.2	<b>2.3. Desarrollo Tecnológico</b> Impulsar mejores técnicas en el desarrollo y aplicación de sistemas y procesos en diferentes áreas del conocimiento, que tengan impacto en los sectores productivos	<b>2.3.1.</b> Realización de los proyectos de desarrollo tecnológico en las sedes regionales	Proyectos vigentes	Anual	2	2	100	La distribución de los proyectos según las sedes regionales es la siguiente: - Sede Regional de Guanacaste: 1 - Sede Regional del Caribe: 1

## PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico y Caribe, Recinto: Recinto de Golfito

Responsable: Rector: Dr. Henning Jensen Pennington (Rector); Directores de Sede: Dr. Alex Murillo Fernández, en la Sede Regional del Atlántico. Dr. Raziel Acevedo Álvarez, en la Sede Regional de Guanacaste; Lic. Ricardo Wing Arguello en la Sede Regional del Caribe; Licda. Roxana Salazar Bonilla (del 1 de enero al 25 de noviembre de 2017) y Dr. Francisco Rodríguez Cascante (del 26 de noviembre al 31 de diciembre de 2017), en la Sede Regional de Occidente; Lic. Miguel Alvarado Arias (del 1 de enero al 31 de julio de 2017) y M.Sc. Mario Solera Salas (del 1 de agosto al 31 de diciembre de 2017), en la Sede Regional del Pacífico; y Mag. Georgina Morera Quesada, Coordinadora, Recinto de Golfito

### Coordinación de Acción Social

Organizar, coordinar, dirigir, estimular y evaluar el conjunto de actividades que genera el proceso de interacción académica de la Universidad con necesidades del país, con el propósito de promover su desarrollo y bienestar general.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.1, 1.2, 2.1.2, 2.1.3, 7.3.2, 7.3.7	<b>3.1. Extensión Académica</b> Facilitar el proceso de poner la capacidad académica de la Institución, al servicio directo de necesidades del desarrollo nacional, como forma de contribución de la Universidad con el bienestar general de la sociedad costarricense, así como para realimentar su quehacer interno.	<b>3.1.1.</b> Realización de los proyectos de Trabajo Comunal Universitario en las sedes regionales	Proyectos vigentes	Anual	42	47	112	La distribución de los proyectos según las sedes regionales es la siguiente: - Sede Regional de Occidente: 16 - Sede Regional del Atlántico: 9 - Sede Regional de Guanacaste: 6 - Sede Regional del Caribe: 6 - Sede Regional del Pacífico: 7 - Recinto de Golfito: 3

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p><b>3.1.2.</b> Realización de los proyectos de Extensión Docente en las sedes regionales</p> <p><b>3.1.3.</b> Realización de los proyectos de Extensión Cultural en las sedes regionales</p>	<p>Proyectos vigentes</p> <p>Proyectos vigentes</p>	<p>Anual</p> <p>Anual</p>	<p>74</p> <p>50</p>	<p>92</p> <p>53</p>	<p>124</p> <p>106</p>	<p>La distribución de los proyectos de Extensión Docente en las sedes regionales:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sede de Occidente: 19</li> <li>- Sede del Atlántico: 16</li> <li>- Sede de Guanacaste: 15</li> <li>- Sede del Caribe: 14</li> <li>- Sede del Pacífico: 21</li> <li>- Recinto de Golfito: 7</li> </ul> <p>La distribución de los proyectos de Extensión Cultural en las sedes regionales:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sede Regional de Occidente: 19</li> <li>- Sede Regional del Atlántico: 9</li> <li>- Sede Regional de Guanacaste: 8</li> <li>- Sede Regional del Caribe: 7</li> <li>- Sede Regional del Pacífico: 9</li> <li>- Recinto de Golfito: 1.</li> </ul>
1.3, 1.4, 1.5, 7.2.2, 7.2.4.	<p><b>3.2. Divulgación y Comunicación</b></p> <p>Apoyar el proceso de transferencia del conocimiento científico, tecnológico y cultural a la sociedad costarricense, por medio del desarrollo de un sistema articulado de comunicación y divulgación del quehacer universitario.</p>	<p><b>3.2.1.</b> Actividades de divulgación en el quehacer académico en las Sedes Regionales</p>	<p>Actividades realizadas</p>	<p>Anual</p>	<p>200</p>	<p>350</p>	<p>175</p>	<p>La distribución de las actividades según sedes regionales es la siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Artículos y noticias publicados en la Sede de Occidente: 250</li> <li>- Información radiofónica, medios televisivos, redes sociales, afiches o mantas, prensa escrita nacional en la Sede de Guanacaste: 100</li> </ul>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<b>3.2.2.</b> Actividades como exposiciones o ferias de los proyectos desarrollados en comunidades en la Sede del Pacífico	Actividades realizadas	Anual	2	8	400	Gracias a un mayor esfuerzo se lograron concretar 8 ferias de acción social en las comunidades de: Guacimal, Miramar, Esparza, Cóbano, Quepos, Jacó, Orotina y El Cocal donde la mayoría de proyectos participaron con exposiciones y presentaciones artísticas.
1.1, 1.2, 1.4, 1.5, 2.1.2, 2.1.3, 4.5	<b>3.3. Apoyo a la Acción Social</b> Dar apoyo administrativo y técnico al desarrollo de las actividades y proyectos de acción social en sus diferentes modalidades.	<b>3.3.1.</b> Realización de proyectos que contribuyan a proteger, conservar y restaurar el patrimonio histórico-arquitectónico institucional, así como el fortalecimiento de colecciones y museos en las sedes regionales	Proyectos realizados	Anual	2	3	150	La distribución de los proyectos según sedes regionales es la siguiente: - Sede Regional del Atlántico: 1 - Sede Regional de Occidente: 2

## PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico y Caribe, Recinto: Recinto de Golfito

Responsable: Rector: Dr. Henning Jensen Pennington (Rector); Directores de Sede: Dr. Alex Murillo Fernández, en la Sede Regional del Atlántico. Dr. Raziel Acevedo Álvarez, en la Sede Regional de Guanacaste; Lic. Ricardo Wing Arguello en la Sede Regional del Caribe; Licda. Roxana Salazar Bonilla (del 1 de enero al 25 de noviembre de 2017) y Dr. Francisco Rodríguez Cascante (del 26 de noviembre al 31 de diciembre de 2017), en la Sede Regional de Occidente; Lic. Miguel Alvarado Arias (del 1 de enero al 31 de julio de 2017) y M.Sc. Mario Solera Salas (del 1 de agosto al 31 de diciembre de 2017), en la Sede Regional del Pacífico; y Mag. Georgina Morera Quesada, Coordinadora, Recinto de Golfito

### Coordinación de Vida Estudiantil

Procurar al estudiante un ambiente y condiciones óptimas que permitan su pleno desarrollo y aprovechamiento, mediante los procesos de: admisión, inducción, formación integral, atención socioeconómica, salud, orientación psicológica, académica y administrativa, y los servicios relacionados con programas deportivos, recreativos y de educación física.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
3.1.1, 4.2, 4.9, 3.1.2, 7.3.2.	<b>4.1. Admisión</b> Propiciar condiciones de acceso en un marco de igualdad a los interesados en ingresar a la Universidad de Costa Rica.	<b>4.1.1.</b> Atenciones a población estudiantil candidata a ingresar a la Universidad de Costa Rica en las ferias vocacionales de las sedes regionales, en el II ciclo	Atenciones realizadas	II Ciclo	30.661	32.958	107	La distribución por sede regional es la siguiente: - Sede de Guanacaste: 1 697 - Sede de Occidente: 4 300 - Sede del Pacífico: 2 100 - Sede del Caribe: 6 000 - Sede del Atlántico: 5 900 - Recinto de Paraíso: 9 461 - Recinto de Guápiles: 2.500 - Recinto de Golfito: 1 000
3.2.1, 3.2.2, 3.2.3, 3.2.4,	<b>4.2. Permanencia</b> Construir espacios de calidad, así como generar condiciones materiales y existenciales para que los estudiantes puedan desarrollar,	<b>4.2.1.</b> Realización de proyectos para mejorar la calidad de vida, promoviendo el deporte, el bienestar y la salud de la comunidad en las sedes	Proyectos vigentes	Anual	11	12	109	La distribución de los proyectos es la siguiente: - Sede Regional de Occidente: 3 - Sede Regional del Atlántico:

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
4.2, 4.7, 4.9, 7.3.2.	integralmente, su potencial como universitarios y como ciudadanos.	regionales						2 - Sede Regional de Guanacaste: 3 - Sede Regional del Caribe: 2 - Recinto de Golfito: 2
2.4.2, 3.1.2, 3.2.1, 3.2.2, 3.3.1, 3.3.3, 4.7, 7.3.1, 7.3.7	<b>4.3. Apoyo a la Vida Estudiantil</b> Implementar actividades que contribuyan en forma directa al mejor desarrollo de los programas de vida estudiantil. Está conformado por el conjunto de actividades específicas de apoyo administrativo y técnico, que coadyuvan en forma directa al desarrollo de vida.	<b>4.3.1.</b> Proyectos que fortalezcan el desarrollo de la vida estudiantil en las sedes regionales	Proyectos realizados	Anual	9	12	133	La distribución de los proyectos por sede regional es la siguiente: - Sede Regional de Occidente: 2 - Sede Regional del Atlántico: 2 - Sede Regional de Guanacaste: 3 - Sede Regional del Caribe: 2 - Sede Regional del Pacífico: 2 - Recinto de Golfito: 1

## PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico y Caribe, Recinto: Recinto de Golfito

Responsable: Rector: Dr. Henning Jensen Pennington (Rector); Directores de Sede: Dr. Alex Murillo Fernández, en la Sede Regional del Atlántico. Dr. Raziel Acevedo Álvarez, en la Sede Regional de Guanacaste; Lic. Ricardo Wing Arguello en la Sede Regional del Caribe; Licda. Roxana Salazar Bonilla (del 1 de enero al 25 de noviembre de 2017) y Dr. Francisco Rodríguez Cascante (del 26 de noviembre al 31 de diciembre de 2017), en la Sede Regional de Occidente; Lic. Miguel Alvarado Arias (del 1 de enero al 31 de julio de 2017) y M.Sc. Mario Solera Salas (del 1 de agosto al 31 de diciembre de 2017), en la Sede Regional del Pacífico; y Mag. Georgina Morera Quesada, Coordinadora, Recinto de Golfito

### Coordinación de Administración

Planificar, dirigir, coordinar, supervisar, controlar y evaluar el funcionamiento total de la actividad universitaria, tomando en cuenta las políticas y los objetivos emanados por la Dirección Superior, mediante un conjunto de órganos ejecutivos, asesores y coadyuvantes, procurando el mejor uso de los recursos destinados a apoyar la docencia, la investigación, la acción social y la vida estudiantil.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
2.3.5, 2.3.7, 4.2, 4.4, 7.1.1, 7.3.2, 7.4.1, 7.4.2, 7.4.3.	<b>5.1. Apoyo al desarrollo regional</b> Realizar las tareas y prestar los servicios que fortalezcan los programas sustantivos y que coadyuven a elevar la eficiencia de la gestión.	<b>5.1.1.</b> Fortalecimiento de las condiciones en que se desarrollan las sedes regionales, mediante la asignación de un porcentaje del presupuesto de las partidas destinadas a la renovación de equipo científico y tecnológico	Porcentaje del presupuesto destinado a la renovación de equipo	Anual	5,98	6,76	94,16	Las variaciones presupuestarias que se han presentado durante el semestre, han afectado la distribución porcentual entre los diferentes programas, por lo que el porcentaje de la meta pasa de 5,98% a 6,76%. El porcentaje de logro se debe obtener a partir de 6,76% y fue de 94,16%.

## PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico y Caribe, Recinto: Recinto de Golfito

Responsable: Rector: Dr. Henning Jensen Pennington (Rector); Directores de Sede: Dr. Alex Murillo Fernández, en la Sede Regional del Atlántico. Dr. Raziel Acevedo Álvarez, en la Sede Regional de Guanacaste; Lic. Ricardo Wing Arguello en la Sede Regional del Caribe; Licda. Roxana Salazar Bonilla (del 1 de enero al 25 de noviembre de 2017) y Dr. Francisco Rodríguez Cascante (del 26 de noviembre al 31 de diciembre de 2017), en la Sede Regional de Occidente; Lic. Miguel Alvarado Arias (del 1 de enero al 31 de julio de 2017) y M.Sc. Mario Solera Salas (del 1 de agosto al 31 de diciembre de 2017), en la Sede Regional del Pacífico; y Mag. Georgina Morera Quesada, Coordinadora, Recinto de Golfito

### Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores productivos, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales, derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.7, 2.4.1, 7.1.4	<b>6.1. Empresas Auxiliares</b> Fomentar el desarrollo de la docencia por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad docente de la institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general.	<b>6.1.1.</b> Impulsar el desarrollo de la regionalización por medio de la apertura de empresas auxiliares	Empresas auxiliares vigentes	Anual	31	31	100	
1.7, 2.4.1, 7.1.4	<b>6.2. Fondos Restringidos</b> Fomentar el desarrollo de la docencia por medio de la realización de programas o	<b>6.2.1.</b> Impulsar el desarrollo de la regionalización por medio de la apertura de fondos restringidos	Fondos restringidos vigentes	Anual	7	7	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
	proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.							
1.7, 2.4.1, 7.1.4	<b>6.3. Fondos Intraproyectos</b> Fomentar el desarrollo de la docencia por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.	<b>6.3.1.</b> Impulsar el desarrollo de la regionalización por medio de la apertura de fondos intraproyectos	Fondos intraproyectos vigentes	Anual	8	9	112	
1.7, 1.8, 7.1.4	<b>6.4. Fondos del Sistema (CONARE)</b> Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	<b>6.4.1.</b> Impulsar el desarrollo de la regionalización por medio de la apertura de fondos del sistema	Fondos del sistema vigentes	Anual	5	5	100	
1.7, 7.1.4	<b>6.5. Plan de Mejoramiento Institucional (PMI). Banco Mundial</b> Fortalecer el desarrollo regional con la dotación de equipo necesario para la implementación del Plan de Mejoramiento Institucional en aras de impulsar la innovación y el desarrollo científico y tecnológico	<b>6.5.1.</b> Atender los requerimientos de equipo de las iniciativas del Plan de Mejoramiento Institucional vinculadas al Desarrollo Regional	Iniciativas atendidas	Anual	3	3	100	

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL  
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.  
ANUAL 2017**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN <sup>1/</sup>
Remuneraciones	23.865.475.417,37	23.883.536.566,23	100,08%
Servicios	2.873.261.104,37	1.937.352.779,90	67,43%
Materiales y Suministros	1.389.815.083,11	813.327.947,00	58,52%
Intereses y Comisiones	50.000,00	0,00	0,00%
Bienes duraderos	3.755.542.432,52	1.341.605.711,20	35,72%
Transferencias corrientes	11.552.201.844,02	11.041.977.387,48	95,58%
Sumas sin asignación presupuestarias	897.798.065,77	0,00	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>44.334.143.947,16</b>	<b>39.017.800.391,81</b>	<b>88,01%</b>

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2017.

