



**Universidad de Costa Rica
Vicerrectoría de Administración**

INFORME GERENCIAL

Al 31 de diciembre del 2019

Ciudad Universitaria Rodrigo Facio Brenes

Año 2019

TABLA DE CONTENIDO

I.	ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y FINANCIERA.....	11
2.1	Resumen Ejecutivo de la Ejecución Presupuestaria.....	12
2.1.1	Análisis institucional.....	13
2.1.2	Superávit Específico del Vínculo Externo:	20
2.1.3	Superávit Específico de Fondos Corrientes y Fondo de Préstamos:.....	25
2.2	Análisis Institucional por Partidas	29
2.2.1	Ingresos totales	29
2.2.1.1	Ingresos Fondos Corrientes.....	39
2.2.1.2	Ingresos del Vínculo Externo	41
2.2.1.2.1	Impacto de los ingresos del Vínculo Externo en el total de ingresos de la Institución.....	44
2.2.1.2.2	Composición de ingresos del Vínculo Externo por sección	47
2.2.1.2.3	Participación de cada programa en la vinculación con el sector externo.....	48
2.2.1.3	Control de los ingresos del FEES y Leyes Específicas.....	49
2.2.2	Egresos totales	60
2.2.2.1	Egresos totales por partidas	61
2.2.2.2	Egresos totales por programas	64
2.2.2.3	Egresos totales por naturaleza de los fondos	65
2.2.2.3.1	Fondos Corrientes	67
2.2.2.3.2	Vínculo Externo.....	74
2.2.2.3.3	Egresos no ejecutados del Vínculo Externo	83
2.3	Riesgo Cambiario	85
2.4	Situación Patrimonial	87
2.4.1	Balance de Situación Financiera.....	87
2.4.2	Análisis de partidas.....	88
2.4.3	Activo corriente	89
2.4.4	Activo no corriente	93
2.4.5	Otros Activos no Corrientes	96
2.4.6	Pasivo corriente	96
2.4.7	Pasivo No Corriente.....	98
2.4.8	Patrimonio Neto	99
2.4.9	Razones financieras	100
2.5.1	Terrenos	105
2.5.2	Infraestructura.....	105
2.5.3	Equipo.....	108
2.5.4	Resumen	109
II.	COMPORTAMIENTO DE LA MASA SALARIAL	110
3.1	Análisis histórico	110
3.1.1	Fondos Corrientes	110
3.1.2	Fondos Totales	112
3.1.3	Justificación de la relación Masa Salarial – Partidas Generales	113
3.2	Composición por Partida.....	114
3.2.1	Sueldos al Personal Permanente	114
3.2.1.1	Ejecución Presupuestaria	115
3.2.1.2	Serie Histórica	116

III.	SITUACIÓN DE ACTIVOS FIJOS	117
4.1	Análisis de la cuenta de activos no corrientes	117
4.2	Resumen de los bienes recibidos como donación.....	119
4.2.1	Resumen por categoría de los bienes muebles recibidos como donación	120
4.2.2	Resumen por ente donante de los bienes recibidos como donación.....	121
4.2.3	Resumen por unidades beneficiadas de los bienes muebles e inmuebles donados.....	122
4.3	Resumen de edificios terminados y en proceso del período.....	123
4.4	Resumen de adquisiciones de los bienes muebles	127
4.4.1.	Adquisiciones de bienes muebles por categoría y sujetos de registro en el auxiliar de activos	127
4.4.2	Resumen del valor en libros de los bienes muebles adquiridos clasificados por unidad.....	128
4.4.3.	Resumen de la cantidad de bienes muebles registrados por unidad.....	129
4.5.	Resumen de exclusión de activos por categoría sujetos de registro en el auxiliar de activos	129
4.5.1	Resumen de exclusión de activos por unidad, sujetos de registro en el auxiliar de activos	130
4.5.2	Resumen de exclusión de activos por tipo sujetos de registro en el auxiliar de activos fijos	131
IV.	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	134
V.	INDICADORES DE GESTIÓN	140
VI.	INFORME DE COMISIONES INSTITUCIONALES	167
	Rectoría.....	168
VII.	APÉNDICES.....	199

TABLA DE FIGURAS

Figura N° 1 Desglose del Presupuesto total de la Institución	13
Figura N° 2 Desglose del Superávit Libre de la Institución.....	17

TABLA DE GRÁFICOS

Gráfico N° 1 Comparativo de los ingresos reales respecto a los presupuestados	14
Gráfico N° 2 Porcentaje de ejecución de Egresos Totales con y sin compromisos	16
Gráfico N° 3 Comparativo Porcentual Histórico de los Ingresos Totales recaudados	30
Gráfico N° 4 Variación porcentual de los Ingresos Totales recaudados	32
Gráfico N° 5 Peso Relativo de Ingresos del FEES en Fondos Totales y Fondos Corrientes	34
Gráfico N° 6 Comparativo Histórico, Relación del Presupuesto con los Ingresos de Fondos Corrientes	40
Gráfico N° 7 Comparativo Histórico de los Ingresos del Vínculo Externo	41
Gráfico N° 8 Comportamiento histórico de los ingresos de las actividades de Vínculo Externo	45
Gráfico N° 9 Vínculo Externo - Porcentaje de Participación por Sección	47
Gráfico N° 10 Comparativo Histórico de la Ejecución de Egresos más compromisos	66
Gráfico N° 11 Comparativo histórico de la ejecución de Fondos Corrientes con y sin compromisos	67
Gráfico N° 12 Comportamiento Ejecución Vínculo Externo sin y con compromisos legales	76
Gráfico N° 13 Variación del tipo de cambio de venta	86
Gráfico N° 14 Cantidad de Proyectos de Infraestructura por fase del proceso constructivo	108
Gráfico N° 15 Relación Masa Salarial con Partidas Generales de Fondos Corrientes	111
Gráfico N° 16 Relación Masa Salarial / Partidas Generales en porcentajes	113
Fondos Totales	113
Gráfico N° 17 Situación Presupuestaria, Sueldos al Personal Permanente	116
Gráfico N° 18 Saldos de activos no corrientes	118
Gráfico N° 19 Composición porcentual del total activos no corrientes	119
Gráfico N° 20 Total activos recibidos como donación	120

TABLA DE CUADROS

Cuadro N° 1 Comparativo del comportamiento de los ingresos percibidos.....	15
Cuadro N° 2 Efectos de los Fondos Corrientes sobre el Superávit de Recursos Específicos FEES.....	18
Cuadro N° 3 Superávit de Recursos del FEES y el Específico Leyes y Convenios	19
Cuadro N° 4 Detalle del Superávit Específico del Vínculo Externo s/ normativa UCR	21
Cuadro N° 5 Superávit Específico Fondos Restringidos, Proyectos más representativos.....	22
Cuadro N° 6 Superávit Específico Fondos Intraproyectos, Proyectos más representativos.....	23
Cuadro N° 7 Superávit Específico de Empresas Auxiliares, Proyectos más representativos.....	24
Cuadro N° 8 Superávit Específico Fondos del Sistema CONARE, Proyectos más representativos.....	25
Cuadro N° 9 Desglose del Superávit Específico y Fondo de Préstamos de Fondos Corrientes.....	25
Cuadro N° 10 Superávit de la Institución s/ normativa institucional.....	26
Cuadro N° 11 Partidas de Ingresos recaudados en exceso o de menos	27
Cuadro N° 12 Egresos no Ejecutados por Partida de Gasto	29
Cuadro N° 13 Ingresos Fondos Totales	33
Cuadro N° 14 Relación del FEES respecto a los Fondos Corrientes y Fondos del Vínculo Externo	35
Cuadro N° 15 Superávits de Proyectos de Inversión	36
Cuadro N° 16 Ingresos por Financiamiento.....	36
Cuadro N° 17 Porcentaje del FEES que financia el Sistema de Becas y porcentaje cubierto con la recaudación de matrícula	37
Cuadro N° 18 Financiamiento del Sistema de Becas, Relación entre Ingresos recaudados de Matrícula con los ingresos presupuestados.....	38
Cuadro N° 19 Ingresos de la Propiedad (ingresos por intereses sobre inversiones)	39
Cuadro N° 20 Recaudación de Ingresos de Empresas Auxiliares, Vínculo Externo	42
Cuadro N° 21 Recaudación de Ingresos de Fondos Restringidos, Vínculo Externo	42
Cuadro N° 22 Actividades con ingresos más relevantes por venta de bienes y servicios del Vínculo Externo	43
Cuadro N° 23 Impacto de ingresos del Vínculo Externo en el total de ingresos de la Institución	46
Cuadro N° 24 Generación de Ingresos Porcentuales del Vínculo Externo.....	48
Cuadro N° 25 Recaudación de Ingresos del FEES	50
Cuadro N° 26 Recaudación de Ingresos Ley 7386	51
Cuadro N° 27 Recaudación de Ingresos Ley 8114 (LANAME)	52
Cuadro N° 28 Recaudación de Ingresos Ley 8488	53
Cuadro N° 29 Recaudación de Ingresos Ley 8436	55
Cuadro N° 30 Recaudación de Ingresos Ley 6883	57

Cuadro N° 31 Recaudación de Ingresos Ley 7147	58
Cuadro N° 32 Recaudación de Ingresos Ley N°6883	59
Cuadro N° 33 Recaudación de Ingresos Ley 5923	60
Cuadro N° 34 Ejecución de Egresos en Fondos Totales.....	62
Cuadro N° 35 Comparativo Porcentual	63
Ejecución de Egresos con compromisos.....	63
Cuadro N° 36 Egresos más Compromisos Fondos Totales por Programa	65
Cuadro N° 37 Porcentajes de Egresos más Compromisos Fondos Totales por Programa.....	65
Cuadro N° 38 Ejecución de Egresos sin y con Compromisos de Fondos Corrientes por partida Cuadro N° 39 Ejecución de Egresos de la partida de Servicios	69
Cuadro N° 40 Ejecución de Egresos de la partida de Materiales y Suministros....	70
Cuadro N° 41 Ejecución de Egresos de la Partida de Intereses y Comisiones.....	70
Cuadro N° 42 Ejecución de Egresos de la Partida de Bienes Duraderos	71
Cuadro N° 43 Ejecución de Egresos de la Partida de Transferencias Corrientes.	72
Cuadro N° 44 Detalle de partidas del Sistema de Becas	73
Cuadro N° 45 Ejecución de Egresos del Vínculo Externo	74
Cuadro N° 46 Ejecución de Egresos de Partidas de “Remuneraciones”.....	77
Cuadro N° 47 Partida de Remuneraciones, Comportamiento Ejecución del Vínculo Externo.....	78
Cuadro N° 48 Ejecución de Egresos grupo de Partidas “Servicios”, Vínculo Externo.....	79
Cuadro N° 49 Ejecución de Egresos del Vínculo Externo, Grupo de Partidas “Materiales y Suministros”	80
Cuadro N° 50 Ejecución de Egresos, Grupo de Partidas “Materiales y Suministros” por Sección	80
Vínculo Externo.....	80
Cuadro N° 51 Ejecución de Egresos Vínculo Externo, Grupo de Partidas “Bienes Duraderos”,	81
Cuadro N° 52 Ejecución de Egresos, Bienes Duraderos por Sección del Vínculo Externo.....	82
Cuadro N° 53 Ejecución de Egresos, Grupo de Partidas “Transferencias Corrientes” del Vínculo Externo.....	83
Cuadro N° 54 Egresos no ejecutados por sección del Vínculo Externo.....	84
Cuadro N° 55 Balance de Situación Financiera	88
Cuadro N° 56 Distribución porcentual de las inversiones corrientes.....	90
Clasificadas por intensidad.....	90
Cuadro N° 57 Distribución porcentual de las inversiones no corrientes, Clasificadas por intensidad.....	95
Cuadro N° 58 Razón de Liquidez a Corto Plazo	101
Cuadro N° 59 Razón de Capital de Trabajo	102
Cuadro N° 60 Razón de Deuda.....	103
Cuadro N° 61 Razón de Endeudamiento	103
Cuadro N° 62 Porcentaje de egresos capitalizables respecto al total ejecutado.	104
Cuadro N° 63 Proyectos de Infraestructura según su valor monetario.....	106
Cuadro N° 64 Ejecución partida Construcciones, Adiciones y Mejoras.....	106
Cuadro N° 65 Inversión en equipo por partida	109

Cuadro N° 66 Egresos capitalizables del período con relación al total de egresos con compromisos	109
Cuadro N° 67 Relación Masa Salarial versus Partidas Generales Fondos Corrientes.....	111
Cuadro N° 68 Relación Masa Salarial versus Partidas Generales Fondos Totales	112
Cuadro N° 69 Ejecución Presupuestaria de Sueldos al Personal Permanente...	115
Cuadro N° 70 Comparativo de donaciones recibidas por categoría de activo ...	121
Cuadro N° 71 Monto y ente donante de los bienes muebles e inmuebles recibido como donación	122
Cuadro N° 72 Edificios Terminados y en Proceso.....	124
Cuadro N° 73 Edificios Terminados y sin finiquito de la OEPI	125
Cuadro N° 74 Edificios en Proceso ordenado por fecha inicial de registro	126
Cuadro N° 75 Adquisición de los bienes muebles por categoría.....	128
Sujetos de registro en el auxiliar de activos fijos.....	128
Cuadro N° 76 Exclusión de activos por categoría	130
Cuadro N° 77 Exclusión de activos por tipo	131
Cuadro N° 78 Efecto neto en los Registros Contables por las inclusiones y exclusiones de bienes muebles.....	132
Cuadro N° 79 Activos adquiridos por compra o confección, donados y excluidos de los registros contables.....	132
Cuadro N° 80 Recaudación de matrícula	133
Cuadro N° 81 Títulos otorgados por área y sedes, según año.....	141
Cuadro N° 82 Estudiantes de primer ingreso por año según proceso de admisión	142
Cuadro N° 83 Estudiantes de primer ingreso por año según proceso de admisión	143
Cuadro N° 84 Estudiantes admitidos de primer ingreso por tipo de colegio.....	144
Cuadro N° 85 Distribución absoluta y relativa de la cantidad de estudiantes admitidos en el 2018 por provincia	145
Cuadro N° 86 Cantidad de materias matriculadas y aprobadas y porcentaje de aprobación por ciclo lectivo, área y recinto.	146
Cuadro N° 87 Resumen de rendimiento académico de los estudiantes, por área y sede	148
Cuadro N° 88 Estudiantes físicos con beca vigente por categoría de becas, según tipo de beca.....	150
Cuadro N° 89 Docentes equivalentes de tiempo completo dedicados a las actividades, sustantivas, por unidad.....	151
Cuadro N° 90 Distribución del personal docente 1/ en propiedad según jornada, sede y sexo	155
Cuadro N° 91 Distribución del personal docente interino según jornada, sede y sexo.....	156
Cuadro N° 92 Publicaciones presentadas para ascenso en régimen académico, según tipo de obra, por unidad.....	157
Cuadro N° 93 Distribución del personal docente 1/ en propiedad, según grado académico, por área.....	159
Cuadro N° 94 Distribución del personal docente 1/ interino, según grado académico, por sede y área	160

Cuadro N° 95 Relación entre docentes y estudiantes equivalentes de tiempo completo.....	161
Cuadro N° 96 Proyectos recomendados para el 2019 en docencia, investigación y acción social por sub-actividad y área de impacto	164
Cuadro N° 97 Proyectos de investigación activos por área académica	165
Cuadro N°98 Proyectos de acción social por área académica.....	166

I. INTRODUCCIÓN

Este informe gerencial tiene como objetivo informar a la comunidad universitaria y al público general sobre la situación presupuestaria y financiera de la Universidad de Costa Rica, al cierre del 31 de diciembre del 2019. La información incluida en este documento cumple con los requerimientos establecidos en el esquema de contenido, aprobado por el Consejo Universitario en su sesión N° 5107 del 11 de octubre de 2006, e incluye adicional relevante, incorporada con la finalidad de ampliar el panorama de los usuarios.

Para iniciar se realiza un análisis general del comportamiento presupuestario, mostrando las principales cuentas de ingresos y egresos, tanto de Fondos Corrientes como de fondos obtenidos mediante el Vínculo Externo, así como un breve análisis de la situación financiera. El objetivo del Informe es proporcionar un insumo para que sea utilizado en la evaluación del cumplimiento de los objetivos y planes propuestos por parte de los responsables de la ejecución presupuestaria y para que sirva de base en la toma de decisiones de las autoridades universitarias y demás entes responsables de la fiscalización y control de la Institución.

En este informe se realiza un análisis e interpretación de las cifras de los Estados Financieros y de la Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre del 2019.

Para las partidas de ingresos y egresos de las Secciones de Fondos Corrientes se espera que su ejecución tenga un comportamiento cercano al lineal, ya que los ingresos son mensuales. No obstante, en el caso de las Secciones del Vínculo Externo, su ejecución está asociada a la recaudación de los recursos de cada proyecto, por lo tanto, su ejecución es muy variable.

El presupuesto de la Universidad de Costa Rica está dividido en dos tipos de fondos los estatales o denominados Fondos Corrientes y fondos generados por la vinculación externa de la institución que se le denomina Vínculo ExterN° Ambos tipos de presupuesto se segregan en unidades de ejecución, cuya actividad está a

cargo de un responsable, sea este el señor Rector, los Vicerrectores, Directores de Oficina o Unidades Académicas. Por lo tanto, los resultados económicos, al 31 de diciembre del 2019, resumen el efecto conjunto de la gestión realizada en todas esas unidades.

En términos generales, la situación presupuestaria y financiera de la institución es saludable, no obstante, en el corto plazo deberían tomarse medidas que tiendan a equilibrar el crecimiento de los egresos, sobre todo en las partidas de masa salarial, con el incremento de los ingresos; caso contrario, se puede ver afectada la actividad sustantiva institucional al reducirse las partidas destinadas a la operación y a la inversión.

Este documento consta de cinco apartados: en el primero se presenta la introducción, en el segundo se incluye un resumen de la ejecución presupuestaria y patrimonial. En el tercer apartado se presenta una serie histórica sobre la ejecución de la masa salarial; el cuarto desarrolla toda la información de la situación de los activos fijos de la institución y el último comprende las conclusiones y recomendaciones de los hechos más relevantes de la liquidación del presupuesto y la situación financiera.

El contenido en este informe fue suministrado por la Oficina de Administración Financiera (OAF) y los indicadores son elaborados por la Oficina de Planificación Universitaria (OPLAU), con el aporte de diversas unidades de la Institución.

II. ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y FINANCIERA

Esta sección abarca todo lo referente a la ejecución presupuestaria y situación financiera de la Universidad de Costa Rica, al cierre del 31 diciembre del 2019.

2.1 Resumen Ejecutivo de la Ejecución Presupuestaria

En el ámbito de institución pública, la Universidad de Costa Rica planificó el financiamiento de las operaciones del año 2019 a través de un presupuesto por programas y actividades que alcanzó la suma de $\text{¢}382\,641,01$ millones, teniendo como fuentes de financiamiento los recursos subvencionados por el Estado, los generados en su actividad corriente y los provenientes de actividades del vínculo con el sector exterN°

Con respecto a los ingresos totales de la Institución, la recaudación ascendió a la suma de $\text{¢}393\,911,90$ millones, que porcentualmente corresponden a un 102,95% de lo presupuestado.

Para los egresos totales, se ejecutó la suma de $\text{¢}328\,008,44$ millones sin compromisos, lo que representa un 85,72% del total del presupuesto. Si se suma a esta cifra los compromisos de presupuesto, por un monto de $\text{¢}12\,149,28$ millones, el monto total ejecutado es de $\text{¢}340\,157,73$ millones, que equivale a 88,89%.

Para Fondos Corrientes el presupuesto asciende a $\text{¢}341\,950,04$ millones, de los cuales se ejecutaron $\text{¢}301\,962,14$ millones, para un porcentaje de 88,31%, sin incluir los compromisos presupuestarios; si sumamos estos que ascienden a $\text{¢}8\,517,94$ millones, el total ejecutado es de $\text{¢}310\,480,09$ millones, para un 90,80%.

En lo que corresponde a la ejecución de los fondos del Vínculo Externo, el presupuesto fue por un total de $\text{¢}40\,690,96$ millones, de los cuales se ejecutaron $\text{¢}26\,046,30$ millones que representan un 64,01%, sin incluir los compromisos de presupuesto; al agregarlos por la suma de $\text{¢}3\,631,33$ millones se obtiene un monto total de $\text{¢}29\,677,64$ millones lo que representa una ejecución de un 72,93%.

En el caso de los ingresos provenientes de Fondos Corrientes, el presupuesto alcanzó la suma de ¢341 950,04 millones y una recaudación de un 99,59%; al revisar las cifras de ingresos del Vínculo Externo el presupuesto es por ¢40 690,97 millones y alcanzaron ingresos de un 131,18%, lo que muestra un resultado global de un 102,95%. Esto permite visualizar cómo las actividades del Vínculo Externo lograron más del 100% de los ingresos esperados siendo el Plan de Mejoramiento Institucional la fuente de ingresos con menos recaudación, con un 94,94%.

2.1.1 Análisis institucional

A continuación se presenta un análisis detallado de los resultados presupuestarios de la Universidad al cierre del año 2019.

Los recursos presupuestados para este año y según su fuente de origen se muestran en el siguiente esquema:

Figura N° 1
Desglose del Presupuesto total de la Institución
Al 31 de diciembre del 2019
(en millones de colones)



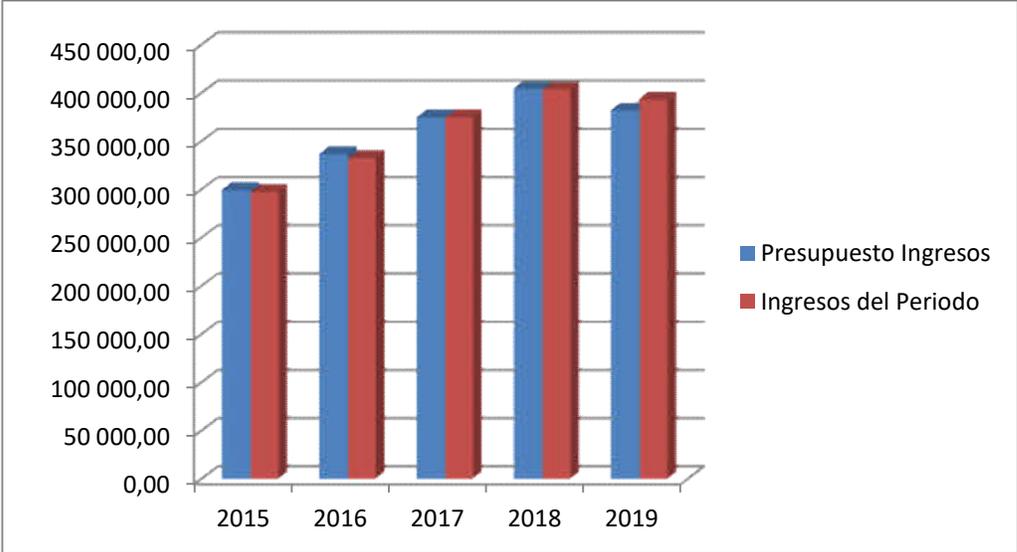
Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera.

Como se puede observar, del presupuesto total de la institución un 10,63% corresponde a fondos provenientes del Vínculo Externo y el 89,37% a Fondos Corrientes que provienen de recursos aportados por leyes y subvenciones del Estado, siendo la más importante la del Fondo Especial para la Educación Superior (FEES) por la suma de $\text{¢}274\,748,04$ millones, representando el 71,80% del presupuesto de los Fondos Totales y un 80,35% del presupuesto de Fondos Corrientes.

Los ingresos totales de la Institución ascendieron a $\text{¢}393\,911,90$ millones, cifra que con respecto al presupuesto de ingresos aprobado representa una recaudación del 102,95%. De ese porcentaje, los ingresos de Fondos Corrientes representan un 86,45% y los provenientes del Vínculo Externo un 13,55%.

La recaudación histórica de los ingresos se muestra en el siguiente gráfico:

Gráfico N° 1
Comparativo de los ingresos reales respecto a los presupuestados
Del año 2015 al 2019
(en millones de colones)



Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera.

En general, el comportamiento de los ingresos percibidos es satisfactorio, al tener porcentajes de recaudación muy cercanos al 100% durante los períodos del 2015, 2016 y 2018, en el caso del 2017 y 2019 se obtiene un resultado superior al 100,00%, siendo este último el que mayor porcentaje de recaudación muestra en comparación con los demás períodos de la serie, como se presenta en el siguiente cuadro:

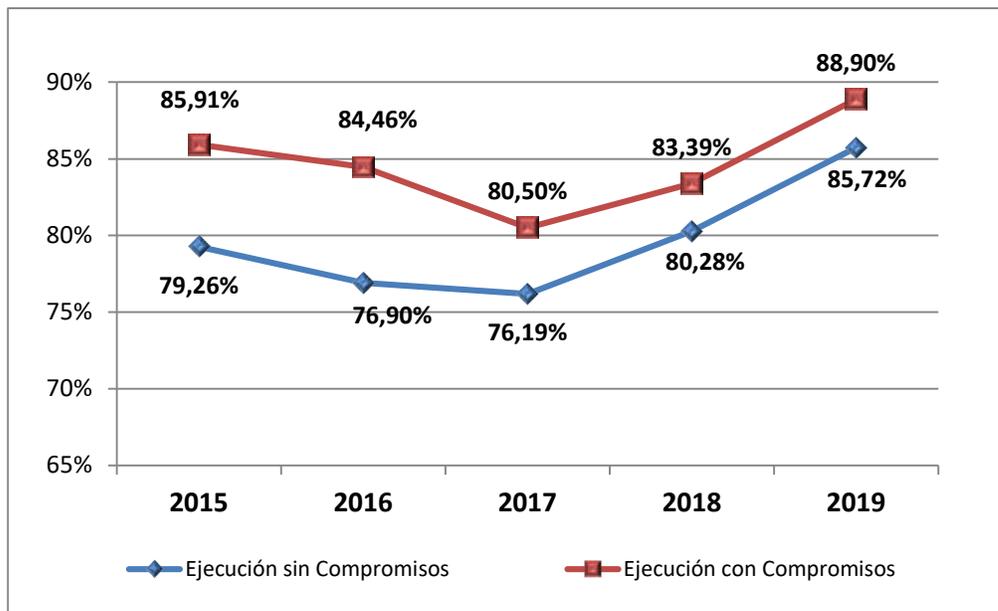
Cuadro N° 1
Comparativo del comportamiento de los ingresos percibidos
Período del 2015 al 2019

Descripción	2015	2016	2017	2018	2019
Relación Ingresos Totales más Ingresos de Financiamiento / Presupuesto	99,41%	98,78%	100,04%	99,84%	102,95%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera–Oficina de Administración Financiera.

Por su parte, los egresos totales ascendieron a ϕ 328 008,44 millones, equivalentes al 85,72% del presupuesto de egresos aprobado. No obstante, este porcentaje de ejecución se incrementa a un 88,90% si se le suman los compromisos por un valor de ϕ 12 149,28 millones. En el gráfico No 2 se puede ver la serie histórica de los porcentajes de ejecución de los últimos cinco años:

Gráfico N° 2
Porcentaje de ejecución de Egresos Totales con y sin compromisos
Del año 2015 al 2019



Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera.

Como se aprecia en el gráfico anterior, la ejecución de fondos totales, en el año 2016 y 2017 muestra una disminución en relación al período 2015, sin embargo en el año 2018 mejora sustancialmente y presenta un aumento de un 4,09% en comparación al 2017, en el 2019 se vuelve a dar un aumento importante de un 5,44% en relación al 2018. El período 2017 es el que menor ejecución presenta con o sin compromisos, lo que se debe a una baja ejecución de egresos en el Vínculo Externo .

Si se separan los egresos por su fuente, en Fondos Corrientes y Vínculo Externo, se observa como en el primero se alcanza una ejecución de un 88,31% sin compromisos y de 90,80% con compromisos y que en el caso del Vínculo Externo la ejecución fue de un 64,01% sin compromisos y de 72,93% con compromisos, esto provoca que la ejecución promedio sea inferior.

En este último caso, es importante indicar que las Secciones del Vínculo Externo tienen la particularidad de que sus períodos de ejecución no son necesariamente anuales, ya que la vigencia de los proyectos o programas que la conforman dependen de los objetivos planteados cuando fueron creados. Dentro de esta diversidad se tienen proyectos cuyo ciclo es menor, igual o superior al año de operación.

Los ingresos y egresos totales muestran el efecto conjunto de cada uno de los rubros en que se segregan. Ante la diversidad en el comportamiento individual de los mismos, se observa en el gráfico N° 3, un exceso de ingresos sobre egresos, por un monto de ¢65 903,45 millones (Superávit Bruto), que se distribuye en los Superávits Específicos del Vínculo Externo y de Fondos Corrientes (FEES), hasta llegar al Superávit de Recursos Específicos del FEES, por ¢4 137,41 millones.

Figura N° 2
Desglose del Superávit Libre de la Institución
Al 31 de diciembre del 2019
(en millones de colones)



Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera.

Los recursos que conforman este Superávit de Recursos Específicos FEES, corresponden a Fondos Corrientes y resultan de la suma de los ingresos percibidos de más y de los saldos no ejecutados de los diferentes renglones de

gasto, ambos conceptos con respecto a los montos presupuestados, en el siguiente cuadro se detalla el efecto de estos componentes sobre el superávit:

Cuadro N° 2
Efectos de los Fondos Corrientes sobre el Superávit de Recursos Específicos FEES

Descripción	Millones
Egresos no ejecutados	5 651,97
Menos: Ingresos percibidos en exceso	1 514,56
Superávit de Recursos Específicos del FEES	4 137,41

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera–Oficina de Administración Financiera.

Este resultado se obtiene acorde a la normativa universitaria y corresponde a los recursos libres del FEES sobre los cuales la administración puede disponer para el financiamiento de nuevos proyectos de inversión.

A continuación en el cuadro N° 1, se muestra el detalle del Superávit Específico, tanto para el Vínculo Externo como de Fondos Corrientes, adicionalmente se puede observar el peso relativo de cada Superávit dentro del total.

Cuadro N° 3
Superávit de Recursos del FEES y el Específico Leyes y Convenios
Al 31 de diciembre del 2019
(en miles de colones)

Detalle Superávits	Monto	Sub Total	Total	% Peso Relativo
Superávit Bruto (exceso de Ingresos sobre egresos):			<u><u>65 903 457 881,20</u></u>	100,00%
Superávit Vínculo Externo:				
Empresas Auxiliares:				
Compromisos	278 536			
	224,17			
	<u>3 109 881</u>	3 388 418		
Disponible de caja	875,30	099,47		5,14%
Fondos Restringidos:				
Compromisos	895 646			
	448,14			
	<u>5 196 326</u>	6 091 973		
Disponible de caja	827,43	275,57		9,24%
Cursos Especiales:				
Compromisos	4 017 564,15			
	419 621			
	<u>155,59</u>	423 638 719,74		0,64%
Programas Posgrado Financiamiento Complementario:				
Compromisos	11 848 592,62			
	203 991			
	<u>659,32</u>	215 840 251,94		0,33%
Fondos Intraproyectos:				
Compromisos	777 934			
	838,32			
	<u>8 142 977</u>	8 920 912		
Disponible de caja	292,45	130,77		13,54%
Fondos del Sistema CONARE:				
Compromisos	814 188			
	422,37			
	<u>1 168 019</u>	1 982 207		
Disponible de caja	153,61	575,98		3,01%
Fondos Restringidos (Leyes y Convenios):				
Compromisos	728 580			
	544,07			
	<u>5 346 956</u>	6 075 536		
Disponible de caja	409,08	953,15		9,22%
Progma Mejoramiento Institucional (4):				
Compromisos	849 165			
	844,35			
	-616 970			
	<u>056,77</u>	232 195 787,58		0,35%

Detalle Superávits	Monto	Sub Total	Total	% Peso Relativo
Total Superávit Vínculo Externo:			27 330 722 794,20	41,47%
Superávit Específico de Fondos Corrientes (FEES):				
Grupos Culturales y Deportivos FEUCR		396 680 440,02		0,60%
Prog. Renovación Equipo Científico y Tecnológico(3)		3 287 862		4,99%
		215,51		0,21%
Fondo de Préstamos		135 108 602,74		0,65%
Sistema de Becas(3)		429 573 090,03		1 607 270
		820,91		2,44%
MegaProyectos(3)		20 060 873		30,44%
Proyectos de Inversión(3)		487,89		8 517 949
		870,79		12,92%
Compromisos Fondos Corrientes(2)				
Total Superávit Específico de Fondos Corrientes (FEES):			34 435 318 527,89	52,25%
Total Superávit Neto Fondos FEES (1)			4 137 416 559,11	6,28%

Fuente: Estados Financieros al 31 diciembre 2019– Oficina de Administración Financiera.

En los apartados siguientes se procede a analizar cada uno de estos componentes, indicando la normativa interna universitaria que lo sustenta:

2.1.2. Superávit Específico del Vínculo Externo:

Corresponde a los recursos disponibles de los proyectos del Vínculo Externo (ingresos menos egresos), que quedan reservados en su totalidad dentro del grupo “Superávit Específico” porque corresponden a dineros provenientes de leyes o bien, para actividades de capacitación o formación profesional que requieren un capital de trabajo para iniciar sus operaciones o bien a proyectos específicos con una ejecución plurianual, en el siguiente cuadro se presenta un detalle de estos superávits por sección:

Cuadro N° 4
Detalle del Superávit Específico del Vínculo Externo s/ normativa UCR
Al 31 de diciembre del 2019
(en millones de colones)

Sección	Superávit Específico Vínculo Externo	Monto	Importancia Relativa
5	Fondos Restringidos	12 167,51	44,52%
8	Fondos Intraproyectos	8 920,91	32,64%
2	Empresas Auxiliares	3 388,42	12,40%
9	Fondos del Sistema CONARE	1 982,21	7,25%
10	Plan Mejoramiento Institucional	232,20	0,85%
6	Cursos Especiales	423,64	1,55%
7	Programas de Posgrado con Financiamiento Complementario	215,84	0,79%
Total		27 330,73	100,00%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera–Oficina de Administración Financiera.

Esta separación de los fondos se hace según las Normas Técnicas sobre Presupuesto Público N-1-2012-DC-DFOE, publicadas en el alcance digital N° 39 a La Gaceta N° 64 del 29 de marzo del 2012, en su apartado de aspectos generales, específicamente en el punto 1.1, donde se define el superávit específico como el “exceso de ingresos ejecutados sobre los gastos ejecutados al final de un ejercicio presupuestario que por disposiciones especiales o legales tienen que destinarse a un fin específico.”

En el caso del superávit de Vínculo Externo, existe legislación, normativa especial y convenios que justifican la reserva de estos fondos. Como se puede observar en el cuadro anterior, los Fondos Restringidos que corresponden a los recursos provenientes de Leyes Específicas y Convenios son los que muestran una mayor acumulación de recursos con una participación de 44,52% del total, seguido de los Fondos Intraproyectos que provienen del Fondo de Desarrollo Institucional (FDI) con un 32,64%, las Empresas Auxiliares, que corresponden a la venta de bienes o servicios por parte de las unidades académicas, centros de investigación y otros, con un 12,40%, y los recursos de los Fondos del Sistema de CONARE, con un porcentaje de 7,25%.