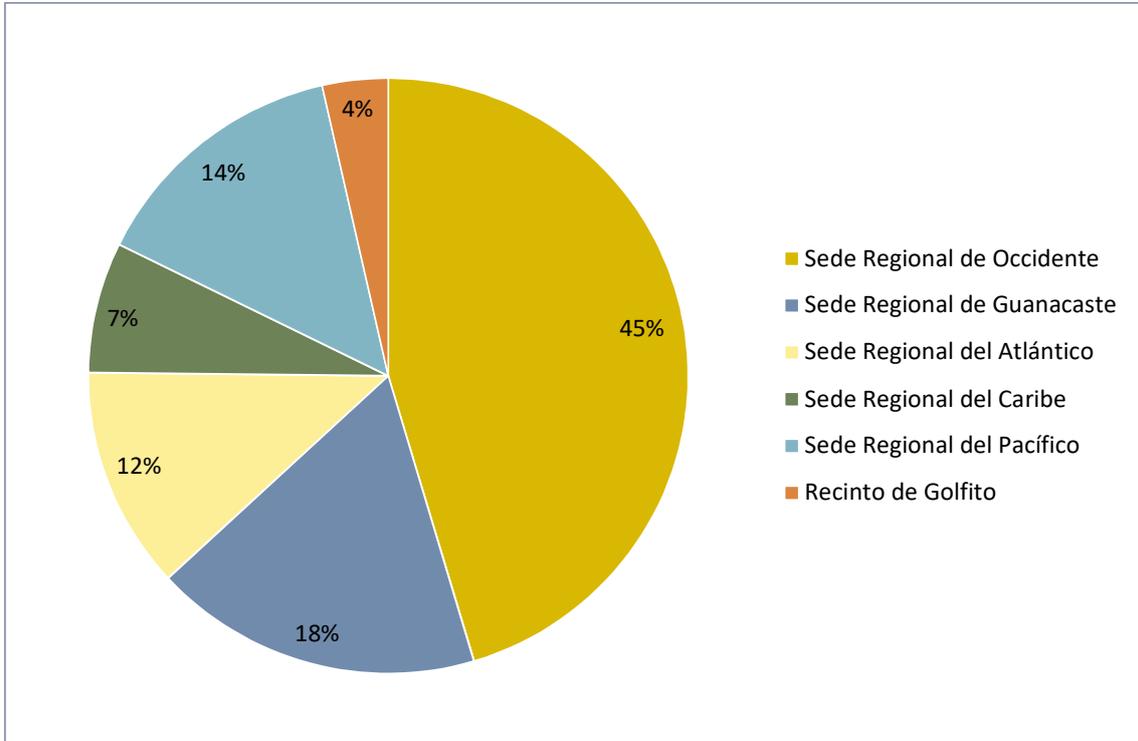
## Aspectos relevantes del Programa de Desarrollo Regional

En este informe, se presenta, de forma separada, la información del Programa de Desarrollo Regional. Esta división respecto, a los datos institucionales, permite mostrar de manera más amplia, las actividades que se desarrollan, así como el aporte de las sedes en el desarrollo de la Institución y el país.

### Investigación

La Universidad, por medio de los proyectos de investigación básica, investigación aplicada y desarrollo tecnológico, que se realizan en las diferentes sedes, se desarrollan acciones específicas en beneficio de las comunidades dentro de su entorno. En total, las sedes regionales se inscriben, en el 2017, 141 proyectos; el Gráfico DR-1 muestra el aporte global cada una de las sedes regionales con respecto a la cantidad de proyectos vigentes Al 31 de diciembre de 2017.

**Gráfico DR-1**  
**Sedes Regionales, proyectos de investigación vigentes por sede, al 31 de diciembre de 2017.**



Fuente: Evaluación anual del Plan Anual Operativo 2017.

A nivel global, las Sedes de Occidente y de Guanacaste son las que concentran la mayor cantidad de proyectos de investigación inscritos al con contar con un 45,4% y un 17,7% respectivamente, seguidos de la Sede del Pacífico con un 14,2% del total de proyectos.

De acuerdo con el tipo de investigación, se contabilizan 136 proyectos de investigación básica, 3 de investigación aplicada y 2 de desarrollo tecnológico. El cuadro DR-1 muestra el total de proyectos, agrupados por modalidad, desarrollados en cada una de las sedes regionales.

**Cuadro DR-1**  
**Sedes Regionales. Proyectos de investigación**  
**según tipo, por sede, al 31 de diciembre de 2017.**

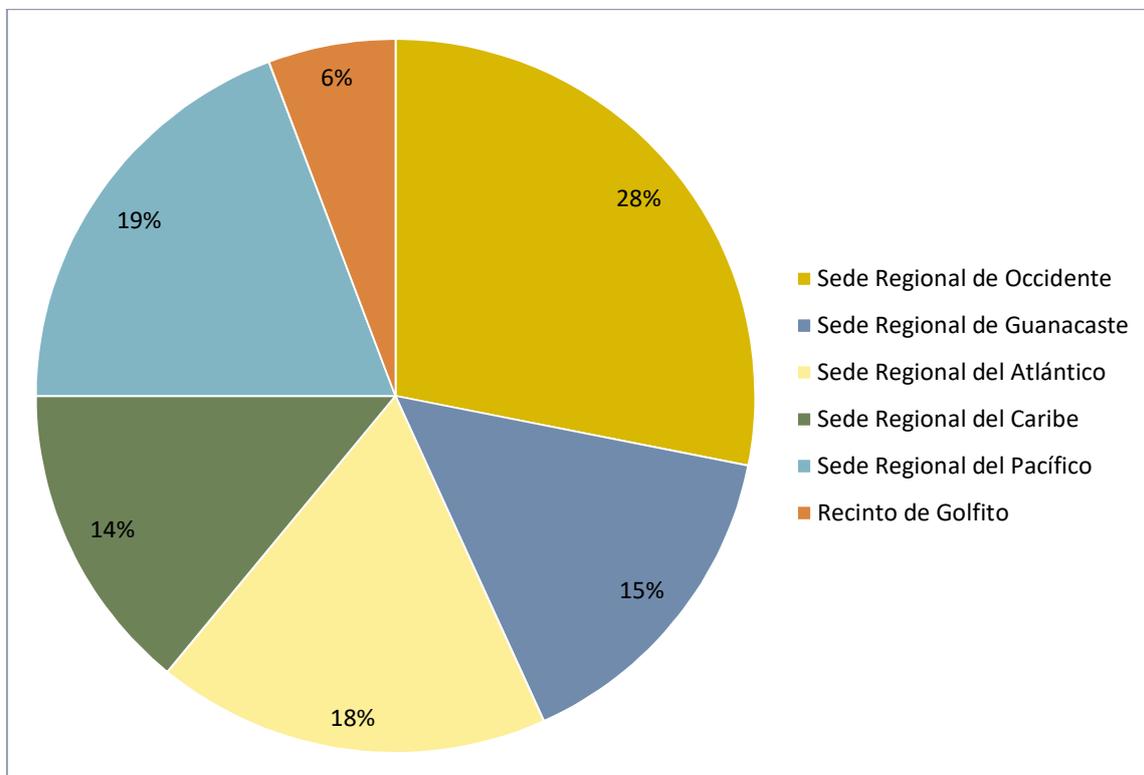
<b>Sede</b>	<b>Investigación Básica</b>	<b>Investigación Aplicada</b>	<b>Desarrollo Tecnológico</b>	<b>Total</b>
Sede Regional de Occidente	61	3	0	64
Sede Regional de Guanacaste	24	0	1	25
Sede Regional del Atlántico	17	0	0	17
Sede Regional del Caribe	9	0	1	10
Sede Regional del Pacífico	20	0	0	20
Recinto de Golfito	5	0	0	5
<b>Total</b>	<b>136</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>141</b>

Fuente: Evaluación anual del Plan Anual Operativo 2017.

### **Acción Social**

En el caso de la acción social, el desarrollo de proyectos de trabajo comunal universitarios, permite que los estudiantes desarrollen actividades en beneficio de sus comunidades; mientras que los proyectos de extensión docente atienden necesidades educativas no formales de capacitación, actualización y asesorías. Por su parte, los proyectos de extensión cultural promueven el patrimonio costarricense y el quehacer universitario en el ámbito artístico y cultural en cada región. En el gráfico DR-2, se puede observar los proyectos de acción social desarrollados por sede.

**Gráfico DR-2**  
**Sedes Regionales. proyectos de acción social**  
**por sede, al 31 de diciembre de 2017.**



Fuente: Evaluación anual del Plan Anual Operativo 2017.

Las sedes regionales han inscrito un total de 192 proyectos de acción social, de los cuales 47 son proyectos de Trabajo Comunal Universitario (TCU), 92 son de Extensión Docente y 53 de Extensión Cultural.

Del total de proyectos de acción social, la Sede de Occidente concentra la mayor cantidad al contar con 54 proyectos inscritos, de los cuales 16 son TCU, 19 Extensión Docente y 19 Extensión Cultural. Luego se encuentran la Sede del Pacífico con 37 proyectos y la Sede del atlántico con 34 proyectos inscritos. El total de proyectos inscritos por sede, se muestran en el Cuadro DR-2:

**Cuadro DR-1**  
**Sedes Regionales proyectos de acción social**  
**según tipo, por sede al 31 de diciembre de 2017**

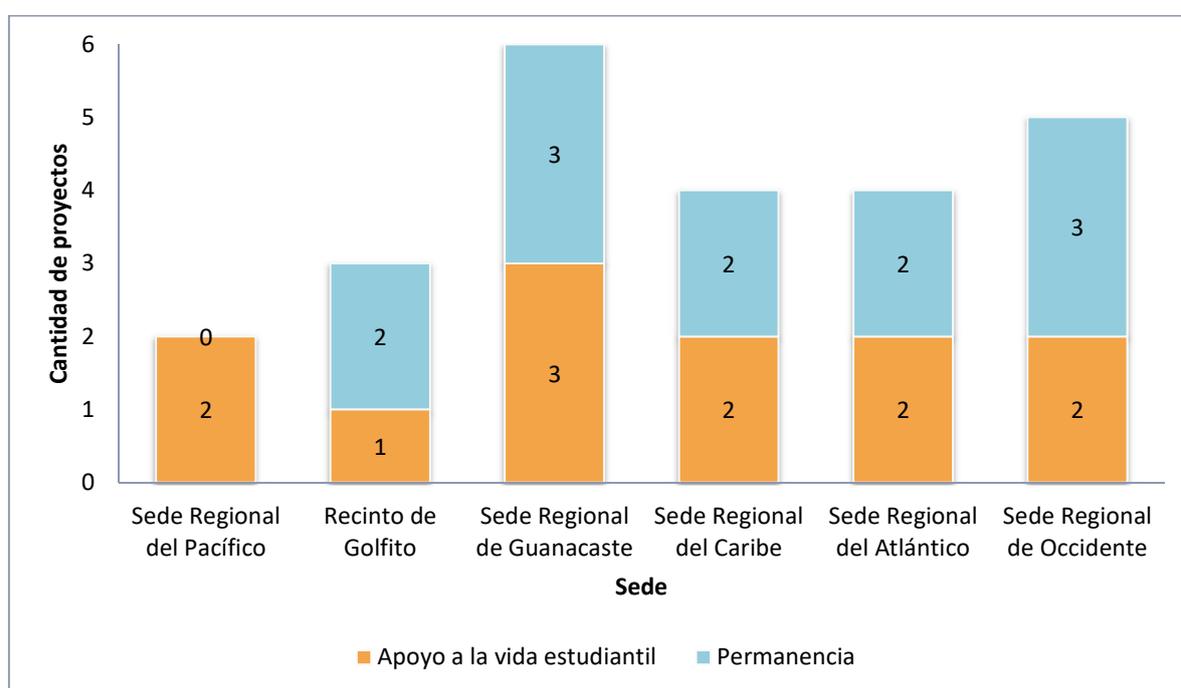
<b>Sede</b>	<b>Trabajo Comunal Universitario</b>	<b>Extensión Docente</b>	<b>Extensión Cultural</b>	<b>Total</b>
Sede Regional de Occidente	16	19	19	<b>54</b>
Sede Regional de Guanacaste	6	15	8	<b>29</b>
Sede Regional del Atlántico	9	16	9	<b>34</b>
Sede Regional del Caribe	6	14	7	<b>27</b>
Sede Regional del Pacífico	7	21	9	<b>37</b>
Recinto de Golfito	3	7	1	<b>11</b>
<b>Total</b>	<b>47</b>	<b>92</b>	<b>53</b>	<b>192</b>

**Fuente:** Evaluación semestral del Plan Anual Operativo 2017.

## Vida Estudiantil

Entre las funciones que tienen las coordinaciones de vida estudiantil, se realizan proyectos de permanencia cuyo propósito es mejorar la calidad de vida, promoviendo las artes, el deporte, el bienestar y la salud de la comunidad en las sedes. En el Gráfico DR-3 se muestra la cantidad de proyectos por sede regional.

**Gráfico DR-3**  
**Sedes Regionales, proyectos de vida estudiantil**  
**por sede, al 31 de diciembre de 2017**



Fuente: Evaluación semestral del Plan Anual Operativo 2017.

El total de proyectos de Vida Estudiantil, vigentes al 31 de diciembre de 2017, es de 24 proyectos en todas las sedes. De estos, 12 corresponden a proyectos de permanencia y 12 a proyectos de apoyo a la vida estudiantil. Del total, las sedes regionales de Guanacaste con un 25%, la Sede de Occidente con un 21% y las sedes del Caribe y del Atlántico con un 17% cada una, concentran la mayor cantidad de proyectos inscritos.

El total de proyectos inscritos por cada sede regional, se muestran en el Cuadro DR-3:

**Cuadro DR - 2**  
**Sedes Regionales, proyectos de vida estudiantil**  
**según tipo, por sede, al 31 de diciembre de 2017.**

<b>Sede</b>	<b>Apoyo a la vida estudiantil</b>	<b>Permanencia</b>	<b>TOTAL</b>
Sede Regional de Occidente	2	3	5
Sede Regional de Guanacaste	3	3	6
Sede Regional del Atlántico	2	2	4
Sede Regional del Caribe	2	2	4
Sede Regional del Pacífico	2	0	2
Recinto de Golfito	1	2	3
<b>Total</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>24</b>

Fuente: Evaluación anual del Plan Anual Operativo 2017.

## Administración

Durante el de 2017 se desarrollaron proyectos de mantenimiento en la infraestructura de las sedes, estos proyectos se realizaron con recursos administrados por la Oficina de Servicios Generales, así como, con recursos que se asignan a cada sede.

Los proyectos desarrollados por la Oficina de Servicios Generales se muestran en el Cuadro DR-4.

**Cuadro DR - 3.**  
**Sedes Regionales, proyectos construcción y mantenimiento con recursos asignados a las sedes regionales, al 31 de diciembre de 2017**

Unidad atendida	Proyecto	Porcentaje de logro (%)	Estado	Monto
Sede Regional de Occidente	Remodelación de baños, cuartos eléctricos y cuartos de limpieza de la Biblioteca.	20%	Visita inicial de evaluación y levantamiento planimétrico y altimétrico del sitio de la obra y requerimientos del usuario.	40.000.000,0
Sede de Guanacaste, Liberia	Remodelación de la sala de contra resistencia de las instalaciones deportivas de la Sede de Guanacaste.	20%	Visita inicial de evaluación y levantamiento planimétrico y altimétrico del sitio de la obra y requerimientos del usuario.	20.800.000,0
Sede Regional del Atlántico, Turrialba	Cambio de cubierta de techos en aulas y laboratorios.	90%	Proceso de supervisión de la obra en construcción.	20.800.000,0
Sede Regional del Caribe	Ampliación y creación de espacios seguros en edificio administrativo A.	30%	Elaboración del anteproyecto y envío al usuario para su aprobación.	20.800.000,0
<b>TOTAL</b>				<b>€102.400.000,00</b>

Nota: En el apartado de Metodología de la evaluación se presenta la escala de valoración del avance de estos proyectos.

Fuente: Sección de Mantenimiento y Construcción, Oficina de Servicios Generales

Adicionalmente se desarrollaron proyectos de seguridad con recursos administrados por la Oficina de Seguridad y Tránsito. A saber, en las sedes regionales se desarrollaron, durante el 2017, los siguientes proyectos de seguridad:

**Cuadro DR-5  
Sedes Regionales, proyectos de seguridad en ejecución,  
al 31 de diciembre de 2017**

<b>Unidad</b>	<b>Solicitud</b>	<b>Presupuesto (c)</b>	<b>% Avance</b>	<b>Estado del proyecto</b>
Sede del Atlántico. Recinto de Guápiles	Sistema Circuito Cerrado Televisión y Sistema de Acceso vehicular	45.000.000,00	100%	Finalizado
Sede del Pacífico. Instalaciones en Esparza	Sistema Circuito Cerrado Televisión	7.170.000,00	100%	Finalizado
Sede de Occidente. Museo de San Ramón	Sistema de alarmas	10.800.000,00	100%	Finalizado
Recinto de Golfito	Sistema circuito cerrado televisión	31.024.350,00	100	Finalizado
Sede del Atlántico. Recinto de Turrialba	Sistema de Acceso vehicular	12.300.000,00	100%	Finalizado
<b>TOTAL</b>		<b>106.294.350,00</b>		

Fuente: Sección de Seguridad y Tránsito de la Oficina de Servicios Generales

# **Programa de Inversiones**

## PROGRAMA DE INVERSIONES

Unidad ejecutora responsable: Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones (OEPI), Dirección de Megaproyectos

Responsable: Arq. Kevin Cotter Murillo

### Objetivo General

Planificar, diseñar, licitar y construir los proyectos de infraestructura que la Institución requiera para el desarrollo de la docencia, la investigación y la acción social, así como para el mejoramiento de los servicios para beneficio de la comunidad universitaria y nacional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
4.4, 4.9, 7.1.2, 7.1.3	<b>1.1. Inversiones</b> Proponer a los órganos de gobierno de la Institución los planes y las políticas apropiadas para el desarrollo armónico y racional de la planta física de la Universidad, así como la búsqueda de una coherencia espacial y de una definida arquitectura institucional.	<b>1.1.1.</b> Edificio Proveeduría, Escuela de Química. (represupuestación)	Avance de la obra	Anual		40	40	El proyecto inicia el proceso de contratación por lo que a la fecha en la Oficina Ejecutora se elabora la documentación necesaria para la publicación del cartel.
		<b>1.1.2.</b> Edificio, Centro de Investigación en Hematología y Trastornos Afines. (represupuestación)	Avance de la obra	Anual		0	El informe OEPI-0790-2017 recomienda la no intervención del edificio propuesto para el CIHATA, por lo cual la Rectoría resuelve desestimar la compra de un edificio para remodelar y adecuar a las necesidades del CIHATA, se decide por comprar un terreno para la construcción de un nuevo edificio.  La compra del inmueble es tramitada por la OSUM mediante el proceso de licitación pública No. 2017LN-000003-UADQ; las	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.1.3. Ampliación de Biblioteca, Escuela de Educación Física y Deportes (represupuestación)	Avance de la obra	Anual		40	40	ofertas se encuentran en análisis para la elaboración del estudio técnico en la OEPI.  El proyecto inició el proceso de contratación por lo que a la fecha en la Oficina Ejecutora se elabora la documentación necesaria para la publicación del cartel.
		1.1.4. Bodegas, comederos para caballos y planta de tratamiento, Instituto Clodomiro Picado. (represupuestación)	Avance de la obra	Anual		40	40	El proyecto se compone de varias etapas, en primera instancia deberá construirse un tanque de biosólidos y posteriormente las bodegas y comederos para caballos. En 2017 inició el proceso de contratación para el tanque por lo que en la Oficina Ejecutora se elabora la documentación necesaria para la publicación del cartel. La construcción del proyecto de las bodegas y comederos para caballos no se iniciará hasta que la obra en mención haya sido concluida.
		1.1.5. Ampliación de las bodegas de material deportivo, Escuela de Educación Física y Deportes (represupuestación)	Avance de la obra	Anual		40	40	El proyecto inició el proceso de contratación por lo que a la fecha en la Oficina Ejecutora se elabora la documentación necesaria para la publicación del cartel.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<b>1.1.6.</b> Horno para el taller de fundición, Escuela de Artes Plásticas (represupuestación)	Avance de la obra	Anual		30	30	El proyecto se encuentra en la etapa de diseño, se estima su finalización para el 2018.
		<b>1.1.7.</b> Construcción aulas, Sede Regional de Occidente. (represupuestación)	Avance de obra	Anual		40	40	El proyecto inició el proceso de contratación por lo que a la fecha en la Oficina Ejecutora se elabora la documentación necesaria para la publicación del cartel.
		<b>1.1.8.</b> Remodelación de espacios administrativos y docentes, Escuela de Arquitectura (represupuestación)	Avance de la obra	Anual		40	40	El proyecto inició el proceso de contratación por lo que a la fecha en la Oficina Ejecutora se elabora la documentación necesaria para la publicación del cartel.
		<b>1.1.9.</b> Pabellón de aulas y servicios sanitarios, area de recreación y odontología, bodega de suministros y gimnasio, Recinto de Paraíso (represupuestación)	Avance de la obra	Anual		38	38	El proyecto se encuentra finalizando la etapa de diseño. Una vez concluido se procederá con la estimación de la obra y preparación de los documentos necesarios para la construcción.
		<b>1.1.10.</b> Edificio, Escuela de Artes Plásticas. (represupuestación).	Avance de obra	Anual		30	30	El proyecto se encuentra en la etapa de diseño, se estima su finalización para el 2018.
		<b>1.1.11.</b> Planta de tratamiento, Sede Regional de Guanacaste (represupuestación)	Avance de la obra	Anual		46	46	El proceso de contratación administrativa efectuado mediante 2017CD-000002-0000900003 en donde se

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.1.12. Escalera de emergencia, Escuela de Química (represupuestación)	Avance de la obra	Anual		47	47	<p>encontraba incluido el renglón para la construcción de la planta de tratamiento en la Sede de Guanacaste resultó infructuoso, por tanto, la obra fue revalorada y a la fecha se ha procedido con la estimación del presupuesto y preparación de los documentos necesarios para la publicación del nuevo el cartel.</p> <p>Mediante el proceso de licitación abreviada No. 2017LA-000031-0000900001 se tramita la contratación de la empresa para el desarrollo de la obra. En diciembre de 2017 se realiza la apertura por lo que se analizan las ofertas para la respectiva adjudicación</p>
		1.1.13. Aulas del posgrado en Artes (represupuestación)	Avance de la obra	Anual			0	<p>El proyecto cuenta con un presupuesto asignado de ₡15.000.000,00; no obstante, la estimación inicial de la obra asciende a los ₡550.000.000,00. Se esperaba que el diferencia fuera aportada por el Sistema de Estudios de Posgrado (SEP); sin embargo, el presupuesto no fue otorgado. Por lo anterior, se esperan instrucciones de la Rectoría para la ejecución del proyecto o la re-asignación de los fondos.</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<b>1.1.14.</b> Planta de tratamiento, Sede Regional del Caribe (represupuestación)	Avance de obra	Anual		65	65	Mediante el proceso de licitación No. 2017LA-000001-0000900001 se adjudica a la empresa CPA Constructora Proyectos Ambientales S.A. para la construcción de la obra. La orden de inicio se efectuó en noviembre de 2017, por lo tanto, se estima la finalización de la obra en el primer trimestre de 2018.
		<b>1.1.15.</b> Elevador, Facultad de Letras (represupuestación)	Avance de la obra	Anual		47	47	Se inició el proceso de contratación mediante la licitación abreviada No. 2017LA-000025-0000900001
		<b>1.1.16.</b> Elevador, Sede Regional de Guanacaste (represupuestación)	Avance de la obra	Anual		100	100	
		<b>1.1.17.</b> Construcción Planta de tratamiento INIFAR (represupuestación)	Avance de la obra	Anual			0	La planta de tratamiento para el edificio del INIFAR no será requerida debido a que el proyecto fue reubicado. Con instrucciones de la Rectoría se traslada el presupuesto al proyecto del CICIMA según oficio R-958-2017.
		<b>1.1.18.</b> Biblioteca, Sede Regional del Atlántico. (represupuestación)	Avance de obra	Anual		100	100	Proyecto concluido, ejecutado mediante proceso 2015LA-000073-0000900001