A continuación se hace un análisis de las secciones del Vínculo Externo con los montos más relevantes que forman parte del Superávit:

- **Fondos Restringidos:**

El superávit específico de los Fondos Restringidos para el periodo 2019 corresponde al 44,52% del total de los recursos. Los principales 3 proyectos en que se conforma el superávit están; FR-1519, LANAMME con el 20.17%, FR-1651, “Construcción de Edificio OBS” con 19.90% y el FR-8044 “RED Sismológica Nacional-Ley-Emergencias” con 11.68%. El siguiente cuadro detalla los superávits más representativos correspondientes al periodo 2019 de los Fondos Restringidos:

Cuadro N° 5
Superávit Específico Fondos Restringidos
Proyectos más representativos
Al 31 de diciembre del 2019
(En millones de colones)

N° Proyecto	Descripción	Unidad Ejecutora	Superávits al 31-12-2019	Importancia Relativa
1519	Ley 114 impuesto sobre combustible CONAVI	Lanamme	2 453,61	20,17%
1651	Construcción de Edificio OBS	Oficina de Bienestar y Salud	2 421,74	19,90%
8044	RED Sismológica Nacional-Ley-Emergencias	Escuela Centroamericana de Geología	1 421,01	11,68%
1464	Fondo Reserva RED de Lab. en Ingeniería Sísmica	Instituto de Investigaciones en Ingeniería - INII	1 324,03	10,88%
1456	Renovación de la Red Lab. Ingeniería Sísmica	Instituto de Investigaciones en Ingeniería - INII	760,81	6,25%
1683	Fondo Estudiantil Apoyo Estudiantes	Vicerrectoría de Vida Estudiantil	693,14	5,70%
	Otros Superávits		3 093,17	25,42%
Totales			12 167,51	100,00%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera.

- **Fondos Intraproyectos:**

Los Fondos Intraproyectos representan el 32,64% del total de superávit específico del Vínculo ExterN°. Dentro de este superávit destaca el FDI-1815, Fondo Permanente de Capitalización (Capital e Intereses), que representa el proyecto

con más disponible con ¢2,750.32 millones, seguidos de los fondos pertenecientes a las Unidades y Decanatos con ¢2,301.31 millones y el FDI-5815 Programas de Intereses Institucional, perteneciente a la Rectoría, con ¢1,731.20 millones. A continuación se muestra el cuadro con la información anterior:

Cuadro N° 6
Superávit Específico Fondos Intraproyectos
Proyectos más representativos
Al 31 de diciembre del 2019
(En millones de colones)

N° Proyecto	Descripción	Unidad Ejecutora	Superávits al 31-12-2019	Importancia Relativa
1815	Fondo Permanente de Capitalización F.D.I.	Rectoría	2 750,32	30,83%
	FDI Unidades y Decanatos	Unidades Generadoras de FDI	2 301,31	25,80%
5815	F.D.I. Programas de Interés Institucional	Rectoría	1 731,20	19,41%
1526	Donación Sistema Estudios de Posgrado	Sistema de Estudios de Posgrado	719,85	8,07%
5301	F.D.I. Proyectos Prioritarios VI	Vicerrectoría de Investigación	581,69	6,52%
1461	Fondo Especial de Becas-SEP	Sistema de Estudios de Posgrado	452,57	5,07%
5505	F.D.I. Proyectos Prioritarios VAS	Vicerrectoría de Acción Social	383,98	4,30%
Totales			8 920,91	100,00%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera.

- **Empresas Auxiliares:**

Para el periodo 2019 la Empresa Auxiliar 2665, correspondiente a la “Venta de Suero Antiofídico” del Instituto Clodomiro Picado disminuyó su disponible de superávit específico, representando un 18.01% del monto total. Además se destaca la Empresa Auxiliar 2801 “Residencias Estudiantiles Sede Central” perteneciente a la Oficina de Becas y Atención Socioeconómica, que representa un 5.35% del superávit total.

Cuadro N° 7
Superávit Específico de Empresas Auxiliares
Proyectos más representativos
Al 31 de diciembre del 2019
(En millones de colones)

N° Proyecto	Descripción	Unidad Ejecutora	Superávits al 31-12-2019	Importancia Relativa
2665	Venta de Suero Instituto Clodomiro Picado	Instituto Clodomiro Picado	610,22	18,01%
2801	Residencias Estudiantiles Sede Central	Oficina de Bienestar y Salud	181,15	5,35%
2772	Asesoría Técnica y Consultorías del CICAP	CICAP	177,71	5,24%
2784	Servicios Estadísticos Proceso de Investiga	Escuela de Estadística	170,38	5,03%
2771	Asesoramiento en Arquitectura, Diseño, Urbana y Construcción	Escuela de Arquitectura	146,47	4,32%
2604	Laboratorio Análisis y Asesoría Farmacéutica	Instituto de Investigac. Farmacéuticas -INIFAR	133,36	3,94%
	Otros Superávits		1 968,93	58,11%
Totales			3 388,42	100,00%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera.

- **Fondos del Sistema CONARE:**

Los proyectos que durante el periodo 2019 ejecutaron recursos del Fondo del Sistema CONARE, y quedaron con mayor participación en el superávit específico son los siguientes: FSC 7311 “Fondo del Sistema para Atender Necesidades Institucionales” con ¢654,77 millones, el FSC 7321 “Otras Líneas Especiales Interés Estratégico” con ¢551,19 millones y el FSC 7303 “Equipo Científico y Tecnología” con ¢140,20 millones. Estos tres proyectos pertenecen a la Rectoría, el cual los utiliza para dar apoyo y atender necesidades institucionales. Este monto se distribuye como se muestra en el siguiente cuadro:

Cuadro N° 8
Superávit Específico Fondos del Sistema CONARE
Proyectos más representativos
Al 31 de diciembre del 2019
(En millones de colones)

N° Proyecto	Descripción	Unidad Ejecutora	Superávits al 31-12-2019	Importancia Relativa
7311	Fondo del Sistema para Atender Necesidades Institucionales	Rectoría	654,77	33,05%
7321	Otras Líneas Especiales Interés Estratégico	Rectoría	551,19	27,82%
7303	Equipo Científico y Tecnología	Rectoría	140,20	7,08%
	Otros Superávits		636,05	32,05%
Totales			1 982,21	100,00%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera.

2.1.3 Superávit Específico de Fondos Corrientes y Fondo de Préstamos:

Está compuesto por superávits especiales que son reservados por disposiciones y normativa interna. A continuación se muestra su detalle:

Cuadro N° 9
Desglose del Superávit Especifico y Fondo de Préstamos de Fondos
Corrientes
Al 31 de diciembre del 2019
(en millones de colones)

Descripción	Millones	%
Superávit Neto (libre) Fondos Corrientes	34 300,19	99,61%
Superávit Cuota Bienestar Estudiantil, Sodas y Fotocopiadoras	396,68	
Superávit Prog. Renovación Equipo Científico y Tecnológico	3 287,86	
Superávit Proyectos de Inversión	20 060,87	
Transferencias Corrientes a personas (Sistema de Becas)	429,57	
Superávit de Megaproyectos	1 607,27	
Superávit Compromisos Presupuestarios	8 517,94	
Superávit Fondo de préstamos	135,10	0,39%
Total Superávit Neto y Superávit de Fondo de Préstamos	34 435,29	100,00%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera.

Como se puede observar, en este caso la cifra más significativa es la del Superávit de Proyectos de Inversión por ¢20 060,87 millones, que por su naturaleza (construcciones) normalmente se ejecuta en más de un período. Dicho

monto con respecto al período anterior, muestra una disminución de ¢5 915,63 millones, esto debido a los esfuerzos de la administración por mejorar los procesos de obras nuevas recién iniciadas o por iniciar.

En segundo lugar, el Programa de Renovación Equipo Científico y Tecnológico presenta remanentes de los recursos presupuestados en las partidas que lo integran, por un monto de ¢3 287,86 millones, en este programa la partida más significativa es la “Equipo Sanitario, de Laboratorio e Investigación”, con una importancia relativa de un 55,10% del presupuesto total de este programa y un 54,96% del monto total ejecutado, aún así al analizar la ejecución en relación al monto asignado en su presupuesto alcanzó un 83,94%.

Otra partida importante a resaltar del cuadro anterior, es la del Superávit de Compromisos Presupuestarios, por ¢8 517,94 millones, el cual en relación al período anterior presenta un aumento de ¢1 155,74 millones.

Superávit de Recursos Específicos FEES: Al 31 de diciembre de 2019, la Institución presentó un superávit por un valor de ¢4 137,41 millones, cifra que se resume de la siguiente manera:

Cuadro N° 10
Superávit de la Institución s/ normativa institucional
Fondos Totales
Al 31 de diciembre del 2019
(En millones de colones)

Descripción	Millones
Ingresos del Período	393 911,90
Menos: Egresos del Período	328 008,44
Total exceso de Ingresos sobre Egresos	65 903,45
Menos: Superávit Fondos Corrientes	34 435,32
Superávit Vínculo Externo	27 330,72
Total Superávit de Recursos Específicos FEES	4 137,41

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera.

Los recursos que se reflejan en el total del Superávit muestran el resultado conjunto de la diferencia entre los ingresos percibidos de menos por 1 514,56

millones y los egresos no ejecutados en los diferentes renglones de gasto por 5 651,97 millones.

Los ingresos percibidos en exceso son el resultado neto de la sobre-recaudación y sub-recaudación de las diversas partidas.

Cuadro N° 11
Partidas de Ingresos recaudados en exceso o de menos
Fondos Corrientes
Al 31 de diciembre del 2019
(En millones de colones)

Descripción	Monto	% Recaudación
Ingresos de Capital	606,03	40,01%
Transferencias corrientes del gobierno	226,05	14,93%
Multas y Remates	9,73	0,64%
Indemnizaciones	5,64	0,37%
Otros Ingresos Tributarios	3,08	0,20%
Ingresos de Financiamiento	0,00	0,00%
Transferencias corrientes del Sector Privado	-3,92	-0,26%
Instituciones Descentralizadas no Empresariales	-22,54	-1,49%
Venta de Bienes y Servicios	-32,94	-2,17%
Otros Ingresos no Tributarios	-228,41	-15,08%
Derechos y Tasas Administrativas	-284,17	-18,76%
Ingresos de la Propiedad	-1 793,11	-118,39%
Total	-1 514,56	100,00%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera.

Según el cuadro anterior, se observa que la partida de “Ingresos de la Propiedad”, muestra una recaudación de menos por ϕ 1 793,11 millones, esto se debe a los ingresos por intereses en instrumentos financieros de inversión. Lo anterior obedece a una serie de factores, de los cuales se destacan los siguientes:

- a) El promedio mensual de la cartera de inversiones para el año 2019 fue de ϕ 72,4 mil millones, esto representó un faltante por mes de ϕ 42,6 mil millones, según la estimación de presupuesto en la partida.

- b) Durante el período se realizaron dos desembolsos considerables para amortizar al Fideicomiso UCR/BCR por un monto aproximado a los ¢7,30 mil millones.
- c) Otro aspecto relevante, es el hecho de que el Ministerio de Hacienda por medio de la Tesorería Nacional decidió unilateralmente girar quincenalmente la cuota del FEES y no mensualmente como es lo acordado entre las partes. Dicho cambio repercute directamente en la cartera de inversiones y por ende en la captación de rendimientos. El solo hecho de no poder invertir los ¢10 mil millones del FEES durante 15 días, representa un faltante de aproximadamente de ¢351,4 millones en el período.

Para el caso de la partida de Ingresos de Capital, se presenta un monto recibido de más por ¢606,03 millones, esto se debe a la venta del activo por la Expropiación de la Finca Experimental de Santa Ana, lo cual no se tenía presupuestado. Este ingreso fue por un monto de ¢787,81 millones, monto que se ve afectado por los ingresos de menos en las sub-partidas de “Préstamos Largo Plazo Estudiantes” por la suma de ¢1,27 millones, “20% Reintegro de Becas Profesores” por ¢6,42 millones y la sub-partida de “Incumplimiento de Contrato de Beca” por ¢44,03 millones.

En la partida de Transferencias Corrientes del Gobierno, se muestra un ingreso de más por ¢226,05 millones, el cual corresponde a la Subvención Estatal de la Ley 7386 del Recinto Universitario de Paraiso de Cartago.

Egresos no Ejecutados por partida de gasto de Fondos Corrientes:

En cuanto a los egresos no ejecutados que conforman el “Superávit institucional, por un total de ¢5 651,97 millones, corresponden a ahorros obtenidos en algunas cuentas de egresos de la Sección de Fondos Corrientes, que se encuentran disponibles sin compromiso. Dentro de estas últimas, destacan las partidas de:

“Transferencias corrientes” por ¢2 540,46 millones, lo cual representa el porcentaje mayor de importancia relativa con un 44,95 %, seguida de “Servicios”, por ¢1 626,51 millones con un 28,78%, “Materiales y suministros” por ¢567,49 millones con 10,04%, “ Remuneraciones” por ¢522,32 millones para un 9,24% y “Sumas sin Asignación Presupuestaria” por ¢384,27 millones con un 6,80%, en el siguiente cuadro se detalla lo anterior:

Cuadro N° 12
Egresos no Ejecutados por Partida de Gasto
Fondos Corrientes
Al 31 de diciembre del 2019
(En millones de colones)

Partida	Descripción	Disponible Total	Importancia Relativa
0	Remuneraciones	522,32	9,24%
1	Servicios	1 626,51	28,78%
2	Materiales y Suministros	567,49	10,04%
3	Intereses y Comisiones	10,91	0,19%
4	Activos Financieros	0,00	0,00%
5	Bienes Duraderos	0,00	0,00%
6	Transferencias Corrientes	2 540,46	44,95%
8	Amortización	0,00	0,00%
9	Sumas sin Asignación Presupuestaria	384,27	6,80%
Total		5 651,97	100,00%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera.

2.2. Análisis Institucional por Partidas

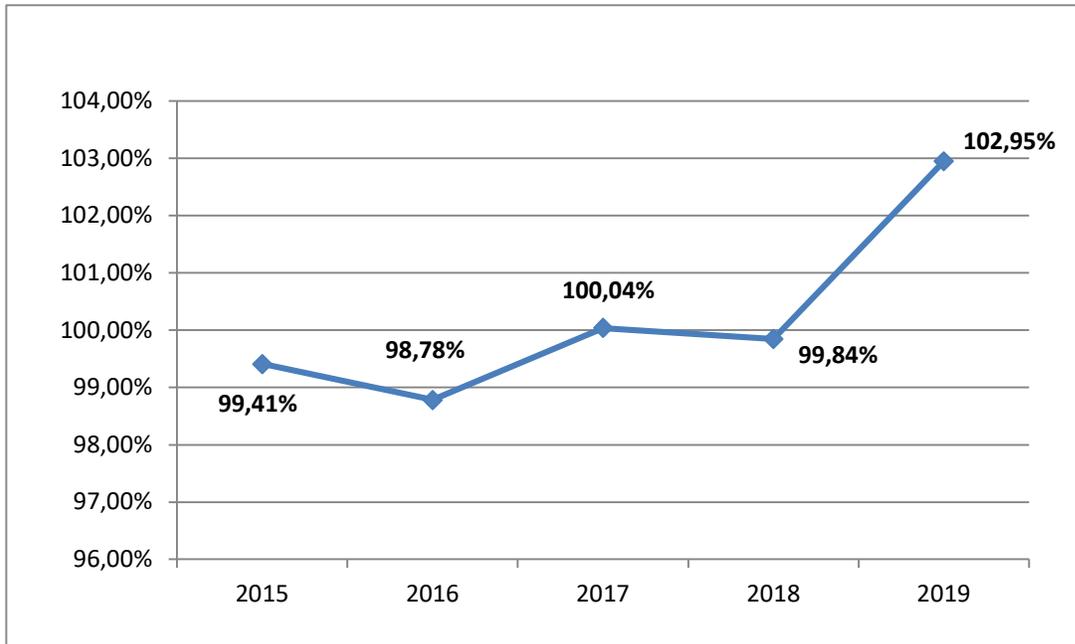
En este apartado se procede a realizar un análisis institucional detallado por partidas de la situación presupuestaria de ingresos y egresos.

2.2.1. Ingresos totales

Los ingresos totales del período equivalen a 393 911,90 millones, los cuales muestran una ejecución respecto del presupuesto de un 102,95%, que resulta de la combinación de una recaudación del 99,59% de los Fondos Corrientes y de un 131,18% del Vínculo ExterN°

En el siguiente gráfico se muestra de forma histórica el comportamiento de los ingresos totales de los últimos cinco períodos en términos relativos:

Gráfico N° 3
Comparativo Porcentual Histórico de los Ingresos Totales recaudados
Del año 2015 al 2019



Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Al comparar cada uno de los períodos analizados, se puede apreciar que para el 2019 se alcanzó un porcentaje del 102,95%, el cual supera el 100% estimado, esto se debe en gran parte a la improbación de ¢14 739,60 millones del Presupuesto Extraordinario 3-2019 por parte de la Contraloría General de la República según el oficio DFOE-SOC-1390 de fecha 19 de diciembre de 2019, en el mismo se detallan las siguientes improbaciones:

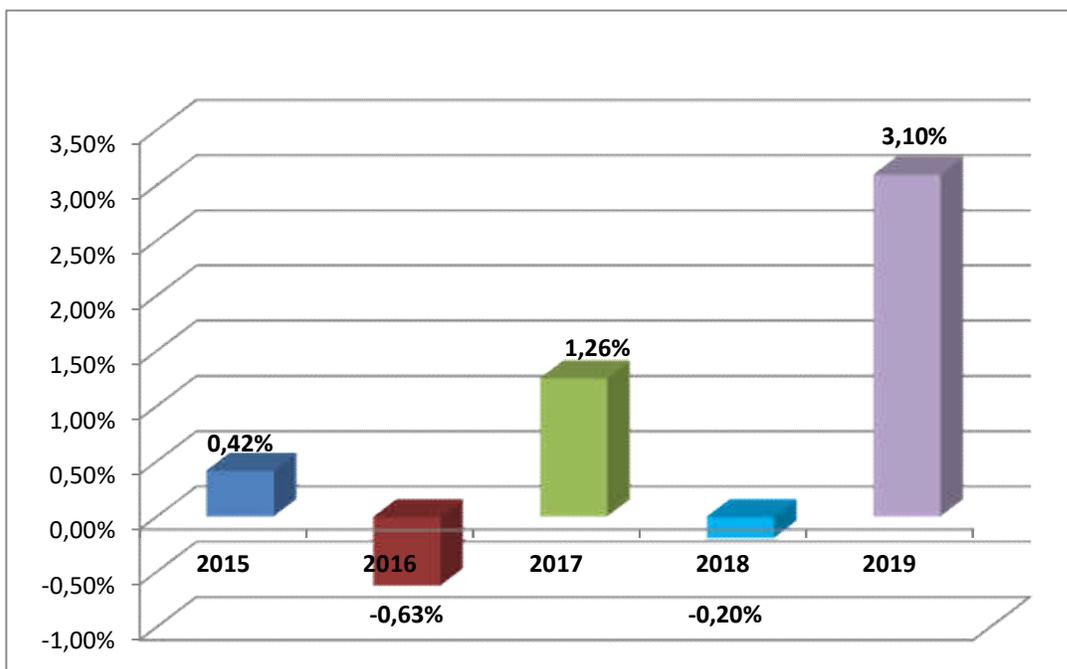
- a) Transferencia Corriente proveniente de Fondos del Sistema CONARE por un monto de ¢92,8 millones.

- b) Las transferencias corrientes provenientes del Instituto Tecnológico de Costa Rica, Universidad Técnica Nacional y la Universidad Estatal a Distancia por ₡2,6 millones.
- c) La Transferencia Corriente proveniente de la Junta Administradora del Fondo de Ahorro y Préstamo de la Universidad de Costa Rica por ₡4,9 millones.
- d) La Transferencia Corriente proveniente del sector privado por concepto de ingresos percibidos por servicios de laboratorio clínico a la comunidad por ₡1 975,2 millones.
- e) El Ingreso de Capital por venta de terreno por ₡787,8 millones.
- f) Los recursos de vigencias anteriores correspondientes a los Superávits por ₡11 876,3 millones.

Estas imputaciones fueron fundamentadas, según el oficio antes mencionado con base en el cumplimiento de los requisitos establecidos en la normativa legal vigente.

En el siguiente gráfico se presentan los porcentajes de variación de los ingresos recaudados en cada periodo:

Gráfico N° 4
Variación porcentual de los Ingresos Totales recaudados
Del año 2015 al 2019



Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Tal como se observa en el gráfico anterior, el período 2019 es el que presenta mayor porcentaje de variación positiva de un 3,10%, en el 2017 se obtuvo un porcentaje de 1,26%.

Los períodos que muestran datos menores a un 1,00%, son el 2016 y 2018, aunque esto representa un efecto negativo en la recaudación de los ingresos, no causan mayor impacto.

El siguiente cuadro muestra los ingresos de ingresos totales dentro de los cuales, la partida más representativa es la de “Transferencias Corrientes de Gobierno” que representa un 72,03%, seguido de los ingresos de financiamiento que son los disponibles de cajas presupuestados en el Vínculo Externo con un 18,38% y otros rubros:

Cuadro N° 13
Ingresos Fondos Totales
Al 31 de diciembre del 2019
(en millones de colones)

Cuenta	Descripción	Ingreso del Período	% Recaudación
1.4.1	Transferencias Corrientes Del Gobierno	283 728,92	72,03%
3.3.1	Ingresos de Financiamiento	72 397,47	18,38%
1.3.1.3	Derechos y Tasas Administrativas	7 918,64	2,01%
3.3.2	Ingresos de Financiamiento (Leyes y Convenios)	6 990,05	1,77%
2	Ingresos de Capital	6 574,98	1,67%
1.3.2	Ingresos de la Propiedad	6 386,38	1,62%
1.3.1.1 y 1.3.1.2	Venta De Bienes Y Servicios	4 573,86	1,16%
1.4.2	Transferencias Corrientes Sector Privado	3 890,91	0,99%
	Otros	1 450,68	0,37%
Total		393 911,90	100,00%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera.

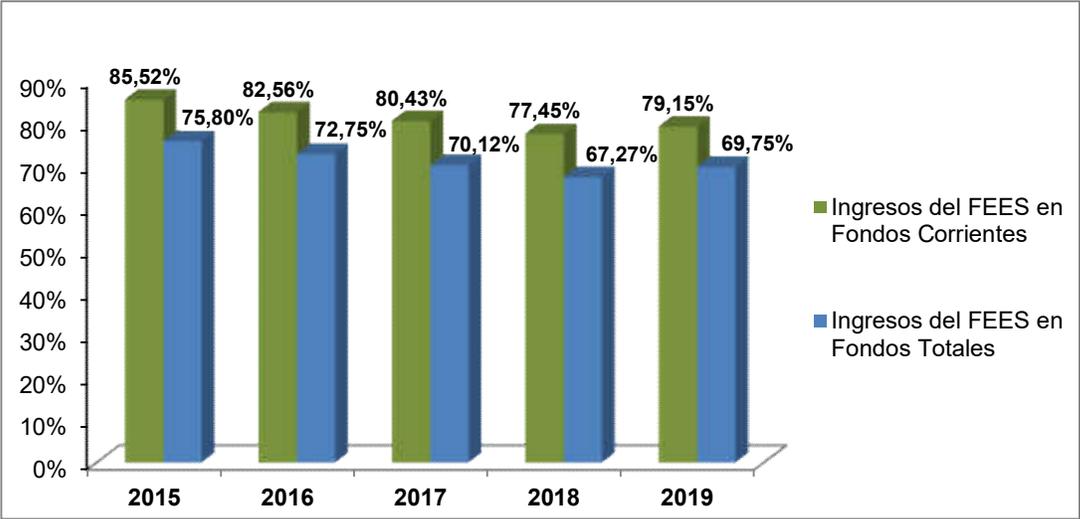
A continuación se procede a explicar cada una de estas partidas:

Transferencias Corrientes del Gobierno: Dentro de las transferencias Corrientes del Sector Público, la suma por ϕ 283 728,92 millones corresponde a Transferencias Corrientes del Gobierno Central y dentro de este rubro, el Fondo Especial de la Educación Superior (FEES), por un monto de ϕ 274 748,07 millones es el más representativo. Este se distribuye en ϕ 269 546,86 millones para la Sección de Fondos Corrientes y ϕ 5 201,20 millones para la sección de Fondos del Sistema (CONARE) del Vínculo ExterN°

Según se puede apreciar en el siguiente gráfico, el FEES es la principal fuente de financiamiento de la Universidad, representando al cierre del año 2019, un 79,15% de los Ingresos de Fondos Corrientes y un 69,75% de los Ingresos Totales. Además muestra que del 2015 al 2018 los porcentajes han ido bajando en relación a los ingresos del FEES, para el 2019 en los Fondos Corrientes se

presenta un aumento en un 1,70% y en Fondos Totales en un 2,48%. Esto se debe a que la mayoría de partidas de ingresos alcanzaron más del 100% de recaudación, situación que tiene un efecto directo en el porcentaje de ingresos del FEES, que aunque es la de mayor impacto, no es la única fuente de ingresos de la Universidad.

Gráfico N° 5
Peso Relativo de Ingresos del FEES en Fondos Totales y Fondos Corrientes
Del año 2015 al 2019



Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera.

Como se puede observar en el siguiente cuadro, los ingresos del FEES se ejecutan en su mayoría por medio de Fondos Corrientes; para el 2019 un 79,15% se ejecutó por ese medio mientras que un 9,74% mediante el Vínculo Externo, que corresponde a los Fondos del Sistema (CONARE), este ha sido el comportamiento típico de los últimos cinco años.

Cuadro N° 14
Relación del FEES respecto a los Fondos Corrientes y Fondos del Vínculo Externo
Serie histórica del 2015 al 2019
(en millones de colones)

Descripción	Detalle de Ingresos de cada periodo				
	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019
Total Ingresos del Gobierno Central (FEES)	221.148,30	237.935,27	258 787,28	267 405,60	269 546,87
Total Ingresos Fondos Corrientes	258.594,95	288.185,58	321 747,43	345 257,96	340 534,88
Total ingresos FEES / Total Ingresos Fondos Corrientes	85,52%	82,56%	80,43%	77,45%	79,15%
Total Ingresos del Gobierno Central (FEES) Vínculo Externo	4.779,84	4.394,13	4 549,37	4 815,41	5 201,20
Total Ingresos Vínculo Externo	39.460,21	44.894,18	53 828,00	59 386,08	53 377,03
Total Ingresos FEES / Total Ingresos Vínculo Externo	12,11%	9,79%	8,45%	8,11%	9,74%
Total Ingresos FEES	225 928,14	242.329,41	263 336,66	272 221,02	274 748,07
Total Ingresos a nivel Institucional	298.055,16	333.079,75	375 575,44	404 644,04	393 911,90
TOTAL FEES / INGRESOS TOTALES	75,80%	72,75%	70,12%	67,27%	69,75%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera.

Ingresos de Financiamiento: Corresponde a recursos de períodos anteriores o superávits específicos del año 2018 que mediante el presupuesto ordinario y los extraordinarios del año 2019 se incorporaron en su totalidad a la corriente presupuestaria, según lo que se establece en las “Normas Técnicas sobre Presupuesto Público N-1-2012-DE-DFOE”, emitidas mediante la Resolución R-DC-24-2012 y publicadas en el Alcance N°39 a La Gaceta N° 64 del 29 de marzo de 2012, y en atención al principio presupuestario de “Universalidad e integridad” que señala que el presupuesto deberá contener, de manera explícita, todos los ingresos originados en la actividad financiera y deberán incluirse por su importe íntegro.

Al realizar un análisis del monto ingresado en los últimos cinco períodos y tomando en consideración los datos del cuadro denominado “**Desglose del Superávit Específico y Fondo de Préstamos de Fondos Corrientes**”, se observa que el monto de los ingresos de financiamiento de cada año esta compuesto en su mayoría por los Superávits de Proyectos de Inversión, según se observa en el siguiente cuadro:

Cuadro N° 15
Superávits de Proyectos de Inversión
Serie histórica del 2015 al 2019

Superávits	2015	2016	2017	2018	2019
Proyectos de Inversión	38,12%	33,18%	55,46%	55,00%	58,25%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera.

Los ingresos de financiamiento a nivel del Vínculo Externo, muestran una tendencia a crecer por la acumulación de recursos que algunas unidades ejecutoras mantienen, principalmente en los recursos de los Fondos Restringidos, Fondos intraproyectos generados por la retención del Fondo de desarrollo Institucional (FDI), Fondos del Sistema CONARE y en Empresas Auxiliares.

A continuación, se presenta la serie histórica de los “Ingresos por Financiamiento” al 31 de diciembre de los últimos cinco años y los porcentajes en que varió de un período a otro:

Cuadro N° 16
Ingresos por Financiamiento
Serie histórica del 2015 al 2019

Descripción	2015	2016	2017	2018	2019
Ingresos de Financiamiento	46 748,75	60 376,24	73 964,38	82 040,45	72 397,47
Aumento o Disminución de un período a otro	5,90%	29,15%	22,50%	22,50%	11,75%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera.

Derechos y Tasas Administrativas: Representan el monto recaudado por concepto de derechos de matrícula y demás rubros relacionados como cuotas de bienestar estudiantil y examen de admisión, que se registran tanto en la Sección de Fondos Corrientes como en las del Vínculo ExterN°. Del monto total recaudado, el 64,45% corresponde a la Sección de Fondos Corrientes, siendo el ingreso por concepto de matrícula corriente, el más representativo con ¢4 076,66 millones de los ¢5 103,50 millones ingresados; asimismo, las Secciones del Vínculo Externo representan el 35,55% restante por un valor de ¢2 815,14 millones.

El ingreso por concepto de matrícula corriente se destina especialmente a financiar la inversión en el sistema de becas para los estudiantes, amparados en la norma G-3-18 de las Normas Generales y Específicas para la Formulación, Ejecución y Evaluación del Presupuesto de la Universidad de Costa Rica, aprobadas por el Consejo Universitario en sesión 5318-13 del 09/12/2008, publicadas en el Alcance a La Gaceta Universitaria 3-2009 del 12/02/2009 y en el artículo N°3, del Reglamento de Adjudicación de Becas a la Población Estudiantil, (Reforma Integral aprobada en sesión 5761-06, 10/10/2013. Publicado en el Alcance a La Gaceta Universitaria 16-2013 del 23/10/2013. Vigente a partir del I Ciclo de 2015).

Cuadro N° 17
Porcentaje del FEES que financia el Sistema de Becas y porcentaje cubierto con la recaudación de matrícula
Serie histórica del 2015 al 2019
(en millones de colones)

Descripción	2015	2016	2017	2018	2019
Ingresos por recaudación de matrícula	4 028,41	4 036,15	3 957,94	4 332,86	4 079,19
Egresos por financiamiento de Sistema de Becas	18 770,69	21 501,67	24 413,12	28 745,10	28 044,70
Financiamiento por medio del FEES	14 742,27	17 465,51	20 455,17	24 412,23	23 965,52
Porcentaje cubierto por el FEES	78,54%	81,23%	83,79%	84,93%	85,45%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera

Tal como se aprecia en el cuadro N°13, al igual que en períodos anteriores, para 2019, el monto por ingresos de matrícula no es suficiente para cubrir la inversión de las transferencias realizadas a los estudiantes del Sistema de Becas, por lo que la Institución hace uso de una parte de los recursos provenientes del FEES, cumpliendo de esta manera con lo indicado en el Convenio de financiamiento de la Educación Superior Universitaria Estatal 2011-2015, que en el Capítulo Quinto señala la necesidad de invertir los recursos para lograr una proporción creciente de nuevos estudiantes y su permanencia y finalización exitosa de sus estudios.

Según se observa en el siguiente cuadro, los ingresos por matrícula para el 2019 alcanzaron un 94,81% en relación al presupuesto, siendo el menor de los últimos cinco períodos:

Cuadro N° 18
Financiamiento del Sistema de Becas
Relación entre Ingresos recaudados de Matrícula con los ingresos
presupuestados
Serie histórica del 2015 al 2019
(en millones de colones)

Descripción	2015	2016	2017	2018	2019
Presupuesto de Ingresos por Matrícula	3 522,95	3 848,19	4 036,15	4 502,60	4 302,60
Ingresos por Matrícula	4 028,41	4 036,15	3 957,94	4 332,86	4 079,19
Porcentaje de Recaudación	114,35%	104,88%	98,06%	96,23%	94,81%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera.

Según se puede observar, en el cuadro anterior, la recaudación de ingresos por concepto de matrícula es muy satisfactoria, sobresaliendo los períodos del 2015 al 2016, ya que alcanzaron más del 100% en relación al presupuesto asignado, del 2017 al 2019 se presenta una disminución en cada período, con una variación de un 6,82% para el 2017, un 1,83%, en el 2018 y para el 2019 un 1,42%.

Ingresos de la Propiedad: Dentro de esta clasificación se registran los ingresos por intereses que se obtienen por la inversión de los recursos de efectivo pendientes de ejecutar en inversiones transitorias con el sistema bancario público nacional.

Del monto recaudado por intereses el 97,91% se registró en la Sección de Fondos Corrientes por un monto de ¢7 787,82 millones de los ¢7 953,81 millones y del Vínculo Externo, se generó el 2,09% restante por un monto de ¢165,98 millones.

Cuadro N° 19
Ingresos de la Propiedad (ingresos por intereses sobre inversiones)
Serie histórica del 2015 al 2019
(en millones de colones)

Detalle de la Cuenta Ingresos de la Propiedad	2015	2016	2017	2018	2019
05-002 Intereses sobre Préstamos Sección 4	10,55	10,32	9,91	8,75	7,14
05-003 Intereses Bonos-Sistema Bancario Nacional	3 849,76	3 342,58	5 461,47	6 377,54	5 334,76
05-010 Intereses sobre Saldos Diarios a Cta Cte.	125,61	355,96	504,44	717,12	825,55
05-016 Otras Rentas de Activos Financieros	173,82	336,47	243,65	850,40	218,94
05-017 Revaloración Dolares Fondos Restringidos	23,56	46,68	0,00	0,00	0,00
Total Ingresos de la Propiedad	4 183,31	4 092,01	6 219,47	7 953,81	6 386,38
% de Aumento o Disminución de un periodo a otro	40,30%	-2,18%	51,99%	27,89%	-19,71%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera.

El cuadro anterior muestra la serie histórica de los últimos cinco años de esta partida, el mismo presenta una disminución muy significativa de un 19,71% en relación al 2018, la sub partida más representativa es la de Intereses Bonos-Sistema Bancario Nacional con un monto de ingreso por ¢5 334,76 millones, monto que representa un 83,53% del total de ingresos de la partida, además se puede observar que para este año se da un incremento significativo en los rubros de Intereses sobre Saldos Diarios de Cuenta Corriente por ¢108,43 millones, esto se debe a negociaciones realizadas por la Oficina de Administración Financiera con los ejecutivos de cuenta de los bancos estatales, para aumentar la tasa de interés.

Una vez analizado el comportamiento del ingreso total, se procede a detallar la recaudación según su origen, por lo tanto, se examinarán los ingresos de Fondos Corrientes y Vínculo Externo por separado.