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<b>1.1.19.</b> Escalera de Emergencia, Facultad de Ciencias Económicas. (represupuestación)	Avance de la obra	Anual		48	48	En diciembre de 2017 se efectúa la apertura de la licitación abreviada No. 2017LA-000031-0000900001.
		<b>1.1.20.</b> Edificio, Escuela de Educación Física y Deportes. (represupuestación)	Avance de la obra	Anual			0	La Rectoría mediante oficio R-5235-2016 del 31 de agosto, solicitó trasladar la totalidad del presupuesto del proyecto Facultad de Educación (Escuela de Educación Física y Deportes) a la Facultad de Educación (edificio anexo). Esto se debe a que una vez establecidas las prioridades de la Institución en obras de infraestructura, el proyecto de la Facultad de Educación (Escuela de Física y Deportes) fue eliminado.
		<b>1.1.21.</b> Edificio, Centro de Investigación en Estudios de la Mujer. (represupuestación)	Avance de la obra	Anual		30	30	El proyecto se encuentra finalizando la etapa de diseño, se estima su finalización para la cuarta semana de enero 2018. Posteriormente se continuará con el proceso de contratación para la construcción de la obra.
		<b>1.1.22.</b> Pabellón de Aulas, Sede Regional de Occidente. (represupuestación)	Avance de la obra	Anual		40	40	El proyecto inició el proceso de contratación por lo que a la fecha en la OEPI se elabora la documentación necesaria para la publicación del cartel.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<b>1.1.23.</b> Edificio Anexo, Facultad de Educación. (represupuestación)	Avance de la obra	Anual		15	15	El usuario desestima el proyecto y solicita a Rectoría comprar un terreno según oficio R-6043-2017; no obstante, decide retomar la idea de un edificio anexo nuevo que se desarrollará en el 2019.
		<b>1.1.24.</b> Edificio, Laboratorio de Ensayos Biológicos. (represupuestación)	Avance de la obra	Anual		10	10	El proyecto se encuentra en la etapa de diseño, elaborándose los estudios preliminares y anteproyecto.
		<b>1.1.25.</b> Auditorio y parqueo de la Sede Regional del Caribe (represupuestación)	Avance de la obra	Anual		40	40	El proyecto inició el proceso de contratación por lo que a la fecha en la OEPI se elabora la documentación necesaria para la publicación del cartel.
		<b>1.1.26.</b> Bodega de desechos radioactivos, CICANUM (represupuestación)	Avance de la obra	Anual		36	36	Se eliminó el proyecto del Programa de Inversiones con instrucciones de la Rectoría, (oficio R-1027-2017) de trasladar el presupuesto para atender otras necesidades de infraestructura.
		<b>1.1.27.</b> Centro Infantil Laboratorio y Casa Infantil Universitaria (represupuestación)	Avance de la obra	Anual		90	90	El proyecto se encuentra en construcción se avanza con normalidad según el cronograma aprobado para la obra.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<b>1.1.28.</b> Construcción de cancha sintética, Sede del Pacífico (represupuestación)	Avance de obra	Anual		35	35	El proyecto se encuentra finalizando la etapa de diseño, su ejecución fue contratada mediante el proceso 2016LA-000017-0000900001.
		<b>1.1.29.</b> Bioterio, Instituto Clodomiro Picado, (represupuestación)	Avance de obra	Anual		18	18	El proyecto se encuentra finalizando la etapa de diseño. Una vez concluido se procederá con la estimación de la obra y preparación de los documentos necesarios para la contratación del proyecto.
		<b>1.1.30.</b> Edificio, Oficina de Bienestar y Salud (represupuestación)	Avance de la obra	Anual		45	45	A la fecha se elabora el análisis para el estudio técnico de la licitación pública No. 2017LN-000002-0000900001 de la Oficina de Bienestar y Salud.
		<b>1.1.31.</b> Remodelación de Escuela de Lenguas Modernas (represupuestación)	Avance de la obra	Anual		40	40	El proyecto inició el proceso de contratación mediante la licitación abreviada No. 2017LA-000025-0000900001 por lo que a la fecha en la Oficina Ejecutora se elabora la recomendación técnica ya que el pasado 15 de noviembre del 2017 se recibieron las ofertas.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<b>1.1.32.</b> Biblioteca, Sede Regional de Occidente. (Represupuestación)	Avance de obra	Anual		100	100	Proyecto concluido tramitado mediante licitación 2016LA-000018-0000900001.
		<b>1.1.33.</b> Construcción del edificio de investigación y docencia en el Jardín Botánico Lankester	Avance de la obra	Anual		100	100	Proyecto concluido tramitado mediante licitación pública 2015LN-000002-0000900001.
		<b>1.1.34.</b> Piso del gimnasio, Sede Regional del Caribe	Avance de la obra	Anual		100	100	Proyecto concluido, tramitado mediante contratación No. 2016CD-000007-OEPI.
		<b>1.1.35.</b> Planta de tratamiento, Recinto de Guápiles	Avance de obra	Anual		30	30	El proyecto se encuentra en la etapa de diseño, la elaboración de los planos constructivos fue contratada mediante el proceso No. 2016CD-000009-OEPI.
		<b>1.1.36.</b> Planta de tratamiento, Finca 3 Instalaciones deportivas	Avance de obra	Anual			0	El diseño debe contratarse por lo que se espera la asignación presupuestaria del proyecto en el Programa de Inversiones para la contratación del mismo.
		<b>1.1.37.</b> Tercera etapa edificio de Escuela de Enfermería	Avance de obra	Anual		10	10	El proyecto se encuentra en la etapa de diseño.
		<b>1.1.38.</b> Reubicación cancha de Arena, Oficina de Bienestar y Salud	Avance de obra	Anual		100	100	Proyecto concluido, tramitado mediante contratación No. 2016CD-000005-OEPI.
		<b>1.1.39.</b> Pabellón aulas y servicios sanitarios, Recinto de Guápiles.	Avance de la obra	Anual		50	50	El proyecto finalizó el proceso de contratación por lo que a la fecha en la OEPI se elabora orden de inicio para la construcción.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<b>1.1.40.</b> Montacarga, Escuela Centroamericana de Geología	Avance de la obra	Anual			0	El proyecto fue eliminado del programa de inversiones según lo indica el oficio de la Rectoría R-5729-2017 del 10 de agosto del 2017.
		<b>1.1.41.</b> Parasoles, Biblioteca Luis Demetrio Tinoco	Avance de la obra	Anual		85	85	El proyecto se encuentra en la etapa de construcción, el trámite se ejecutó mediante la licitación No. 2017LA-000011-0000900001, se avanza con normalidad.
		<b>1.1.42.</b> Planta de tratamiento, Sede del Pacífico, Esparza	Avance de obra	Anual		70	70	El proyecto se encuentra en la etapa de construcción, la obra se contrató mediante el proceso de licitación No. 2017LA-000001-0000900001 a la fecha avanza con normalidad.
		<b>1.1.43.</b> Filtraciones del Instituto de Investigaciones en Educación (INIE).	Avance de la obra	Anual		90	90	El proyecto se encuentra en la etapa de construcción, la obra se contrató mediante el proceso 2016CD-000003-OEPI a la fecha avanza con normalidad.
		<b>1.1.44.</b> Palimpsesto (bulevar de terrazas) Universitario	Avance de la obra	Anual			0	El proyecto fue trasladado corresponde a la Oficina de Servicios Generales.
		<b>1.1.45.</b> Remodelado eléctrico del	Avance de la obra	Anual			0	Con instrucciones de la Rectoría

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		edificio 400, II etapa, Recinto de Golfito						dadas mediante oficio R-3192-2017 el proyecto fue eliminado del Programa de Inversiones.
		<b>1.1.46.</b> Megaproyectos.	Avance de la obra	Anual		58	58	Avance en la construcción de las siguientes obras: -Edificio de aulas (Aulario), Sede Rodrigo Facio: 68% -Escuela de Ciencias de la Computación e Informática: 40% -Facultad de Ingeniería: 43% -Plaza de la Autonomía: 81%
		<b>1.1.47.</b> Terrenos (Represupuestación).	Avance de obra	Anual			0	El presupuesto asignado a terrenos no fue ejecutado por cuanto la Rectoría decidió la conveniencia de no adquirir los inmuebles que estaban a disposición.
4.4., 4.9, 7.1.2, 7.1.3	<b>1.2. Plan de Mejoramiento Institucional</b> Desarrollar las obras de infraestructura propuestas en el Plan de Mejoramiento Institucional con el fin de fortalecer la capacidad instalada dedicada a los procesos de docencia e investigación	<b>1.2.1.</b> Edificio para aulas y laboratorios, Sede Regional del Pacífico. Represupuestación de etapas 9.3 a 9.6.	Avance de la obra	Anual		100	100	Proyecto finalizado, ejecutado mediante proceso EDU-UCR-43-LPN-O.
		<b>1.2.2.</b> Edificio para aulas y laboratorios, Sede Regional de Occidente. Represupuestación de etapas 9.2 a 9.5.	Avance de la obra	Anual		86,3	86,3	Avance del 77% en la fase de obra gris y techos, de un 5% en la fase de acabados y de un 15% en la fase de instalación del sistema electromecánico.
		<b>1.2.3.</b> Edificio de aulas y laboratorios, Sede Regional de Guanacaste. Represupuestación de etapas 9.4 a 9.6.	Avance de la obra	Anual		100	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<b>1.2.4.</b> Construcción de aulas, Sede Regional del Caribe. Represupuestación de etapas 9.3 a 9.6.	Avance de obra	Anual		97	97	Avance del 95% en la fase de acabados, del 90% en la instalación del sistema electromecánico y del 65% en la instalación de equipos especiales.
		<b>1.2.5.</b> Edificio aulas y laboratorios, Sede Regional del Atlántico. Represupuestación de etapas 9.2 a 9.5.	Avance de la obra	Anual		75,7	75,7	Avance de 70% en la fase de obra gris y techos y de un 20% en la fase de instalación del sistema electromecánico.
		<b>1.2.6.</b> Edificio anexo Esc. Biología. Represupuestación de etapas 9.1 y 9.2 y avance en etapas 9.3 y 9.4.	Avance de la obra	Anual		78,7	78,7	Avance del 90% en la fase de obra gris y techos, de un 10% en la fase de acabados y de un 14% en la instalación del sistema electromecánico.
		<b>1.2.7.</b> Edificio Centro de Investigaciones en Ciencias del Movimiento Humano (CIMO HU), incluye laboratorio de biomédica. Represupuestación de etapas 9.1 a 9.4 y avance en etapas 9.5 y 9.6	Avance de la obra	Anual		99	99	
		<b>1.2.8.</b> Edificio anexo Esc. Artes Musicales. Represupuestación de etapas 9.1 y 9.2.	Avance de la obra	Anual		58,5	58,5	El proceso de licitación se atrasa debido a que se está a la espera de que el Consejo Universitario revise y apruebe la adjudicación del contrato de construcción de la obra.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<b>1.2.9.</b> Ampliación edificio Esc. Tecnología de Alimentos, Sede Rodrigo Facio. Represupuestación de etapas 9.1 y 9.2 y avance en etapas 9.3 y 9.4.	Avance de la obra	Anual		71,8	71,8	Se finaliza la fase de trabajos preliminares y se concreta un avance del 55% en la fase de obra gris y techos y de un 5% en la fase de acabados.
		<b>1.2.10.</b> Edificio Tecnología de Alimentos en Sede Regional de Guanacaste. Represupuestación de etapas 9.1 a 9.3 y avance en etapa 9.4.	Avance de la obra	Anual		71,5	71,5	Se finaliza la fase de trabajos preliminares y se concreta un avance de un 20% en la fase de obra gris y techos.
		<b>1.2.11.</b> Edificio Centro de Desarrollo Tecnológico del CITA, Sede Rodrigo Facio. Represupuestación de etapas 9.1 y 9.2 y avance en etapas 9.3 y 9.4.	Avance de la obra	Anual		74,3	74,3	Avance del 79% en la fase de obra gris y techos y de un 5% en la fase de acabados.
		<b>1.2.12.</b> Edificio Centro de Investigación en Ciencia e Ingeniería de Materiales, (CICIMA). Represupuestación de etapas 9.1 y 9.2 y avance en etapas 9.3 y 9.4.	Avance de la obra	Anual		72	72	Avance del 60% en la fase de obra gris y techos, de un 10% en la fase de acabados y de un 15% en la fase de instalación del sistema electromecánico.
		<b>1.2.13.</b> Edificio Centro de Investigaciones en Contaminación Ambiental (CICA). Represupuestación de etapas 9.1 a 9.4.	Avance de la obra	Anual		78	78	Se finaliza la fase de obra gris y techos; además, se concreta un avance de 40% en la fase de acabados y de un 45% en la fase de instalación del sistema electromecánico.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<b>1.2.14.</b> Edificio Esc. Salud Pública, Sede Rodrigo Facio. Liquidación de contrato.	Avance de la obra	Anual		100	100	
		<b>1.2.15.</b> Edificio Esc. Tecnologías en Salud, Sede Rodrigo Facio. Represupuestación de tapas 9.1 y 9.2 y avance en etapas 9.3 y 9.4.	Avance de la obra	Anual		87,8	87,8	Se finaliza la fase de obra gris y techos; además, se concreta un avance del 65% en la fase de acabados y de un 30% en la fase de instalación del sistema electromecánico.
		<b>1.2.16.</b> Edificio Esc. Tecnologías en Salud, (carrera de Salud Ambiental) en la Sede Regional de Guanacaste). Represupuestación de etapas 9.1 a 9.3 y avance en etapa 9.4.	Avance de la obra	Anual		71,3	71,3	Se finaliza la fase de trabajos preliminares; además se concreta un avance del 20% en la fase de obra gris y techos.
		<b>1.2.17.</b> Edificio Centro de Diagnóstico para cáncer, simulación y cirugía mínimamente invasiva. Represupuestación de etapas 9.1 y 9.2 y avance en etapa 9.3.	Avance de la obra	Anual		71,5	71,5	Se finaliza la fase de trabajos preliminares; además se concreta un avance del 20% en la fase de obra gris y techos.
		<b>1.2.18.</b> Edificio Centro de Investigaciones en Neurociencias. Represupuestación de etapas 9.1 a 9.5.	Avance de la obra	Anual		90,4	90,4	Se finaliza la fase de obra gris y techos; además se concreta un avance del 20% en la fase de acabados, un 25% en la fase de instalación de sistema electromecánico y de un 10% en la fase de instalación de equipos especiales.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p><b>1.2.19.</b> Edificio Centro de Investigaciones en Ciencias Atómicas, Nucleares y Moleculares (CICANUM), para albergar el Ciclotrón y el PET/CT. Represupuestación de etapas 1 a 9 y avance en etapa 10.1.</p> <p><b>1.2.20.</b> Gastos generales PMI: urbanización. Finalización de obras de urbanización e inicio de trabajos en plantas de tratamiento.</p>	<p>Avance de la obra</p> <p>Avance de la obra</p>	<p>Anual</p> <p>Anual</p>		<p>29,5</p> <p>100</p>	<p>29,5</p> <p>100</p>	<p>Se ha alcanzado un avance de un 25% en la elaboración de planos constructivos. Los atrasos se deben al tiempo que le tomó al Banco Mundial revisar y aprobar el cartel de licitación "Llave en mano".</p>

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROGRAMA DE INVERSIONES  
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.  
ANUAL, 2017**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN <sup>1/</sup>
Servicios	1.247.498.679,36	407.448.759,88	32,66%
Materiales y Suministros	209.719.991,60	94.462.166,15	45,04%
Intereses y Comisiones	5.982.516.534,00	2.462.055.754,10	41,15%
Bienes duraderos	41.944.714.577,63	10.096.804.525,80	24,07%
Amortización	3.914.884.974,00	2.775.218.876,89	70,89%
<b>TOTAL</b>	<b>53.299.334.756,59</b>	<b>15.835.990.082,82</b>	<b>29,71%</b>

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2017.