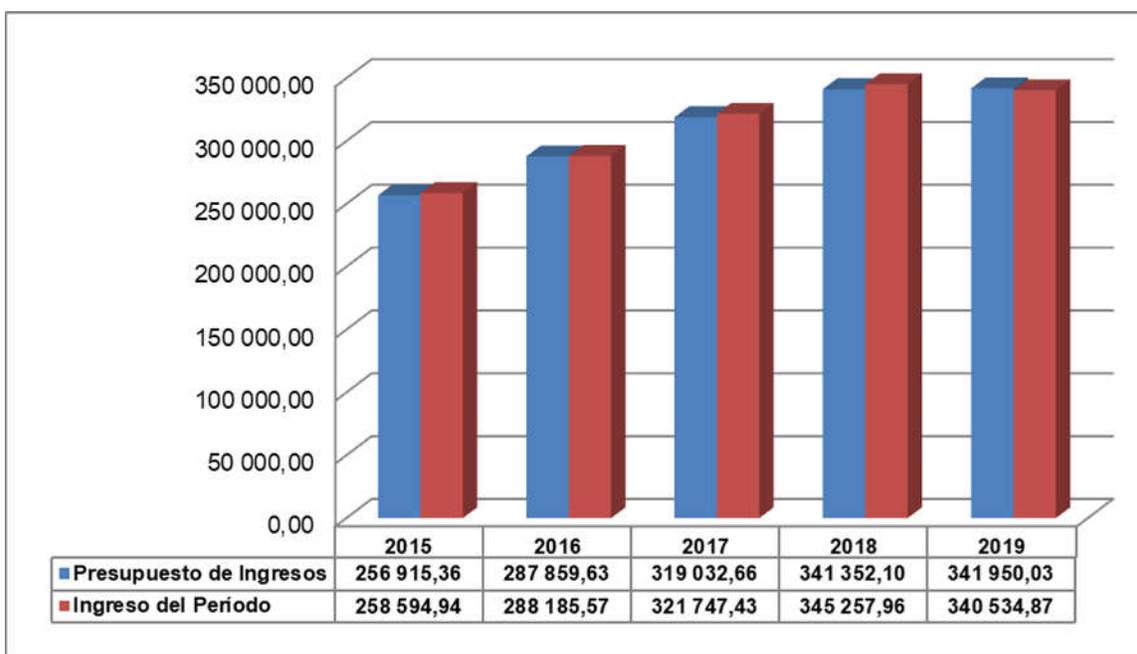
2.2.1.1 Ingresos Fondos Corrientes

Para el período 2019 se realizó una estimación de ingresos para los Fondos Corrientes de ¢341 950,03 millones, al cierre de este período los ingresos

ascendieron a ¢340 534,87 millones, por lo que se obtiene un porcentaje de recaudación de un 99,59%.

El siguiente gráfico muestra una comparación del presupuesto de ingresos de fondos corrientes de los últimos cinco períodos:

Gráfico N° 6
Comparativo Histórico
Relación del Presupuesto con los Ingresos de Fondos Corrientes
Del año 2015 al 2019
(en millones de colones)



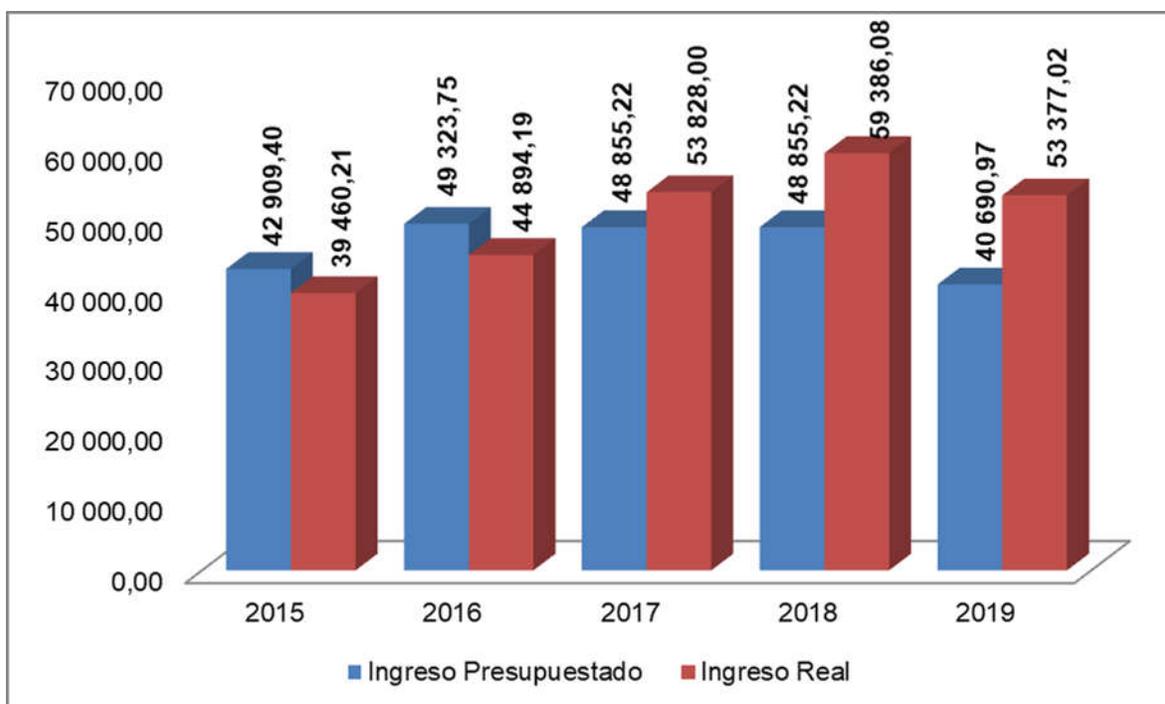
Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Como se puede observar la recaudación de los ingresos en Fondos Corrientes ha sido de más del 100%, excepto en el año 2019 que fue de un 99,59% debido a que la partida de Ingresos a la Propiedad alcanzó un 77,33 % en relación a su presupuesto, esto según el análisis del cuadro llamado **“Partidas de Ingresos recaudados en exceso o de menos en Fondos Corrientes”** del apartado número 2.1.2.2. “Superávit Específico de Fondos Corrientes y Fondo de Préstamos” donde se detallan algunas de las razones de la baja recaudación.

2.2.1.2. Ingresos del Vínculo Externo

El presupuesto de ingresos del Vínculo Externo se estimó por la suma de ¢40 690.97 y el monto del ingreso real fue por de ¢53 377,02 millones, esto da como resultado un porcentaje de recaudación de un 131,18%, en el 2019. En el siguiente gráfico se muestra el comportamiento histórico:

Gráfico N° 7
Comparativo Histórico de los Ingresos del Vínculo Externo
Del año 2015 al 2019
(en millones de colones)



Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Cuadro N° 20
Recaudación de Ingresos de Empresas Auxiliares
Vínculo Externo
Al 31 de diciembre del 2019
(en millones de colones)

N.º Empresa	Nombre	Ingresos	Ingresos	Crecimiento
Auxiliar		2018	2019	porcentual ingresos
2665	Venta de Suero Instituto Clodomiro Picado	709,79	399,372	-43,73
2551	Facultad de Odontología - Servicios	267,91	248,01	-7,43
2604	Laborat Analisis y Asesoría Farmacéutica	185,53	145,77	-21,43
TOTALES		1 163,23	793,15	-31,81

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

La reducción en la venta de los servicios del Instituto Clodomiro Picado, llegó a un 43.73%, de la misma manera los otros dos proyectos que históricamente han tenido mayor ingreso por venta de bienes y servicios vieron disminuidos sus ingresos en consideración al año anterior.

A continuación se detallan los tres proyectos de fondos restringidos que presentaron un mayor ingreso en la recaudación:

Cuadro N° 21
Recaudación de Ingresos de Fondos Restringidos
Vínculo Externo
Al 31 de diciembre del 2019
(en millones de colones)

N.º Fondo	Nombre	Ingresos	Ingresos	Crecimiento
Restringido		2018	2019	porcentual ingresos
1511	Ley 6883 Control Calidad de Alimentos	385,53	348,78	(9,53)
1651	Construcción del Edificio de la OBS	-	1 975,23	-
1519	Ley 114 impuesto sobre combustible CONAVI	4 674,87	6 487,19	38,77
TOTALES		4 674,87	8 462,42	81,02

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Como se puede observar en el Cuadro N°17, los ingresos más importante se obtienen de la Ley 114, que sí obtuvieron un aumento de los ingresos, pero al estar ligados al recaudo de un impuesto, no se ven directamente afectados por situaciones externas a la Universidad. Asimismo, aparece en el cuadro un nuevo proyecto que es la construcción del Edificio de la Oficina de Bienestar y Salud, el mismo son recursos provenientes de FUNDEVI que no estaban incorporados en años anteriores al presupuesto de los fondos restringidos normales.

Seguidamente, en el cuadro N° 18 se muestran los 10 proyectos con mayores ingresos provenientes de la venta de bienes y servicios en general, de los cuales ostenta el primer lugar los recursos generados por el Posgrado de Especialidades Médicas con un 12,07% del total, asimismo la Venta de Suero realizada por el Instituto Clodomiro Picado, que representa un 4,27% del total de los ingresos de la venta de bienes y servicios.

Cuadro N° 22
Actividades con ingresos más relevantes por venta de bienes y servicios
del Vínculo Externo
Al 31 de diciembre del 2019
(En millones de colones)

Descripción	Millones	Peso relativo
Posgrado Especialidades Médica	1 128,35	12,07 %
Venta de Suero ICP	399,37	4,27 %
Facultad de Odontología Servicios	248,01	2,65 %
Maestría Ciencias de la Enfermería	165,78	1,77 %
Laboratorio de Análisis Farmacológico	145,77	1,56 %
Posgrado Dirección de Empresas	130,96	1,40 %
Residencias Estudiantiles	120,19	1,29 %
Modulo PreNivel CIL	114,25	1,22 %
Servicio de Dosimetría Personal	109,22	1,17 %
Examen Diagnóstico Inglés SEP-MEP	100,75	1,08 %
Sumatoria General Otros Proyectos	6 684,44	71,51 %
TOTALES	9 347,09	100,00%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

2.2.1.2.1. Impacto de los ingresos del Vínculo Externo en el total de ingresos de la Institución

El Vínculo Externo se refiere a las actividades que la institución desarrolla a través del financiamiento de fuentes externas. Según la estructura programática se compone de la siguiente forma:

- 2=Empresas Auxiliares (Venta de bienes y servicios)
- 5=Fondos Restringidos (Donaciones, Convenios, Contratos y Leyes)
- 6=Cursos Especiales (Cursos de Extensión Docente)
- 7=Programas de Posgrados con Financiamiento Complementario
- 8=Fondos Intraproyectos (Fondo de Desarrollo Institucional, Fondos Solidarios SEP)
- 9=Fondos del Sistema CONARE
- 10=Plan de Mejoramiento Institucional

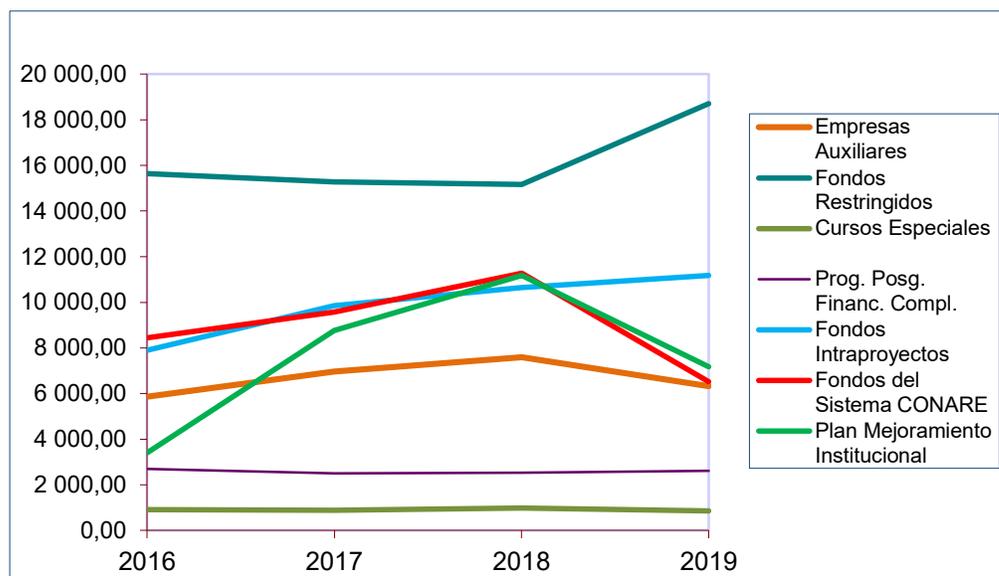
Con la finalidad de mostrar el impacto real del Vínculo Externo en las finanzas de la Institución, a continuación se exponen las cifras de ingresos, mediante el análisis por sección, incluyendo la sección 8 denominada Fondos Intraproyectos, correspondiente a los recursos que los proyectos de vinculación remunerada con el sector externo aportan por concepto del Fondo de Desarrollo Institucional, además de los recursos que provienen de la Fundación UCR por este mismo concepto. Dentro de esta sección se incluyen los aportes que realizan los Programas de Posgrado con Financiamiento Complementario al Fondo Solidario y al Fondo Especial de Becas del Sistema de Estudios de Posgrado, según se establece en los Lineamientos para la Gestión de los Programas de Posgrado con Financiamiento Complementario.

También se incluye dentro del análisis los Fondos del Sistema, los cuales fueron creados por el Consejo Nacional de Rectores (CONARE) en la Sesión N° 32-04 del 28 de setiembre de 2004. Los recursos asignados al Fondo del Sistema se destinan para impulsar acciones y tareas de construcción, desarrollo y

fortalecimiento del Sistema de Educación Superior Universitaria Estatal del país. La sección 10 “Plan de Mejoramiento Institucional”, comprende la administración de los recursos asignados por el Gobierno Central y los obtenidos mediante el empréstito con el Banco Mundial, para ajustar el monto del Fondo Especial de Educación Superior (FEES) a las cuatro universidades públicas y que será ejecutado en un período de cinco años. Dicha sección muestra una mayor ejecución de recursos para el año 2018, por los procesos de construcción y compra de equipo que se han desarrollado.

El gráfico N° 9 se presenta el comportamiento de los ingresos del Vínculo Externo del período 2016 al 2019, en donde los ingresos de Fondos Restringidos y Fondos Intraproyectos muestran una tendencia de crecimiento en el tiempo, caso contrario para Fondos del Sistema CONARE, Plan de Mejoramiento Institucional y Empresas Auxiliares en los cuales se observa una tendencia a la reducción de ingresos.

Gráfico N° 8
Comportamiento histórico de los ingresos de las actividades de Vínculo Externo
Por sección al 31 de Diciembre
2016 – 2019



Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Cuadro N° 23
Impacto de ingresos del Vínculo Externo en el total de ingresos de la Institución
(En millones de colones)

Año	2015		2016		2017		2018		2019	
	Ingresos	Porcentaje								
Fondos Totales										
Fondos Corrientes	258 594,94	86,76 %	288 185,58	86,52 %	321 747,44	85,67 %	345 257,97	85,32 %	340 534,87	86,45 %
Fondos Corrientes	258 370,27	86,69 %	287 973,18	86,46 %	321 492,65	85,60 %	345 075,59	85,28 %	340 397,59	86,41 %
Fondo de Préstamos	224,67	0,08 %	212,40	0,06 %	254,79	0,07 %	182,38	0,05 %	137,28	0,03 %
Vínculo Externo	39 460,21	13,24 %	44 894,19	13,48 %	53 828,00	14,33 %	59 386,08	14,68 %	53 377,02	13,55 %
Empresas Auxiliares	5 357,17	1,80 %	5 859,56	1,76 %	6 965,71	1,85 %	7 603,41	1,88 %	6 326,34	1,61 %
Fondos Restringidos	14 099,83	4,73 %	15 648,19	4,70 %	15 276,16	4,07 %	15 162,93	3,75 %	18 706,01	4,75 %
Cursos Especiales	884,44	0,30 %	925,67	0,28 %	891,17	0,24 %	988,67	0,24 %	859,20	0,22 %
Prog. Posg. Financ. Compl. ⁽¹⁾	2 650,43	0,89 %	2 695,40	0,81 %	2 503,93	0,67 %	2 540,69	0,63 %	2 617,52	0,66 %
Fondos Intraproyectos ^(1 y 2)	7 030,60	2,36 %	7 911,06	2,38 %	9 841,44	2,62 %	10 639,24	2,63 %	11 167,39	2,83 %
Fondos del Sistema (CONARE) ⁽¹⁾	7 999,02	2,68 %	8 449,93	2,54 %	9 574,37	2,55 %	11 270,35	2,79 %	6 518,41	1,65 %
Plan Mejoramiento Institucional	1 438,72	0,48 %	3 404,38	1,02 %	8 775,22	2,34 %	11 180,79	2,76 %	7 182,16	1,82 %
Total	298 055,15	100,00 %	333 079,77	100,00 %	375 575,44	100,00 %	404 644,05	100,00 %	393 911,90	100,00 %

Nota:

(1) Creadas en el 2008, según autorización en oficio VRA-391-2008.

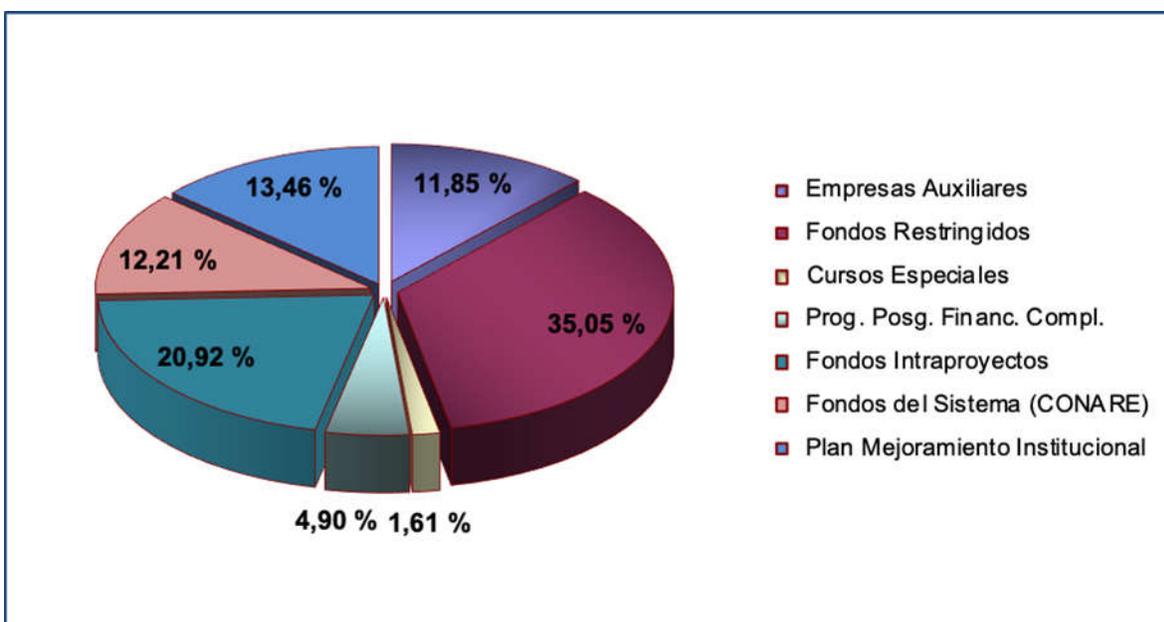
(2) Corresponden a los recursos que los proyectos de vinculación remunerada con el sector externo generan por concepto del Fondo de Desarrollo Institucional, como también los generados por los posgrados con financiamiento complementario que se transfieren al SEP por concepto de comisión.

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

2.2.1.2.2 Composición de ingresos del Vínculo Externo por sección

Del total de los ingresos del Vínculo Externo en el año 2019, por la suma de ¢53 377,02 millones, el aporte más representativo fue proporcionado por los Fondos Restringidos, con un total de ¢18 706,01 millones, correspondiente al 35,35% del total de ingresos, seguido por los Fondos Intraproyectos, con ingresos de ¢11 167,52 millones que representan un 21,01%, le sigue el Plan de Mejoramiento Institucional, con ingresos que ascienden a los ¢7 182,16 millones que representan un 13,57%. Lo anterior, junto al resto de secciones no indicadas, quedan reflejadas en el siguiente gráfico:

Gráfico N° 9
Vínculo Externo - Porcentaje de Participación por Sección
A Diciembre 2019



Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Es importante resaltar la participación de los recursos provenientes de los Fondos Intraproyectos por un total de ¢11 167,39 millones, que corresponden a dos grandes fuentes de ingreso: los recursos que aportan los proyectos de vinculación remunerada con el sector externo por concepto del Fondo de Desarrollo Institucional y a los aportes que realizan los Programas de Posgrados con

Financiamiento Complementario al Fondo Solidario y al Fondo Especial de Becas del Sistema de Estudios de Posgrado.

2.2.1.2.3. Participación de cada programa en la vinculación con el sector externo

En el año 2019, los programas que mostraron mayor dinamismo en la generación de ingresos, producto de la vinculación con el sector externo, son Investigación (41,84%) principalmente en las actividades desarrolladas mediante Fondos Restringidos, las Empresas Auxiliares y el Plan de Mejoramiento Institucional. También tiene una participación importante el programa de Docencia, en las actividades de Cursos Especiales y Fondos del Sistema CONARE, aunado a los Programas de Posgrado que centran la totalidad de sus recursos en este programa.

Los programas de Administración y Desarrollo Regional son los que muestran una menor participación en la generación de ingresos, debido a que los proyectos de vinculación externa se circunscriben principalmente a las actividades sustantivas que realiza la Institución, como se muestra en el siguiente cuadro:

Cuadro N° 24
Generación de Ingresos Porcentuales del Vínculo Externo
Por Sección y por Programa

Programa	Empresas Auxiliares	Fondos Restringidos	Cursos Especiales	Prog. Posg. Financ. Compl.	Fondos Intraproyectos	Fondos del Sistema (CONARE)	Plan Mejoramiento Institucional	Total
Docencia	5,93 %	1,79 %	31,95 %	100,00 %	5,16 %	40,68 %	1,16 %	12,95 %
Investigación	43,12 %	66,52 %	0,00 %	0,00 %	28,78 %	5,39 %	50,08 %	41,84 %
Acción Social	32,41 %	6,34 %	68,05 %	0,00 %	6,74 %	9,68 %	0,00 %	9,75 %
Vida Estudiantil	6,17 %	17,55 %	0,00 %	0,00 %	10,89 %	9,91 %	0,00 %	10,37 %
Administración	0,00 %	0,27 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	4,09 %	0,00 %	0,59 %
Dirección Superior	0,00 %	2,36 %	0,00 %	0,00 %	47,45 %	28,76 %	0,06 %	14,28 %
Desarrollo Regional	12,37 %	5,15 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	1,85 %	1,55 %	3,71 %
Inversiones	0,00 %	0,01 %	0,00 %	0,00 %	0,98 %	-0,35 %	47,16 %	6,51 %
Total	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

2.2.1.3. Control de los ingresos del FEES y Leyes Específicas

En este apartado se analizan los ingresos que se perciben por concepto del Fondo Especial para la Educación Superior (FEES) y las Leyes Específicas que se registran tanto en los Fondos Corrientes como en el Vínculo Externo y que financian actividades sustantivas de la Institución.

Los procedimientos de control y seguimiento de la recaudación de los ingresos por FEES y las Leyes se establecen en la Sección de Tesorería de la Oficina de Administración Financiera de la Universidad, mediante una coordinación directa con las instancias pertinentes en las distintas Instituciones que presupuestan, recaudan y giran los dineros correspondientes, sean estos Ministerios, instituciones del Gobierno, o la Tesorería Nacional del Ministerio de Hacienda, de acuerdo con los calendarios y programaciones de giro definidos o la periodicidad de recaudo de los recursos.

i) Fondo Especial para la Educación Superior (FEES).

El artículo 85 de la Constitución Política de la República indica que el Estado dotará de patrimonio propio a la Universidad de Costa Rica, al Instituto Tecnológico de Costa Rica, a la Universidad Nacional y a la Universidad Estatal a Distancia y les creará rentas propias, independientemente de las originadas en estas instituciones. Además, mantendrá con las rentas actuales y con otras que sean necesarias, un fondo especial para el financiamiento de la educación superior estatal. Este patrimonio propio dotado por el Estado, llamado Fondo Especial para la Educación Superior (FEES), es negociado cada cinco años por la Comisión de Enlace y el Gobierno de la República, la recaudación de los ingresos por este concepto de los últimos cinco años se resume en el siguiente cuadro:

Cuadro N° 25
Recaudación de Ingresos del FEES
Al 31 de diciembre del 2019
(en millones de colones)

Descripción	AÑOS				
	2015	2016	2017	2018	2019
Presupuesto	225 901,13	242 329,41	263 331,58	272 225,78	274 748,03
Ingresado	225 928,13	242 329,41	263 336,66	272 221,02	274 748,07
Diferencia	27 005,86	0,06	5 086,80	-4 752 64	0,03
Porcentaje de recaudación	100,01%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

En cumplimiento de lo estipulado por los convenios de financiamiento firmados en el seno de la Comisión de Enlace, la recaudación de los ingresos por concepto del FEES han alcanzando el 100% de las sumas presupuestadas.

ii) Ley 7386, Aporte para el Recinto de Paraíso y Desarrollo Institucional

El ingreso por subvención que financia la operación del Recinto de Paraíso y los programas de Desarrollo Institucional, corresponde a la reforma realizada al párrafo primero del artículo 3 de la Ley N°6450, llamada “Reforma Código Fiscal, Ley de Impuesto sobre la Renta, Ley de Creación del Ministerio de Obras Públicas y Transportes”.

En el artículo primero de la Ley N° 7386 se determina que corresponde a la Universidad de Costa Rica un monto de los ingresos recaudados en el año 1993 con el impuesto sobre la renta, Ley del Impuesto sobre la Renta, N° 7092 del 21 de abril de 1988. Dichos montos constituirán rentas propias e independientes de cada Institución (las universidades públicas estatales: UCR, ITCR y UNA) a partir del período fiscal del año 1994 y, en lo sucesivo, según el índice de inflación, se actualizarán anualmente, mediante un procedimiento similar al utilizado en la recalificación del Fondo para la Educación Superior.

A pesar de que con la aprobación de la Ley de Fortalecimiento de las Finanzas Públicas número 9635, de diciembre de 2018, esta ley 7386 quedó derogada, en el

mes de agosto de 2019 las señoras y señores diputados aprobaron de forma unánime el expediente N° 21277 que modifica el artículo 24 de la Ley 9635, de forma que se garantiza la permanencia en el giro de dichos recursos.

La recaudación de los ingresos provenientes de la Ley 7386 de los últimos cinco años se resume en el siguiente cuadro:

Cuadro N° 26
Recaudación de Ingresos Ley 7386
Al 31 de diciembre del 2019
(en miles de colones)

Descripción	AÑOS				
	2015	2016	2017	2018	2019
Presupuesto	2 145 544 899,05	2 236 415 610,04	1 972 433 965,67	2 093 992 690,00	2 229 530 550,00
Ingresado	2 139 530 167,00	2 296 065 739,57	1 828 620 308,49	1 914 993 632,28	2 422 109 127,35
Diferencia	-6 014 732,05	59 650 129,53	-143 813 657,18	-178 999 057,72	192 578 577,35
Porcentaje de recaudación	99,72%	102,67%	92,71%	91,45%	108,64%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Los ingresos pendientes no serán girados puesto que el estado hace el giro basado en la recaudación real no en lo presupuestado.

iii) Ley 8114, Ley de Simplificación y Eficiencia Tributaria

En el artículo 5 de la Ley 8114, Ley de Simplificación y Eficiencia Tributaria, se determina que del producto anual de los ingresos provenientes de la recaudación del impuesto único sobre los combustibles, un uno por ciento (1%), será girado directamente por la Tesorería Nacional a la Universidad de Costa Rica, y se administrará bajo la modalidad presupuestaria de fondos restringidos, mediante el Laboratorio Nacional de Materiales y Modelos Estructurales (Lanamme), con el objetivo de garantizar la máxima eficiencia de la inversión pública de reconstrucción y conservación óptima de la red vial costarricense, de conformidad con el artículo 6 de la Ley.

La recaudación de los ingresos de los últimos cinco años, provenientes de la Ley N° 8114 a favor de la Universidad, se resume en el siguiente cuadro:

Cuadro N° 27
Recaudación de Ingresos Ley 8114 (LANAME)
Al 31 de diciembre del 2019
(en miles de colones)

Descripción	AÑOS				
	2015	2016	2017	2018	2019
Presupuesto	4 183 000 000,00	4 051 400 000,00	4 624 800 000,00	4 935 000 000,00	4 982 000 000,00
Ingresado	3 415 492 602,08	4 516 053 778,50	4 278 919 008,23	4 674 868 648,26	5 657 022 737,40
Diferencia	-767 507 397,92	464 653 778,50	-345 880 991,77	-260 131 351,74	675 022 737,40
Porcentaje de recaudación	81,65%	111,47%	92,52%	94,73%	113,55%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

La ejecución presupuestaria de los ingresos supera la estimación definida en el período, según las coordinaciones realizadas con la Tesorería Nacional, alcanzando un porcentaje de 113,55%.

Cabe señalar que, a partir del año 2015 la Tesorería Nacional no gira los recursos de cada período en el año en que fueron presupuestados, por lo que se han venido arrastrando saldos que son depositados en el período siguiente. Asimismo, el saldo pendiente del año 2019 será depositado por la Tesorería Nacional en el mes de enero de 2020.

iv) Ley 8488, Ley Nacional de Emergencias y Prevención del Riesgo

Estipula en su artículo N° 46 que todas las instituciones de la Administración Central, la Administración Pública Descentralizada y las empresas públicas girarán a la Comisión Nacional de Emergencias un (3%) de las ganancias y del superávit presupuestario acumulado, libre y total, que cada una de ellas reporte, el cual será depositado en el Fondo Nacional de Emergencias, para el financiamiento del Sistema Nacional de Gestión del Riesgo.

Para aplicar esta disposición, el hecho generador será la producción de superávits presupuestarios originados durante todo el período fiscal o las utilidades, según corresponda, generadas en el período económico respectivo. Este monto será girado por las instituciones, en los primeros tres meses del año inmediato siguiente

a aquel en que se produjo el superávit presupuestario o las ganancias y será depositado en el Fondo Nacional de Emergencias.

Asimismo, en el Transitorio I, inciso b) se indica que el 0,3 del 0,6% del total de estos ingresos se destinará al equipamiento y fortalecimiento de la Red Sismológica Nacional y al Laboratorio de Ingeniería Sísmica, ambos de la Universidad de Costa Rica.

El presupuesto de ingresos se formula a partir de datos históricos y de las estimaciones que realiza la Comisión Nacional de Emergencias, sin embargo no es fácilmente predecible la cifra real que las instituciones reportarán como ganancias o superávits presupuestarios acumulados; por lo que en todos los años el monto ingresado difiere con respecto al presupuesto aprobado.

La recaudación de los ingresos de los últimos cinco años, provenientes de la Ley 8488, se resume en el siguiente cuadro:

Cuadro N° 28
Recaudación de Ingresos Ley 8488
Al 31 de diciembre del 2019
(en miles de colones)

Descripción	AÑOS				
	2015	2016	2017	2018	2019
Presupuesto	400 000 000,00	450 000 000,00	500 000 000,00	477 235 500,00	0,00
Ingresado	380 877 550,00	750 747 096,06	689 896 323,95	601 007 959,14	0,00
Diferencia	-19 122 450,00	300 747 096,06	189 896 323,95	123 772 459,14	0,00
Porcentaje de recaudación	95,22%	166,83%	137,98%	125,94%	0,00%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Según se observa en el cuadro anterior el año 2019 no presenta monto en el presupuesto y en el ingreso, esto se debe a que la Contraloría General de la República improbo mediante el oficio DFOE-SOC-1380 el monto de ₡787,60 millones que la Universidad estimó en el presupuesto inicial de este período, dicha improbación se sustentó en el plazo de vigencia del Transitorio I de esta ley, según la interpretación que este ente contralor le dio al oficio OF-0331-2018 del 14 de

junio de 2018 emitido por la Asesoría Legal de la Comisión Nacional de Emergencias.

v) Ley 8436, Ley de Pesca y Acuicultura

El objetivo de esta ley es fomentar y regular la actividad pesquera y acuícola en las diferentes etapas de captura, extracción, procesamiento, transporte, comercialización y aprovechamiento de las especies acuáticas; y, a la vez garantizar la conservación, protección y sostenibilidad de los recursos para las generaciones actuales y futuras.

En el artículo 51 de la Ley, en los incisos a), e) y f), se establece que del producto que se obtenga por los cánones por concepto de registro y licencia de pesca de los barcos atuneros con bandera extranjera, así como de las multas y los comisos generados por la pesca que realicen esos barcos en aguas de jurisdicción costarricense, le corresponderán a la Universidad de Costa Rica los siguientes porcentajes:

- a) Un veinticinco por ciento (25%) para financiar el funcionamiento, la docencia, la acción social y la investigación del Centro Regional Universitario de la UCR con sede en Puntarenas.
- e) Un diez por ciento (10%) para distribuir, por partes iguales, entre los colegios universitarios y las sedes de la UCR para financiar docencia, acción social, investigación en el desarrollo de la pesca, la acuicultura y la industrialización de esos productos en la provincia de Limón.
- f) Un diez por ciento (10%) para distribuir, por partes iguales, entre los colegios universitarios y las sedes de la UCR para financiar docencia, acción social, investigación en el desarrollo de la pesca, la acuicultura y la industrialización de esos productos en la provincia de Guanacaste.

Los ingresos relacionados con esta ley se reciben trimestralmente y son transferidos a la Universidad por INCOPECA, que es la entidad que recauda los dineros por concepto de los cánones, multas y comisos.

La recaudación de los ingresos de los últimos cinco años, provenientes de la Ley 8436, se resume en el siguiente cuadro:

Cuadro N° 29
Recaudación de Ingresos Ley 8436
Al 31 de diciembre del 2019
(en miles de colones)

Descripción	AÑOS				
	2015	2016	2017	2018	2019
Presupuesto	200 000 000,00	117 800 000,00	106 000 000,00	87 500 000,00	20 000 000,00
Ingresado	108 370 632,59	162 142 142,92	120 672 566,78	25 983 449,98	4 962 759,10
Diferencia	-91 629 367,41	44 342 142,92	14 672 566,78	-61 516 550,02	-15 037 240,90
Porcentaje de recaudación	54,19%	137,64%	113,84%	29,70%	24,81%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

El presupuesto de ingresos se formula a partir de datos históricos y de las estimaciones que realiza el Instituto Costarricense de Pesca y Acuicultura (INCOPECA), sin embargo la recaudación de los ingresos reales depende de los registros y licencias de barcos atuneros, así como del monto de las multas y los comisos en cada período.

La recaudación para el año 2019 fue baja, alcanzando un porcentaje de 24,81%. Lo anterior debido a que, según lo informa INCOPECA en el oficio DGA-045-2018, desde el año 2018 se han establecido lineamientos para la autorización de las capturas de atún en la Zona Económica Exclusiva del Océano Pacífico a las embarcaciones atuneras extranjeras con red de cerco, que explican la reducción considerable de la cantidad de pesca al establecer como límite 5 847 toneladas métricas como abasto de atún a la industria procesadora, debido a esto los ingresos generados por este concepto presentan una disminución con respecto a los años anteriores.

Dichos lineamientos establecidos por INCOPESCA en procura de alinear el manejo de la pesquería atunera en la Zona Económica Exclusiva de Costa Rica, responden a los acuerdos tomados en la 91 Reunión Extraordinaria de la Comisión Interamericana de Atún Tropical, según la Resolución C-17-01, mediante la cual se adoptan nuevas medidas para la conservación de los atunes del OPO (Océano Pacífico Oriental).

Lo descrito en los párrafos anteriores es preocupante, sobre todo porque dichos recursos son utilizados para el financiamiento parcial de Sedes Regionales y por previsión de que estos ingresos se mantengan a la baja durante los próximos años, lo que obliga a la Administración Universitaria a buscar mecanismos para compensar la disminución de ingresos por este concepto, de manera que no se afecte sustancialmente las actividades en estas Sedes.

vi) Ley 6883, Control de Calidad de la Elaboración y Expendio de Alimento para Animales

El artículo N° 6 de esta Ley indica: “Se cobrará un impuesto de cero coma dos por ciento (0,2%) ad valorem por cada kilo de alimento terminado o de premezcla destinada a la nutrición animal, sean éstos importados o de fabricación nacional. Igual porcentaje se aplicará a los alimentos que se venden a granel. Estos recursos, con base en lo dispuesto en esta Ley, se utilizarán exclusivamente para financiar los mecanismos de control, y se incluirán en la cuenta especial denominada Control de Calidad de Alimentos para Animales- bajo la modalidad de fondos restringidos de esa Universidad”.

Mediante la Ley N°7097 se modificó el artículo No 22 de la ley N° 6883 para que diga de la siguiente manera: “La Universidad de Costa Rica recaudará el setenta por ciento (70%) de los fondos por la aplicación de esta ley, por concepto del impuesto señalado en el artículo 6, tasas por servicios prestados y otros...”. El otro 30% será recaudado por el Ministerio de Agricultura y Ganadería. El monto recaudado por ambas instituciones será destinado para gastos de operación del

Laboratorio de Control de Calidad de Alimentos por parte de la Universidad y la parte correspondiente al Ministerio de Agricultura se destinará para dar cumplimiento a lo estipulado en la Ley.

La recaudación de los ingresos de los últimos cinco años, provenientes de la Ley N°6883, se resume en el siguiente cuadro:

Cuadro N° 30
Recaudación de Ingresos Ley 6883
Al 31 de diciembre del 2019
(en miles de colones)

Descripción	AÑOS				
	2015	2016	2017	2018	2019
Presupuesto	300 000 000,00	300 000 000,00	320 000 000,00	325 000 000,00	318 800 000,00
Ingresado	309 839 704,99	323 432 653,64	291 520 905,31	385 529 892,37	345 968 747,32
Diferencia	9 839 704,99	23 432 653,64	-28 479 094,69	60 529 892,37	27 168 747,32
Porcentaje de recaudación	103,28%	107,81%	91,10%	118,62%	108,52%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera

El presupuesto de ingresos se formula a partir de datos históricos y de las estimaciones que realiza el Servicio Nacional de Alimentos para Animales (SENASA), entidad adscrita al Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), sin embargo la recaudación de los ingresos reales depende los volúmenes de alimento vendido, sea en el mercado local o para exportación; por lo que en todos los años el monto ingresado difiere con respecto al presupuesto aprobado. La recaudación para el año 2019 alcanzó un porcentaje de 108,52%.

vii) Ley 7147, Ley de Creación de la Corporación Bananera Nacional

La Ley N°7147 se refiere a adiciones y modificaciones a la Ley de la Asociación Bananera Nacional, N°4895 del 16 de noviembre de 1971. Dichas modificaciones están relacionadas con los artículos 1, 2, 3 y 4 específicamente.

En el artículo 36 de la Ley 7147 se establece que para fomentar la investigación y el desarrollo agroindustrial del excedente bananero no exportable, así como de los

programas de diversificación agroindustrial de las zonas bananeras, se destinará un colón cincuenta céntimos (¢1,50) por caja exportada de banano a cargo del productor, de acuerdo con la siguiente distribución a favor de la Universidad, en los incisos b) y e), a saber, un veinte por ciento (20%) para el Centro de Investigaciones en Tecnología de Alimentos del Programa Cooperativo Universidad de Costa Rica-Ministerio de Agricultura y Ganadería y un diez por ciento (10%) a la Sede Regional de la Universidad de Costa Rica en Limón.

La suma señalada en el párrafo primero del artículo 36 se refiere al precio de la caja, vigente a la fecha de aprobación de la Ley 7147 del 30 de abril de 1990 y aumentará en proporción directa al aumento del precio de venta de la caja de banana°

Lo recaudado por concepto de la obligación que se establece, deberá ser presupuestado íntegramente para los fines señalados, sin que a dichos recursos se les pueda cambiar de destiN°

Los recursos correspondientes al Centro de Investigaciones en Tecnología de Alimentos deberán ser presupuestados cada año y se utilizarán en la investigación de la adecuada valorización agroindustrial del excedente bananero no exportable y al apoyo de los esfuerzos de diversificación agroindustrial de las zonas bananeras. Los ingresos de los últimos cinco años provenientes de esta ley, se resumen en el siguiente cuadro:

Cuadro N° 31
Recaudación de Ingresos Ley 7147
Al 31 de diciembre del 2019
(en miles de colones)

Descripción	AÑOS				
	2015	2016	2017	2018	2019
Presupuesto	15 100 000,00	15 100 000,00	15 100 000,00	16 200 000,00	16 200 000,00
Ingresado	5 033 332,00	0,00	10 066 666,33	18 104 378,97	17 095 870,59
Diferencia	-10 066 668,00	-15 100 000,00	-5 033 333,67	1 904 378,97	895 870,59
Porcentaje de recaudación	33,33%	0,00%	66,67%	111,76%	105,53%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

viii) Ley 6883, Control de Calidad de la Elaboración y Expendio de Alimento para Animales

El presupuesto de ingresos se formula a partir de datos históricos y de las estimaciones que realiza el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), sin embargo la recaudación de los ingresos reales depende de la cantidad de cajas de banano exportada; por lo que en todos los años el monto ingresado difiere con respecto al presupuesto aprobado.

La recaudación de los ingresos de los últimos cinco años, provenientes de la Ley N°6883, y que se asignan a la Sede del Caribe, según el inciso e), se resume en el siguiente cuadro:

Cuadro N° 32
Recaudación de Ingresos Ley N°6883
Al 31 de diciembre del 2019
(en miles de colones)

Descripción	AÑOS				
	2015	2016	2017	2018	2019
Presupuesto	300 000 000,00	300 000 000,00	320 000 000,00	325 000 000,00	318 800 000,00
Ingresado	309 839 704,99	323 432 653,64	291 520 905,31	385 529 892,37	345 968 747,32
Diferencia	9 839 704,99	23 432 653,64	-28 479 094,69	60 529 892,37	27 168 747,32
Porcentaje de recaudación	103,28%	107,81%	91,10%	118,62%	108,52%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

ix) Ley 5923, Timbre de Educación y Cultura

Esta Ley se refiere a un impuesto que deben pagar las personas jurídicas, con base en el monto del capital neto reportado en la declaración del impuesto sobre la renta.

En el artículo 10 se determina que del producto de este impuesto se girará a la Universidad de Costa Rica un sesenta por ciento y que de ese porcentaje se deducirá una suma igual al cuatro por ciento, la cual le será girada a la Editorial Costa Rica, creada por ley N° 2366, del 10 de junio de 1959.

La recaudación de los ingresos de los últimos cinco años, provenientes de la Ley N° 5923, se resume en el siguiente cuadro:

Cuadro N° 33
Recaudación de Ingresos Ley 5923
Al 31 de diciembre del 2019
(en miles de colones)

Descripción	AÑOS				
	2015	2016	2017	2018	2019
Presupuesto	200 000 000,00	35 000 000,00	110 000 000,00	120 000 000,00	120 000 000,00
Ingresado	177 709 504,02	98 021 258,59	109 611 621,52	144 781 119,51	121 959 067,72
Diferencia	-22 290 495,98	63 021 258,59	-388 378,48	24 781 119,51	1 959 067,72
Porcentaje de recaudación	88,85%	280,06%	99,65%	120,65%	101,63%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

El presupuesto de ingresos se formula a partir de datos históricos, sin embargo la recaudación de los ingresos reales depende del monto del impuesto pagado por las personas jurídicas de acuerdo al capital neto reportado; por lo que en todos los años el monto ingresado difiere con respecto al presupuesto aprobado. Para este período la recaudación de los ingresos es satisfactoria, alcanzando un porcentaje de 101,63%.

2.2.2. Egresos totales

Antes de realizar un análisis del comportamiento de las distintas partidas por objeto de gasto al 31 de diciembre de 2019, es importante señalar que para los recursos ejecutados mediante fondos corrientes se parte de la premisa de un comportamiento de ejecución lineal, esto significa que el presupuesto se consume en doceavos iguales o semejantes al dividir el presupuesto en 12 meses, hasta lograr un 100% de la ejecución a fin de año.

El resto de las partidas de operación deberían ejecutarse en el mayor porcentaje posible antes de julio de cada año, tomando en consideración las directrices y procesos de compras establecidos a nivel institucional.

Para las secciones conformadas en el Vínculo Externo la realidad es diferente debido a sus actividades y objetivos, por lo tanto, algunos proyectos se ejecutan en un plazo mayor y otros en plazos menores a un año, meses o semanas, esto sin duda dificulta predecir el comportamiento de la ejecución.

Según el análisis realizado los egresos totales ascendieron a ¢328 008,44 millones para un porcentaje de 85,72%, sin sumar los compromisos legales, al adicionar esta cifra, por un monto de 12 149,29 millones, el monto total ejecutado es de ¢340 157,73 millones lo que representa un porcentaje del 88,90%.

En los últimos cinco años la ejecución sin compromisos alcanzó un 80% sumándole estos, se puede concluir que es una ejecución adecuada, pero aún puede mejorar sustancialmente.

2.2.2.1. Egresos totales por partidas

En el siguiente cuadro se presentan los porcentajes de ejecución de egresos totales sin los compromisos presupuestarios y el efecto que se produce al sumarlos en la ejecución de cada partida:

Cuadro N° 34
Ejecución de Egresos en Fondos Totales
Al 31 de diciembre del 2019
(en millones de colones)

Partida	Descripción	Presupuesto	Egreso sin Compromisos	Compromisos	% ejecución	Egresos Más Compromisos	% ejecución	Disponible
0	Remuneraciones	213 801,34	212 736,66	0,00	99,50 %	212 736,66	99,50 %	1 064,69
1	Servicios	25 849,78	20 512,09	2 249,54	79,35 %	22 761,62	88,05 %	3 088,15
2	Materiales y Suministros	7 639,37	5 860,70	647,84	76,72 %	6 508,54	85,20 %	1 130,83
3	Intereses y Comisiones	5 977,50	5 598,33	0,00	93,66 %	5 598,33	93,66 %	379,18
4	Activos Financieros	4,85	2,17	0,00	44,77 %	2,17	44,77 %	2,68
5	Bienes Duraderos	68 685,12	31 868,87	9 181,48	46,40 %	41 050,36	59,77 %	27 634,76
6	Transferencias Corrientes	46 796,85	43 379,14	70,43	92,70 %	43 449,57	92,85 %	3 347,28
8	Amortización	8 111,87	8 050,49	0,00	99,24 %	8 050,49	99,24 %	61,39
9	Sumas sin Asign. Presupuestaria	5 774,32	0,00	0,00	0,00 %	0,00	0,00 %	5 774,32
Total		382 641,01	328 008,44	12 149,29	85,72 %	340 157,73	88,90 %	42 483,28

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Como se puede observar, la partida de “Remuneraciones” obtuvo el mayor porcentaje de ejecución con un 99,50%, en segundo lugar se encuentra la partida de “Amortización” la cual muestra un 99,24% y, en tercer lugar, la partida de “Intereses y Comisiones” con un 93,66%.

El comportamiento de ejecución de la partida de “Remuneraciones” es la combinación de las cuentas de “Salario Base”, “Derechos Adquiridos”, “Servicios Especiales”, “Suplencias”, “Tiempo Extraordinario”, “Recargo de Funciones”, “Escalafón”, “Anualidad”, “Reconocimiento por Régimen Académico”, “Asignación Profesional”, “Reconocimiento Regional” y sus correspondientes Cuotas Patronales. De acuerdo con el seguimiento y las acciones realizadas se logró un mejor control de la ejecución de estas partidas. Al analizarla en relación a su presupuesto, esta partida es la que tiene más importancia relativa con respecto a las otras ya que la misma representa un 55,87% del presupuesto total de la institución.

A continuación se presenta un cuadro comparativo de los porcentajes de ejecución considerado los compromisos legales de egresos totales por partida, del los últimos tres períodos:

Cuadro N° 35
Comparativo Porcentual
Ejecución de Egresos con compromisos
Fondos Totales del 2017-2019

Desglose por partida	Ejecución		
	dic.-17	dic.-18	dic.-19
Remuneraciones	99,23 %	99,56 %	99,50 %
Amortización	71,94 %	99,71 %	99,24 %
Intereses y comisiones	41,54 %	69,94 %	93,66 %
Transferencias corrientes	93,30 %	95,28 %	92,85 %
Servicios	80,33 %	83,48 %	88,05 %
Materiales y suministros	76,85 %	84,32 %	85,20 %
Bienes duraderos	42,60 %	49,67 %	59,77 %
Activos financieros	77,11 %	44,93 %	44,77 %
Total Ejecución	80,50 %	83,39 %	88,90 %

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

La partida de “Remuneraciones” presenta porcentajes de ejecución elevados, en el 2019 obtuvo un 99,50%, al compararlo con el período 2018 se muestra una disminución no significativa de un 0,06%,

La partida de “Servicios” presenta un leve aumento del 4,57%, comparando el año 2019 en relación con el año 2018. El monto no ejecutado se distribuye en diferentes saldos de varias unidades ejecutoras.

La cuenta de “Transferencias Corrientes” muestra una disminución con respecto al año 2018 de un 2,43%, en relación al 2017 se mantiene la tendencia de disminución de 0.45% comparada con la ejecución del año 2019.

Para el caso de “Bienes Duraderos” se observa que el año 2019 es el que obtuvo mayor porcentaje con un 59,77%, al compararlo con el 2018 se muestra un incremento de un 10,10%, del 2018 al 2017 se da una variación de un 7.07%, aunque los porcentajes tienen una tendencia al aumento se debe poner especial

atención con el fin de fortalecer las acciones administrativas tendientes a cumplir con los proyectos de inversión propuestos.

A pesar de que la partida de salarios en los últimos años ha tenido un comportamiento a la baja en relación con la totalidad de los egresos, esta situación cambiará si no se toman medidas para contener su crecimiento, en vista de que muestra un crecimiento por encima del aumento en los ingresos por transferencias del FEES. De mantenerse esta situación, en el corto plazo la institución se vería en la necesidad de reducir los montos destinados a las partidas de operación e inversión, lo cual afectaría la actividad sustantiva institucional. En este sentido, urge que el Consejo Universitario y la Administración valoren la posibilidad de tomar medidas normativas que impidan llegar a esta situación. Así, por ejemplo, se puede evaluar el establecimiento de un tope en el pago de anualidades, congelar temporalmente los salarios superiores a un determinado monto, cambiar la base de cálculo de la anualidad, congelar el pago del escalafón al personal administrativo y, en el mediano plazo, plantear un nuevo régimen salarial para el personal universitario, entre otras medidas.

2.2.2.2. Egresos totales por programas

La actividad de la Universidad de Costa Rica se fundamenta en una estructura presupuestaria dividida en ocho programas; en este apartado se muestra un breve análisis de la ejecución sobre esta base programática.

En los siguientes cuadros se puede visualizar que tanto en millones de colones como porcentualmente, la ejecución más comprometida presupuestaria se ha mantenido, siendo los programas de Administración y el de Inversiones los que menos ejecución han alcanzado con un porcentaje en el año 2019 de un 84,00% y un 57,97%, respectivamente.

Cuadro N° 36
Egresos más Compromisos Fondos Totales por Programa
Al 31 de diciembre del 2019
(en millones de colones)

Descripción	Presupuesto	Egreso sin Compromisos	Compromisos	% ejecución	Egresos Más Compromisos	% ejecución	Disponible
Docencia	110 255,85	106 074,71	1 164,76	96,21%	107 239,47	97,26%	3 016,38
Investigación	56 084,25	48 227,16	2 699,40	85,99%	50 926,56	90,80%	5 157,69
Acción Social	10 400,71	8 644,11	195,71	83,11%	8 839,82	84,99%	1 560,89
Vida Estudiantil	25 633,54	24 016,47	203,52	93,69%	24 219,99	94,49%	1 413,55
Administración	38 379,59	30 491,18	1 747,22	79,45%	32 238,40	84,00%	6 141,19
Dirección Superior	51 062,83	44 052,44	2 526,62	86,27%	46 579,06	91,22%	4 483,77
Desarrollo Regional	45 898,57	43 383,45	688,79	94,52%	44 072,24	96,02%	1 826,33
Inversiones	44 925,67	23 118,93	2 923,27	51,46%	26 042,20	57,97%	18 883,47
Total de Egresos	382 641,01	328 008,45	12 149,29	85,72%	340 157,74	88,90%	42 483,27

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Cuadro N° 37
Porcentajes de Egresos más Compromisos Fondos Totales por Programa
Serie Histórica al 31 de diciembre 2017-2019

Programa	Ejecución con Compromisos		
	dic.-17	dic.-18	dic.-19
Docencia	95,36 %	95,86 %	97,26 %
Desarrollo Regional	90,20 %	93,96 %	96,02 %
Administración	89,46 %	88,43 %	84,00 %
Vida Estudiantil	88,20 %	88,38 %	94,49 %
Acción Social	82,15 %	84,99 %	84,99 %
Investigación	83,19 %	83,82 %	90,80 %
Dirección Superior	72,56 %	81,69 %	91,22 %
Inversiones	38,91 %	50,92 %	57,97 %
Total Egresos	80,50 %	83,39 %	88,90 %

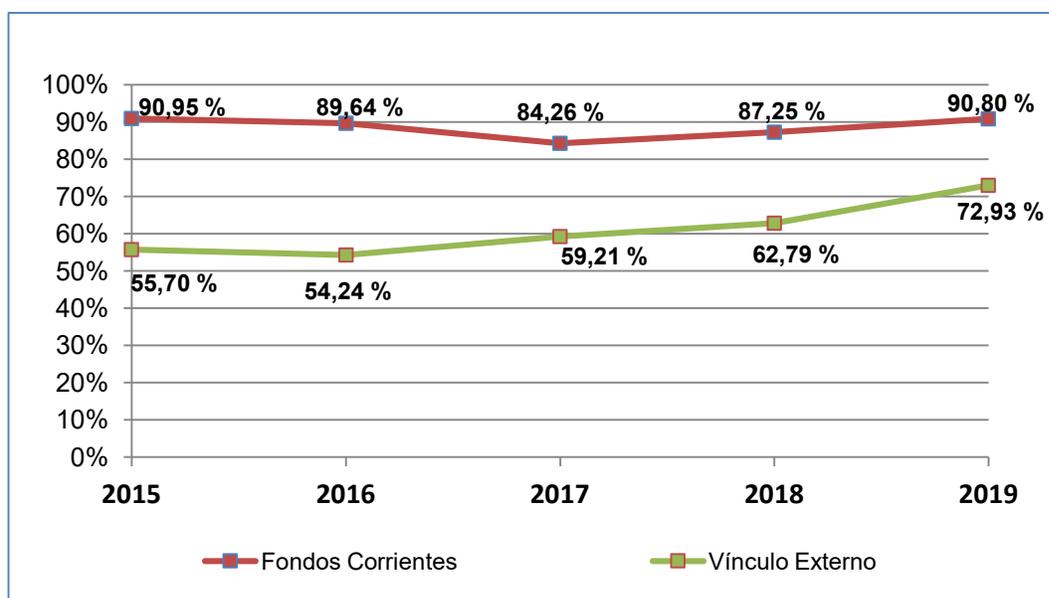
Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

2.2.2.3. Egresos totales por naturaleza de los fondos

Adicional al análisis realizado por partida y programa es importante visualizar la ejecución por naturaleza de los Fondos Corrientes y Vínculo ExterN°

Como se puede observar en el siguiente gráfico, la ejecución de egresos por fondos corrientes más compromisos fue de un 90,80%, porcentaje que presenta un aumento en el último año de 3,55% en relación al 2018. En el caso del Vínculo Externo la realidad es muy diferente, muestra una ejecución más compromisos de 72,93%, la cual se puede calificar como baja, aunque presenta un aumento con respecto a períodos anteriores. Al compararlo con el 2018 se muestra un crecimiento de un 10,14%.

Gráfico N° 10
Comparativo Histórico de la Ejecución de Egresos más compromisos
Del año 2015 al 2019



3

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

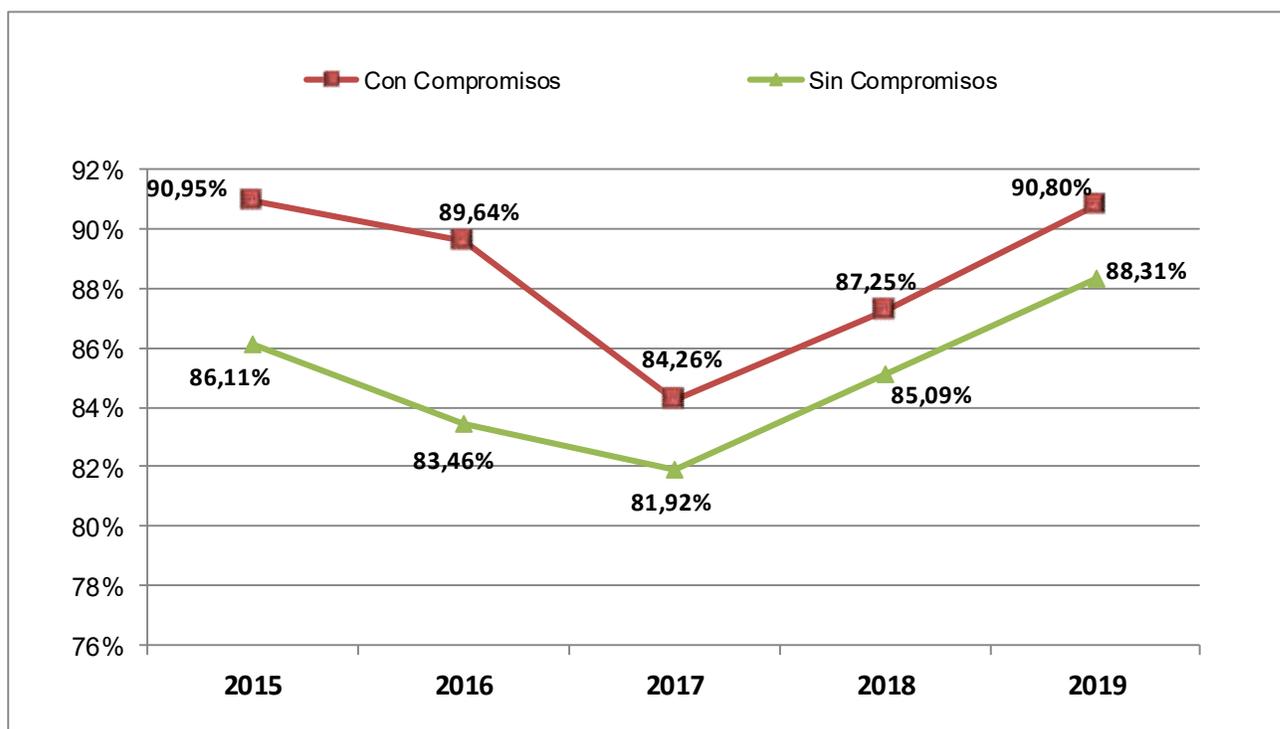
Al realizar un análisis en la línea de tiempo de los últimos cinco periodos, se observa que para fondos corrientes se mantiene un comportamiento promedio cercano al 90,00%. Para el vínculo externo, la ejecución muestra un comportamiento eficiente de los recursos, ya que la tendencia es hacia el aumento.

2.2.2.3.1. Fondos Corrientes

La ejecución de Fondos Corrientes muestra al cierre del 2019 una ejecución general de un 88,31% sin compromisos y de un 90,80% con compromisos.

En el siguiente gráfico se muestra, en términos porcentuales, la ejecución de Fondos Corrientes sin y con los compromisos de presupuesto:

Gráfico N° 11
Comparativo histórico de la ejecución de Fondos Corrientes con y sin compromisos
Del año 2015 al 2019



Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Como se puede ver, del 2015 al 2017 hay una tendencia a la baja en la ejecución, para el 2018 se observa un aumento de un 2,99% con compromisos y un 3,17% sin los compromisos de presupuesto. Para el 2019, se mantiene una tendencia a la alza en la ejecución, aun así, no se alcanza el 100% esperado al final del período, lo que se debe principalmente a los presupuestos asignados para obras de

infraestructura y equipos que por su naturaleza se ejecutan en más de un período presupuestario.

Para el año 2019, el comportamiento de la ejecución desglosada por partida muestra que las partidas de “Remuneraciones”, “Servicios”, “Intereses y comisiones”, “Transferencias Corrientes” y “Amortización” alcanzaron una ejecución con compromisos, mayor al 90%, según el siguiente cuadro:

Cuadro N° 38
Ejecución de Egresos sin y con Compromisos de Fondos Corrientes por
partida
Al 31 de diciembre del 2019
(en millones de colones)

Desglose por partida	Presupuesto	Egresos	% Ejecución	Compromisos	Egresos más Compromisos	% Ejecución	Disponible
Remuneraciones	205 115,22	204 585,55	99,74%	0,00	204 585,55	99,74%	529,67
Servicios	20 621,49	16 902,71	81,97%	1 934,64	18 837,35	91,35%	1 784,14
Materiales y Suministros	5 775,19	4 760,54	82,43%	335,33	5 095,87	88,24%	679,32
Intereses y Comisiones	5 973,51	5 598,34	93,72%	0,00	5 598,34	93,72%	375,17
Activos Financieros	4,85	2,17	44,74%	0,00	2,17	44,74%	2,68
Bienes Duraderos	52 652,71	21 797,22	41,40%	6 177,55	27 974,77	53,13%	24 677,94
Transferencias Corrientes	43 310,90	40 265,10	92,97%	70,43	40 335,53	93,13%	2 975,37
Amortización	8 111,87	8 050,49	99,24%	0,00	8 050,49	99,24%	61,38
Sumas sin Asignación Presupuestaria	384,30	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00%	384,30
Total	341 950,04	301 962,12	88,31%	8 517,95	310 480,07	90,80%	31 469,97

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

La partida de “Activos financieros” muestra un 44,74% de ejecución, este porcentaje es el resultado de la baja ejecución en las partidas de “Préstamos a Estudiantes Corto Plazo” con un 0,00% y la de “Préstamos a Estudiantes Largo Plazo” con un 20,23%.

En la partida de “Bienes duraderos” se obtuvo un 41,40% sin los compromisos y sumando estos se alcanzó un 53,13%, este resultado se debe a que las unidades ejecutoras no realizan sus compras de forma oportuna.

Seguidamente, se comentan las partidas de egresos más relevantes en su ejecución; se excluye la partida de Remuneraciones debido a que esta se analiza en un apartado específico de este informe.

Servicios: Esta cuenta se compone de diez subpartidas donde se evidencia que en la mayoría el nivel de ejecución tomando en cuenta los compromisos de presupuesto fue elevado al finalizar el período, excepto por los “Mantenimiento y Reparación” que alcanzaron un 79,82% y “Gastos de Viaje y Transporte” con un 89,36%, los cuales muestran una sub ejecución que se debe principalmente a políticas de ahorro de recursos en estos conceptos.

Cuadro N° 39
Ejecución de Egresos de la partida de Servicios
Fondos Corrientes al 31 de diciembre de 2019
(en millones de colones)

Descripción	Presupuesto	Egresos más Compromisos	Ejecución
Impuestos	0,31	0,31	100,00%
Seguros, Reaseguros y Otras Obligaciones	1 097,12	1 092,95	99,62%
Servicios Diversos	1 008,08	990,30	98,24%
Servicios Básicos	4 265,33	4 132,23	96,88%
Capacitación y Protocolo	1 149,58	1 106,33	96,24%
Alquileres	683,40	653,91	95,68%
Servicios de Gestión de Apoyo	4 342,94	4 095,27	94,30%
Servicios Comerciales y Financieros	1 902,24	1 756,65	92,35%
Gastos de Viaje y Transporte	864,09	772,17	89,36%
Mantenimiento y Reparación	5 308,40	4 237,24	79,82%
Total	20 621,49	18 837,36	91,35%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

En el cuadro anterior se observa como las sub-partidas de “Impuestos”, “Seguros, reaseguros y otras obligaciones”, “Servicios Diversos”, “Servicios Básicos” y “Capacitación y Protocolo”, presentan los niveles de ejecución más altos con un 100,00%, 99,62%, 98,24%, 96,88% y 96,24% respectivamente.

Materiales y Suministros: En el grupo de sub-partida que integra esta cuenta se evidencia un alto nivel de ejecución al finalizar el período, siendo la de mayor ejecución “Alimentos y Productos Agropecuarios” con 94,51%.

Cuadro N° 40
Ejecución de Egresos de la partida de Materiales y Suministros
Fondos Corrientes al 31 de diciembre de 2019
(en millones de colones)

Descripción	Presupuesto	Egresos más Compromisos	% Ejecución
Alimentos y Productos Agropecuarios	352,11	332,77	94,51%
Materiales y Prod. De Uso Contruc y Mant.	938,11	833,73	88,87%
Productos Químicos y Conexos	1 590,82	1 410,54	88,67%
Útiles, Materiales y Suministros Diversos	2 065,08	1 802,69	87,29%
Herramientas Repuestos y Accesorios	829,08	716,16	86,38%
Total	5 775,19	5 095,88	88,24%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Intereses y comisiones: Seguidamente, se presenta un detalle por grupo de subpartida en donde se muestra un porcentaje de ejecución de un 93,72% para la subpartida de “ Intereses sobre Préstamos” y un 97,09% para “Comisiones y Otros Gastos, estos resultados son muy satisfactorios debido a que están muy cercanos al 100% esperado.

Cuadro N° 41
Ejecución de Egresos de la Partida de Intereses y Comisiones
Fondos Corrientes al 31 de diciembre de 2019
(en millones de colones)

Descripción	Presupuesto	Egresos más Compromisos	% Ejecución
Comisiones y Otros Gastos	374,40	363,49	97,09%
Intereses sobre Préstamos	5 599,11	5 234,84	93,49%
Total	5 973,50	5 598,33	93,72%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Estas partidas contemplan los pagos por concepto de intereses sobre los préstamos a largo plazo adquiridos por la Institución. Además, se registran en esta partida presupuestaria las diferencias en el tipo de cambio por el pago de operaciones en moneda extranjera: el dólar y el euro.

Bienes Duraderos: Seguidamente, se presenta un cuadro con el detalle por grupo de sub-partida donde se muestra el nivel de ejecución que se obtuvo durante el período 2019 en millones de colones con sus respectivos porcentajes de ejecución:

Cuadro N° 42
Ejecución de Egresos de la Partida de Bienes Duraderos
Fondos Corrientes al 31 de diciembre de 2019
(en millones de colones)

Descripción	Presupuesto	Egreso	Ejecución sin Compromisos	Egreso más compromisos	Ejecución con Compromisos
Bienes Duraderos Diversos	1 060,74	804,78	75,87%	935,99	88,24%
Maquinaria, Equipo y Mobiliario	22 462,60	14 913,90	66,39%	18 277,58	81,37%
Bienes Preexistentes	538,97	430,66	79,91%	430,66	79,91%
Construcciones, Adiciones y Mejoras	28 590,41	5 647,87	19,75%	8 330,53	29,14%
Total	52 652,71	21 797,21	41,40%	27 974,76	53,13%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

La sub partida de mayor importancia relativa en proporción al presupuesto asignado por ₡28 590,41 millones para un 54,29% del total es la de “Construcciones, Adiciones y Mejoras”, y tal como se observa en el cuadro anterior el porcentaje de ejecución fue de un 19,75% sin compromisos, mientras que sumándole estos, se incrementa a un 29,14%, es precisamente en esta sub partida donde se muestra la ejecución más baja por lo que afecta el porcentaje total de la partida.

Transferencias Corrientes: Son los recursos que la institución destina para financiar gastos corrientes a entidades sin fines de lucro en los casos en que las disposiciones legales así lo autoricen. Seguidamente se presenta un detalle por grupo de sub partida en donde se muestra el nivel de ejecución que presentaron durante el período 2019.

Cuadro N° 43
Ejecución de Egresos de la Partida de Transferencias Corrientes
Fondos Corrientes al 31 de diciembre del 2019
(en millones de colones)

Descripción	Presupuesto	Egreso más Compromisos	% Ejecución
A Entidades sin fines lucro	178,76	178,76	100,00%
Prestaciones	5 995,35	5 878,79	98,06%
A Personas	34 644,39	33 957,48	98,02%
Al Sector Público	0,13	0,12	92,62%
Al Sector Externo	69,69	30,51	43,77%
Otras Transferencias Corrientes al Sector Privado	2 422,60	289,89	11,97%
Total	43 310,91	40 335,54	93,13%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

El grupo de sub-partida más relevante en relación al presupuesto asignado es el de “Transferencias corrientes a Personas”, ya que representa un 79,99% del mismo, en esta se incluye el monto a pagar de becas por los siguientes conceptos: Monto Económico de Gastos de Carrera, Reubicación Geográfica, Almuerzo, Becas a Funcionarios, Horas Estudiante y Asistente, así como Otras Becas, al final del período obtuvo un porcentaje de ejecución de los recursos muy satisfactorio de un 98,02%.

El artículo 3 del Reglamento de Becas establece que en caso de existir remanentes al final del periodo en las partidas presupuestarias del sistema de becas, estos deberán constituirse en un superávit comprometido, que deberá ser reinvertido exclusivamente en proyectos para beneficio de la población becaria. No obstante, debido a las disposiciones de la Contraloría General de la República en los oficios DFOE-SOC-0868-2018 y DFOE-SOC-1054-2018, se clasifica como superávit libre.

A continuación se presenta el cuadro con la distribución de las partidas que conforman el sistema de becas y la ejecución de las mismas:

Cuadro N° 44
Detalle de partidas del Sistema de Becas
Al 31 de diciembre del 2019
(en millones de colones)

Objeto de Gasto	Descripción	Presupuesto	Girado Periodo	Compromisos	Girado más Compromisos	Disponibile	% Ejecución
6-02-02-06	Otras Becas	47,30	35,86	0,00	35,86	11,44	75,81%
6-02-02-08	Almuerzo	4 423,29	4 305,81	0,00	4 305,81	117,48	97,34%
6-02-02-09	Otros tiempos de alimentación	3 049,06	2 982,44	0,00	2 982,44	66,62	97,82%
6-02-02-11	Monto Económ. Gastos de Carrera	8 943,82	8 917,54	0,00	8 917,54	26,28	99,71%
6-02-02-12	Monto Pobreza Extrema	1 886,12	1 847,24	0,00	1 847,24	38,88	97,94%
6-02-02-13	Monto de Excelencia Académica	515,91	410,43	0,00	410,43	105,48	79,55%
6-02-02-14	Transporte	1 898,48	1 883,69	0,00	1 883,69	14,78	99,22%
6-02-02-15	Reubicación Geográfica	6 638,89	6 627,80	0,00	6 627,80	11,09	99,83%
6-02-02-16	Residencias	311,91	298,05	0,00	298,05	13,86	95,56%
6-02-02-18	Odontología	160,60	150,26	0,00	150,26	10,34	93,56%
6-02-02-19	Optometría	234,23	140,79	68,66	209,45	24,77	89,42%
6-02-02-20	Otras Becas Ofic Asuntos Internac.	207,22	207,22	0,00	207,22	0,00	100,00%
6-02-02-21	Otras Becas Tribun Electo Universit.	6,80	4,00	0,00	4,00	2,79	58,91%
Total		28 323,60	27 811,13	68,66	27 879,80	443,81	98,43%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera

En el cuadro anterior se puede observar que los porcentajes de ejecución son muy satisfactorios obteniendo como resultado total un 98,43%, en el que la sub partida de “Otras Becas Tribunal Electoral Universitario (TEU)”, es la que obtuvo el menor porcentaje con un 58,91%, al ser tan bajo el presupuesto asignado a la misma no tiene mayor impacto en el total ejecutado.