## Aspectos relevantes del Programa de Inversiones

El plan de inversiones abarca obras que permiten incrementar o mejorar la infraestructura de la Institución, el Cuadro PI-1 muestra una lista de los proyectos finalizados y que se encuentran en fase de construcción durante el 2017.

**Cuadro PI – 1**  
**UCR. Proyectos de infraestructura**  
**en fase de construcción atendidos con**  
**presupuesto ordinario, al 31 de diciembre de 2017**

Proyecto	Área en m <sup>2</sup>	Tipo de procedimiento	Estado	Presupuesto (¢)
Piso del Gimnasio, Sede del Caribe	1.000	Licitación Abreviada	Finalizado	57.911.657,0
Sanitarios para el comedor, Sede de Guanacaste	50	Licitación Abreviada	Finalizado	40.986.449,3
Remodelación de la instalación de la piscina pedagógica, Sede del Atlántico	50	Contratación Directa	Finalizado	41.093.866,0
Edificio para la Escuela de Medicina	1.380	Licitación Pública	Pendiente de liquidar	1.034.811.167,0
Biblioteca Arturo Agüero Chaves, Sede de Occidente	900	Contratación Directa	Pendiente de liquidar	71.814.285,0
Jardín Botánico Lankester	840	Licitación Pública	Pendiente de liquidar	715.000.000,0
Readecuación eléctrica de residencias, Sede de Occidente	800	Licitación Abreviada	Pendiente de liquidar	90.321.059,2
Servicios Sanitarios, Ciudad de la Investigación	50	Contratación Directa	Pendiente de liquidar	60.750.000,0
Remodelación eléctrica de la Biblioteca, Sede de Guanacaste	1800	Licitación Abreviada	Pendiente de liquidar	302.524.132,1

<b>Proyecto</b>	<b>Área en m<sup>2</sup></b>	<b>Tipo de procedimiento</b>	<b>Estado</b>	<b>Presupuesto (¢)</b>
Elevador, Sede de Guanacaste	100	Contratación Directa	Pendiente de liquidar	75.877.977,0
Remodelación y ampliación de la biblioteca, Sede del Atlántico	570	Licitación Abreviada	Pendiente de liquidar	294.918.473,6
Construcción de desagüe para el cuarto de máquinas	No aplica	Contratación Directa	Pendiente de liquidar	8.175.000,0
Medio de egreso, Museo de Insectos	224,74	Licitación Abreviada	Pendiente de liquidar	56.130.713,4
Reubicación de canchas de Arena y Multiuso	200	Contratación Directa	Pendiente de liquidar	106.584.694,6
Soda, Escuela de Orientación y Educación Especial	112	Contratación Directa	Pendiente de liquidar	65.772.100,0
Elevador, Instituto de Investigaciones Psicológicas	70	Licitación Abreviada	Pendiente de liquidar	46.576.128,8
Elevador, Escuela de Arquitectura	45	Licitación Abreviada	Pendiente de liquidar	62.237.000,0
Elevador, Escuela de Química	20	Licitación Abreviada	Pendiente de liquidar	43.925.000,0
Cambio del sistema de iluminación en aulas 114 y 124 - Remodelación de aula 113 y sala de cómputo, Escuela de Química	272,54	Licitación Abreviada	Pendiente de liquidar	22.634.549,0
Pista Sintética, Estadio Ecológico	5850	Licitación Abreviada	Pendiente de liquidar	138.576.747,3
Invernaderos, Centro de Investigaciones en Biología Celular y Molecular (CIBCM)	300	Contratación Directa	Pendiente de liquidar	36.672.122,0
Remodelación para el Centro Infantil Laboratorio, Edificio de Educación Continua	380	Contratación Directa	Pendiente de liquidar	33.044.950,0

<b>Proyecto</b>	<b>Área en m<sup>2</sup></b>	<b>Tipo de procedimiento</b>	<b>Estado</b>	<b>Presupuesto (c)</b>
Servicios Sanitarios, Facultad de Ciencias Económicas	410	Contratación Directa	Pendiente de liquidar	30.000.000,0
Hidrantes, Finca 1	Por definir	Contratación Directa	Pendiente de liquidar	17.787.881,1
Elevadores, Facultad de Ingeniería	336	Licitación Abreviada	Pendiente de liquidar	172.100.000,0
Sistema de contención de la Proveeduría, Escuela de Química	No aplica	Licitación Abreviada	Pendiente de liquidar	68.550.000,0
Contratación de diseño para proyectos en instalaciones deportivas de las sedes regionales	Por definir	Licitación Abreviada	En construcción	133.739.223,8
Contratación de servicios profesionales para el diseño de plantas de tratamiento de Guápiles	Por definir	Contratación Directa	En construcción	11.900.000,0
Edificio de aulas, Sede del Caribe	530	Licitación Abreviada	En construcción	440.851.793,4
Planta de tratamiento, Sede del Caribe	250	Licitación Abreviada	En construcción	156.800.000,0
Aulas anexas al edificio del PMI	130	Contratación Directa	En construcción	148.150.000,0
Conexión pluvial del área de parqueo, Facultad de Ingeniería	Por definir	Contratación Directa	En construcción	13.537.788,7
Parasoles, Biblioteca Luis Demetrio Tinoco	Por definir	Licitación Abreviada	En construcción	176.000.636,0
Diseño de laboratorios, Lanname	3000	Licitación Abreviada	En construcción	176.532.500,0
Edificio del Lanname, Sede de Guanacaste	1310	Licitación Pública	En construcción	1.147.057.737,7

<b>Proyecto</b>	<b>Área en m<sup>2</sup></b>	<b>Tipo de procedimiento</b>	<b>Estado</b>	<b>Presupuesto (¢)</b>
Auditorio y aula multiuso, Sistema de Estudios de posgrado	625	Licitación Abreviada	En construcción	473.752.200,0
Reparaciones en laboratorios, Instituto de Investigaciones en Salud	Por definir	Contratación Directa	En construcción	19.307.998,9
Filtraciones. Instituto de Investigaciones en Salud	Por definir	Contratación Directa	En construcción	19.580.000,0
Pintura exterior de edificio, Facultad de Medicina	Por definir	Contratación Directa	En construcción	20.972.570,0
Modificaciones en la acometida eléctrica, Facultad de Ciencias Sociales	Por definir	Contratación Directa	En construcción	37.426.090,0
Planta de tratamiento, Esparza, Sede del Pacífico	1000	Licitación Abreviada	En construcción	148.100.000,0
Centro Infantil Laboratorio y Casa Infantil universitaria	2122	Licitación Pública	En construcción	1.147.000.000,0
<b>TOTAL</b>	<b>24.727</b>	--	--	<b>7.965.484.490,9</b>

Fuente: Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones

Del total del presupuesto asignado a las obras atendidas por la Oficina Ejecutara con presupuesto ordinario de la Institución, al 31 de diciembre de 2017 se ha ejecutado el 78,2%, lo cual equivale a ¢6.231.350.732,00.

A partir del 2015, la Institución inició el desarrollo de los proyectos de infraestructura del Proyecto de Mejoramiento Institucional, con fondos del préstamo con el Banco Mundial. En el cuadro PI – 2, se muestra el avance de cada proyecto.

**Cuadro PI – 2**  
**UCR. Avance de los proyectos de infraestructura**  
**del Plan de Mejoramiento Institucional, al 31 de diciembre de 2017**

Proyecto	Avance (%)	Presupuesto ejecutado (\$)	Observaciones
1.1.1 Sede Regional del Pacífico (SRP): Fortalecimiento de la carrera de Informática y Tecnología Multimedia y desconcentración del tercer año de la carrera de Ingeniería Eléctrica.	100	981.088,07	Obra concluida
1.1.2 Sede Regional de Occidente (SRO): Fortalecimiento de la carrera de Ingeniería Industrial.	86,3	574.666,68	Avance del 77% en la fase de obra gris y techos, de un 5% en la fase de acabados y de un 15% en la fase de instalación del sistema electromecánico.
1.1.3 Sede Regional de Guanacaste (SRG): Desconcentración de la carrera de Ingeniería Civil y fortalecimiento de la carrera de Ingeniería Eléctrica.	100	1.119.886,14	Obra concluida
1.1.4 Sede Regional del Caribe (SRC): Creación de la carrera de Ingeniería Naval y desconcentración de la carrera de Ingeniería Química y desconcentración de los dos primeros años de la carrera de Ingeniería Eléctrica.	97	1.477.909,04	Avance del 95% en la fase de acabados, del 90% en la instalación del sistema electromecánico y del 65% en la instalación de equipos especiales.
1.1.5 Sede Regional del Atlántico (SRA): Desconcentración de la carrera de Ingeniería Industrial.	75,7	441.375,14	Avance de 70% en la fase de obra gris y techos y de un 20% en la fase de instalación del sistema electromecánico.
1.1.6 Fortalecimiento de la Escuela de Biología.	78,7	919.203,55	Avance del 90% en la fase de obra gris y techos, de un 10% en la fase de acabados y de un 14% en la instalación del sistema electromecánico.
1.2 Fortalecimiento del Centro de Investigaciones en Ciencias del Movimiento Humano (incluye el Laboratorio de Biomédica) (CIMOHU).	99	1.096.869,66	Pendiente de recepción
1.3.1 Fortalecimiento de la Escuela de Artes Musicales.	58,5	8.196,34	El proceso de licitación se atrasa debido a que se está a la espera de que el Consejo Universitario revise y apruebe la adjudicación del contrato de construcción de la

Proyecto	Avance (%)	Presupuesto ejecutado (\$)	Observaciones
			obra.
1.5.1 Ampliación de la cobertura en la carrera de Tecnología de Alimentos en la Sede Rodrigo Facio.	71,8	-	Se finaliza la fase de trabajos preliminares y se concreta un avance del 55% en la fase de obra gris y techos y de un 5% en la fase de acabados.
1.5.2 Desconcentración de la carrera de Tecnología de Alimentos en la Sede Regional de Guanacaste.	71,5	544.526,62	Se finaliza la fase de trabajos preliminares y se concreta un avance de un 20% en la fase de obra gris y techos.
1.5.3 Creación del Centro de Desarrollo Tecnológico en la Sede	74,3	1.291.943,22	Avance del 79% en la fase de obra gris y techos y de un 5% en la fase de acabados.
1.6 Fortalecimiento del Centro de Investigaciones en Ciencia e Ingeniería de Materiales (CICIMA).	72	2.645,92	Avance del 60% en la fase de obra gris y techos, de un 10% en la fase de acabados y de un 15% en la fase de instalación del sistema electromecánico.
1.8 Fortalecimiento del Centro de Investigaciones en Contaminación Ambiental (CICA).	78	897.887,22	Se finaliza la fase de obra gris y techos; además, se concreta un avance de 40% en la fase de acabados y de un 45% en la fase de instalación del sistema electromecánico.
1.10.1 Fortalecimiento de la Escuela de Salud Pública en la SRF.	100	1.179.347,07	Obra concluida
1.10.2 Fortalecimiento de la Escuela de Tecnologías en Salud en la SRF.	87,8	414.218,60	Se finaliza la fase de obra gris y techos; además, se concreta un avance del 65% en la fase de acabados y de un 30% en la fase de instalación del sistema electromecánico.
1.10.3 Desconcentración de la Escuela de Tecnologías en Salud (carrera de Salud Ambiental) en la SRG.	71,3	1.083.278,66	Se finaliza la fase de trabajos preliminares; además se concreta un avance del 20% en la fase de obra gris y techos.
1.10.4 Creación del Centro de Diagnóstico para Cáncer, Simulación y Cirugía Mínimamente Invasiva en la SRF.	71,5	665.212,93	Se finaliza la fase de trabajos preliminares; además se concreta un avance del 20% en la fase de obra gris y techos.
1.11 Fortalecimiento del Centro de Investigaciones en Neurociencias.	90,4	1.507.052,67	Se finaliza la fase de obra gris y techos; además se concreta un avance del 20% en la fase de acabados, un 25% en la fase de instalación de sistema electromecánico y de un 10% en la fase de instalación de equipos especiales.

<b>Proyecto</b>	<b>Avance (%)</b>	<b>Presupuesto ejecutado (\$)</b>	<b>Observaciones</b>
1.12 Fortalecimiento de la investigación en ciencias atómicas, nucleares y moleculares, aplicada al área de la salud (adquisición e instalación del acelerador Ciclotrón y PET/CT). (CICANUM).	29,5	1.981.392,72	Se ha alcanzado un avance de un 25% en la elaboración de planos constructivos. Los atrasos se deben al tiempo que le tomó al Banco Mundial revisar y aprobar el cartel de licitación "Llave en mano".
1.13 Fortalecimiento del Instituto de Investigaciones Farmacéuticas (INIFAR).	47,6	292.681,64	Se concreta un 60% el trámite de los permisos y un 80% el proceso de licitación.
1.15 Gastos Generales UCR	100	1.373.426,22	Obras concluidas
<b>TOTAL</b>	<b>79,1</b>	<b>19.790.661,87</b>	---

Fuente: Unidad Ejecutora del PMI y Oficina de Planificación Universitaria.

El monto ejecutado más el monto comprometido mediante la adjudicación de obras de construcción y los contratos de adquisición de equipo asciende a \$42.195.560,81, lo cual representa el 84,39% del monto financiado para el Proyecto de Mejoramiento Institucional.

# **Evaluación Financiera**

El artículo 46 de la Ley de la Administración Financiera de la República y Presupuestos Públicos establece que:

*“Los saldos disponibles de las asignaciones presupuestarias caducarán al 31 de diciembre de cada año.*

*Los gastos comprometidos, pero no devengados a esa fecha, se afectarán automáticamente en el ejercicio económico siguiente y se imputarán a los créditos disponibles para este ejercicio*

*Los saldos disponibles de las fuentes de financiamiento de crédito público externo y las autorizaciones de gasto asociado, se incorporarán automáticamente al presupuesto del ejercicio económico siguiente”.*

Este artículo no permite que se incluya en los cuadros de evaluación de cada programa, los compromisos legales adquiridos por la Institución, información que se incluye en esta parte del documento, para reflejar el esfuerzo que realiza la Institución en el uso de los recursos asignados. En el cuadro EF-1, se muestra la ejecución presupuestaria institucional por programa al 31 de diciembre de 2017.

**Cuadro EF-1**  
**UCR. Porcentaje de ejecución**  
**presupuestaria institucional por programa**  
**al 31 de diciembre de 2017**

Programa	Presupuesto Final (₡)	Girado (₡)	% ejecución	Girado + compromiso (₡)	% ejecución con compromiso
Docencia	102.582.153.694,99	97.027.259.145,70	94,58%	97.822.965.575,30	95,36%
Investigación	53.722.741.297,03	42.072.158.205,37	78,31%	44.695.523.844,12	83,20%
Acción Social	11.420.224.031,65	8.492.795.079,66	74,37%	9.382.599.739,63	82,16%
Vida Estudiantil	24.399.263.710,47	21.323.343.526,67	87,39%	21.522.319.196,82	88,21%
Administración	34.912.927.024,90	26.754.799.711,11	76,63%	31.234.728.778,62	89,46%
Dirección Superior	50.758.706.131,39	35.511.054.136,44	69,96%	36.831.472.351,25	72,56%
Desarrollo Regional	44.334.143.947,16	39.017.800.391,81	88,01%	39.993.541.588,84	90,21%
Inversiones	53.299.334.756,59	15.835.990.082,82	29,71%	20.739.225.711,98	38,91%
<b>TOTAL</b>	<b>375.429.494.594,18</b>	<b>286.035.200.279,58</b>	<b>76,19%</b>	<b>302.222.376.786,56</b>	<b>80,50%</b>

Nota: El presupuesto final se obtiene a partir del presupuesto inicial más o menos las modificaciones presupuestarias y los presupuestos extraordinarios realizados durante el período.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2017.

Como se puede observar en el cuadro anterior, los programas con mayor porcentaje de ejecución (considerando los montos comprometidos) son Docencia, Desarrollo Regional y Administración al considerar los fondos totales de la Institución, los cuales consideran los fondos corrientes y fondos provenientes del vínculo externo.

No obstante, si se toman solo los fondos corrientes (sin vínculo externo) y los compromisos, los programas incrementan significativamente su ejecución y se identifican los siguientes resultados: Docencia 97,83%, Investigación 96,40%, Acción Social 91,61%, Vida Estudiantil 94,26%, y Desarrollo Regional 95,03%, lo cual aproxima la ejecución al nivel esperado al finalizar el periodo de ejecución.

Este análisis valida la ejecución de fondos corrientes, los cuales componen el presupuesto con el cual las unidades cuentan desde el inicio del ejercicio presupuestario del año.

La ejecución presupuestaria Institucional a nivel de partida se muestra en el cuadro EF-2.

**Cuadro EF-2**  
**UCR. Porcentaje de ejecución presupuestaria**  
**Institucional por partida al 31 de diciembre de 2017**

<b>Partida</b>	<b>Presupuestado (€)</b>	<b>Girado (€)</b>	<b>% ejecución</b>	<b>Girado + Compromiso (€)</b>	<b>% ejecución con compromiso</b>
Remuneraciones	194.894.392.235,51	193.391.400.419,88	99,23%	193.391.400.419,88	99,23%
Servicios	30.745.323.187,06	18.695.833.411,51	60,81%	24.696.700.546,30	80,33%
Materiales y Suministros	8.903.143.734,05	5.469.843.457,33	61,44%	6.841.949.918,03	76,85%
Intereses y Comisiones	6.175.266.534,00	2.565.285.406,34	41,54%	2.565.285.406,34	41,54%
Activos financieros	14.200.000,00	10.949.768,10	77,11%	10.949.768,10	77,11%
Bienes duraderos	80.352.801.108,69	25.436.862.781,89	31,66%	34.232.391.588,38	42,60%
Transferencias corrientes	40.278.694.114,59	37.559.515.022,79	93,25%	37.578.189.127,79	93,30%
Amortización	4.038.584.974,00	2.905.510.011,74	71,94%	2.905.510.011,74	71,94%
Sumas sin asignación presupuestarias	10.027.088.706,28	-	0,00%	-	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>375.429.494.594,18</b>	<b>286.035.200.279,58</b>	<b>76,19%</b>	<b>302.222.376.786,56</b>	<b>80,50%</b>

Nota: El presupuesto final se obtiene a partir del presupuesto inicial más o menos las modificaciones presupuestarias y los presupuestos extraordinarios realizados durante el período

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2017.

Con respecto a la información presentada en el cuadro EF-2 es importante señalar los siguientes detalles:

- La partida Servicios presenta un saldo disponible (no ejecutado) de €6.048.622.640,76 distribuido en 49 objetos del gasto a nivel institucional. De estos 49, el objeto de gasto con un disponible más representativo corresponde a 1-99-99-01 Otros Servicios, con un 23% del total, lo que equivale a €1.420.045.537,18, de los cuales €777.481.346,64 (55%) corresponden a Fondos del Sistema CONARE de los programas Dirección Superior y Desarrollo Regional

La ejecución de estos Fondos del Sistema CONARE, al ser parte del vínculo externo, responde a un comportamiento de ejecución interanual asociada a la evolución de los proyectos financiados con este mecanismo.

Además, la partida Servicios, específicamente a nivel de la sub-partida 1-04-99-00 Otros Servicios de Gestión y Apoyo, presenta un disponible de €943.262.070,02 distribuidos en la asignación presupuestaria de 110 unidades ejecutoras de fondos corrientes y 99 unidades ejecutoras de fondos del vínculo externo. De estas

unidades, la que cuenta con el saldo disponible más representativo es Megaproyectos, con un 40% de este total, debido a que estos proyectos se presupuestan en su totalidad desde su al programa de Inversiones para el desarrollo de borradores, anteproyecto, y planos constructivos, a pesar de que su ejecución está programada de manera interanual, por tratarse de proyectos constructivos.

- La partida de Materiales y Suministros presenta un saldo disponible de ¢2.061.193.816,02 distribuidos en 34 objetos del gasto, de estos, el objeto del gasto con mayor representación corresponden al 2-99-99-03 Otros útiles materiales y suministros, con un saldo disponible de ¢336.842.884,69 (16%). El disponible de este objeto del gasto se distribuye en 192 unidades ejecutoras de fondos corrientes y 146 unidades ejecutoras de fondos del vínculo externos, de las cuales la unidad de Fondos Restringidos de Investigación (02-99-99-00) engloba un 42% del total, lo cual equivale a ¢143.148.744,74, los cuales se reservan para distribuir entre los 82 fondos restringidos específicos del programa de investigación; no obstante, ninguno de estos requirió apoyo adicional.

En esta partida, el segundo objeto del gasto con mayor representatividad en los disponibles es el 2-03-99-00 Otros materiales y productos de uso en la construcción con un disponible de ¢322.277.177,22 (15%). De este objeto del gasto, la Unidad Fondos del Sistema del programa de Desarrollo Regional, registra un pendiente de ejecución por ¢309.297.899,9 (96%) debido a que el uso de esta partida está supeditado a la ejecución de proyectos interanuales y su presupuestación debe ser de carácter anual.

- La partida Intereses y Comisiones presenta un saldo disponible de ¢3.609.981.127,66; de los cuales la unidad ejecutora Megaproyectos (08-03-00-00), tiene un saldo de ¢3.520.460.779,9 (97%), correspondientes al pago de intereses sobre préstamos del sector privado, los cuales quedan como previsión para el pago de intereses del siguiente periodo presupuestario.
- En la partida Activos Financieros, el saldo disponible asciende a ¢3.250.231,9. Estos recursos corresponden a la sub-partida “Préstamos a profesores” y “Préstamos a estudiantes a largo plazo”. Los recursos de estas sub-partidas son utilizados para gastos de instalación de los profesores que estudian en el extranjero, y en el caso de los estudiantes, para gastos de manutención, pago de matrícula, entre otros. Su ejecución está sujeta a la solicitud del préstamo por parte de los profesores y estudiantes.
- La partida Bienes Duraderos cuenta con un saldo disponible de ¢46.120.409.520,31 distribuidos en 22 objetos del gasto, de los cuales el objeto del gasto 5-02-01-00 Edificios, engloba un monto disponible que asciende a ¢20.981.723.349,95, equivalente a un 45% del total. El 98% de este monto se distribuye en 52 unidades ejecutoras de fondos corrientes, entre las cuales, la unidad Complejo de Vida

Universitaria (08-02-01-40) acumula un 17% del saldo, lo cual equivalente a ¢3.616.364.267,00. Estos recursos ingresaron a finales de 2017 para incorporar el proyecto de construcción de esta obra al proceso de identificación de requerimientos y diseño de borradores, anteproyecto y planos constructivos, necesarios antes de adjudicarlo.

Esta situación y la del saldo restante, obedecen a que los proyectos de infraestructura presupuestados en el objeto del gasto Edificios, deben incorporar la totalidad de su costos desde el primer año de inclusión del proyecto en el programa Inversiones -por normativa de la CGR- a pesar de que éstos son proyectos de carácter interanual y sus primeras fases de desarrollo (desde la elaboración del anteproyecto hasta la adjudicación del contrato de construcción de obra) no consumen recursos financieros presupuestados en dicho objeto del gasto.

- La partida Amortización, específicamente a nivel de la Unidad Megaproyectos, tiene pendiente la ejecución de ¢1.139.666.097,11, correspondientes al pago de amortizaciones de préstamos del sector privado, los cuales quedan como previsión para el pago de amortizaciones del siguiente periodo presupuestario.
- La partida Sumas sin asignación presupuestaria no presenta ejecución, debido a que estos recursos corresponden al Fondo de Desarrollo Institucional, el cual se distribuye mediante un presupuesto extraordinario en concordancia con lo que establece la normativa institucional; no obstante, estos recursos se resguardan como previsión para la atención de necesidades vinculadas al desarrollo de obras y equipamiento de estas durante el siguiente periodo presupuestario.

## **Comparación física - financiera**

**Cuadro CM-1. UCR. Comparación de la ejecución física y financiera (sin compromisos) por programa, Al 31 de diciembre de 2017**

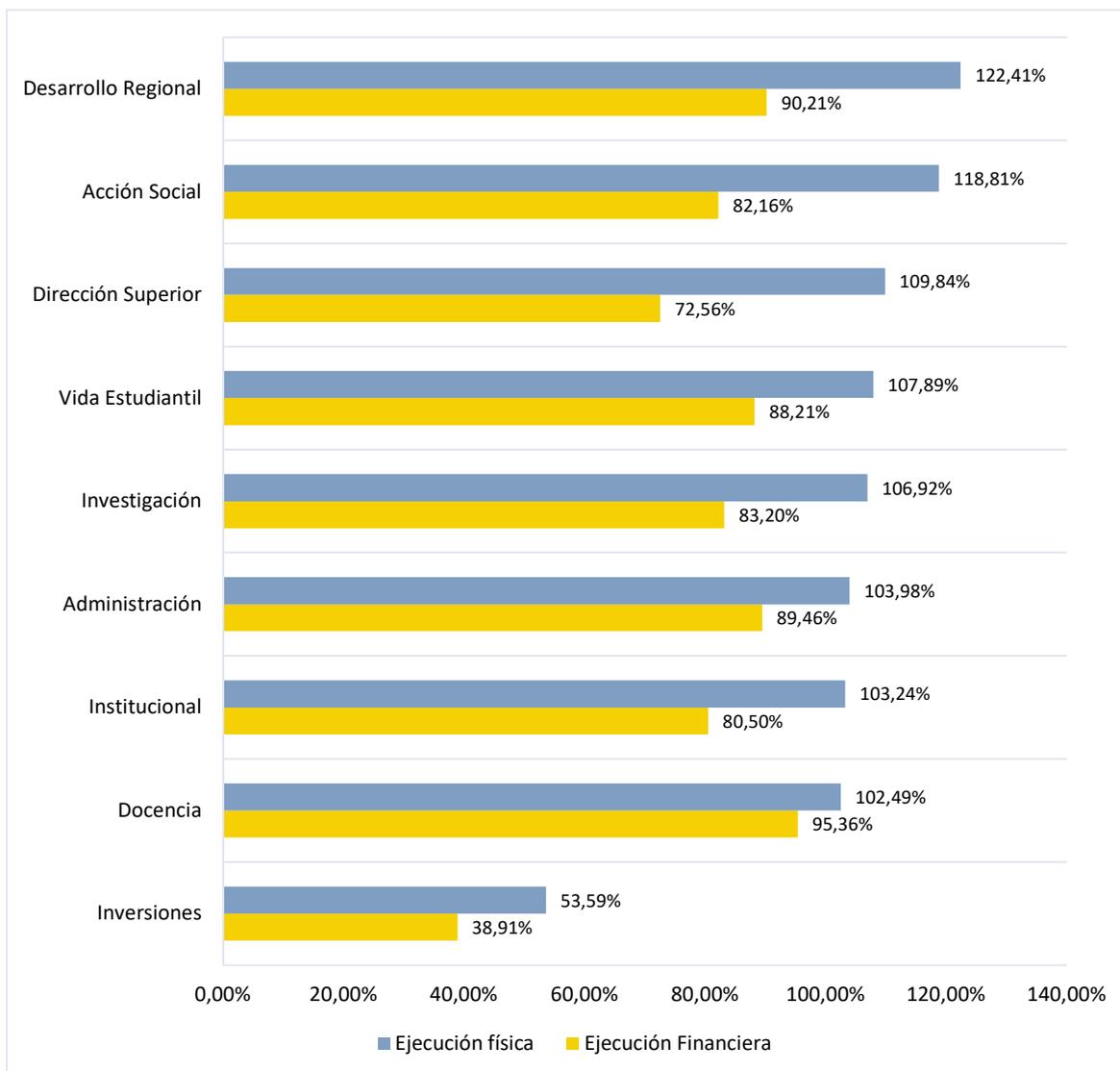
<b>Programa</b>	<b>Ejecución Financiera</b>	<b>Ejecución física</b>
Docencia	95,36%	102,49%
Investigación	83,20%	106,92%
Acción Social	82,16%	118,81%
Vida Estudiantil	88,21%	107,89%
Administración	89,46%	103,98%
Dirección Superior	72,56%	109,84%
Desarrollo Regional	90,21%	122,41%
Inversiones	38,91%	53,59%
<b>Institucional</b>	<b>80,50%</b>	<b>103,24%</b>