En cuanto a la sub-partida “Transferencias corrientes a entidades sin fines de lucro”, según el cuadro número 39, se ejecutó un monto de ¢178,76 millones el 100% del monto estimado, en este grupo de sub partidas están las transferencias a la Asociación Deportiva por un monto de ¢177,95 millones y a la Asociación Deportiva Interestatal UCR ¢800,00 mil colones.

Amortización: Esta partida se presupuesta en la sección de Planta Física, en el programa de Inversiones en Megaproyectos y corresponde a los pagos para la cancelación de los préstamos a largo plazo, adquiridos por la Institución, así como

las obras que se financian con el fideicomiso UCR-BCR 2011. Al 31 de diciembre de 2019, se ejecutó un 99,24% del presupuesto total asignado.

2.2.2.3.2. Vínculo Externo

A continuación se presenta un cuadro que resume el comportamiento de la ejecución por partida con y sin compromisos, expresado en millones de colones para el Vínculo Externo:

Cuadro N° 45
Ejecución de Egresos del Vínculo Externo
Al 31 de diciembre del 2019
(en millones de colones)

Desglose por partida	Presupuesto	Egresos	% Ejecución	Compromisos	Egresos más Compromisos	% Ejecución	Disponible
Remuneraciones	8 686,12	8 151,10	93,84%	0,00	8 151,10	93,84%	535,02
Servicios	5 228,27	3 609,36	69,04%	310,86	3 920,23	74,98%	1 308,05
Materiales y Suministros	1 864,18	1 100,15	59,02%	312,51	1 412,66	75,78%	451,52
Intereses y Comisiones	4,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00%	4,00
Bienes Duraderos	16 032,41	10 071,66	62,82%	3 007,97	13 079,63	81,58%	2 952,78
Transferencias Corrientes	3 485,93	3 114,03	89,33%	0,00	3 114,03	89,33%	371,91
Sumas sin Asignación Presupuestaria	5 390,05	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00%	5 390,05
Total	40 690,96	26 046,30	64,01%	3 631,34	29 677,64	72,93%	11 013,32

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Como ya se ha mencionado, los proyectos del Vínculo Externo tienen la particularidad de que su ejecución, en general, no es lineal. La ejecución de los proyectos que conforman el Vínculo Externo, va en función de los objetivos, metas y propósitos para los cuales fueron creados y su vigencia concluye una vez que estos se cumplen; no obstante, luego de observar la ejecución de las sub partidas que conforman los egresos, se evidencia que las de “Intereses y comisiones”, “Sumas sin asignación presupuestaria” y “Materiales y suministros” presentan una ejecución baja sin incluir compromisos, al sumar estos, se mantiene el mismo comportamiento en “Intereses y comisiones” y “Sumas sin asignación presupuestaria” a diferencia de “Materiales y Suministros” que el porcentaje aumenta de un 59,02% a un 75,78% con los compromisos legales.

Se deriva del cuadro anterior que los proyectos del Vínculo Externo presentan una ejecución del 64,01%, con respecto al presupuesto asignado. Al considerarse los compromisos legales, la ejecución llega a un 72,93%.

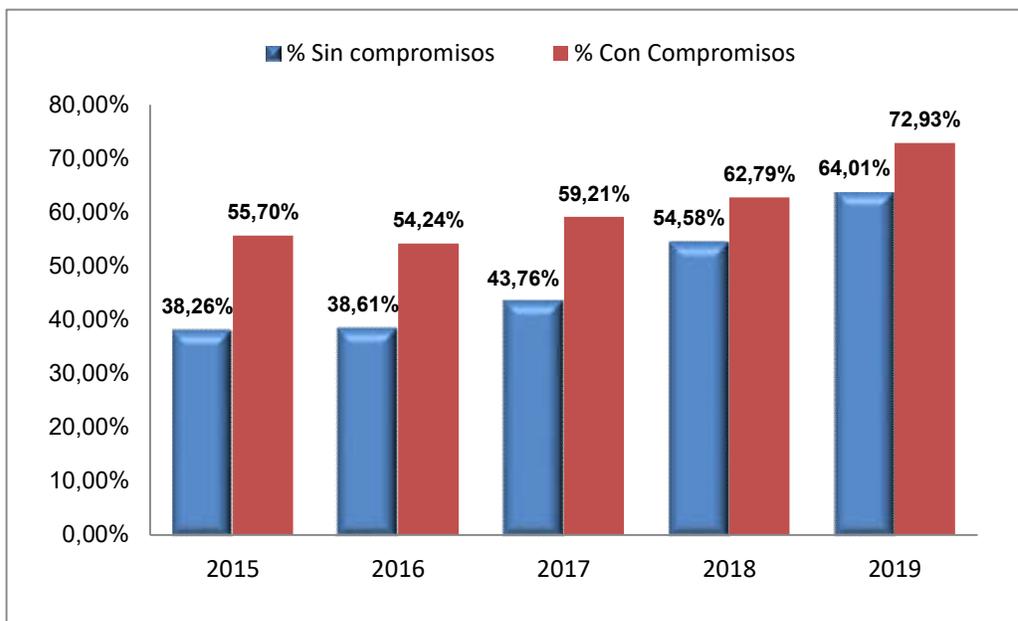
Por otro lado, las partidas de “Remuneraciones” (93,84%), “Transferencias Corrientes” (89,33%) y “Bienes duraderos” (81,58%) evidencian una mayor ejecución con relación al monto presupuestado.

Al analizar en detalle la partida del grupo de “Remuneraciones”, esta muestra un comportamiento lineal en su ejecución, conforme a lo presupuestado y corresponden al costo de las contrataciones de personal hechas en la sub partida de “Servicios Especiales”.

Finalmente, la partida de “Sumas sin Asignación Presupuestaria” representa el monto de recursos que tienen los proyectos del Vínculo Externo que, como su nombre lo indica, no han sido presupuestados por las unidades académicas, de investigación y acción social entre otras y que permiten guardar el equilibrio presupuestario entre ingresos y egresos. En la medida que vayan requiriendo de esos recursos se trasladarán a las partidas de egreso respectivas, previa autorización del Consejo Universitario, a fin de cumplir con los objetivos y metas trazadas por las unidades ejecutoras.

En el siguiente gráfico se muestra el comportamiento de la ejecución de los proyectos del Vínculo Externo para los últimos 5 años:

Gráfico N° 12
Comportamiento Ejecución Vínculo Externo sin y con compromisos legales
Años 2015 – 2019



Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

En el gráfico anterior se refleja un aumento en la ejecución para los años de 2017 al 2018 con una variación de un 10,82% sin compromisos y un 3,58% al incluirlos, del 2018 al 2019 presenta un aumento de un 9,43% sin compromisos y un 10,14% al sumar los mismos.

Según los resultados alcanzados se observa que el período 2019, es el que obtuvo los porcentajes más altos de los cinco períodos.

Con la finalidad de ampliar el origen de este comportamiento se procede a analizar la ejecución por partidas.

Remuneraciones: Esta partida representa los desembolsos en Vínculo Externo por concepto de pago al personal necesario para cumplir con los objetivos y metas de los proyectos.

Cuadro N° 46
Ejecución de Egresos de Partidas de “Remuneraciones”
Vínculo Externo
Al 31 de diciembre del 2019
(en millones de colones)

	Desglose por Partida	Presupuesto	Egresos más Compromisos	Saldo	Porcentaje Ejecución
0-01	Remuneraciones Básicas	6 075,18	5 700,22	374,96	93,83%
0-02	Remuneraciones Eventuales	54,90	33,15	21,75	60,38%
0-03	Incentivos Salariales	1 062,61	994,57	68,04	93,60%
0-04	Contribución Patronal Desarr. y Seg.	647,32	598,47	48,85	92,45%
0-05	Contribución Patronal Fondo Pensiones y otros	846,05	824,63	21,42	97,47%
0-99	Remuneraciones Diversas	0,03	0,03	0,00	100,00%
	Total	8 686,09	8 151,07	535,02	93,84%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Los niveles de ejecución mostrados en el cuadro anterior son muy satisfactorios con un porcentaje total de un 93,84%, destacándose la sub partida de “Remuneraciones Básicas” con un peso relativo de un 69,94% del presupuesto.

En el siguiente cuadro se muestra la información histórica del gasto en remuneraciones correspondiente a los proyectos del Vínculo Externo para los últimos cinco años, a fin de visualizar el comportamiento de esta partida:

Cuadro N° 47
Partida de Remuneraciones
Comportamiento Ejecución del Vínculo Externo
Años 2015 - 2019
(en millones de colones)

AÑO	Presupuesto	Ejecutado	Disponible	Porcentaje Ejecución
2015	8 620,70	6 369,34	2 251,36	73,88%
2016	7 629,81	6 796,18	833,63	89,07%
2017	7 423,69	7 019,70	403,99	94,56%
2018	8 471,56	7 583,08	888,48	89,51%
2019	8 686,10	8 151,11	534,99	93,84%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Como se puede observar la ejecución en la partida de remuneraciones en 2019 es de un 93,84%. El comportamiento de los últimos cinco años presenta un 88,17% de ejecución promedio, el cual es satisfactorio; sin embargo, es necesario indicar que para el Vínculo externo el comportamiento no es lineal sino depende del nivel de avance de los proyectos, además de que algunos se ejecutan en más de un período.

Servicios: esta partida está conformada por diez sub-partidas tal como se muestra en el siguiente cuadro:

Cuadro N° 48
Ejecución de Egresos grupo de Partidas “Servicios”
Vínculo Externo
Al 31 de diciembre del 2019
(en millones de colones)

Descripción	Presupuesto	Egresos y Compromisos	Saldo	Porcentaje Ejecución
Alquileres	61,17	36,68	24,49	59,97%
Servicios Básicos	8,00	7,51	0,49	93,84%
Servicios Comerciales y Financieros	422,84	582,31	(159,47)	137,71%
Servicios de Gestión y Apoyo	1 524,88	862,67	662,21	56,57%
Gastos de Viaje y Transporte	134,34	102,21	32,13	76,08%
Seguros, reaseguros y otras obligaciones	47,54	46,88	0,66	98,62%
Capacitación y Protocolo	464,15	391,01	73,14	84,24%
Mantenimiento y Reparación	1 083,20	633,67	449,53	58,50%
Impuestos	0,31	0,31	0,00	100,00%
Servicios Diversos	1 482,15	1 261,32	220,83	85,10%
Total	5 228,27	3 924,26	1 304,01	75,06%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Las partidas de “Servicios” presentan una ejecución total del 75,06%. Las sub-partidas de “Servicios Comerciales y Financieros”, “Seguros, reaseguros y otras obligaciones” y la de “Servicios Básicos”, muestran porcentajes altos de ejecución, superiores al 93,84%; mientras que la partida de “Mantenimiento y reparación” tiene un porcentaje de un 58,50%, producto de la baja ejecución en las secciones de Fondos Restringidos con un 36,94% y Fondos del Sistema CONARE con un 57,66%.

Materiales y Suministros: Está compuesta de cinco sub-partidas que se muestran a continuación:

Cuadro N° 49
Ejecución de Egresos del Vínculo Externo
Grupo de Partidas “Materiales y Suministros”
Al 31 de diciembre del 2019
(en millones de colones)

Descripción	Presupuesto	Egresos y Compromisos	Saldo	% Ejecución
Productos Químicos y Conexos	409,27	300,13	109,14	73,33%
Alimentos y Productos Agropecuarios	243,15	211,69	31,46	87,06%
Mater. y Prod. uso Contruc. y Manten.	191,88	121,63	70,25	63,39%
Herramientas Repuestos y Accesorios	601,14	445,31	155,83	74,08%
Útiles, Materiales y Suministros Diversos	418,74	333,90	84,84	79,74%
TOTAL	1 864,18	1 412,66	451,52	75,78%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

El grupo de sub-partidas que muestran mayor ejecución es el de “Alimentos y Productos Agropecuarios” con un 87,06%, el de “Útiles, Materiales y Suministros Diversos” con un 79,74% y la partida de “Herramientas Repuestos y Accesorios” con un 74,08%.

Cuadro N° 50
Ejecución de Egresos
Grupo de Partidas “Materiales y Suministros” por Sección
Vínculo Externo
Al 31 de diciembre del 2019
(en millones de colones)

Descripción	Presupuesto	Egresos y Compromisos	Saldo	Porcentaje Ejecución
Empresas Auxiliares	417,97	374,58	43,39	89,61%
Fondos Restringidos	851,59	539,91	311,68	63,39%
Cursos Especiales	38,46	32,70	5,76	85,02%
Prog. Posgrado Financ. Complementario	38,76	36,88	1,87	95,16%
Fondos Intraproyectos	331,67	274,86	56,82	82,87%
Fondos Sistema CONARE	185,73	153,73	32,00	82,76%
TOTAL	1 864,18	1 412,66	451,52	75,78%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Las secciones donde se visualizan mayores porcentajes de gasto son la de Programas de Posgrado con Financiamiento Complementario con un 95,16%, seguida de Empresas Auxiliares con un 89,61% y Cursos Especiales con un 85,02%

Intereses y Comisiones: Corresponde a la sub-partida de “Diferencias por tipo de Cambio” que tiene presupuestada algunos proyectos de la Sección de Fondos Restringidos y para este período no presenta ejecución alguna de los ¢4,00 millones spresupuestados.

Bienes duraderos: Esta partida consta de cuatro subcuentas como se muestra a continuación:

Cuadro N° 51
Ejecución de Egresos Vínculo Externo
Grupo de Partidas “Bienes Duraderos”
al 31 de diciembre del 2019
(en millones de colones)

Descripción	Presupuesto	Egreso	% Ejecución	Compromisos	Egresos más Compromisos	% Ejecución	Disponible
Maquinaria, Equipo y Mobiliario	9 444,99	2 254,11	23,87	1 423,44	3 677,55	38,94	5 767,44
Construc. Adiciones y Mejoras	6 178,60	3 764,36	60,93	1 299,81	5 064,18	81,96	1 114,43
Bienes Preexistentes	288,62	257,40	89,18	14,70	272,10	94,28	16,52
Bienes Duraderos Diversos	120,20	33,41	27,80	24,38	57,79	48,08	62,40
Total	16 032,41	6 309,29	39,35	2 762,34	9 071,62	56,58	6 960,78

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

En el cuadro anterior se ve el efecto que tienen los compromisos de presupuesto sobre los niveles de ejecución. Las sub-partidas de Bienes Preexistentes y de Construcciones, Adiciones y Mejoras pasan de un 89,18% y un 60,93% sin compromisos a un 94,28% y un 81,96% con compromisos respectivamente.

En la sub partida de “Maquinaria, Equipo y Mobiliario” se obtuvo un 23,87% de ejecución sin tomar en cuenta los compromisos y un 38,94% al incluirlos, este resultado se debe a la baja ejecución en las secciones de Empresas Auxiliares con un 28,56% y Cursos Especiales con un 24,84% incluyendo los compromisos legales.

Podemos observar a continuación, la ejecución porcentual por sección en cuanto a la partida de Bienes Duraderos, sin y con compromisos legales:

Cuadro N° 52
Ejecución de Egresos
Bienes Duraderos por Sección del Vínculo Externo
al 31 de diciembre del 2019
(en millones de colones)

Descripción	Presupuesto	Egreso	% Ejecución	Compromisos	Egresos más Compromisos	% Ejecución	Disponible
Empresas Auxiliares	904,58	220,77	24,41	122,68	343,45	37,97	561,13
Fondos Restringidos	3 096,84	872,13	28,16	666,27	1 538,40	49,68	1 558,44
Cursos Especiales	105,50	17,21	16,31	3,35	20,56	19,49	84,94
Prog. Posgrado Financ. Complem.	91,59	72,71	79,39	8,84	81,56	89,05	10,03
Fondos Intraproyectos	1 861,74	948,95	50,97	613,82	1 562,78	83,94	298,97
Fondos Sistema CONARE	2 548,09	989,93	38,85	743,82	1 733,75	68,04	814,33
Plan de Mejoramiento Institucional	7 424,07	6 949,96	93,61	845,13	7 795,09	105,00	(371,03)
TOTAL	16 032,41	10 071,66	62,82	3 003,93	13 075,59	81,56	2 956,81

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

La sección donde se concentra más la ejecución de los recursos con respecto al presupuesto asignado son las Fondos de Sistema CONARE con un 105,00%, seguida de los Programas Posgrado con Financiamiento Complementario con 89,05%, y Fondos Intraproyectos con 83,94%. Por el contrario, donde se agrupa la menor ejecución de los recursos, incluyendo compromisos con respecto al presupuesto asignado, es la de Cursos Especiales con 19,49%.

En relación al monto del presupuesto asignado, la sección que tiene mayor peso relativo es la de Plan de Mejoramiento Institucional, que representa un 46,31% del total presupuestado en esta partida.

Transferencias Corrientes: En el siguiente cuadro se muestra el nivel de ejecución que presentaron las sub-partidas de Transferencias Corrientes durante el período, expresado en millones de colones.

Cuadro N° 53
Ejecución de Egresos
Grupo de Partidas “Transferencias Corrientes” del Vínculo Externo
al 31 de diciembre 2019
(en millones de colones)

Descripción	Presupuesto	Egreso más compromisos	Saldo	% Ejecución
Transf. Corrientes al Sector Público	0,5	0,2	0,3	39,00%
Transf. Corrientes a Personas	1 569,12	1 339,10	230,02	85,34%
Prestaciones	397,38	331,13	66,24	83,32%
Transf. Corrientes a Entidades Privadas sin fines lucro	1 512,69	1 442,21	70,48	95,34%
Otras transf. Corrientes Sector Privado	1,72	0,56	1,16	32,28%
Transf. Corrientes al Sector Externo	5,03	1,03	4,00	20,54%
Total	3 486,43	3 114,22	372,21	89,32%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

En este grupo de sub partidas el total ejecutado alcanzó un 89,29%, a nivel de grupo de sub partida la más relevante es la de “Transferencias corrientes a entidades privadas sin fines de lucro”, la misma muestra una ejecución del 95,34% y la que obtuvo el menor porcentaje es la de “Transferencias Corrientes al Sector Externo” con un resultado de un 20,54%..

2.2.2.3.3. Egresos no ejecutados del Vínculo Externo

El total de los egresos no ejecutados asciende a la suma de ¢11 013,32 millones, la cual representa un 27,06% del presupuesto del vínculo externo, a continuación se presenta un detalle de la participación de cada sección en dicho porcentaje:

Cuadro N° 54
Egresos no ejecutados por sección del Vínculo Externo
Al 31 de diciembre del 2019
(en millones de colones)

Secciones	Descripción	Monto Disponible	Porcentaje
2	Empresas Auxiliares	1 647,04	33,87%
5	Fondos Restringidos	5 917,65	44,32%
6	Cursos Especiales	249,86	36,24%
7	Programa Posgrado con Financ. Complementario	93,55	3,73%
8	Fondos Intraproyectos	2 175,69	41,84%
9	Fondos del Sisema CONARE	1 164,08	17,87%
10	Plan de Mejoramiento Institucional	-234,55	-3,10%
TOTAL		11 013,32	27,07%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

De los montos no ejecutados del vínculo externo la sección de Fondos Restringidos es la más representativa por un monto de ¢5 917,65 millones, equivalente a un 44,32% disponible al cierre del período, los proyectos que más impactan en la no ejecución son el Fondo Restringido 1519 “Ley 8114 Impuesto al Combustible” con un 27,55% y, el de la “Red Sismológica Nacional-Ley de emergencias” el cual representa un 21,32%.

Los Fondos Intraproyectos que conforman mayormente la no ejecución de presupuesto son el Fondo Permanente de Capitalización (FI 1815), el FI 5815 “Apoyo Académico Institucional, Servicios de Apoyo Vicerrectoría Acción Social (FI 5505), el (FI 1526) “Donación Sistema de Estudios de Posgrado” y los “Servicios de Apoyo de la Vicerrectoría de Investigación (FI 5301).

A nivel de los proyectos de fondos del sistema CONARE los siguientes proyectos son los que más impactan en la no ejecución: "Fondo del Sistema para atender necesidades institucionales, Otras Líneas Especiales Interés Estratégico, Equipo Científico y Tecnología tal como se presentó en el cuadro “Superávit Específico Fondos del Sistema CONARE” en el punto “ 2.1.2.1. Superávit Específico del Vínculo Externo”.

En empresas auxiliares, es el proyecto EA-2665 del Instituto Clodomiro Picado el que más impacta en los porcentajes de ejecución en esta sección presupuestaria.

Para el caso de Plan de Mejoramiento Institucional se da una sobre ejecución por un monto de ¢234,55 millones, lo cual representa un 3,10%, este porcentaje es producto del girado de más en la partida de “Bienes Duraderos”, en el grupo de subpartidas de “ Maquinaria, Equipo y Mobiliario” con un 6,71% y “Construcciones Adiciones y Mejoras” con un 3,41%.

2.3 Riesgo Cambiario

Es el fenómeno que implica que una institución, como la Universidad de Costa Rica, realice movimientos o transacciones en moneda extranjera y cuyos efectos o resultados sean contrarios a los esperados, causando un perjuicio económico a la institución por el incremento en el tipo de cambio del colón respecto al dólar.

De acuerdo con una interpretación de los tribunales y según oficio OJ-0292-2011 de la Oficina Jurídica los pagos en moneda extranjera que se cancelan en colones se pagan al tipo de cambio de venta que establece el Banco Central de Costa Rica.

Actualmente, el Banco Central de Costa Rica (BCCR) controla el tipo de cambio del colón con respecto al dólar, por medio de un sistema de flotación administrada, que consiste en la intervención del BCCR en el mercado de divisas comprando o vendiendo dólares para asegurar una estabilidad en la cotización y evitar grandes fluctuaciones en esta moneda.

Gráfico N° 13
Variación del tipo de cambio de venta
año 2019



Fuente: Elaboración propia con datos del Banco Central de Costa Rica, tipo de cambio de venta

El gráfico anterior corresponde a la variación del tipo de cambio para el año 2019, a lo largo del periodo se muestra una mayor volatilidad en comparación a años anteriores, lo que significa una menor intervención por parte del BCCR, recordemos que el actual presidente del Banco Central dentro de su política monetaria es partidario de dar más libertad al precio del dólar, de ahí la mayor flexibilidad cambiaria.

Una mayor disponibilidad de la divisa en el mercado propició que el tipo de cambio tendiera a la baja. El comportamiento del tipo de cambio de venta más bajo fue de $\text{¢}565.89$ el día 30 de noviembre y el más alto de $\text{¢}616.45$ el día 06 de febrero, el tipo de cambio promedio simple para el año 2019 fue de $\text{¢}590.43$. Durante este periodo, la moneda nacional acumuló una apreciación del 5.76% aproximadamente o lo que es lo mismo el precio del dólar disminuyó en $\text{¢}35.26$.

Durante los últimos años, nuestra institución ha incrementado la compra de bienes y servicios en moneda externa, principalmente dólares estadounidenses y euros. Las principales adquisiciones en el exterior se realizan en licencias de bases de datos bibliográficos, suscripciones a revistas, membresías, equipo de laboratorio, reactivos, análisis de muestras y patentes. Adicionalmente, a nivel local estas son: construcciones, compra de vehículos, repuestos, equipos y accesorios de computación, mobiliario de oficina, equipo de laboratorio, equipo de seguridad y servicios profesionales. Otro concepto cuyo pago se realiza en dólares son las transferencias a becados al exterior.

Recordemos que las principales fuentes de ingreso de la universidad son en colones, por lo que se debe acudir los bancos estatales para comprar los dólares para hacer frente a los pagos en esta moneda, mientras que, la facturación en dólares de empresas locales se cancela según lo indicado.

Las anteriores situaciones conllevan a una exposición al riesgo cambiario dada la volatilidad presentada en el tipo de cambio de venta del dólar, en esta oportunidad nuestra institución se ha beneficiado por el comportamiento del mercado cambiario hacia a la baja.

2.4. Situación Patrimonial

2.4.1. Balance de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2019 la Universidad de Costa Rica registra activos totales por la suma de ₡285 773,81 millones. De esa cifra, el 26,44% corresponden a los activos corrientes (corto plazo), un 73,56% son activos no corrientes (largo plazo). Ese total de activos se ha financiado en un 21,15% con obligaciones y compromisos con terceros y un 78,85% con recursos propios destinados a la operación normal, acorde con el plan presupuestario, tal como se muestra a continuación:

Cuadro N° 55
Balance de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2019
(Expresado en millones de colones)

Activos	Monto	Porcentaje	Pasivos y Patrimonio	Monto	Porcentaje
Activo Corriente	75 562,09	26,44%	Pasivo Corriente	16 902,79	
Activo No Corriente	210 211,72	73,56%	Pasivo No Corriente	43 550,77	
			Total Pasivo	60 453,56	21,15%
			Patrimonio	225 320,25	78,85%
Total	285 773,81	100,00%	Total Pasivo y Patrimonio	285 773,81	<u>100,00%</u>

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

El índice de deuda disminuyó en un 3,32%, al pasar de un 24,47% del 31 de diciembre de 2018 a un 21,15% al 31 de diciembre de 2019. Esta disminución se debe principalmente a los Documentos por Pagar relacionados con el Fideicomiso UCR/BCR, en específico por la cancelación y entrega de los Edificios de Ciencias Agroalimentarias (Biblioteca UCAGRO), Edificio de Residencias Estudiantiles Universitarias, Edificio de Parqueo Integral Universitario, Edificio Facultad Odontología, Edificio Facultad de Derecho, Edificio Escuela de Ciencias de la Computación e Informática, así como las amortizaciones aplicadas a deudas de otros Edificios.

Con base en lo anterior y según lo detalla el Cuadro N° 51, la estructura financiera de la Universidad de Costa Rica es muy estable, por cuanto se cuenta con los recursos financieros adecuados para la cancelación de los compromisos adquiridos, tal y como lo establece en el Plan Anual Operativo.

2.4.2 Análisis de partidas

En este apartado se detallan los aspectos de mayor importancia que surgen al comparar las cifras de los Estados Financieros y de Ejecución Presupuestaria, para los períodos terminados al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2019.

La anterior información se puede cotejar con mayor detalle en el compendio

denominado “Estados Financieros y de Ejecución Presupuestaria al 31 de diciembre de 2019”, específicamente en el anexo N° 1.

2.4.3 Activo corriente

▪ Inversiones corrientes

Son aquellas inversiones que son susceptibles de convertirse en dinero en efectivo en un período inferior a un año. Estas se registran al costo en el momento de adquisición y sus recursos se obtienen de los fondos corrientes o del vínculo exteriorN°

Al igual que en otros períodos, esta cuenta es la más representativa dentro de su categoría, con un valor porcentual de 18,08% y un valor absoluto de ¢51 674,65 millones con respecto al monto total de activos del Estado de Situación Financiera.

Si se comparan los datos al 31 diciembre de 2018 y 2019, se observa una disminución absoluta de ¢2 994,92 millones y porcentual de 5,48%, esto debido principalmente a que la cuota mensual del Fondo Especial para la Educación Superior Pública, se está recibiendo por parte del Gobierno de manera fraccionada y no total como en periodos anteriores, además la Administración ha venido cubriendo distintos compromisos institucionales, entre ellos pagos extraordinarios al Fideicomiso UCR-BCR

Al respecto, es importante mencionar que esta partida se encuentra clasificada por período de inversión, en corriente y no corriente, además de la intensidad de la transacción. Asimismo, se efectúa el debido reconocimiento de los intereses sobre la base de devengado. Lo anterior, en apego a lo establecido en las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (NICSP), normas N° 28, 29 y 30.

A continuación, se presenta un resumen por clasificación de las inversiones corrientes, que al 31 de diciembre de 2019 se mantenían vigentes.

Cuadro N° 56
Distribución porcentual de las inversiones corrientes
Clasificadas por intensidad
Al 31 de diciembre de 2019
(Expresado en millones)

Clasificación	Monto	Porcentaje
Inversión mantenida al vencimiento	50 262,67	97,27%
Inversión disponible para la venta	1 411,98	2,73%
TOTAL	51 674,65	100,00%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera.

▪ **Caja y Bancos**

Luego de las inversiones corrientes esta partida representa el monto más importante dentro de los activos corrientes, la cual al 31 de diciembre de 2019 representó un 5,74% con respecto a la cuenta total activos del Estado de Situación Financiera.

Al respecto, esta cuenta experimentó una disminución porcentual de 40,82 % y absoluto de ¢11 323,73 millones, comparando los datos del 31 de diciembre de 2018 y 2019. La disminución se debe principalmente a que durante dicho periodo se realizaron varias cancelaciones de Documentos por Pagar relacionados con el Fideicomiso UCR/BCR y al al vencimiento de inversiones disponibles para la venta, cuyos dineros se mantuvieron en las cuentas corrientes del Banco Nacional de Costa Rica y el Banco de Costa Rica, pues ambas entidades ofrecieron mejores tasas de interés que las de los Fondos de Inversión (SAFI), lo anterior con el objetivo de aumentar los ingresos por intereses.

De lo anterior, se concluye que la entidad donde más se concentran los fondos es en el Banco de Costa Rica con un 53,11%, seguido del Banco Nacional de Costa Rica con un 33,70%, lo cual se debe a depósitos provenientes de inversiones que vencieron y se mantuvieron en las cuentas corrientes de la Institución.

Las cuentas de Tesorería Nacional del Ministerio de Hacienda, representan un 4,10% de los fondos totales de esta partida, concernientes a recursos girados por el Banco Mundial, con la finalidad de responder de forma oportuna a la programación de los pagos pendientes de realizar a los proveedores, específicamente en lo que respecta a infraestructura.

Cabe resaltar que esta cuenta requiere mantener un saldo para efectuar los trámites de solicitud de desembolsos, los cuales tardan alrededor de un mes para ser aprobados.

▪ **Cuentas por cobrar y otros deudores**

Cuentas por cobrar es la tercera en importancia dentro de los activos corrientes, la cual al 31 de diciembre de 2019 representó un 1,25% con respecto al monto total de activos. El monto bruto de dicha partida a ese período es por ¢9 128,82 millones, con una disminución de ¢5 560,53 millones referente a la estimación por incobrabilidad, para un valor neto absoluto de ¢3 568,29 millones, reflejado en el Estado de Situación Financiera.

En la cuenta por cobrar corrientes se registran las deudas u obligaciones corrientes que tienen terceras personas con la Universidad. Esa partida tuvo una disminución absoluto de ¢ 148,30 millones y relativo de 3,99%, entre el período comprendido del 31 de diciembre de 2018 y 2019.

Tal y como se puede observar en la nota N°5, página 38, de los Estados Financieros y Ejecución Presupuestaria a Diciembre 2019.

1. El monto neto de la cuenta por cobrar corriente disminuyó debido al ajuste efectuado en el cálculo de estimación por incobrables.
2. La estimación se actualiza al cierre de cada período (31 diciembre), y su aumento o disminución se debe a la mayor o menor concentración de saldos pendientes de cobro en los plazos superiores al año con respecto al anterior.

Sobre el particular, se puede observar un aumento de la cuenta para el año 2019, debido a que la contabilidad efectuó una estimación de incobrabilidad referente a la ejecución de un embargo a la cuenta corriente N°001-0281135-9 por un monto de ¢2 104 723 512,82 correspondiente al caso PAIS (Expediente Judicial N° 19-005825-1765-CJ-6, a fin de informar a la Administración sobre un posible resultado desfavorable para la institución y su impacto.

3. La cuenta “Intereses acumulados por cobrar” tuvo una disminución que se debe principalmente a que en los meses de octubre y noviembre 2019, se liquidaron varias inversiones a corto plazo, razón por la cual se recibieron las cancelaciones de los intereses acumulados

El monto más significativo en este rubro corresponde a la cuenta por cobrar de financiamiento transitorio del vínculo externo con un 44,55% del total general. La cuenta de Documentos varios en Cobro Judicial es la segunda en importancia con un 23,55%, la cuenta de “Matrícula cobro administrativo” es la tercera con un 15,64% y la de venta de bienes y servicios empresas auxiliares es la cuarta con un 8,68%. Cabe señalar que se consideran los montos en su totalidad, sin tomar en cuenta la disminución por estimación.

La partida más relevante de financiamiento transitorio vínculo externo corresponde al saldo del Programa de Atención Integral en Salud (P.A.I.S.), por ¢3 841,84, millones, el cual representa el 94,46% del total autorizado al vínculo externo. En el año 2014 se efectúa el cierre definitivo del proyecto; sin embargo, desde el período 2013, el saldo de esa cuenta deja de crecer por cuanto la Caja Costarricense de Seguro Social (C.C.S.S.), previo informe elaborado por una Comisión Bipartita de la C.C.S.S. y U.C.R., constata mediante documentación presentada por la Universidad de Costa Rica que los registros contables de los gastos del programa son fidedignos; por tal motivo, a partir de ese momento se empieza a reconocer a la Institución los gastos operativos reales que se devengaba.

A la fecha, el saldo de esta cuenta se mantiene, por motivo del proceso de cobro judicial que interpuso la U.C.R. ante la C.C.S.S., el cual fue presentado el 14 de julio del año 2015.

- **Anticipo al Sector Externo (Mercadería en Tránsito)**

Representa el valor de los pagos anticipados por concepto de compra de bienes al exterior por parte de la Oficina de Suministros y Unidades Desconcentradas de Compras. Una vez que ingresa al país la mercadería, si esta se traslada a la Sección de Almacenes se liquida contra la cuenta de Bodegas, o en su defecto se carga a la cuenta de gasto de la unidad solicitante.

En el análisis de esta cuenta se puede observar un aumento a nivel relativo del 7,10% entre diciembre 2018 - 2019 y absoluto de ¢171,07 millones. El aumento se debe primordialmente a la adquisición de un Frymakoruma planta piloto para emulsiones y salsas alimenticias, (Pedido N°15-054-2019), una cámara de alta velocidad, (pedido 015-041-2019), compra de una montura, sistema de control y unidad de manejo de potencia para antena, según (pedido 015-037-2019), Compra de Microscopio Electrónico (Pedido 015-124-2019), compra de piezas dentales(pedido 015-126-2019) y compra de un Sistema Análítico de Células Tumoraes (pedido 15-084-2019).

2.4.4 Activo no corriente

Acorde con lo que señala la Nota N°09 de los Estados Financieros y de Ejecución Presupuestaria al 31 de diciembre de 2019 (Página 42), la cuenta de activo no corriente que tiene mayor relevancia es la de "Mobiliario, Equipo, Maquinaria y Vehículo" con un valor absoluto de ¢142 812,20 millones. En segundo lugar de importancia le sigue la cuenta de "Edificios" con un valor absoluto de ¢110 359,29 millones. Estas cuentas muestran el saldo total de la cuenta contable de activo, sin considerar el monto por depreciación acumulada correspondiente.

- **Propiedad, planta y equipo**

La variación de esta cuenta tuvo su origen en la adquisición de activos durante el 31 de diciembre de 2018 y el 31 de diciembre de 2019, tanto por compra, donación y confección.

Según los datos que muestra el registro auxiliar, la Oficina de Administración Financiera mantiene bajo su control (placa identificación numérica) un total de 185 705 activos, aproximadamente, los cuales se encuentran distribuidos en 287 Unidades Custodios entre todas las Sedes y lugares donde está presente la Institución.

Se puede denotar que las subcuentas más representativas que la componen son la de equipo de laboratorio con ¢50 748,90 millones, equipo de computación con ¢24 548,08 millones, libros con ¢23 068,38 millones, equipo de comunicación con ¢8 526,77 millones, vehículos con ¢7 859,96 millones y equipo didáctico con ¢7 178,07 millones.