Fuente: Estados Financieros y Ejecución Presupuestaria Al 31 de diciembre de 2017

Oficina de Administración Financiera

Evaluación Física Al 31 de diciembre de 2017, Oficina de Planificación Universitaria

**Gráfico CM-1**  
**UCR. Comparación de la ejecución física**  
**y financiera por programa AI 31 de diciembre de 2017**



Fuente: Estados Financieros y Ejecución Presupuestaria al 31 de diciembre de 2017, Oficina de Administración Financiera

Evaluación Física al 31 de diciembre de 2017, Oficina de Planificación Universitaria

# **Siglas**

## SIGLAS

<b>AAPIA</b>	Agencia de Acreditación del Colegio Federado de Ingenieros y de Arquitectos de Costa Rica.
<b>AYA</b>	Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados
<b>CEAB</b>	Canadian Engineering Accreditation Board
<b>CCSS</b>	Caja Costarricense del Seguro Social
<b>CFIA</b>	Colegio Federado de Ingenieros y Arquitectos
<b>CICA</b>	Centro de Investigaciones en Contaminación Ambiental
<b>CICANUM</b>	Centro de Investigación en Ciencias Atómicas, Nucleares y Moleculares
<b>CIGEFI</b>	Centro de Investigaciones Geofísicas
<b>CIGRAS</b>	Centro de Investigaciones en Granos y Semillas
<b>CINA</b>	Centro de Investigaciones en Nutrición Animal
<b>CIPROC</b>	Centro de Investigaciones en Protección de Cultivos
<b>CGR</b>	Contraloría General de la República
<b>CONARE</b>	Consejo Nacional de Rectores
<b>CRELES</b>	Costa Rica Estudio de Longevidad y Envejecimiento Saludable
<b>DETC</b>	Docentes Equivalentes de Tiempo Completo
<b>EEFBM</b>	Estación Experimental Fabio Baudrit Moreno
<b>EETC</b>	Estudiantes Equivalentes de Tiempo Completo
<b>EBAIS</b>	Equipos Básicos de Atención Integral en Salud
<b>IICE</b>	Instituto de Investigaciones Económicas
<b>INS</b>	Instituto Nacional de Seguros
<b>LANAMME</b>	Laboratorio Nacional de Materiales y Modelos Estructurales
<b>LEBI</b>	Laboratorio de Ensayos Biológicos
<b>LESCO</b>	Lenguaje de Señas Costarricense
<b>OEPI</b>	Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones
<b>OPLAU</b>	Oficina de Planificación Universitaria
<b>ORH</b>	Oficina de Recursos Humanos
<b>PAA</b>	Prueba de Aptitud Académica
<b>PAO</b>	Plan Anual Operativo
<b>PIAM</b>	Programa Integral del Adulto Mayor
<b>PMI</b>	Proyecto de Mejoramiento Institucional

<b>RIFED</b>	Red Institucional de Formación y Evaluación Docente
<b>SETENA</b>	Secretaría Técnica Nacional Ambiental
<b>SEP</b>	Sistema de Estudios de Posgrado
<b>SIAF</b>	Sistema de Información en Administración Financiera
<b>SIBDI</b>	Sistema de Bibliotecas, Documentación e Información
<b>SIEDIN</b>	Sistema Editorial de Difusión Científica de la Investigación
<b>SRA</b>	Sede Regional del Atlántico
<b>SRC</b>	Sede Regional del Caribe
<b>SRF</b>	Sede Rodrigo Facio
<b>SRG</b>	Sede Regional de Guanacaste
<b>SRO</b>	Sede Regional de Occidente
<b>SRP</b>	Sede Regional del Pacífico
<b>TI</b>	Tecnologías de Información
<b>UCR</b>	Universidad de Costa Rica
<b>UPSS</b>	Unidad de Promoción en Servicios de Salud
<b>VAS</b>	Vicerrectoría de Acción Social
<b>VRA</b>	Vicerrectoría de Administración

**Anexo**

**Definición de indicadores y  
unidades de medida**

## Indicadores incluidos en el Plan Anual Operativo

**Nombre:** **Proyectos financiados.**

Descripción: Número de proyectos o actividades que reciben algún tipo de financiamiento por parte de las vicerrectorías

Unidad de medida: Número de proyectos

Forma de cálculo: Conteo de los proyectos financiados

Fuente de la información: Vicerrectoría de Investigación

**Nombre:** **Proyectos vigentes**

Descripción: Corresponde a los proyectos que son inscritos ante la respectiva vicerrectoría y tienen vigencia ya sea durante todo el año o en un tramo de este

Unidad de medida: Número de proyectos.

Forma de cálculo: Conteo de los proyectos realizados

Fuente de la información: Vicerrectoría de Docencia

**Nombre:** **Académicos visitantes**

Descripción: Número de académicos que participan en diferentes programas de cooperación de interés para la Institución

Unidad de medida: Número de académicos

Forma de cálculo: Conteo de los académicos visitantes

Fuente de la información: Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa

**Nombre:** **Acciones realizadas**

Descripción: Número de acciones que realiza una unidad con el fin de solucionar un problema o brindar un servicio a sus usuarios o beneficiarios

Unidad de medida: Número de acciones

Forma de cálculo: Conteo de los acciones realizadas

Fuente de la información: Vicerrectoría de Acción Social, Oficina de Orientación

**Nombre:** **Actividades realizadas**  
Descripción: Número de actividades que realiza una unidad  
Unidad de medida: Número de actividades  
Forma de cálculo: Conteo de actividades realizadas  
Fuente de la información: Unidad de Extensión Cultural, Vicerrectoría de Acción Social

**Nombre:** **Adquisiciones realizadas**  
Descripción: Número de libros y revistas que serán adquiridos por medio de compra, canje, donación u otros medios para aumentar el acervo bibliográfico  
Unidad de medida: Número de adquisiciones  
Forma de cálculo: Conteo de adquisiciones bibliográficas  
Fuente de la información: Sistema de Bibliotecas (SIBDI)

**Nombre:** **Artículos publicados**  
Descripción: Corresponde a los artículos publicados por el personal académico y de investigación de la Universidad, en revistas indexadas.  
Unidad de medida: Número de artículos  
Forma de cálculo: Conteo de los artículos publicados  
Fuente de la información: Vicerrectorías de Acción Social

**Nombre:** **Atenciones brindadas**  
Descripción: Número de atenciones brindadas a estudiantes y funcionarios de la institución que requieren de proyectos o servicios de salud  
Unidad de medida: Atenciones  
Forma de cálculo: Conteo de las atenciones brindadas  
Fuente de la información: Oficina de Bienestar y Salud

**Nombre:** **Atenciones realizadas**  
Descripción: Se refiere a aquella población que se atiende durante las ferias vocacionales como candidatos a ingresar a las sedes regionales  
Unidad de medida: Número de atenciones

medida:

Forma de cálculo: Conteo de las atenciones realizadas a personas

Fuente de la información: Programa de Desarrollo Regional

**Nombre: Avance de obra**

Descripción: Porcentaje de avance de una obra determinada, tales como: construcciones, remodelaciones, mantenimiento preventivo y correctivo, entre otros

Unidad de medida: Porcentaje de avance

Forma de cálculo: Estimación del porcentaje de avance con respecto a las etapas que componen cada obra

Fuente de la información: Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones

**Nombre: Avance de proyecto**

Descripción: Porcentaje de avance en el desarrollo de los proyectos, tales como: proyectos académicos, acreditación y desarrollo de sistemas, entre otros

Unidad de medida: Porcentaje de avance

Forma de cálculo: Promedio de estimación del porcentaje de avance de cada uno de los proyectos con respecto a las etapas que componen cada uno de los proyectos

Fuente de la información: Centro de Informática, Oficina de Planificación Universitaria, Oficina de Servicios Generales, Sección de Mantenimiento, Otras dependencias universitarias

**Nombre: Avance del proceso**

Descripción: Porcentaje de avance en el proceso de revisión

Unidad de medida: Porcentaje

Forma de cálculo: Cálculo del porcentaje de avance en la revisión a la fecha de corte con respecto al total de fases o etapas a desarrollar durante el periodo a evaluar.

Fuente de la información: Centro de Evaluación Académica

**Nombre:** **Becas asignadas**

Descripción: Número de becas otorgadas a estudiantes y a funcionarios universitarios

Unidad de medida: Número de becas

Forma de cálculo: Conteo de las becas asignadas

Fuente de la información: Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa

**Nombre:** **Cantidad de actividades**

Descripción: Cantidad de actividades realizadas para promover la movilidad estudiantil

Unidad de medida: Actividades realizadas

Forma de cálculo: Conteo de las actividades realizadas, durante el año de interés, en el marco de la promoción de la movilidad estudiantil, en las unidades académicas de las distintas sedes universitarias

Fuente de la información: Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa

**Nombre:** **Cantidad de estudiantes**

Descripción: Cantidad de estudiantes activos que participan de la movilidad estudiantil

Unidad de medida: Estudiantes

Forma de cálculo: Conteo de los estudiantes participantes, durante el año de interés, en el programa de movilidad estudiantil

Fuente de la información: Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa

**Nombre:** **Carreras en proceso**

Descripción: Número de carreras apoyadas en procesos de autoevaluación y acreditación, por parte de la Vicerrectoría de Docencia.

Unidad de medida: Número de carreras

Forma de cálculo: Conteo de las carreras en proceso

Fuente de la información: Centro de Evaluación Académica

**Nombre:** Carreras impartidas  
Descripción: Número de carreras novedosas impartidas por primera vez en el periodo de análisis  
Unidad de medida: Número de carreras  
Forma de cálculo: Conteo de carreras  
Fuente de la información: Centro de Evaluación Académica

**Nombre:** Concesiones otorgadas  
Descripción: Número de concesiones que se otorgan a particulares con el fin de que operen los comedores y las sodas universitarias.  
Unidad de medida: Número de concesiones  
Forma de cálculo: Conteo de concesiones otorgadas  
Fuente de la información: Sección de Servicios Contratados

**Nombre:** Consultas atendidas  
Descripción: Número de consultas atendidas en los diferentes servicios que presta la universidad.  
Unidad de medida: Número de consultas  
Forma de cálculo: Conteo de las consultas realizadas  
Fuente de la información: Oficina Jurídica

**Nombre:** Convenios suscritos  
Descripción: Número de convenios suscritos por la Universidad con instituciones universitarias.  
Unidad de medida: Número de convenios  
Forma de cálculo: Conteo de convenios suscritos  
Fuente de la información: Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa

<b>Nombre:</b>	<b>Cupos matriculados</b>
Descripción:	Son las materias matriculadas, en cada ciclo lectivo, por los estudiantes regulares de la Institución
Unidad de medida:	Número de cupos
Forma de cálculo:	Sumatoria, por ciclo lectivo, de las materias matriculadas en una unidad académica
Fuente de la información:	Oficina de Registro e

<b>Nombre:</b>	<b>Cursos especiales</b>
Descripción:	Número de cursos ofrecidos o requeridos por personas físicas y jurídicas nacionales o internacionales, durante el ejercicio económico (representa el vínculo externo en las actividades transitorias)
Unidad de medida:	Número de cursos especiales
Forma de cálculo:	Conteo de cursos especiales
Fuente de la información:	Oficina de Administración Financiera

<b>Nombre:</b>	<b>Cursos impartidos</b>
Descripción:	Número de cursos impartidos para la formación académica de la comunidad universitaria.
Unidad de medida:	Número de cursos
Forma de cálculo:	Conteo de cursos impartidos
Fuente de la información:	Sistema de Estudios de Posgrado

<b>Nombre:</b>	<b>Diagnóstico realizado</b>
Descripción:	Número de diagnósticos realizados con el fin de identificar oportunidades de mejora en distintas áreas del quehacer universitario
Unidad de medida:	Número de diagnóstico
Forma de cálculo:	Conteo de diagnósticos realizados
Fuente de la información:	

**Nombre:** **Empresas auxiliares**  
**Descripción:** Son unidades contables que permiten el desarrollo de actividades del vínculo externo de la Institución  
**Unidad de medida:** Número de empresas auxiliares  
**Forma de cálculo:** Conteo de las empresas auxiliares vigentes  
**Fuente de la información:** Oficina de Administración Financiera

**Nombre:** **Estudiantes atendidos**  
**Descripción:** Número de estudiantes que son atendidos en los diferentes servicios que presta la universidad  
**Unidad de medida:** Número de estudiantes  
**Forma de cálculo:** Conteo de los estudiantes atendidos  
**Fuente de la información:** Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa

**Nombre:** **Estudiantes atendidos según tipo de discapacidad**  
**Descripción:** Número de estudiantes con algún tipo de discapacidad que son atendidos en la Institución  
**Unidad de medida:** Número de estudiantes  
**Forma de cálculo:** Conteo de los estudiantes atendidos  
**Fuente de la información:** Oficina de Orientación

**Nombre:** **Estudiantes becados**  
**Descripción:** Son los estudiantes beneficiados con algún tipo de subsidio (becas, ayuda económica, servicios de: alimentación, médicos, de biblioteca y préstamos económicos, entre otros)  
**Unidad de medida:** Número de estudiantes  
**Forma de cálculo:** Conteo de estudiantes becados  
**Fuente de la información:** Oficina de Becas y atención Socioeconómica