- **Edificios**

Se presenta un incremento de ¢1 932,89 millones y relativo del 1,78% con respecto a diciembre 2019. El aumento en la partida de edificios se debe principalmente a obras finalizadas en el período, tales como: Centro Infantil Laboratorio y Casa Infantil Universitaria, Gimnasio Recinto de Grecia, Aceras accesibles Sede del Atlántico, Asfaltado de las calles en Fincas 1,2 y3 de la Sede Rodrigo Facio, Comedor Escuela de Nutrición, Elevador del Edificio de Docencia- Sede de Guanacaste, entre otros. Además, aumentó mediante ajuste el monto del Edificio de la Facultad de Derecho. La construcción de los edificios se cubrió de Fondos Corrientes y Fideicomiso.

El detalle de dichas obras se puede observar en el punto 4.3 “Resumen de edificios terminados y en proceso del período”.

- **Inversiones no corrientes**

Son aquellas inversiones que son susceptibles de convertirse en dinero en efectivo en un período superior a un año. Estas se registran al costo en el momento de adquisición y sus recursos se obtienen de los fondos corrientes o del vínculo externo.

Esta cuenta representa un valor porcentual de 0,80% y un valor absoluto de \$2 281,63 millones en relación con la cuenta total activos del Estado de Situación Financiera.

Al respecto, se manifiesta que esta partida se encuentra clasificada por período de inversión, en corriente y no corriente, además de la intención de la transacción. Asimismo, se efectúa el debido reconocimiento de los intereses sobre la base de devengado. Lo anterior, en apego a lo establecido en las NICSP, normas N° 28, 29 y 30.

A continuación, se presenta un resumen por clasificación de las inversiones no corrientes, que al 31 de diciembre de 2019 se mantenían vigentes.

Cuadro N° 57
Distribución porcentual de las inversiones no corrientes
Clasificadas por intención
Al 31 de diciembre de 2019
(Expresado en millones)

Clasificación	Monto	Porcentaje
Inversiones mantenidas al vencimiento	330,52	14,49%
Inversión disponible para la venta	1 795,94	78,71%
Otras Inversiones (Cooperativa de Productores de Leche Dos Pinos)	155,17	6,80%
TOTAL	2 281,63	100,00%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera.

2.4.5 Otros Activos no Corrientes

Esta partida se incluye dentro de los Estados Financieros y de Ejecución Presupuestaria al 31 de diciembre de 2019 en la clasificación de Activos no corrientes y corresponde a Derechos Telefónicos

2.4.6 Pasivo corriente

A nivel global, al 31 de diciembre 2019, los pasivos corrientes mostraron un incremento absoluto de ¢1 540,12 millones y relativo del 10,03%, con respecto al 31 de diciembre de 2019.

Si se observan las cuentas que componen los pasivos corrientes, dentro del Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre 2019, la partida más representativa es la de "Otros Pasivos a Corto Plazo" el monto más significativo en este rubro es "Deducciones Retenidas por pagar", con un valor absoluto de ¢6 914,22 millones, la segunda "Gastos Acumulados" con un valor absoluto de ¢6 328,86 millones y la tercera "Pasivos diferidos " con ¢1 683,67.

a) Deducciones Retenidas por Pagar

Corresponde a las deudas que se tienen con instituciones del sector privado y público a raíz de los contratos de trabajo con los funcionarios universitarios y que, mediante una autorización expresa, los colaboradores solicitan se les retenga determinada suma de dinero para luego trasladarla a otra entidad. Dentro de las organizaciones a las que se les debe trasladar dineros están: el Instituto Nacional de Seguros por concepto de pólizas voluntarias, la Sociedad de Seguros de Vida del Magisterio Nacional, Banco Popular y Desarrollo Comunal, el fondo de pensiones del Magisterio Nacional, la Caja Costarricense del Seguro Social, el Ministerio de Hacienda y la Junta Administradora del Fondo de Ahorro y Préstamo de la Universidad de Costa Rica, siendo esta última la más representativa con ¢3 134,21 millones al 31 de diciembre de 2019.

b) Gastos Acumulados

Esta tiene su origen principalmente por los compromisos de pago que adquiere la Universidad con las instituciones del Estado, a raíz del régimen de seguridad social de nuestro país. Dentro de ellas resaltan las retenciones y obligaciones obrero patronales, los fondos de capitalización laboral y las reservas por prestaciones legales de los proyectos del vínculo externo, siendo la cuenta más representativa la de Derechos Laborales Fondos Restringidos con ¢1 873,78 millones al 31 de diciembre 2019.

c) Pasivos Diferidos

Corresponden a las obligaciones que tiene la Institución por ingresos reconocidos en forma anticipada para prestar un servicio o realizar una venta en el futuro.

La disminución de ¢14,89 millones con respecto a diciembre 2018 se debe principalmente a la activa gestión de cobro administrativo por concepto de matrícula que se ha llevado a cabo en el último año.

d) Documentos por Pagar Corriente

Esta cuenta responde a la reclasificación del monto proporcional de documentos por pagar no corrientes a documentos por pagar corrientes, con el propósito de reconocer la parte a cancelar por la Universidad en el año en curso, por concepto de las deudas por pagar relacionadas con el Fideicomiso UCR/BCR 2011 por la construcción de los edificios Facultades de Ciencias Sociales, Biblioteca de UCAGRO, Residencias Estudiantiles, Parqueo Integral Universitario, Facultad de Odontología, Facultad de Derecho, Edificio de Aulas y Laboratorios, Facultad de Ingeniería, Plaza de la Autonomía y Edificio de la Escuela de Ciencias de la Computación e Infomática.

e) Cuentas por Pagar Corriente

Esta cuenta responde a las obligaciones que debe cancelar la Universidad en el corto plazo. Algunas de las principales cuentas que se consideran en ese grupo son: “Depósitos no identificados “ con un valor absoluto de ¢725,86 millones, Cheques anulados por pagar en reserva con un valor absoluto ¢ 361,86 millones y “Depósitos en garantía de cumplimiento” con un valor absoluto de ¢170,27 millones,

Depósitos no idéntificados: El incremento en esta cuenta se debe a que ha aumentado el número de depósitos que recibe la institución y pese al esfuerzo de la Oficina de Administración Financiera (OAF) por identificar su origen, al no lograrlo se procede al reconocimiento del movimiento de manera transitoria, hasta consolidar el registro correcto de la operación.

2.4.7 Pasivo No Corriente

A nivel global, al 31 de diciembre de 2019, los pasivos no corrientes mostraron una disminución absoluta de ¢10 143,03 millones y relativo del 18,89%, con respecto a diciembre de 2018.

Corresponde a las deudas por pagar no corrientes relacionadas con el Fideicomiso UCR-BCR 2011. En relación con la porción no corriente de la cuenta de documentos por pagar, se observa una disminución en la cuenta debido a la cancelación de los Edificios Biblioteca UCAGRO, Residencias estudiantiles, Parqueo Integral, Facultad Odontología, Facultad de Derecho y Escuela de Ciencias de la Computación e Informática, así como amortizaciones aplicadas a otros Edificios, en concordancia con el compromiso de la Institución en disminuir la deuda con el Fideicomiso

2.4.8 Patrimonio Neto

En esta sección sobresalen las cuentas de “Capital inmovilizado” por ¢163 124,96 millones, “Otras Reservas” por ¢61 766,04 millones, Estimaciones por ¢5 883,22 y el “Superávit/Déficit del Período” por un monto de ¢4 253,84 millones.

a) Capital inmovilizado

Tuvo un incremento de ¢27 845,08 millones del 31 de diciembre de 2018 al 31 de diciembre de 2019, como resultado de la adquisición de bienes capitalizables tanto por compra, donación y confección. Estas cuentas se reflejan dentro de la sección de activos no corrientes del Estado de Situación Financiera.

b) Resultados Acumulados de Ejercicios Anteriores

Acumulación de recursos ganados y no recibidos, además de transacciones pendientes de hacer efectivas por parte de la Administración para cumplir con compromisos legales en el corto y mediano plazo, ambos obtenidos como resultado de las operaciones efectuadas en los ejercicios anteriores.

Esta cuenta tuvo un aumento de ¢203,89 millones y relativo del 40,70% con respecto al resultado de diciembre 2018.

c) Resultado del período

Esta partida registra un monto de ¢66 019,88 millones, y se conforma del resultado obtenido entre la diferencia de los ingresos y gastos ejecutados (base de efectivo) y la diferencia de ingresos y gastos contables, correspondientes a transacciones ganadas, pero no canceladas a la fecha (base de devengo). Al respecto, es importante señalar que como parte del trabajo que se ha venido efectuando sobre el análisis de la Adaptación de las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público, en la Universidad de Costa Rica, la primera cuenta que se registró sobre la base de devengado fue la de inversiones; por lo tanto, dicha partida incluye los ingresos y gastos contables relacionados a esa partida.

2.4.9 Razones financieras

Una de las herramientas más eficientes que permite analizar los Estados Financieros presentes o pasados de una organización, en función de niveles óptimos definidos para esta, son las razones financieras. Por medio de ellas, se determina el grado de liquidez, solvencia, endeudamiento y otras condiciones de índole económico en la Universidad, a una fecha específica, con el fin de que los diversos usuarios puedan tomar decisiones sobre la situación actual.

a. Liquidez a Corto Plazo

Esta razón nos ayuda a conocer la capacidad de la Institución para cubrir las deudas de corto plazo (Pasivo corriente) con los activos de rápida convertibilidad a efectivo (Activo corriente). El grado de liquidez depende del tipo de actividad económica en la que se desarrolla la Universidad; se dice que una relación normal es de 2 a 1, en donde al menos los activos tengan la capacidad de cubrir las deudas de corto plazo dos veces, de modo tal que si las tuviese que cubrir aún tendría dinero suficiente para poder operar.

Al no ejecutarse algunos de los recursos de los proyectos del vínculo externo y compromisos de presupuesto, al 31 de diciembre de 2019, se origina una alta

disponibilidad financiera o de efectivo, la cual se refleja principalmente en las cuentas contables de inversiones corrientes y en las cuentas de bancos. Lo anterior hace que el índice de liquidez sea, para este período de 4,47 veces.

Si se compara este indicador en los períodos 2018-2019, se observa que el mismo presenta una disminución de 1,37 veces. Sin embargo pese a dicha disminución se concluye que la Universidad presenta un alto nivel en sus flujos de efectivo con respecto a sus deudas corrientes y compromisos de pago.

Cuadro N° 58
Razón de Liquidez a Corto Plazo

Fórmula	Cálculo 31/12/19	Cálculo 31/12/18
Activo Corriente	4,47	5,84
Pasivo Corriente		

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera.

b. Capital de Trabajo

Se dice que es la cantidad de fondos disponibles después de cancelar las obligaciones inmediatas (menos de un año). Al igual que la razón de liquidez a corto plazo, su resultado muestra una disponibilidad de ¢58 659,30 millones al 31 de diciembre de 2019 y con ello muestra una disminución absoluta de ¢15 765,68 millones entre diciembre 2018 y diciembre 2019.

Esta razón nuevamente evidencia que la situación financiera y económica de la Institución es positiva y robusta para atender sus compromisos de pago en el corto plazo y el Plan Presupuesto.

Cuadro N° 59
Razón de Capital de Trabajo

Fórmula	Cálculo 31/12/19	Cálculo 31/12/18
Activo Corriente - Pasivo Corriente	58 659 301 357,02	74 424 986 679,30

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera.

c. Deuda

Esta razón indica cual es la fuente de financiamiento de los activos; es decir, cuánto del total de los activos fue adquirido con recursos externos (deuda) y cuánto con recursos propios (patrimonio). Se establece que entre más elevadas sean las obligaciones, más riesgosa es la posición económica de la Institución, incrementando con ello el índice de deuda. Entre más bajas sean las obligaciones el índice será menor, fortaleciéndose con ello la posición financiera.

En este caso en particular, el índice de deuda para los períodos terminados al 31 de diciembre de 2018 y de 2019 muestra una disminución de 3,32% pasó de un 24,47% a un 21,15%. Lo anterior obedece a la cancelación de varios Documentos por pagar relacionados con el Fideicomiso UCR-BCR 2011. Entre ellos; Edificio Biblioteca UCAGRO, Residencias Estudiantiles, Parqueo Integral, Facultas Odontología, Facultad de Derecho y Escuela de Ciencias de la Computación e Informática, así como amortizaciones aplicadas a otros Edificios, en concordancia con el compromiso de la Institución en disminuir la deuda con el Fideicomiso

Por lo tanto, el resultado continua evidenciando que la situación financiera de la Institución, al igual que en años anteriores es sana, al existir suficiente liquidez para cubrir los compromisos adquiridos y pendientes de ejecutar en el período.

A continuación, se presenta el cuadro en donde se observa el índice de deuda de los últimos dos años, donde se pone una vez más de manifiesto la solidez y solvencia financiera lo que permite, a las unidades ejecutoras, desarrollar sus proyectos sustantivos.

Cuadro N° 60
Razón de Deuda

Fórmula	Cálculo 31/12/19	Cálculo 31/12/18
$\frac{\text{Pasivo Total} * 100}{\text{Activo Total}}$	21,15%	24,47%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera.

d. Endeudamiento

Mide la capacidad que tiene la Institución para endeudarse y hacerle frente, con recursos propios, a sus obligaciones y muestra la relación que tienen los pasivos con respecto al Patrimonio Institucional. Según se observa en el cuadro siguiente, la relación de endeudamiento disminuye de 32,40% a 26,83% de diciembre 2018 a diciembre 2019; lo anterior producto de la disminución en la partida de documentos por pagar corrientes y no corrientes.

Además, mediante esta razón se pone de manifiesto, una vez más, la estabilidad financiera que en estos momentos tiene la Universidad.

Cuadro N° 61
Razón de Endeudamiento

Fórmula	Cálculo 31/12/19	Cálculo 31/12/18
$\frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Patrimonio Total}}$	26,83%	32,40%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera.

2.5. Proyectos de Inversión

Los Proyectos de Inversión se clasifican en la partida de Bienes Duraderos, la cual incluye la adquisición de bienes de capital fijos, muebles e inmuebles; así como, los procesos de construcción, adición y mejoras de bienes de capital, diferenciándose de aquellos procesos que tienen como propósito el mantenimiento normal de dichos

bienes. Además, los costos asociados a la adquisición de la propiedad de la tierra, edificios y otros bienes de capital fijo como activos intangibles y semovientes.

Los egresos capitalizables (real y compromisos) comprenden las partidas de Maquinaria, Equipo y Mobiliario (5-01), Construcciones, Adiciones y Mejoras (5-02), Bienes Preexistentes (5-03) y Bienes Duraderos Diversos (5-99), los cuales alcanzaron la suma de ¢340.157,73 millones de colones.

Cuadro N° 62
Porcentaje de egresos capitalizables respecto al total ejecutado
Al 31 de diciembre del 2019
(en millones de colones)

Descripción	31-dic-15	31-dic-16	31-dic-17	31-dic-18	31-dic-19
Maquinaria, Equipo y Mobiliario	20 642,71	23 308,26	18,404,56	24 775,21	25 746,25
Construcciones, Adiciones y Mejoras	7 556,56	13 504,30	15 822,83	15 034,58	13 607,55
Bienes Preexistentes (Terrenos)	30,85	165,60	0,00	392,44	702,76
Bienes Duraderos Diversos	12,82	18,46	4,99	2,31	993,79
Total	28 242,94	36 996,62	34 232,28	40 204,54	41 050,35
Egresos y Compromisos Totales	25 572,53	284 784,3	302 222,3	337 971,25	340 157,73
Porcentaje Egresos Capitalizables	10,97%	12,99%	11,33%	11,90%	12,07%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Según el cuadro anterior, en los últimos cinco años la sub partida de “ Maquinaria, Equipo y Mobiliario” representa un 62,72% del total de los egresos capitalizables.

En comparación con los egresos totales de la Institución (real y compromisos) por un valor de ¢340 157,73 millones, el gasto en los rubros capitalizables correspondió al 12,07%.

En el grupo de subpartida 5-01 “Maquinaria, Equipo y Mobiliario” y 5-02 “Construcciones, Adiciones y Mejoras” se han implementado acciones para lograr una mayor ejecución presupuestaria la disminución de los Superávits de Proyectos de Inversión y de Programas Renovación de Equipo Científico y Tecnológico, dichas gestiones se mencionan a continuación:

La Oficina de Administración Financiera, mediante los Asesores de Presupuesto, ha logrado un mayor acercamiento con todas las Unidades Ejecutoras, con la finalidad de mejorar los porcentajes de ejecución de esas partidas.

De igual forma se da seguimiento al comportamiento histórico de todos los Proyectos de Inversión, para lo cual se envía un informe detallado a la Rectoría de los proyectos pendientes por ejecutar.

Además se informa a la Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones de los proyectos que se mantienen activos durante el periodo, para lo cual es necesario agilizar los procesos previos a la ejecución de los mismos, diseño y contratación, controlar y dar un mayor seguimiento a los procesos previos, mejorar la planificación en términos de ejecución a partir de las posibilidades y asignaciones financieras y los controles a nivel de inspección y supervisión de obra y una mejor actualización de las Normas para el Desarrollo de Proyectos de Construcción de la Universidad de Costa Rica.

2.5.1. Terrenos

Durante el año 2019 se adquirieron dos terrenos, uno para el Recinto de Guápiles con una área de 25,775 metros cuadrados para construcción de edificio de oficinas por un monto ejecutado de ₡315 340 663.00 contrato 19080200284-00 y el otro terreno de 7 hectáreas para instalación de repetidora lote para torre para el Canal U.C.R con un costo de ₡342 722 900,00 adjudica mediante orden de compra 19080200030-00.

2.5.2. Infraestructura

Para el año 2019, el girado del período más compromisos suman un total de ₡13 607,55 millones para Construcciones, adiciones y mejoras. Los proyectos más significativos son los siguientes:

Cuadro N° 63
Proyectos de Infraestructura según su valor monetario
al 31 de diciembre del 2019
(en millones de colones)

Unidad	Monto	Peso relativo
Fortalecimiento CICANUM Ciclotrón y Pet., Prog. Inversión	1 718,72	12,63%
Fortalecimiento Escuela de Artes Musicales, Prog. Inversión	1 557,37	11,44%
Instituto de Investigaciones Farmaceuticas (INIFAR),Edificio	1 024,35	7,53%
Finca 1 Y Finca 2 Puente de Comunicación	667,85	4,91%
Facultad de Farmacia,Readecuación Eléctrica	548,58	4,03%
Esc. Lenguas Modernas-Remodelación	493,86	3,63%
Ley 8114 Impuesto sobre combustible CONAVI	480,01	3,53%
Apoyo académico Institucional	402,20	2,96%
Inst.Clodom.Picado, Mangas Sangría, Talleres,Bodega Subestación	333,52	2,45%
Federación de Estudiantes ,Nuevo Edificio	319,16	2,35%
Descon.Carrera Tec.Aliment.SRG-PROG-Inver	255,84	1,88%
Recinto de Grecia Salón Multiuso y Vestíbulo	245,00	1,80%
Sedes Reg. Auditorios: Guanac., Atlántico, Puntarenas y Golfito	231,94	1,70%
Otros	5 329,16	39,16%
Total	13 607,55	100,00%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Los montos de egreso más compromisos ejecutados en los últimos cinco años se pueden ver en el siguiente cuadro.

Cuadro N° 64
Ejecución partida Construcciones, Adiciones y Mejoras
Serie histórica, del año 2015 al 2019
(en millones de colones)

Detalle	2015	2016	2017	2018	2019
Presupuesto	21 565,06	36 119,07	41 668,12	44 599,46	34 769,01
Egresos Construcciones Adiciones y Mejoras	7 556,56	13 504,3	15 822,83	15 034,58	13 607,55
Porcentaje de Ejecución	35,04%	37,39%	37,97%	33,71%	39,14%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Como se puede observar en el cuadro anterior el porcentaje ejecutado en relación al monto del presupuesto asignado en el período 2019 alcanzó un 39,14%.

Para una mejor claridad, es necesario indicar que los proyectos de inversión se desarrollan técnicamente en tres fases, las cuales se describen a continuación:

Fase 1- Diseño del Proyecto

Los proyectos de inversión en proceso de diseño, son aquellos que tienen presupuesto asignado; sin embargo no han finalizado algunas de las etapas que lo conforman tales como: estudios preliminares, anteproyectos, planos constructivos y documentación sobre especificaciones técnicas.

Para el cierre del período 2019 habían 20 proyectos en proceso de diseño, que comprenden un área estimada de 2900 m². El presupuesto institucional asignado asciende a un monto de ¢4 346,64 millones.

Fase 2- Contratación y Tramitología (proceso de licitación)

La segunda fase de contratación y tramitología, corresponde al trámite del proceso de contratación administrativa, según concierne por el tipo de proyecto. Dichos trámites se dividen en tres modalidades: Contratación Directa, Licitación Abreviada y Licitación Pública.

Existen 14 proyectos en proceso de contratación que corresponden al Fideicomiso UCR-BCR, en total comprenden un área estimada de 12 964,66 m². El presupuesto asignado para estas obras, es de ¢8 834,99 millones.

Fase 3- Construcción de Obra

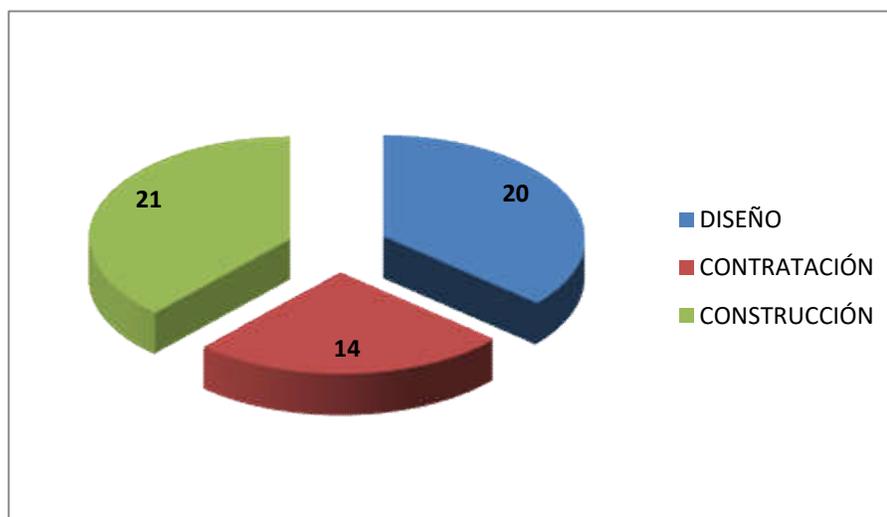
El proyecto concluye con la tercera fase y se refiere al proceso de construcción de la obra, donde se ejecuta la totalidad de los fondos reservados al proyecto.

En esta fase existen 21 proyectos, los cuales comprenden un área estimada de 17 327,00 m², de los cuales 18 obras se financian con el presupuesto institucional y 3 con recursos del Plan de Mejoramiento Institucional (Banco Mundial).

El presupuesto asignado es de ¢8 520,67 millones y el ejecutado de ¢5 702,72 millones. En lo que respecta a las obras financiadas a través del Banco Mundial el presupuesto asignado es de \$2 238,03 millones y el ejecutado es por un monto de \$2 079,68 millones.

En síntesis hay 55 proyectos que están en alguna de las fases Técnicas definidas por la Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones, que se distribuyen de la siguiente forma

Gráfico N° 14
Cantidad de Proyectos de Infraestructura por fase del proceso constructivo
Diciembre 2019



Fuente: Cuadro Estado de los Proyectos diciembre 2019-OEPI

2.5.3. Equipo

La inversión en equipo para el período, incluyendo los compromisos presupuestarios, asciende a la suma de ¢25 746,25 millones, monto que representa un porcentaje de ejecución de un 80,69% según el presupuesto asignado. A

continuación se detallan las sub partidas más representativas de acuerdo al porcentaje de ejecución:

Cuadro N° 65
Inversión en equipo por partida
al 31 de diciembre del 2019
(en millones de colones)

Descripción	Presupuesto	Girado del Período +Compromisos	Importancia Relativa
Equipo Sanitario, de Laboratorio e Investigación	19 583,09	16 265,29	63,18%
Equipo de Computo	3 305,02	2 625,80	10,20%
Recursos Información Bibliográfica	2 284,12	2 264,33	8,79%
Equipo de Transporte	1 592,13	978,41	3,80%
Equipo Educacional y Cultural	1 233,09	989,76	3,84%
Equipo de Comunicación	1 223,98	649,41	2,52%
Otros	2 686,16	1 973,25	7,66%
Total	31 907,58	25 746,25	80,69%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

2.5.4. Resumen

Para el año 2019 los egresos en inversión alcanzaron la suma de ₡41 050,35 millones, los cuales representan el 12,07% del total de egresos de la institución.

A continuación se presenta una serie histórica de los egresos capitalizables (real y compromisos) al 31 de diciembre de cada año:

Cuadro N° 66
Egresos capitalizables del período con relación al total de egresos con compromisos
(en millones de colones)

Descripción	2015	2016	2017	2018	2019
Egresos y Compromisos Totales	257 572,53	284 784,37	302 222,38	337 971,25	340 157,73
Egresos Capitalizables	28 242,96	36 996,62	34 232,39	40 204,54	41 050,35
Porcentaje de Egresos Capitalizables	10,97 %	12,99 %	11,33 %	11,89 %	12,07%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

III. COMPORTAMIENTO DE LA MASA SALARIAL

En este apartado se expondrá la relación Masa Salarial¹ – Partidas Generales, tanto para los fondos totales como para los fondos corrientes (estos últimos sin considerar el Vínculo Externo) al 31 de diciembre del 2019 y para años anteriores. En la formulación presupuestaria de cada período la Institución procura mantener una relación de un 80/20 entre la masa salarial y las partidas generales de operación.

3.1. Análisis histórico

Como parte de este análisis, se logró determinar que para los Fondos Corrientes y sobre la base de egresos reales más compromisos, la relación masa salarial representó el 69,68% y las partidas generales representaron el 30,32%. Asimismo, para los Fondos Totales y sobre la base de egresos reales más compromisos, la masa salarial representó el 66,34% y las partidas generales el 33,66%.

3.1.1. Fondos Corrientes

A continuación se muestra para los Fondos Corrientes un resumen de los últimos cinco años, tanto a nivel presupuestario (incluyendo modificaciones de presupuesto y presupuestos extraordinarios) como de egreso más compromisos (en porcentajes):

¹ Entiéndase por masa salarial la remuneración de los asalariados que paga la Institución como contraprestación por el trabajo que estos realizan, más el valor de las contribuciones sociales a pagar por el empleador a los sistemas de seguridad social obligatoria.

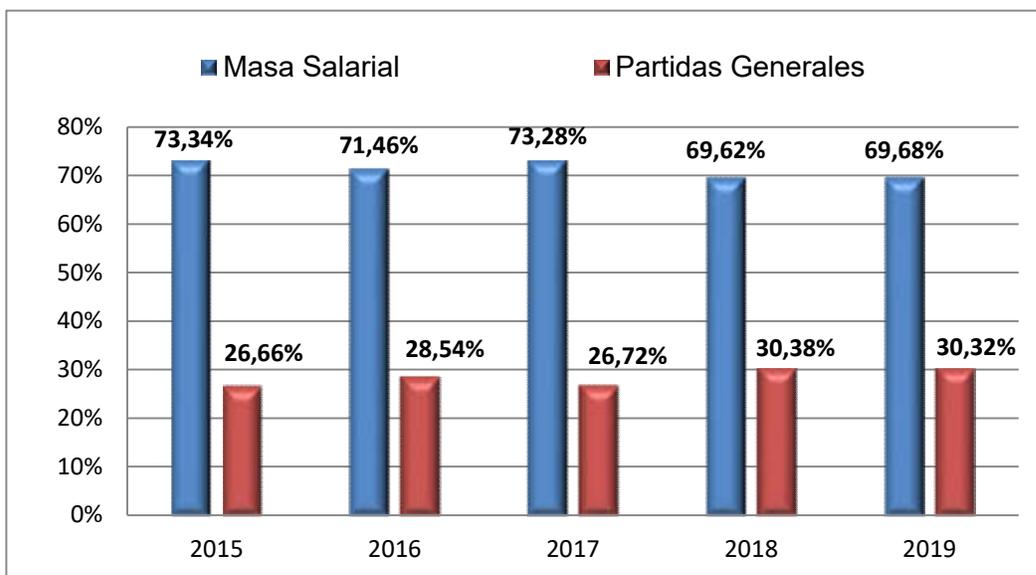
Cuadro N° 67
Relación Masa Salarial versus Partidas Generales Fondos Corrientes
Al 31 de diciembre del 2019

Año	Base Presupuesto		Base Egreso Real		Base Egreso Real y Compromisos	
	Masa Salarial	Partidas Generales	Masa Salarial	Partidas Generales	Masa Salarial	Partidas Generales
	2015	67,80%	32,20%	77,16%	22,84%	73,34%
2016	65,24%	34,76%	76,33%	23,67%	71,46%	28,54%
2017	62,44%	37,56%	74,82%	25,18%	73,28%	26,72%
2018	60,90%	39,10%	71,11%	28,89%	69,62%	30,38%
2019	63,33%	36,67%	71,49%	28,51%	69,68%	30,32%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

En el gráfico siguiente se presenta la relación Masa Salarial – Partidas Generales sobre la base de egresos reales más compromisos, para el período 2015 – 2019:

Gráfico N° 15
Relación Masa Salarial con Partidas Generales de Fondos Corrientes
Serie Histórica al 31 de diciembre de cada año



Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Como se puede observar, la relación de referencia sin tomar en cuenta los compromisos se cumple, lo cual es un buen indicativo en tanto la Universidad

cuenta con los fondos necesarios para cubrir el resto de los gastos de operación y pueda realizar inversiones en equipos e infraestructura, si esto no sucediera se corre el riesgo de obsolescencia con equipos e instalaciones inadecuadas para la docencia, investigación y la extensión social, sin mencionar que no se podría contar con infraestructura óptima también para los funcionarios.

3.1.2. Fondos Totales

Para los fondos totales y sobre la base de egresos más compromisos, la masa salarial representó el 66,34% y las partidas generales el 33,66%. A continuación se presenta el resumen de lo que ha sido esta relación en los últimos años, tanto a nivel presupuestario como de egreso más compromisos (en porcentajes):

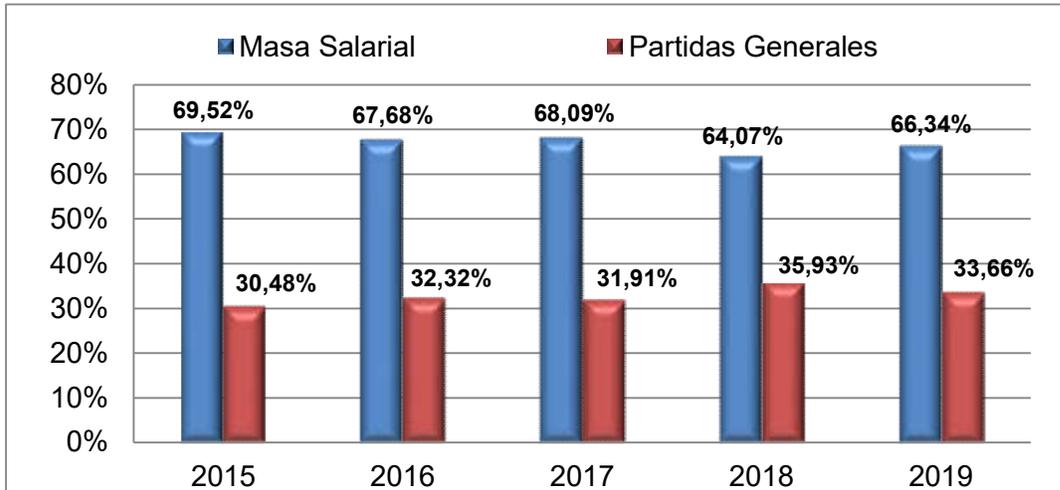
Cuadro N° 68
Relación Masa Salarial versus Partidas Generales Fondos Totales
Comportamiento Histórico
Al 31 de diciembre del 2019

Base		Base		Base		
Año	Presupuesto		Egreso		Egreso y Compromisos	
	Masa Salarial	Partidas Generales	Masa Salarial	Partidas Generales	Masa Salarial	Partidas Generales
2015	61,59%	38,41%	74,81%	25,19%	69,52%	30,48%
2016	58,50%	41,50%	73,70%	26,30%	67,68%	32,32%
2017	55,80%	44,20%	71,29%	28,71%	68,09%	31,91%
2018	53,93%	46,07%	66,25%	33,75%	64,07%	35,93%
2019	59,36%	40,64%	68,62%	31,38%	66,34%	33,66%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

En el gráfico siguiente se presenta la relación Masa Salarial – Partidas Generales sobre la base de egresos más compromisos, para el período 2015 – 2019:

Gráfico N° 16
Relación Masa Salarial / Partidas Generales en porcentajes
Fondos Totales
Serie Histórica al 31 de diciembre



Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera

3.1.3. Justificación de la relación Masa Salarial – Partidas Generales

A fin de que se logre una correcta interpretación de las cifras antes presentadas es importante explicar la forma en que incide sobre la relación Masa Salarial - Partidas Generales, la incorporación de los presupuestos extraordinarios sobre los recursos incluidos en el presupuesto ordinario (inicial) de la Institución.

La relación Masa Salarial - Partidas Generales (80 – 20) se utiliza fundamentalmente para lograr un equilibrio en la formulación del presupuesto ordinario inicial de Fondos Corrientes. Este equilibrio se ve afectado mediante la formulación de presupuestos extraordinarios o modificaciones, sobre todo si se trata de ingresos con un destino específico, como es el caso de los superávit (Fondo de Préstamos, Programa de Renovación de Equipo Científico y Tecnológico) y del Fondo de Desarrollo Institucional, ya que estos recursos de acuerdo con la normativa vigente nacional e institucional (por ejemplo, la Ley 8131 Ley de la Administración Financiera de la República y Presupuestos Públicos y el Reglamento

del Fondo de Desarrollo Institucional), se destinan para la operación, la inversión y el desarrollo de la Universidad. Además, debe recordarse que los montos que conforman dichos superávits ya formaron parte de esa relación en la formulación del presupuesto ordinario del año anterior.

De especial consideración es el efecto que tiene sobre la relación Masa Salarial - Partidas Generales la incorporación en el presupuesto institucional de los recursos denominados "Superávit de Compromisos del Período Anterior". Al agregar estos recursos, a los del presente período, la relación establecida en la formulación inicial se ve notoriamente afectada, ya que la mayor parte de estos pertenecen al grupo de partidas generales y no al de la masa salarial.

3.2. Composición por Partida

En el acuerdo del Consejo Universitario, de la sesión N°4415, artículo 9, del 09 de febrero de 1999, se estableció que las siguientes partidas integrarían la Masa Salarial:

- Remuneraciones
- Servicios de Gestión y Apoyo
- Seguro de Riesgos Profesionales
- Subsidios por Incapacidades
- Prestaciones Legales

3.2.1 Sueldos al Personal Permanente

En este apartado se comenta sobre el comportamiento de los renglones de gasto asociados al pago salarial del personal que ocupa las plazas que conforman la relación de puestos del Presupuesto Ordinario de la Institución. Estas plazas cuentan con el respaldo presupuestario para financiar el pago del Salario Base y el de las partidas que conforman el Régimen de Méritos.