**Nombre:** **Estudiantes matriculados por ciclo lectivo**  
**Descripción:** Son los estudiantes regulares de la Institución que matricularon al menos un curso durante el ciclo lectivo  
**Unidad de medida:** Número de estudiantes  
**Forma de cálculo:** Conteo de los estudiantes matriculados  
**Fuente de la información:** Oficina de Registro e Información

**Nombre:** **Estudiantes participantes**  
**Descripción:** Son las estudiantes que participan en los programas que ofrece la institución  
**Unidad de medida:** Número de estudiantes  
**Forma de cálculo:** Conteo de las estudiantes participantes  
**Fuente de la información:** Programa de Voluntariado

**Nombre:** **Fondos del sistema**  
**Descripción:** Son unidades contables que permiten el financiamiento de proyectos con recursos que provienen por medio de la aplicación del nuevo convenio de financiamiento del Fondo Especial de la Educación Superior (FEES) a través del Consejo Nacional de Rectores (CONARE)  
**Unidad de medida:** Número de fondos  
**Forma de cálculo:** Conteo de los fondos del sistema  
**Fuente de la información:** Oficina de Administración Financiera

**Nombre:** **Fondos intraproyectos**  
**Descripción:** Son unidades contables que permiten la transferencia interna de fondos siempre y cuando no provengan de la venta de bienes y servicios  
**Unidad de medida:** Número de fondos  
**Forma de cálculo:** Conteo de los fondos intraproyectos  
**Fuente de la información:** Oficina de Administración Financiera

**Nombre:** **Fondos Restringidos**  
**Descripción:** Son unidades contables que permiten el fortalecimiento del vínculo externo en actividades de desarrollo académico o administrativo  
**Unidad de medida:** Número de fondos restringidos  
**Forma de cálculo:** Conteo de los fondos restringidos vigentes  
**Fuente de la información:** Oficina de Administración Financiera

**Nombre:** **Horas aplicadas**  
**Descripción:** Total de horas que se dedican a una tarea o asignación específica dentro de una unidad administrativa o académica  
**Unidad de medida:** Horas  
**Forma de cálculo:** Conteo del total de horas asignadas a esta tarea  
**Fuente de la información:** Oficina de Contraloría Universitaria

**Nombre:** **Horas transmitidas con programas adquiridos**  
**Descripción:** Corresponde a las horas de transmisión que se realizan con programas adquiridos en los medios de comunicación  
**Unidad de medida:** Número de horas  
**Forma de cálculo:** Conteo de las horas transmitidas con programas adquiridos  
**Fuente de la información:** Canal 15

**Nombre:** **Horas transmitidas con programas producidos**  
**Descripción:** Corresponde a las horas de transmisión que se realizan con programas producidos por los medios de comunicación  
**Unidad de medida:** Número de horas  
**Forma de cálculo:** Conteo de las horas de transmisión con programas producidos  
**Fuente de la información:** Canal 15

**Nombre:** **Iniciativas atendidas**  
**Descripción:** Conteo de iniciativas atendidas con dotación de quipo  
**Unidad de medida:** Número de iniciativas  
**Forma de cálculo:** Conteo de iniciativas que reciben, total o parcialmente, el equipamiento estipulado en el PMI  
**Fuente de la información:** Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones

**Nombre:** **Locales arrendados**  
**Descripción:** Corresponde al número de locales que se alquilan a particulares con el fin de ofrecer servicios a la población universitaria  
**Unidad de medida:** Número de locales  
**Forma de cálculo:** Conteo de los locales arrendados  
**Fuente de la información:** Sección de Servicios Contratados

**Nombre:** **Metros cuadrados atendidos**  
**Descripción:** Son los metros cuadrados de planta física que reciben servicio de limpieza o de fumigación  
**Unidad de medida:** Número de metros cuadrados  
**Forma de cálculo:** Conteo de los metros cuadrados que reciben servicios de limpieza y fumigación  
**Fuente de la información:** Sección de Servicios Contratados

**Nombre:** **Orden de compra procesada**  
**Descripción:** Conteo de las órdenes de compra procesadas  
**Unidad de medida:** Orden de compra  
**Forma de cálculo:** Conteo de órdenes de compra procesadas durante el año de interés  
**Fuente de la información:** Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones

**Nombre:** **Población beneficiaria**  
**Descripción:** Se refiere a aquella población que se beneficia directa e indirectamente con el resultado de programas, proyectos, convenios, talleres, orientaciones u otras actividades realizadas  
**Unidad de medida:** Número de personas  
**Forma de cálculo:** Conteo de las personas atendidas  
**Fuente de la información:** Oficina de Orientación

**Nombre:** **Porcentaje de incremento**  
**Descripción:** Porcentaje de incremento de la variación del presupuesto destinado a la movilidad estudiantil internacional  
**Unidad de medida:** Porcentaje invertido  
**Forma de cálculo:** Se divide el monto de los egresos utilizados en la adquisición de equipo científico y tecnológico entre el total de los egresos de la unidad  
**Fuente de la información:** Vicerrectoría de Vida Estudiantil

**Nombre:** **Porcentaje de unidades**  
**Descripción:** Muestra la cantidad de unidades con plan de formación del personal docente con respecto al total de unidades académicas de la Universidad  
**Unidad de medida:** Porcentaje  
**Forma de cálculo:** Total de unidades académicas con plan de formación del personal docente sobre el total de unidades académicas de la institución  
**Fuente de la información:** Vicerrectoría de Docencia

**Nombre:** **Porcentaje del presupuesto destinado a la asignación de**

**equipo**

Descripción:	Representa la proporción de los egresos que se invierten en equipo científico y tecnológico
Unidad de medida:	Porcentaje invertido
Forma de cálculo:	Se divide el monto de los egresos utilizados en la adquisición de equipo científico y tecnológico entre el total de los egresos de la unidad
Fuente de la información:	Sección de Planeamiento, OPLAU

**Nombre: Porcentaje del presupuesto destinado a la renovación de equipo**

Descripción:	Representa la proporción de los egresos que se invierten en equipo científico y tecnológico
Unidad de medida:	Porcentaje invertido
Forma de cálculo:	Se divide el monto de los egresos utilizados en la adquisición de equipo científico y tecnológico entre el total de los egresos de la unidad
Fuente de la información:	Sección de Planeamiento, OPLAU

**Nombre: Proceso implementado**

Descripción:	Representa el estado de un proceso institucional cuando se encuentra en la fase de implementación
Unidad de medida:	Número de procesos
Forma de cálculo:	Se contabilizan los procesos institucionales que están en fase de implementación.
Fuente de la información:	Unidad a evaluar

**Nombre: Procesos electorales realizados**

**Descripción:** Son los procesos organizados por el Tribunal Electoral Universitario, para la elección de autoridades universitarias

**Unidad de medida:** Número de procesos

**Forma de cálculo:** Conteo de los procesos electorales realizados

**Fuente de la información:** Tribunal Electoral Universitario

**Nombre: Producciones realizadas.**

**Descripción:** Son las producciones de divulgación institucional, como: boletines, revistas, suplementos, programas radiofónicos, entre otros

**Unidad de medida:** Número de producciones

**Forma de cálculo:** Conteo de las producciones realizadas

**Fuente de la información:** Oficina de Divulgación Institucional

**Nombre: Programa elaborado**

**Descripción:** Son los programas institucionales relacionados con la implementación de mejoras en procesos de gestión institucional

**Unidad de medida:** Número de programas

**Forma de cálculo:** Conteo de los programas elaborados

**Fuente de la información:** Rectoría

**Nombre: Programas actualizados**

**Descripción:** Cantidad de programas con procesos de actualización del plan de estudio vigente o concluido durante el año de interés

**Unidad de medida:** Cantidad de programas

**Forma de cálculo:** Contabiliza la cantidad de carreras con procesos de actualización de planes de estudio

**Fuente de la información:** Centro de Evaluación Académica

**Nombre: Programas con seguimiento de graduados.**

Descripción: Representa la cantidad de programas con seguimiento de graduados

Unidad de medida: Número de programas

Forma de cálculo: Se contabiliza la cantidad de programas de posgrados que han implementado el proyecto de seguimiento de graduados.

Fuente de la información: Sistema de Estudios de Posgrado

**Nombre: Programas de posgrado con financiamiento complementario**

Descripción: Son unidades contables que permiten el fortalecimiento de los posgrados que tienen financiamiento complementario en actividades de desarrollo académico o administrativo

Unidad de medida: Número de programas

Forma de cálculo: Conteo de los programas de posgrado con financiamiento complementario

Fuente de la información: Oficina de Administración Financiera

**Nombre: Programas descentralizados**

Descripción: Son los programas de posgrado descentralizados hacia las sedes regionales.

Unidad de medida: Número de programas

Forma de cálculo: Conteo de los programas de posgrado descentralizados

Fuente de la información: Sistema de Estudios de posgrado

**Nombre: Programas en proceso de acreditación**

Descripción: Representa el estado de un proceso de acreditación o certificación de especialidades médicas de la Institución

Unidad de medida: Número de programas

Forma de cálculo: Se contabilizan los programas de especialidades médicas con procesos de certificación o acreditación, a nivel internacional, vigente durante el año de análisis

Fuente de la información: Sistema de Estudios de Posgrado

**Nombre: Programas en proceso de autoevaluación.**

Descripción: Representa la cantidad de programas académicos que están desarrollando un proceso de autoevaluación

Unidad de medida: Número de programas

Forma de cálculo: Se contabilizan los programas en proceso de autoevaluación-

Fuente de la información: Sistema de Estudios de Posgrados

**Nombre: Programas nuevos impartidos**

Descripción: Son los nuevos programas de posgrado impartidos en las sedes regionales.

Unidad de medida: Número de programas

Forma de cálculo: Conteo de los programas de posgrado nuevos en las sedes regionales

Fuente de la información: Sistema de Estudios de posgrado

**Nombre: Programas producidos**

Descripción: Son las producciones o programas realizados por las emisoras de la institución

Unidad de medida: Número de programa

Forma de cálculo: Conteo de los programas producidos

Fuente de la información: Radio Universidad

**Nombre: Programas realizados**

Descripción: Programas realizados

Unidad de medida: Número de programa

Forma de cálculo: Conteo de los programas producidos

Fuente de la información: Oficina de Bienestar y Salud

**Nombre: Proyectos financiados**

Descripción: Número de proyectos o actividades que reciben algún tipo de financiamiento por parte de las vicerreorías

Unidad de medida: Número de proyectos

Forma de cálculo: Conteo de los proyectos financiados

Fuente de la información: Vicerreoría de Investigación

**Nombre: Proyectos realizados**

Descripción: Corresponde a los proyectos que realizan las unidades

Unidad de medida: Número de proyectos

Forma de cálculo: Conteo de los proyectos realizados

Fuente de la información: Unidad de Extensión Cultural, Vicerreoría de Acción Social

**Nombre: Proyectos vigentes**

Descripción: Corresponde a los proyectos que son inscritos ante la respectiva vicerreoría y tienen vigencia ya sea durante todo el año o en un tramo de este

Unidad de medida: Número de proyectos

Forma de cálculo: Conteo de los proyectos realizados

Fuente de la información: Vicerreoría de Investigación

**Nombre: Pruebas realizadas**

Descripción: Corresponde a las pruebas de diversa índole que se aplican en la institución en los laboratorios de la Oficina de Bienestar y Salud

Unidad de medida: Número de pruebas

Forma de cálculo: Conteo de los análisis realizados

Fuente de la información: Oficina de Bienestar y Salud

**Nombre: Redes implementadas**

Descripción: Número de redes temáticas y de trabajo colaborativo implementadas para el desarrollo de la investigación

Unidad de medida: Número de redes

Forma de cálculo: Conteo de redes implementadas

Fuente de la información: Vicerrectoría de Investigación

**Nombre: Reportajes producidos**

Descripción: Son los reportajes o artículos realizados por los medios de comunicación institucionales

Unidad de medida: Número de reportajes

Forma de cálculo: Conteo de los reportajes producidos

Fuente de la información: Semanario Universidad

**Nombre: Títulos impresos**

Descripción: Número de títulos diferentes aprobados por la Comisión Editorial que serán impresos en el Sistema de Difusión Científica de la Investigación (SIEDIN)

Unidad de medida: Número de impresiones

Forma de cálculo: Conteo de impresiones realizadas

Fuente de la información: Sistema de Difusión Científica de la Investigación (SIEDIN)

**Nombre: Títulos otorgados**

Descripción: Son las títulos otorgados a los estudiantes después de cumplir con su plan de estudios y requisitos de graduación

Unidad de medida: Número de títulos

Forma de cálculo: Conteo de las títulos otorgados

Fuente de la información: Oficina de Registro e Información

**Nombre: Transferencias realizadas.**

Descripción: Permite determinar la cantidad de transferencias realizadas por la Institución

Unidad de medida: Número de transferencias

Forma de cálculo: Conteo

Fuente de la información: PROINNOVA

**Nombre: Unidades apoyadas**

Descripción: Son las unidades que reciben apoyo de otra unidad de la institución

Unidad de medida: Número de unidades

Forma de cálculo: Conteo de las unidades que reciben algún tipo de servicio contratado

Fuente de la información: Sección de Servicios Contratados

**Nombre: Unidades atendidas**

Descripción: Son las unidades que reciben algún tipo de servicio contratado

Unidad de medida: Número de unidades

Forma de cálculo: Conteo de las unidades que reciben algún tipo de servicio contratado

Fuente de la información: Sección de Servicios Contratados

**Nombre: Visitas realizadas**

Descripción: Número de visitas que realiza el Consejo Universitario con el fin de fiscalizar la gestión institucional

Unidad de medida: Número de visitas

Forma de cálculo: Conteo de los visitas realizadas

Fuente de la información: Consejo Universitario