3.2.1.1. Ejecución Presupuestaria

En conjunto, al 31 de diciembre del 2019, el presupuesto total aprobado para estos renglones fue de ¢136 158,85 millones. A esa fecha, se ejecutaron ¢136 103,21 millones, monto que representó el 99,96% del presupuesto total aprobado para ese grupo de partidas, resultando un disponible presupuestario de ¢55,64 millones. A continuación se presenta la situación presupuestaria de las partidas que conforman el grupo de Sueldos al Personal Permanente:

Cuadro N° 69
Ejecución Presupuestaria de Sueldos al Personal Permanente
Al 31 de diciembre del 2019
(en millones de colones)

Objeto Gasto	Descripción	Presupuesto Total 2019		Egreso al 31-12-2019		Presupuesto Disponible	Ejecución Porcentual
		Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	al 31-12-201	al 31-12-2019
Sueldos al personal permanente		136 158,85	100,00 %	136 103,21	100,00 %	55,64	99,96 %
0-01-01-01	Salario Base	47 196,77	34,66 %	47 101,55	34,61 %	95,22	99,80 %
0-01-01-02	Derechos Adquiridos	1 450,77	1,07 %	1 467,88	1,08 %	-17,11	101,18 %
0-01-01-04	Reajuste Reasignación	1,10	0,00 %	0,00	0,00 %	1,10	0,00 %
0-02-02-00	Recargo de Funciones	1 914,54	1,41 %	1 908,22	1,40 %	6,32	99,67 %
0-03-01-01	Escalafón	14 249,66	10,47 %	14 242,93	10,46 %	6,73	99,95 %
0-03-01-02	Anualidad	52 070,52	38,24 %	52 146,43	38,31 %	-75,92	100,15 %
0-03-02-00	Restric. Ejerc. Liberal Prof	255,38	0,19 %	230,91	0,17 %	24,48	90,42 %
0-03-99-01	Rec. Régimen Académico	11 083,90	8,14 %	11 122,08	8,17 %	-38,18	100,34 %
0-03-99-02	Asignación Profesional	7 740,12	5,68 %	7 715,13	5,67 %	24,99	99,68 %
0-99-99-01	Otras Remuneraciones	196,09	0,14 %	168,08	0,12 %	28,01	85,72 %

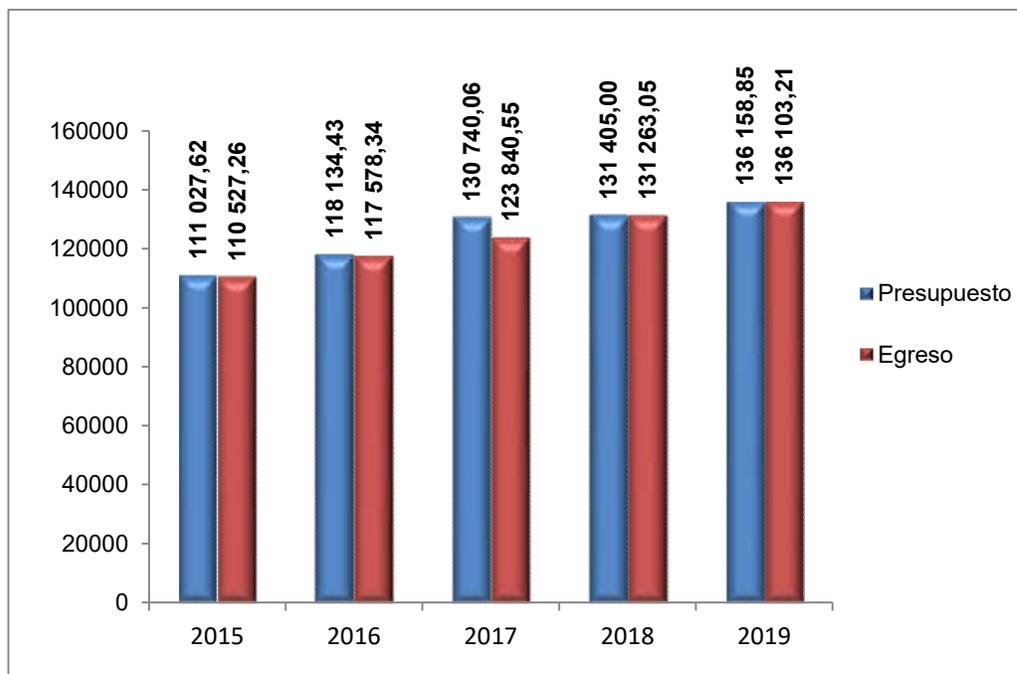
Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Cabe destacar que la ejecución estimada es de un 100%. Con respecto a dicho indicador, las partidas de Derechos Adquiridos, Anualidad Reconocimiento Régimen Académico muestran un porcentaje de ejecución mayor al estimado.

3.2.1.2. Serie Histórica

En el gráfico N° 18 se presenta el presupuesto y el egreso de este grupo de partidas para el periodo 2015 – 2019:

Gráfico N°17
Situación Presupuestaria, Sueldos al Personal Permanente
Serie histórica al 31 de diciembre de cada año
(en millones de colones)



Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Como se puede observar el monto de sueldos al personal permanente, al finalizar cada año, es prácticamente el 100% de lo presupuestado lo cual se considera adecuado en función del comportamiento esperado de estas partidas.

IV. SITUACIÓN DE ACTIVOS FIJOS

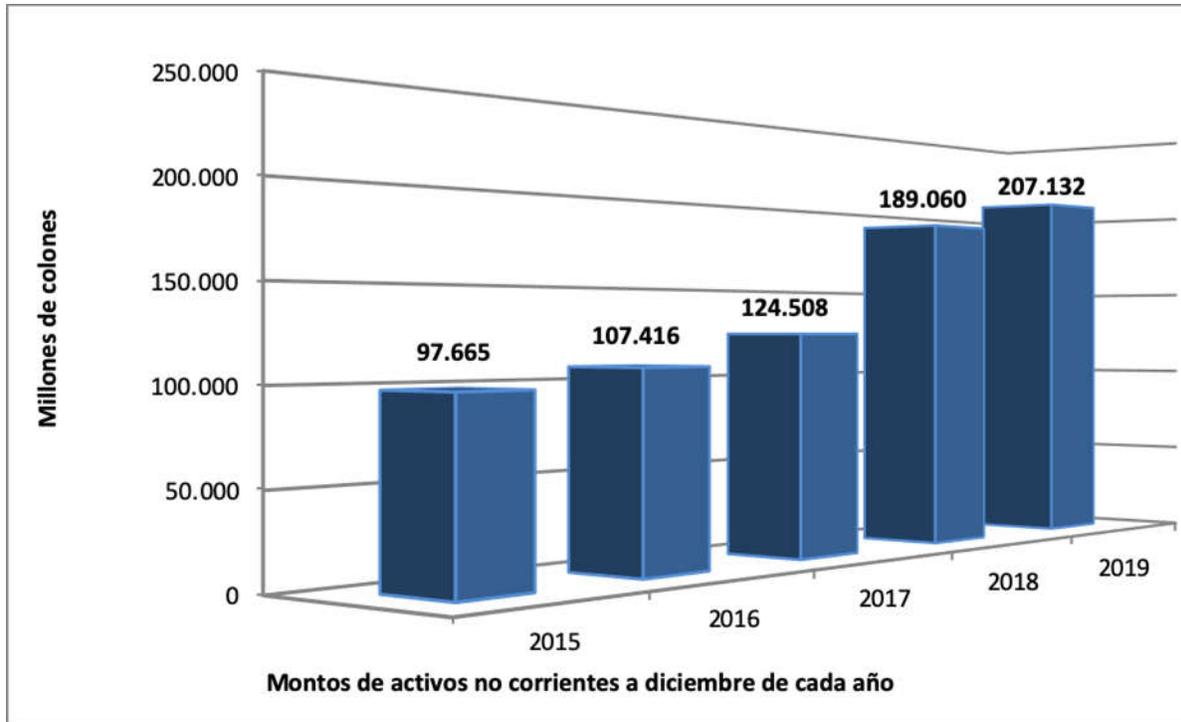
4.1 Análisis de la cuenta de activos no corrientes

El activo no corriente se compone de las partidas de propiedad, planta y equipo (PPE), inversiones a largo plazo, cuentas por cobrar a largo plazo, depósitos en garantía y otros activos a largo plazo.

En específico a la situación de bienes institucionales, la cuenta de PPE se conforma de mobiliario, equipo, maquinaria, vehículos, edificios, instalaciones, terrenos, obras en proceso y programas de cómputo. Al respecto, a partir del año anterior, la cuenta de programa de cómputo pasó a formar parte de los activos no corrientes, dado a que corresponde a un bien de la Universidad y principalmente, para presentarlo conforme las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (NICSP), por tan motivo el gráfico siguiente incluye dicho saldo. No se omite señalar, que en años anteriores esa cuenta se revelaba en la clasificación de otros activos.

Por otra parte, la partida de PPE se compone de las adquisiciones y donaciones recibidas por la Universidad y se ha mostrado, a través del tiempo, un comportamiento al aumento, en cumplimiento a la política institucional de no disminuir la inversión en el Programa de Renovación de Equipo Científico y Tecnológico e Infraestructura. El crecimiento para diciembre 2019 fue de ¢18 072 millones (9,56%) comparado con diciembre del año anterior.

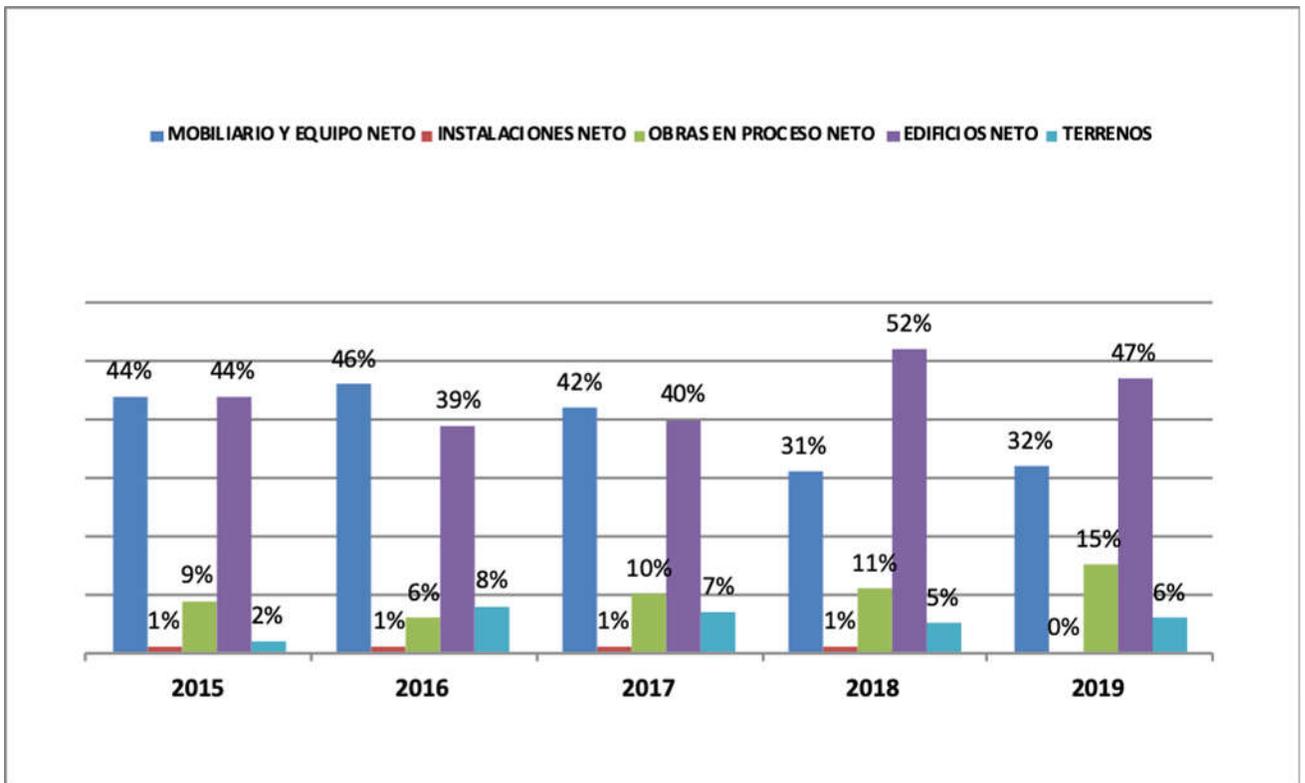
Gráfico N° 18
Saldos de activos no corrientes
Por período comprendido de diciembre 2015 al 2019
(Expresado en millones de colones)



Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2019, OAF

En el siguiente gráfico se analiza en detalle la composición de esta cuenta, donde las partidas de Equipo y Edificios son las más representativas en las adquisiciones realizadas por la Universidad. También, se observa el aumento que ha tenido en los tres últimos años la partida de Edificios, como resultado de la política de desarrollo de infraestructura, mediante el proyecto de Mejoramiento Institucional con Fondos de Banco Mundial y las obras financiadas mediante el Fideicomiso UCR-BCR.

Gráfico N° 19
Composición porcentual del total activos no corrientes
Por período comprendido de diciembre 2015 al 2019



Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2019, OAF

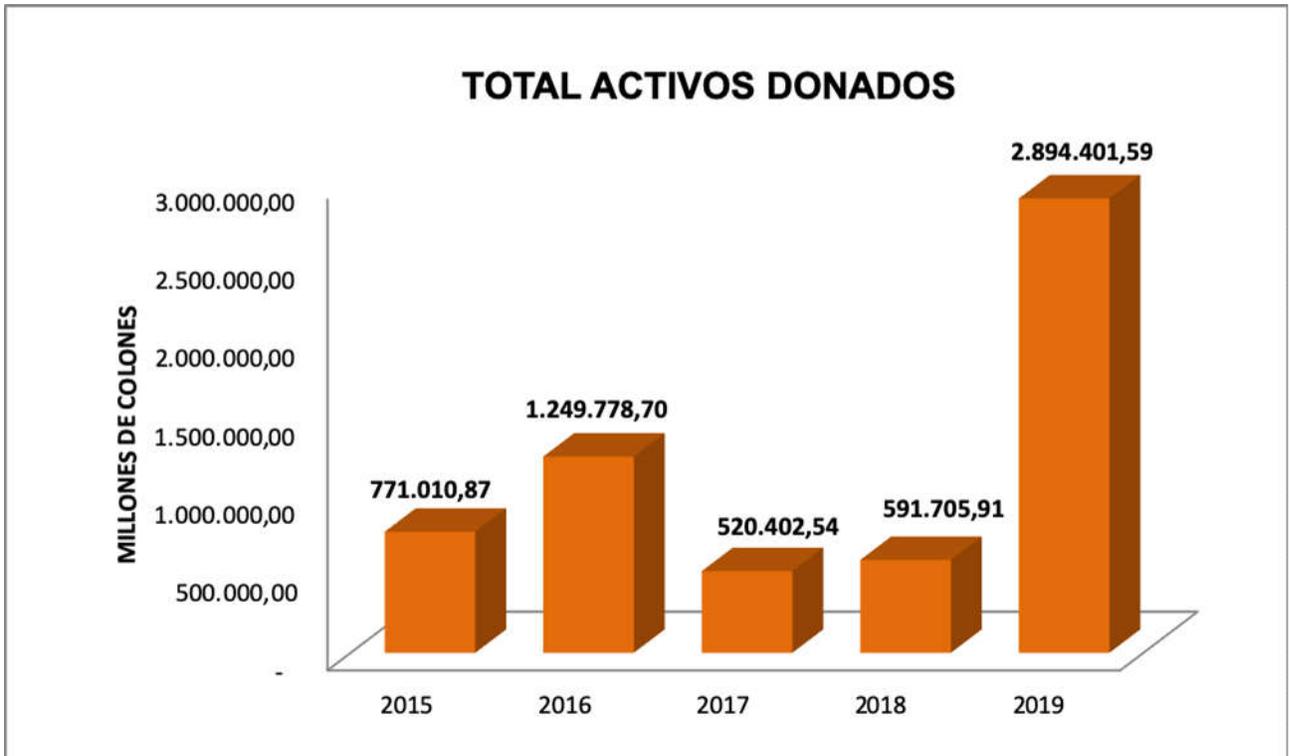
4.2 Resumen de los bienes recibidos como donación.

Una donación es la transmisión de bienes muebles² e inmuebles³ a la UCR sin compromiso de contraprestación de ninguna naturaleza por parte de la Institución. Los montos recibidos por este concepto y su comportamiento se muestran en el siguiente gráfico.

² Los bienes muebles son aquellos asignados a una Unidad Custodio y son utilizados para el desarrollo y cumplimiento de sus funciones o la prestación de un servicio al público, tales como mobiliario, equipo, maquinaria, instrumentos y herramientas, sujetos a depreciación.

³ Los bienes inmuebles corresponden a los asignados a una determinada Unidad Custodio para su uso, tales como edificios, terrenos, instalaciones y mejoras, todos (excepto los terrenos) sujetos a depreciación y propiedad de la Universidad de Costa Rica (UCR).

Gráfico N° 20
Total activos recibidos como donación
Por período comprendido de diciembre 2015 al 2019



Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2019, OAF

Como se puede observar, el comportamiento de las donaciones de los años 2015 a 2019 ha sido irregular, destacándose el año 2019 con un monto mayor, el cual obedece a que en ese período se recibieron donaciones como: terreno por ϕ 1.757 millones (Finca Folio Real 469042-000 donado por la Sra. Iona Kross Stupp) y ϕ 6 millones recibidos mediante unas edificaciones donadas por el mismo ente donante.

4.2.1 Resumen por categoría de los bienes muebles recibidos como donación

En el año 2019, las categorías principales que recibieron donaciones de bienes muebles son Terrenos con un 60,73%, Equipo de Laboratorio con una proporción del 26,92% y Equipo de Cómputo con un 3,83%.

Cuadro N° 70
Comparativo de donaciones recibidas por categoría de activo
al 31 de diciembre 2019 y 2018
(Expresado en miles de colones y porcentual)

Nombre de la cuenta	Diciembre 2019	Importancia relativa	Diciembre 2018	Importancia relativa
Terrenos	1.757.730,72	60,73%	0,00	0,00%
Equipo de Laboratorio	779.106,45	26,92%	323.164,42	54,62%
Equipo de Cómputo	110.731,98	3,83%	93.839,92	15,86%
Equipo de Comunicación	108.718,38	3,76%	4.025,00	0,68%
Mobiliario	27.206,20	0,94%	34.796,25	5,88%
Licencias y software	23.806,50	0,82%	8.064,18	1,36%
Sillas	17.301,71	0,60%	9.011,30	1,52%
Equipo Didáctico	13.508,79	0,47%	40.837,38	6,90%
Obras de Arte	12.495,87	0,43%	400,00	0,07%
Equipo Doméstico	10.698,95	0,37%	10.788,12	1,82%
Maquinaria Agrícola e Industrial	10.480,33	0,36%	12.083,45	2,04%
Equipo de Oficina	9.005,02	0,31%	11.138,10	1,88%
Edificios	6.978,97	0,24%	0,00	0,00%
Equipo de Seguridad	6.097,72	0,21%	10.601,08	1,79%
Pupitres	297,65	0,01%	8.591,55	1,45%
Herramienta	236,35	0,01%	0,00	0,00%
Equipo Musical	0,00	0,00%	2.049,10	0,35%
Misceláneos	0,00	0,00%	221,38	0,04%
Vehículos	0,00	0,00%	22.094,70	3,73%
Total	2.894.401,59	100,00%	591.705,91	100,00%

Fuente: Módulo de Activos Fijos al 31 de diciembre de 2019, OAF.

4.2.2 Resumen por ente donante⁴ de los bienes recibidos como donación

Las donaciones recibidas provienen de diferentes entes que, por su naturaleza, apoyan el quehacer universitario por medio de activos que contribuyen a sus procesos.

El siguiente cuadro muestra un detalle por naturaleza de este tipo de organizaciones, de las cuales se recibieron donaciones. En el año 2019, el donante con más contribuciones en activos fueron las Empresas Privadas Nacionales, las cuales aportaron un 75.66% del total recibido.

⁴ Entiéndase como ente donante la persona física o jurídica que cede sin contraprestación algunos bienes a la Institución.

Cuadro N° 71
Monto y ente donante de los bienes muebles e inmuebles recibido como donación
al 31 de diciembre 2019
(Expresado en miles de colones y porcentual)

Nombre del donante	Monto	Importancia relativa
Empresas Privadas Nacionales	2.190.017,24	75,66%
Fundación de la Universidad de Costa Rica	484.897,57	16,75%
Empresas Privadas del Extranjero	96.163,23	3,32%
Organismos Internacionales	85.023,82	2,94%
Personas Físicas Nacionales	18.867,97	0,65%
Fundaciones, Asociaciones, Comités y Afines Nacionales	16.544,56	0,57%
Organismos Internacionales con Sede en el País	2.185,20	0,08%
Gobierno Central y Dependencias	702,00	0,02%
Total	2.894.401,59	100,00%

Fuente: Módulo de Activos Fijos al 31 de diciembre de 2019, OAF.

4.2.3 Resumen por unidades beneficiadas de los bienes muebles e inmuebles donados

En el apéndice N° 1, en el Cuadro N° 1.1, se muestra un listado de las unidades beneficiadas⁵ con donaciones de activos por parte de personas físicas o jurídicas; además, se detalla el monto recibido por cada unidad custodio y el porcentaje que representa este del total de donaciones recibidas.

Para el año 2019, las Unidades que recibieron una mayor cantidad de donaciones en colones fueron: la Escuela de Biología, mediante la donación de terrenos con un monto de ϕ 1 757 millones para un porcentaje de 60,73% y el Centro de Investigaciones Espaciales (CINESPA), con un monto de ϕ 387 millones de colones para un porcentaje de 13,37% . El resto de las donaciones corresponden a 68 unidades con donaciones menores a un 4,00% del total recibido y en términos de unidades se obtuvieron en total 468 bienes muebles.

⁵ La unidad beneficiada es la que recibe directamente el activo para su uso.

4.3 Resumen de edificios terminados y en proceso del período

Debido al dinamismo de la Universidad, las inversiones en bienes inmuebles son importantes en monto, tamaño y cantidad. Durante el 2019 se logró terminar un total de 10 obras:

- Centro Infantil Laboratorio y Casa Infantil Universitaria - Sede Rodrigo Facio
- Recuperación de zonas verdes frente a la Oficina de Bienestar y Salud – Sede Rodrigo Facio
- Asfaltado de calles en las fincas 1, 2 y 3 - Sede Rodrigo Facio
- Comedor – Escuela de Nutrición
- Caseta de vigilancia frente a la Escuela de Geología – Sede Rodrigo Facio
- Graderías para piscinas de las Instalaciones Deportivas – Sede Rodrigo Facio
- Acera tramo de Instalaciones Deportivas a Suministros
- Construcción de gimnasio – Recinto de Grecia
- Acondicionamiento de contenedor para bodegas – Escuela de Zootecnia
- Aceras Accesibles – Sede del Atlántico

La obra Elevador Edificio de Docencia – Sede de Guanacaste; fue concluida en el 2017, sin embargo; refleja un aumento en precio por concepto de imprevistos de diseño.

Además, dado a variaciones en las tablas de amortización, lo cual afectaba el valor de los edificios, se realizó el ajuste a 3 obras del Fideicomiso UCR-BCR tales como:

- Facultad de Derecho
- Facultad de Ingeniería
- Escuela Ciencias de la Computación e Informática

El monto total de las construcciones terminadas es de ¢1.925 millones. En proceso se encuentran 65 obras, todo esto representa monetariamente una inversión ¢30.128 millones como se muestra en el siguiente cuadro:

Cuadro N° 72
Edificios Terminados y en Proceso
al 31 de diciembre del 2019
(en miles de colones)

Nombre de la cuenta	Valor en Libros
Edificios Terminados	1.925.910,32
Edificios en Proceso	30.128.941,60

Fuente: Módulo de Activos Fijos al 31 de diciembre de 2019, OAF.

Mediante el oficio OEPI-1759-2019, se informa la situación actual de algunos proyectos, los cuales según en oficio en mención, corresponde a Obras construidas y construcciones en proceso, la Oficina de Administración verificó los datos para conciliar con los registros auxiliares-contables; y se determinó que algunas obras se encuentran concluidas, pero que el finiquito se encuentra pendiente, razón por la cual, el registro contable se encuentra en la cuenta de obras en proceso. Una vez que se cuente con el documento que respalda la conclusión de la obra, se procederá con el registro en la cuenta contable “Edificios”.

Cuadro N° 73
Edificios Terminados y sin finiquito de la OEPI
al 31 de diciembre del 2019
(en miles de colones)

Fecha de inicio	Nombre	Monto
28/11/2013	Ampliación de Oficinas Módulo C INISA	843.080,92
27/06/2014	BM SRC Edificio – Aulas-Laboratorio y Servicios Complementarios	955.322,45
23/07/2014	BM SRA Edificio- Aulas y Laboratorio de Ingeniería Industrial	480.541,94
16/03/2015	BM Edificio Laboratorio y Oficinas Administrativas – CICA	1 419 481,49
21/05/2019	BM Edificio Anexo Escuela de Biología	14.824,61
16/04/2015	BM Centro de Investigación Neurociencias - Edificio-Laboratorio- Oficinas	914.744,09
11/09/2015	BM Escuela Tecnologías en Salud - Edificio, Aulas, Laboratorio y Tanque	1.827.611,57
01/03/2016	Sede del Caribe - Edificio Anexo - Aulas	386.335,13
11/03/2016	Ampliación y Remodelación Biblioteca Sede del Atlántico	294 293,81
23/05/2016	BM Escuela Tecnología de Alimentos - Edificio - Aulas - Laboratorios	1.895.425,13
29/8/2016	Construcción de Invernadero CIBCM	36.671,37
15/11/2016	Construcción cancha multiuso Oficina Bienestar y Salud	105 621,72
19/01/2017	Sede de Guanacaste - Planta de tratamiento	228.271,92
30/1/2017	Construcción de auditorio y laboratorio del SEP	475.210,02
03/04/2017	Planta de Tratamiento – Sede del Caribe	146 861,75
11/05/2017	BM CICIMA – Pabellones y vestíbulo adición auditorio laboratorio	771.771,32
26/5/2017	BM Ctro Diagnóstico para cáncer - Edificio Laboratorio - Áreas de práctica	3.063.663,39
27/06/2017	Remodelación INISA, filtraciones INIE y sistema de hidrantes Finca 1	53 207,63
01/12/2017	Edificio Aulas Anexas Esparza - Sede del Pacífico	148.968,03
04/12/2017	Planta de Tratamiento - Sede del Pacífico	146 808,11
16/03/2018	Reacondicionamiento de estacionamiento de las Instalaciones Deportivas	115.212,77
31/05/2018	Laboratorio de Redes – Sede del Pacífico (Esparza)	37 572,28
06/06/2018	Recinto de Guápiles - Edificio de Aulas	581.843,29
03/07/2018	Escuela de Educación Física - Ampliación de Biblioteca y bodega	112.130,26
03/07/2018	Facultad de Ciencias Económicas - Escalera de emergencias	73.439,60
04/07/2018	Escuela de Química - Escalera de emergencias	49.710,35
07/11/2018	Finca 2 - Sistema de Hidrantes	103.108,35
27/03/2019	Recinto de Golfito - Instalaciones Deportivas	125.357,16
17/05/2019	Sede del Pacífico - Edificio de Aulas Anexo B	94.115,03
29/05/2019	Recinto de Grecia - Salón Multiuso	68.661,66
06/06/2019	Recinto de Grecia - Bodega de reactivos	32.427,50

Fuente: Módulo de Activos Fijos al 31 de diciembre de 2019, OAF

En el cuadro N° 70 se detallan los edificios en proceso, al 31 de diciembre de 2019, trece de estas obras son financiadas por medio del Banco Mundial:

Cuadro N° 74
Edificios en Proceso ordenado por fecha inicial de registro
al 31 de diciembre del 2019
(en millones de colones)

Fecha de inicio	Nombre	Monto
28/11/2013	Ampliación de Oficinas Módulo C INISA	843.080,92
27/06/2014	BM SRC Edificio – Aulas-Laboratorio y Servicios Complementarios	955.322,45
23/07/2014	BM SRA Edificio- Aulas y Laboratorio de Ingeniería Industrial	480.541,94
10/03/2015	Ducto y Elevador - Facultad de Ingeniería	169.851,37
16/03/2015	BM CICA Edificio Laboratorio-Oficinas y Administración	1.419.481,49
16/04/2015	BM Centro de Investigación Neurociencias - Edificio-Laboratorio- Oficinas	914.744,09
23/07/2015	Módulo TCU - Sede de Occidente	12.568,00
09/09/2015	BM SRO Edificio - Aulas y Laboratorio Ing. Industrial	556.096,63
11/09/2015	BM Escuela Tecnologías en Salud - Edificio, Aulas, Laboratorio y Tanque	1.827.611,57
16/02/2016	Edificio LANAMME - Sede de Guanacaste	1.245.039,11
01/03/2016	Sede del Caribe - Edificio Anexo - Aulas	386.335,13
11/03/2016	Ampliación y Remodelación Biblioteca Sede del Atlántico	294.293,81
23/05/2016	BM Escuela Tecnología de Alimentos - Edificio - Aulas - Laboratorios	1.895.425,13
25/05/2016	Construcción de taller de mecánica - Sección de Transportes	106.161,72
29/08/2016	Construcción de Invernadero CIBCM	36.671,37
28/10/2016	Construcciones varias Finca 2	59.486,60
15/11/2016	Construcción cancha multiuso Oficina Bienestar y Salud	105.621,72
19/01/2017	Sede de Guanacaste - Planta de tratamiento	228.271,92
30/01/2017	Construcción de auditorio y laboratorio del SEP	475.210,02
03/04/2017	Sede del Caribe - Planta de tratamiento	146.861,75
11/05/2017	BM CICIMA – Pabellones y vestíbulo adición auditorio laboratorio	771.771,32
26/05/2017	BM Centro de Diagnóstico para el cáncer - Edificio Lab. - Áreas de práctica	3.063.663,39
27/06/2017	Remodelación INISA, filtraciones INIE y sistema de hidrantes Finca 1	53.207,63
13/07/2017	BM SRG Edificio aulas y lab. de Tecnología de Alimentos y Technolog. en Salud	1.003.344,55
26/07/2017	BM Edificio Anexo Escuela de Artes Musicales	2.131.632,99
16/11/2017	Acometida, bomba e instalación para recirculación de lixiviados	1.893,39
01/12/2017	Edificio Aulas Anexas Esparza - Sede del Pacífico	148.968,03
04/12/2017	Planta de Tratamiento Sede del Pacífico	146.808,11
31/01/2018	BM CICANUM - Edificio para albergar Ciclotrón	5.160.783,29
13/03/2018	Recinto de Golfito Residencias Estudiantiles	1.008,00
16/03/2018	Reacondicionamiento de estacionamiento de las Instalaciones Deportivas	115.212,77
09/05/2018	Construcción de bodega llave en mano Sede del Caribe	22.457,84
31/05/2018	Sede del Pacífico (Esparza) - Laboratorio de redes	37.572,28
06/06/2018	Recinto de Guápiles - Edificio de Aulas	581.843,29
03/07/2018	Escuela de Educación Física - Ampliación de Biblioteca y bodega	112.130,26
03/07/2018	Facultad de Ciencias Económicas - Escalera de emergencias	73.439,60
04/07/2018	Escuela de Química - Escalera de emergencias	49.710,35
11/07/2018	Escuela de Medicina - Elevador para Morgue	9.323,48
24/09/2018	Recinto de Paraíso - Aulas	3.257,25
28/09/2018	Escuela de Salud Pública - Imprevistos	3.798,77
01/11/2018	Instituto de Investigaciones Farmacéuticas - Edificio	1.371.418,45
07/11/2018	Finca 2 - Sistema de Hidrantes	103.108,35
07/11/2018	Sede de Occidente - Techado de rampas	29.886,00
28/11/2018	Paso Cubierto Recinto de Santa Cruz	6.266,88
06/12/2018	Instalación de contenedores modificados	15.240,30
10/01/2019	Escuela de Química - Edificio de aprovisionamiento de reactivos	1.501,94
15/02/2019	Escuela Lenguas Modernas - Edificio	493.855,76
15/02/2019	Sede de Occidente - Remodelación de Aulas	629.256,82
25/03/2019	Federación de Estudiantes UCR - Edificio	196.081,88
26/03/2019	Centro de Investigación en Estudios de la Mujer	3.118,04
26/03/2019	Finca 1 y Finca 2 - Conector peatonal	214.019,75
27/03/2019	Recinto de Golfito - Instalaciones Deportivas	125.357,16
04/04/2019	Sede del Caribe - Auditorio y parqueo	244.377,05

08/05/2019	Escuela de Química - Edificio de proveeduría	64.833,60
17/05/2019	Sede del Pacífico - Edificio de Aulas Anexo B	138.880,00
21/05/2019	BM Edificio Anexo Escuela de Biología	14.824,61
29/05/2019	Recinto de Grecia - Salón Multiuso	94.115,03
31/05/2019	Instituto Clodomiro Picado - Mangas de Sangría	68.661,66
06/06/2019	Recinto de Grecia - Bodega de reactivos	32.427,50
20/06/2019	Sede de Guanacaste - Auditorio	1.449,00
21/06/2019	Sede de Guanacaste - Instalaciones deportivas	75.888,40
21/06/2019	Recinto de Grecia - Instalaciones deportivas	217.817,03
01/07/2019	Sede del Atlántico - Remodelación Instalaciones deportivas	284.032,60
01/07/2019	Oficina de Bienestar y Salud	6.484,40
26/08/2019	Sede del Atlántico - Edificio salón multiusos	45.536,02
Total Edificios en Proceso		30.128.941,60

Fuente: Módulo de Activos Fijos al 31 de diciembre de 2019, OAF.

Como se aprecia en el cuadro anterior y según la cantidad de obras que se encuentran en proceso, se observa una obra iniciada en el 2013 que corresponde al 1,54%, dos obras para un 3,08% emprendidas en el 2014, un 9,23% de las obras datan del año 2015, un 12,31% pertenece a obras iniciadas en el año 2016, un 16,92% y 26,15% de los años 2017 y 2018 respectivamente. Además, 20 de las obras se iniciaron en el año 2019, lo que refleja un 30,77%.

4.4 Resumen de adquisiciones de los bienes muebles

4.4.1. Adquisiciones de bienes muebles por categoría y sujetos de registro en el auxiliar de activos

Durante el periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019, se adquirió un total de ¢17.625 millones por bienes que estaban sujetos al registro en el auxiliar de activos de la Universidad⁶, de este monto la partida más significativa es la de Equipo de Laboratorio por ¢8.219 millones (47%), seguida de Equipo de Cómputo ¢2.500 (14%) y Libros por ¢2.417 millones (14%).

No se omite que a partir del 01 de enero de 2017, el monto de capitalización aumentó a 180 000,00 (ciento ochenta mil colones).

⁶ Un activo está sujeto al registro en el auxiliar de la UCR, cuando cumple con lo establecido en el artículo 28 del Reglamento para la administración y control de los bienes institucionales de la Universidad de Costa Rica.

Cuadro N° 75
Adquisición de los bienes muebles por categoría
Sujetos de registro en el auxiliar de activos fijos
al 31 de diciembre del 2019
(en miles de colones)

Nombre de la cuenta	Costo	Depreciación acumulada	Valor en Libros
Equipo de Laboratorio	8.219.108,58	578.171,06	7.640.937,53
Equipo de Cómputo	2.500.895,70	179.402,24	2.321.493,46
Libros	2.417.664,48	155.528,89	2.262.135,59
Licencias y Software	900.181,85	512.750,13	387.431,72
Vehículos	860.527,94	56.524,01	804.003,93
Maquinaria Agrícola e Industrial	606.940,42	68.947,62	537.992,80
Equipo Didáctico	466.588,73	28.309,77	438.278,96
Mobiliario	443.351,84	19.331,33	424.020,51
Equipo de Comunicación	419.330,82	19.736,68	399.594,15
Equipo de Oficina	360.060,53	30.236,64	329.823,89
Sillas	159.979,43	0,00	159.979,43
Equipo de Seguridad	100.848,94	5.297,33	95.551,61
Pupitres	69.563,76	0,00	69.563,76
Equipo Musical	54.750,34	2.384,83	52.365,51
Equipo Doméstico	38.932,44	2.117,37	36.815,07
Herramientas	4.144,49	154,09	3.990,40
Equipo Radiofónico	1.708,52	69,22	1.639,30
Misceláneos	422,46	37,81	384,65
Total	17.625.001,27	1.658.999,02	15.966.002,25

Fuente: Módulo de Activos Fijos al 31 de diciembre de 2019, OAF.

4.4.2 Resumen del valor en libros de los bienes muebles adquiridos clasificados por unidad

Durante el 2019 se invirtió en la compra de 6.483 bienes para ser utilizados en sus actividades sustantivas por todas las unidades de la Universidad.

Como se puede ver en el apéndice 2, cuadro N° 2.1, la cantidad de unidades que adquirieron bienes es muy elevada, resaltando el Sistema de Bibliotecas, Documentación e Información con un 13,72% y el Laboratorio de Docencia en Cirugía y Cáncer con un 13,56% del total monetario de bienes adquiridos.

Cabe destacar que el Sistema de Bibliotecas, Documentación e Información, llevó a cabo la compra de libros tanto físicos como digitales, con el fin de contar con los textos más recientes al servicio del estudiante y del docente.

4.4.3. Resumen de la cantidad de bienes muebles registrados por unidad

En el apéndice N° 3, Cuadro N° 3.1 se muestra la cantidad de bienes muebles capitalizables (incluidos y registrados como activos contables) y no capitalizables, registrados por las Unidades Custodio en la categoría contable 021 Propiedad, Planta y Equipo al 31 de diciembre de 2019.

4.5. Resumen de exclusión de activos por categoría sujetos de registro en el auxiliar de activos

Este resumen muestra los activos excluidos del registro contable y auxiliar por categoría del 01 de enero al 31 de diciembre del 2019. El valor de adquisición de los activos excluidos asciende aproximadamente a ¢2.009,1 millones.

Sobre lo citado en el párrafo anterior, los bienes se pueden excluir del registro contable y auxiliar por concepto de desecho, donación a otras instituciones en apego a la ley, robo, permuta, garantía o cualquier otro medio legal que lo faculte.

Cuadro N° 76
Exclusión de activos por categoría
al 31 de diciembre del 2019
(en miles de colones)

Categoría	Cantidad	Valor Total	Depreciación Acumulada	Valor Actual
Equipo de Cómputo	2866	1.103.277,32	919.195,16	184.082,16
Equipo de Laboratorio	929	376.507,13	300.613,11	75.894,02
Equipo Didáctico	473	248.274,41	201.792,79	46.481,62
Equipo de Comunicación	161	53.751,10	42.540,78	11.210,32
Mobiliario	893	48.523,79	43.499,36	5.024,43
Misceláneo	97	35.819,32	33.123,39	2.695,94
Equipo Doméstico	224	29.922,26	23.006,13	6.916,13
Equipo de Oficina	368	27.661,41	24.460,57	3.200,84
Equipo Radiofónico	96	23.566,13	23.566,13	0,00
Equipo Telefónico	351	22.460,95	21.369,33	1.091,62
Equipo de Seguridad	67	18.328,25	14.149,00	4.179,24
Maquinaria Agrícola e Industrial	72	13.415,36	9.995,41	3.419,96
Equipo Musical	26	4.336,68	3.824,98	511,69
Herramientas	21	2.631,05	2.582,83	48,22
Equipo de Imprenta	14	551,86	551,86	0,00
Obras de Arte	8	149,32	0,00	149,32
Total	6.666	2.009.176,34	1.664.270,83	344.905,51

Fuente: Módulo de Activos Fijos al 31 de diciembre de 2019, OAF.

4.5.1 Resumen de exclusión de activos por unidad, sujetos de registro en el auxiliar de activos

En el apéndice 4, en el cuadro N° 4.1 se presenta un resumen de los bienes sujetos de registro en el auxiliar de activos fijos, excluidos del registro contable y auxiliar, por Unidad Custodio del 01 de enero al 31 de diciembre del 2019. La mayoría de estos activos son dados de baja por las unidades debido a que finalizó su vida útil, o bien, porque se encontraban en mal estado. Entre las unidades que excluyen hay tanto administrativas como académicas, siendo estas últimas las mayoritarias.

En el año 2019 se excluyeron 6.666 activos para un monto de ¢2 009 millones (valor de adquisición), se refleja una disminución en la cantidad de bienes en un 6.65%, comparado con los bienes dados de baja el año anterior. Las exclusiones más significativas son en las subpartidas de Equipo de Cómputo (¢1.103,2

millones), debido a su naturaleza y avance tecnológico y el equipo de laboratorio (¢376,5 millones).

4.5.2 Resumen de exclusión de activos por tipo sujetos de registro en el auxiliar de activos fijos

Este resumen muestra los bienes sujetos de registro en el auxiliar de activos fijos, excluidos del registro contable y auxiliar, por tipo de exclusión del 01 de enero al 31 de diciembre del 2019.

Cuadro N° 77
Exclusión de activos por tipo
al 31 de diciembre del 2019
(en miles colones)

Concepto	Cantidad	Valor Total	Depreciación Acumulada	Valor Actual	Importancia relativa
Desecho	4889	1.510.306,02	1.383.105,00	127.201,01	75,17%
Inventario	1463	218.653,74	167.311,21	51.342,53	10,88%
Garantía	25	187.201,68	31.352,89	155.848,79	9,32%
Donación	255	74.065,64	65.350,57	8.715,08	3,69%
Permuta	1	9.713,48	9.713,48	0,00	0,48%
Robo	33	9.235,78	7.437,69	1.798,09	0,46%
Total	6.666	2.009.176,34	1.664.270,83	344.905,51	100,00%

Fuente: Módulo de Activos Fijos al 31 de diciembre de 2019, OAF.

Nota: (1) Se incluyen en este rubro las exclusiones autorizadas por la Vicerrectoría de Administración.

4.5.3 Resumen de la Situación de activos sujetos de registro

El Cuadro N° 74, se muestra un resumen de las inclusiones y exclusiones realizadas del 01 de enero al 31 de diciembre del 2019, los cuales afectaron los registros contables a nivel de mayor y también los registros auxiliares.

A pesar de la disminución en las cuentas de mayor por exclusión de activos; este movimiento no afectó significativamente estas cuentas, ya que las adquisiciones y

donaciones recibidas superaron los ¢2.009 millones excluidos, incrementándose los bienes en ¢46.875 millones.

Cuadro N° 78
Efecto neto en los Registros Contables por las inclusiones y exclusiones de bienes muebles
al 31 de diciembre del 2019
(en miles de colones)

Detalle	Monto
Bienes muebles donados	2.894.401,59
Edificios en proceso	30.128.941,60
Bienes muebles adquiridos por compra o confección	17.625.001,27
(Menos) Bienes muebles e inmuebles excluidos de los registros contables	2.009.176,34
Efecto neto en los Registros Contables	48.639.168,12

Fuente: Módulo de Activos Fijos al 31 de diciembre de 2019, OAF.

El siguiente cuadro muestra la cantidad de bienes adquiridos por compra o confección y la cantidad de bienes que fueron excluidos de los registros contables, entre el periodo comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre del 2019.

Cuadro N° 79
Activos adquiridos por compra o confección, donados y excluidos de los registros contables
al 31 de diciembre del 2019
(expresado en cantidad)

Detalle	Cantidad
Bienes adquiridos por compra o confección	6.483
Bienes muebles e inmuebles excluidos de los registros contables	6.666

Fuente: Módulo de Activos Fijos al 31 de diciembre de 2019, OAF.

Como se puede observar en este cuadro las adquisiciones por compra o confección y donaciones, entre el 01 de enero y el 31 de diciembre del 2019 representa una disminución de 183 bienes en relación con los bienes muebles e inmuebles excluidos de los registros contables.

A su vez, los bienes adquiridos corresponden a un 3.49% del total de activos registrados a esa fecha (según se muestra en el apéndice N° 3, la cantidad de

185.705 activos registrados); así mismo, se puede notar que las exclusiones de activos que se presentaron en el mismo periodo por 6.666 bienes reflejan un 3,59% del total de activos registrados.

Cuadro N° 80
Recaudación de matrícula
Serie histórica del 2015 al 2019
(en millones de colones)

Descripción	2015	2016	2017	2018	2019
Ingresos por recaudación de matrícula	4 028,41	4 036,15	3 957,94	4 332,86	4 079,19
Egresos por financiamiento de Sistema de Becas	18 770,69	21 501,67	24 413,12	28 745,10	28 044,70
Financiamiento por medio del FEES	14 742,27	17 465,51	20 455,17	24 412,23	23 965,52
Porcentaje cubierto por el FEES	78,54%	81,23%	83,79%	84,93%	85,45%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera

Tal como se aprecia en el cuadro N°13, al igual que en períodos anteriores, para el 2019 el monto por ingresos de matrícula no es suficiente para cubrir la inversión de las transferencias realizadas a los estudiantes del Sistema de Becas, por lo que la Institución hace uso de una parte de los recursos provenientes del FEES, cumpliendo de esta manera con lo indicado en el Convenio de financiamiento de la Educación Superior Universitaria Estatal 2011-2015, que en el Capítulo Quinto señala la necesidad de invertir los recursos para lograr una proporción creciente de nuevos estudiantes y su permanencia y finalización exitosa de sus estudios.

V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

8.1. Conclusiones:

1. Los ingresos reales totales de la Institución ascendieron a ¢393 911,90 millones, cifra que con respecto al presupuesto de ingresos aprobado representa una recaudación del 102,95%.
2. Del presupuesto total de la institución, un 10,63% corresponde a fondos del Vínculo Externo y el 89,37% a Fondos Corrientes, que provienen de recursos aportados por leyes y subvenciones del Estado, siendo la más importante la del Fondo Especial para la Educación Superior (FEES) por la suma de ¢274 748,07 millones, representando el 71,80% del presupuesto de los Fondos Totales y un 80,35% del presupuesto de Fondos Corrientes.
3. En el caso de los ingresos provenientes de Fondos Corrientes, el presupuesto alcanzó la suma de ¢341 950,04 millones y una recaudación de un 99,59%, para el Vínculo Externo el presupuesto es por ¢40 690,97 millones y alcanzaron ingresos de un 131,18%, lo que muestra un resultado global de un 102,95%. Esto se debe en gran parte a la improbación de ¢14 739,60 millones del Presupuesto Extraordinario 3-2019 por parte de la Contraloría General de la República según el oficio DFOE-SOC-1390 de fecha 19 de diciembre de 2019.
4. Como resultado del comportamiento que se dio en los diferentes rubros de ingresos y egresos al 31 de diciembre del 2019, se obtuvo un exceso de ingresos sobre egresos de ¢65 903,45 millones. De conformidad con la normativa interna universitaria, al rebajar a la cifra anterior el Superávit Específico del Vínculo Externo, por ¢27 330,72 millones y de Fondos Corrientes, por 34 435,32 millones, se obtiene el Superávit Recursos Específicos FEES del período de ¢4 137,41 millones, el cual no tiene un fin específico definido y queda a disposición de la Administración Universitaria. Estos Superávits se deberán incorporar a la corriente presupuestaria del año

2020 mediante un presupuesto extraordinario, dentro del rubro “Recursos de Vigencias Anteriores”, para ser destinados al financiamiento de las necesidades del nuevo período.

5. Los superávits específicos del 2019 que muestran un impacto relevante en comparación al período 2018 son: el de Programas de Renovación y Equipo Científico y Tecnológico con una disminución de ¢3 637,45 millones, Megaproyectos por ¢3 820,94 millones y Proyectos de Inversión por ¢5 915,65 millones.
6. Dentro de los ingresos percibidos de menos al 31 de diciembre del 2019 se destaca la partida de Ingresos de la Propiedad por ¢1 793,11 millones, esto se debe a la disminución de los ingresos por intereses en instrumentos financieros de inversión, ya que el promedio mensual de la cartera de inversiones fue de ¢72,4 millones, esto representó un faltante por mes de ¢42,6 millones según la estimación presupuestaria. Además, se realizaron dos desembolsos considerables para amortizar al Fideicomiso UCR/BCR por un monto aproximado a los ¢7,30 millones y otro aspecto relevante es el hecho de que, el Ministerio de Hacienda por medio de la Tesorería Nacional decidió unilateralmente girar de con una periodicidad quincenal la cuota del FEES y no mensualmente como es lo acordado entre las partes.
7. El monto de los egresos por concepto del Sistema de Becas corresponde a ¢28 044,70 millones de los cuales ¢23 965,52 millones fueron financiados con recursos provenientes del FEES, lo que representó un 85,45%. El resto de recursos es financiado con los aranceles por matrícula.
8. Durante el 2019 la institución se ha beneficiado por el comportamiento del mercado cambiario hacia a la baja, ya que durante los últimos años se han incrementado las compras de bienes y servicios en moneda externa, principalmente dólares estadounidenses y euros.

9. La ejecución de egresos a nivel institucional alcanzó el 85,72% sin compromisos, mostrando un aumento en el porcentaje de ejecución de un 5,44% en relación al año anterior, si se suman los compromisos, el porcentaje de ejecución es un 88,90% y en comparación al año anterior, representa una diferencia de un 5,51%.
10. Para los egresos de Fondos Corrientes el presupuesto es por ₡341 950,03 millones, de los cuales se ejecutaron ₡301 962,14 millones, para un porcentaje de 88,31%, sin incluir los compromisos presupuestarios; que ascienden a ₡8 517,94 millones. Al sumar las dos cifras el total ejecutado es de ₡310 480,09 millones, para un 90,80%.
11. En lo que corresponde a la ejecución del Vínculo Externo, el presupuesto de egresos fue por un total de ₡40 690,96 millones, de los cuales se ejecutaron ₡26 046,30 millones que representan un 64,01%, sin incluir los compromisos de presupuesto; al agregarlos por la suma de ₡3 631,33 millones se obtiene un monto total de ₡29 677,64 millones lo que representa una ejecución de 72,93%.
12. Para Fondos Corrientes y sobre la base de egresos reales más compromisos, la relación Masa Salarial-Partidas Generales presentó una relación de 69,68% para Masa Salarial y un 30,32% para Partidas Generales, situación que permite seguir manteniendo un equilibrio en el desarrollo de proyectos para la adquisición de equipos y el desarrollo de infraestructura. No obstante, como se señaló anteriormente, los egresos relacionados con la masa salarial tienden a crecer a un ritmo mayor al de los ingresos por concepto de FEES, lo cual puede generar que en un futuro cercano el porcentaje destinado a partidas de operación e inversión se vean disminuidos, lo que podría derivar en un impacto negativo en el desarrollo de la actividad sustantiva institucional.
13. La Universidad de Costa Rica continúa con una estructura financiera sana, por cuanto se cuenta con los recursos económicos necesarios para la

cancelación de sus obligaciones, de conformidad con lo establecido en el Plan Operativo Anual. A pesar de lo anterior, un reto trascendental para la gestión universitaria es promover la sostenibilidad de las finanzas institucionales en el corto, mediano y largo plazo. Ciertamente, los indicadores financieros, de forma mayoritaria, señalan un adecuado equilibrio; no obstante, existen elementos que comprometen seriamente su estabilidad futura. Lo anterior obliga a generar un equilibrio entre el aumento de los ingresos y los egresos.

14. La liquidez de la Universidad se mantiene en el orden de 4,47 colones por cada colón que se debe en el corto plazo, esto implica que se mantiene un adecuado flujo de efectivo para cubrir el financiamiento de los compromisos de pago.

15. El nivel de endeudamiento de la Universidad presenta una disminución al pasar de 24,47% al 31 de diciembre de 2018, a un 21,15% al 31 de diciembre de 2019, esto se debe principalmente a la reducción en la cuenta de Documentos por pagar corrientes y no corrientes, a la finalización y entrega de los Edificios: Biblioteca UCAGRO, Residencias Estudiantiles, Parqueo Integral, Facultad Odontología, Facultad de Derecho y Escuela de Ciencias de la Computación e Informática, así como amortizaciones aplicadas a deudas por otros Edificios, en concordancia con el compromiso de la Institución en disminuir la deuda con el Fideicomiso, no obstante, este resultado evidencia que la situación financiera de la Institución al igual que en años anteriores, continua siendo sana, al existir fondos para cubrir los compromisos adquiridos y pendientes de ejecutar en el período.

16. Desde el año 2017 la Oficina de Administración Financiera ha venido trabajando en la Adaptación de la Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (NICSP) en la Universidad de Costa Rica. Lo que se pretende con su estudio es contar al final con un marco normativo uniforme y de lenguaje universal, que fortalezca la confianza y transparencia de la información financiera para la toma de decisiones, así como la rendición de

cuentas. Para el período 2020, se continuará con el estudio del proyecto y migración de registro sobre la base de devengado.

8.2. Recomendaciones:

Con el propósito de orientar la toma de decisiones para el fortalecimiento del desarrollo Institucional, a continuación se plantean las siguientes recomendaciones:

1. Se recomienda a la administración establecer mecanismos para dar seguimiento sobre la ejecución de los superávits comprometidos y del Vínculo Externo, esto con el objetivo de disminuir gradualmente las cifras.
2. Fomentar mediante asesoría directa y capacitaciones a las Unidades Ejecutoras, una mejora sustancial en la ejecución presupuestaria, en especial en el Vínculo ExterN°
3. Se recomienda a la administración dar seguimiento a las políticas emitidas en cuanto a las fechas límites para la ejecución de las partidas de inversión y compra de bienes duraderos, a fin de potenciar los procesos de compra oportuna y que estos sean efectivamente finalizados en el período de ejecución presupuestaria.
4. Generar directrices de control y disminución del gasto que coadyuven a la estabilidad financiera y presupuestaria de la Institución, ante la incertidumbre de los recursos de financiación, particularmente los relacionados con el FEES. En este particular, tal como se mencionó a lo largo del informe, es menester prestar atención al comportamiento de las partidas relacionadas con masa salarial y su crecimiento. Para garantizar la estabilidad financiera de la institución en el largo plazo, se hace necesario valorar la posibilidad de establecer medidas como, por ejemplo, el tope en el pago de la anualidad, el congelamiento del escalafón administrativo, el no crecimiento salarial a partir

de un monto determinado o la formulación de un nuevo sistema de administración de salarios.

5. Se recomienda a las personas usuarias de este Informe que a la hora de analizar los cuadros relacionados con los Estados Financieros y de Ejecución Presupuestaria, consideren evaluar por separado la información contable (registro a base de devengado) de la presupuestaria (registro a base de efectivo), para evitar confusiones en la interpretación de los datos.

VI. INDICADORES DE GESTIÓN

Cuadro N° 81
Títulos otorgados por área y sedes, según año
2015 – 2019

Área	Año	2015		2016		2017		2018		2019	
		abs.	%								
Universidad de Costa Rica		5 766	100,0	5 451	100,0	5 833	100,0	5 779	100,0	5 899	100,0
Sede Rodrigo Facio		4 580	79,4	4 256	78,1	4 467	76,6	4 459	77,2	4 621	78,3
Área de Artes y Letras		250	4,3	238	4,4	227	3,9	263	4,6	302	5,1
Área de Ciencias Básicas		115	2,0	130	2,4	152	2,6	155	2,7	157	2,7
Área de Ciencias Sociales		2 106	36,5	1 986	36,4	2 016	34,6	2 025	35,0	2 073	35,1
Área de Salud		650	11,3	640	11,7	683	11,7	662	11,5	653	11,1
Área de Ciencias Agroalimentarias		96	1,7	128	2,3	150	2,6	143	2,5	183	3,1
Área de Ingeniería y Arquitectura		485	8,4	448	8,2	537	9,2	504	8,7	580	9,8
Sede Interuniversitaria de Alajuela		48	0,8	49	0,9	53	0,9	53	0,9	57	1,0
Recinto de Golfito		39	0,7	20	0,4	28	0,5	21	0,4	23	0,4
Sistema de Estudios de Posgrado		791	13,7	617	11,3	621	10,6	633	11,0	593	10,1
Sedes Regionales		1 186	20,6	1 195	21,9	1 366	23,4	1 320	22,8	1 278	21,7

Fuente: Oficina de Registro e Información, listado generado el 24 de febrero de 2020. Oficina de Planificación Universitaria.

Cuadro N° 82
Estudiantes de primer ingreso por año según proceso de admisión
2015 - 2019

Año del Proceso	Condición	Realizaron P.A.A. 1/ abs.	Estudiantes Elegibles 2/ abs.	%
2014-2015		36.285	21 754	60,0
2015-2016		38.334	23 544	61,4
2016-2017		40.263	24 087	59,8
2017-2018		42.082	25 757	61,2
2018-2019		41.335	25 489	61,7
2019-2020		46.254	27 883	60,3

1/ Número de estudiantes que efectuaron la Prueba de Aptitud Académica (PAA).

2/ Es el estudiante cuyo promedio de admisión es igual o mayor al mínimo establecido por el Consejo Universitario en el año de realización de la PAA. Esta condición le permite concursar al ingreso a carrera y recinto, rige para los 2 años posteriores al de la realización de la PAA.

Fuente: Admisión, Oficina de Registro e Información al 13 de enero del 2020. Oficina de Planificación Universitaria.

Cuadro N° 83
Estudiantes de primer ingreso por año según proceso de admisión
2014 - 2019

Año del Proceso	Condición	Estudiantes				
		Concursantes 1/ abs.	Virtuales 2/ abs.	%	Matriculados 3/ abs.	%
2014 - 2015		12 432	8 118	65,3	6 775	54,5
2015 - 2016		13 399	8 383	62,6	6 552	48,9
2016 - 2017		14 035	9 027	64,3	6 986	49,8
2017 - 2018		13 283	9 127	68,7	7 131	53,7
2018 - 2019		14 570	9 327	64,0	7 381	50,7

1/ Estudiantes que se inscriben en el concurso a carrera y recinto. (incluye estudiantes de diferida)

2/ Estudiantes admitidos en carrera y recinto en la UCR.

3/ Estudiantes admitidos de primer ingreso que efectuaron matrícula en el año de ingreso en que fueron admitidos.

Fuente: SIUCR. Oficina de Registro e Información. Oficina de Planificación Universitaria.

Cuadro N° 84
Estudiantes admitidos de primer ingreso por tipo de colegio
2018-2019

Tipo de colegio	Abs.	Rel.
Público	6.213	66,61
Educación Abierta (MEP)	221	2,37
Subvencionado	721	7,73
Privado	2.070	22,19
Colegio Extranjero	102	1,09
Total	9.327	100,00

Fuente: Oficina de Registro e Información a enero 2018. Oficina de Planificación Universitaria.

Cuadro N° 85
Distribución absoluta y relativa de la cantidad de estudiantes admitidos en el
2018 por provincia
2018-2019

Zona geográfica	Abs.	Rel.
San José	3.092	33,98
Alajuela	1.943	21,35
Cartago	1.309	14,38
Heredia	954	10,48
Puntarenas	700	7,69
Limón	478	5,25
Guanacaste	624	6,86
Total	9.100	100,00

Nota: El cuadro vario su contenido, anteriormente se presentaba por zona geográfica, sin embargo la Oficina de Registro ya no hace esa segregación.

Fuente: Admisión, Oficina de Registro e Información al 13 de enero del 2020.

Oficina de Planificación Universitaria.

Cuadro N° 86
Cantidad de materias matriculadas y aprobadas y porcentaje de aprobación
por ciclo lectivo, área y recinto.
2019

Unidades / Áreas / Sedes	Cupos Matriculadas			Cupos aprobadas		
	I	II	Total	I	II	Total
Universidad de Costa Rica	162.035	148.876	310.911	136.924	126.980	263.904
Sede Rodrigo Facio	121.982	113.096	235.078	103.400	96.150	199.550
Área de Artes y Letras	13.379	11.959	25.338	11.175	10.130	21.305
Facultad de Bellas Artes	3.779	3.410	7.189	3.225	2.941	6.166
Artes Dramáticas	524	440	964	471	406	877
Artes Plásticas	1.764	1.654	3.418	1.506	1.410	2.916
Artes Musicales	1.491	1.316	2.807	1.248	1.125	2.373
Facultad de Letras	9.600	8.549	18.149	7.950	7.189	15.139
Filología, Lingüística y Literatura	2.855	2.604	5.459	2.289	2.129	4.418
Filosofía	2.186	1.928	4.114	1.756	1.515	3.271
Lenguas Modernas	4.559	4.017	8.576	3.905	3.545	7.450
Área de Ciencias Básicas	20.861	17.839	38.700	14.740	12.409	27.149
Facultad de Ciencias Básicas	20.861	17.839	38.700	14.740	12.409	27.149
Biología	2.769	1.908	4.677	2.063	1.593	3.656
Física	4.207	4.242	8.449	2.883	2.974	5.857
Geología	576	509	1.085	479	464	943
Matemáticas	6.597	6.250	12.847	4.300	3.757	8.057
Química	6.712	4.930	11.642	5.015	3.621	8.636
Área de Ciencias Sociales	41.570	38.596	80.166	36.344	33.767	70.111
Facultad de Ciencias Económicas	13.101	12.624	25.725	10.657	10.347	21.004
Administración de Negocios	6.369	6.638	13.007	5.311	5.425	10.736
Administración Pública	3.159	3.088	6.247	2.909	2.901	5.810
Economía	1.808	1.417	3.225	1.203	885	2.088
Estadística	1.765	1.481	3.246	1.234	1.136	2.370
Facultad de Ciencias Sociales	13.247	13.048	26.295	11.546	11.459	23.005
Antropología	931	1.235	2.166	747	1.007	1.754
Sociología	1.630	1.467	3.097	1.342	1.219	2.561
Ciencias de la Comunicación Colectiva	1.735	1.666	3.401	1.655	1.569	3.224
Ciencias Políticas	2.182	1.890	4.072	1.939	1.694	3.633
Historia	2.637	2.342	4.979	2.105	1.897	4.002
Geografía	1.021	1.125	2.146	904	975	1.879
Psicología	1.953	2.059	4.012	1.779	1.902	3.681
Trabajo Social	1.158	1.264	2.422	1.075	1.196	2.271

Facultad de Derecho	5.646	5.441	11.087	5.144	4.954	10.098
Facultad de Educación	9.576	7.483	17.059	8.997	7.007	16.004
Administración Educativa	684	695	1.379	625	646	1.271
Formación Docente	2.815	2.091	4.906	2.537	1.886	4.423
Orientación y Educación Especial	1.645	1.481	3.126	1.537	1.399	2.936
Bibliotecología	1.279	1.215	2.494	1.185	1.115	2.300
Educación Física y Deportes	3.153	2.001	5.154	3.113	1.961	5.074
Área de Salud	10.932	11.118	22.050	10.127	10.403	20.530
Facultad de Farmacia	1.168	1.235	2.403	1.066	1.111	2.177
Facultad de Medicina	7.067	6.762	13.829	6.450	6.264	12.714
Medicina	3.268	3.148	6.416	2.813	2.743	5.556
Enfermería	763	746	1.509	744	736	1.480
Tecnologías en Salud	2.178	1.948	4.126	2.069	1.898	3.967
Salud Pública	326	392	718	316	377	693
Nutrición	532	528	1.060	508	510	1.018
Facultad de Microbiología	1.236	1.419	2.655	1.183	1.345	2.528
Facultad de Odontología	1.461	1.702	3.163	1.428	1.683	3.111
Área de Ciencias Agroalimentarias	2.680	2.480	5.160	2.461	2.283	4.744
Facultad de Ciencias Agroalimentarias	2.680	2.480	5.160	2.461	2.283	4.744
Economía Agrícola y Agronegocios	871	798	1.669	751	685	1.436
Agronomía	811	786	1.597	743	748	1.491
Zootecnia	450	379	829	438	352	790
Tecnología de Alimentos	548	517	1.065	529	498	1.027
Área de Ingeniería y Arquitectura	12.824	12.496	25.320	10.939	10.820	21.759
Facultad de Ingeniería	12.824	12.496	25.320	10.939	10.820	21.759
Ingeniería Agrícola	489	462	951	451	433	884
Ingeniería Civil	1.633	1.645	3.278	1.436	1.491	2.927
Ingeniería Eléctrica	2.217	2.245	4.462	1.695	1.810	3.505
Ingeniería Industrial	1.180	1.283	2.463	1.116	1.232	2.348
Ingeniería Mecánica	1.393	1.310	2.703	1.163	1.036	2.199
Ingeniería Química	1.067	1.138	2.205	997	1.074	2.071
Arquitectura	1.899	1.744	3.643	1.610	1.499	3.109
Ingeniería Topográfica	783	671	1.454	670	598	1.268
Ciencias de la Computación E Informática	2.163	1.998	4.161	1.801	1.647	3.448
Estudios Generales	10.740	10.210	20.950	9.605	8.789	18.394
Recinto de Golfito	1.990	1.679	3.669	1.592	1.369	2.961
Sede Interuniversitaria de Alajuela	3.067	2.575	5.642	2.650	2.219	4.869
Sistema de Estudios de Posgrado	3.939	4.144	8.083	3.767	3.961	7.728
Sedes Regionales	40.053	35.780	75.833	33.524	30.830	64.354
Sede Regional de Occidente	12.414	11.587	24.001	10.797	10.296	21.093
Sede Regional del Atlántico	8.236	6.850	15.086	6.640	5.748	12.388
Sede Regional de Guanacaste	8.505	7.835	16.340	6.917	6.650	13.567
Sede Regional del Caribe	5.311	4.504	9.815	4.303	3.708	8.011
Sede Regional del Pacífico	5.587	5.004	10.591	4.867	4.428	9.295

Fuente: Sistema de Información de la Universidad de Costa Rica (SIUCR-OPLAU). Oficina de Planificación Universitaria.

Cuadro N° 87
Resumen de rendimiento académico de los estudiantes, por área y sede
2015 – 2019

Área	Materias	Materias		Porcentaje de rendimiento ma/mm
		matriculadas	aprobadas	
2015				
Universidad de Costa Rica		294 154	253 023	86,02
Sede Rodrigo Facio		226 530	193 959	85,62
Área de Artes y Letras		23.747	20.464	86,18
Área de Ciencias Básicas		41.195	28.890	70,13
Área de Ciencias Sociales		75.136	66.479	88,48
Área de Salud		23.360	21.562	92,30
Área de Ciencias Agroalimentarias		4.260	3.980	93,43
Área de Ingeniería y Arquitectura		21.535	18.525	86,02
Estudios Generales		20.836	19.143	91,87
Recinto de Golfito		1.850	1.476	79,78
Sede Interuniversitaria Alajuela		4.630	3.845	83,05
Sistema de Estudios de Posgrado		9.981	9.595	96,13
Sedes Regionales		67.624	59.064	87,34
2016				
Universidad de Costa Rica		290 157	246 779	85,05
Sede Rodrigo Facio		221 402	188 234	85,02
Área de Artes y Letras		23.896	20.511	85,83
Área de Ciencias Básicas		37.184	25.307	68,06
Área de Ciencias Sociales		73.646	64.650	87,78
Área de Salud		22.980	21.397	93,11
Área de Ciencias Agroalimentarias		4.628	4.279	92,46
Área de Ingeniería y Arquitectura		21.898	18.545	84,69
Estudios Generales		21.320	19.319	90,61
Recinto de Golfito		2.003	1.728	86,27
Sede Interuniversitaria Alajuela		4.923	3.986	80,97
Sistema de Estudios de Posgrado		8.924	8.512	95,38
Sedes Regionales		68.755	58.545	85,15
2017				
Universidad de Costa Rica		294 676	247 381	83,95
Sede Rodrigo Facio		221.834	186.528	84,08
Área de Artes y Letras		23.560	20.265	86,01
Área de Ciencias Básicas		37.338	24.802	66,43
Área de Ciencias Sociales		74.391	64.234	86,35
Área de Salud		23.216	21.549	92,82
Área de Ciencias Agroalimentarias		4.850	4.469	92,14
Área de Ingeniería y Arquitectura		22.805	19.563	85,78
Estudios Generales		20.085	17.891	89,08
Recinto de Golfito		2.395	1.979	82,63
Sede Interuniversitaria Alajuela		5.119	4.083	79,76
Sistema de Estudios de Posgrado		8.075	7.693	95,27
Sedes Regionales		72.842	60.853	83,54

2018			
Universidad de Costa Rica	300 000	255 236	85,08
Sede Rodrigo Facio	225.962	193.055	85,44
Área de Artes y Letras	24.813	21.142	85,21
Área de Ciencias Básicas	36.356	25.519	70,19
Área de Ciencias Sociales	77.932	68.724	88,18
Área de Salud	21.515	19.861	92,31
Área de Ciencias Agroalimentarias	4.990	4.679	93,77
Área de Ingeniería y Arquitectura	23.851	20.490	85,91
Estudios Generales	20.516	18.271	89,06
Recinto de Golfito	2.992	2.489	83,19
Sede Interuniversitaria Alajuela	5.362	4.564	85,12
Sistema de Estudios de Posgrado	7.635	7.316	95,82
Sedes Regionales	74.038	62.181	83,99
2019			
Universidad de Costa Rica	310 911	263 904	84,88
Sede Rodrigo Facio	235.078	199.550	84,89
Área de Artes y Letras	25.338	21.305	84,08
Área de Ciencias Básicas	38.700	27.149	70,15
Área de Ciencias Sociales	80.166	70.111	87,46
Área de Salud	22.050	20.530	93,11
Área de Ciencias Agroalimentarias	5.160	4.744	91,94
Área de Ingeniería y Arquitectura	25.320	21.759	85,94
Estudios Generales	20.950	18.394	87,80
Recinto de Golfito	3.669	2.961	80,70
Sede Interuniversitaria Alajuela	5.642	4.869	86,30
Sistema de Estudios de Posgrado	8.083	7.728	95,61
Sedes Regionales	75.833	64.354	84,86

Fuente: Sistema de Información de la Universidad de Costa Rica (SIUCR-OPLAU). Oficina de Planificación Universitaria.

Cuadro N° 88
Estudiantes físicos con beca vigente por categoría de becas, según tipo de beca.
I y II ciclo 2019

I ciclo

Categoría de Beca	Tipos de Beca					
	Socioeconómica		Por participación en actividades universitarias		Socioeconómica o por participación actividades universitarias ^{1/}	
	abs.	%	abs.	%	abs.	%
Total	23 295	100,0	6 894	100,0	26 468	100,0
1	1.084	4,7	0	0,0	874	3,3
2	1.269	5,4	0	0,0	1.028	3,9
3	1.864	8,0	0	0,0	1.524	5,8
4	2.511	10,8	6.894	100,0	6.430	24,3
5	16.567	71,1	0	0,0	16.612	62,8

II ciclo

Categoría de Beca	Tipos de Beca					
	Socioeconómica		Por participación en actividades universitarias		Socioeconómica o por participación actividades universitarias ^{1/}	
	abs.	%	abs.	%	abs.	%
Total	21 788	100,00	6 915	100,00	25 072	100,00
1	1.020	4,68	0	0,00	799	3,2
2	1.182	5,43	0	0,00	929	3,7
3	1.593	7,31	0	0,00	1 295	5,2
4	2.377	10,91	6.915	100,00	6 404	25,5
5	15.616	71,67	0	0,00	15 645	62,4

Nota: 1/ Un estudiante puede tener beca socioeconómica y por participación en actividades universitarias.

Fuente: Oficina de Becas y Atención Socioeconómica. Oficina de Planificación Universitaria.

Cuadro N°89
Docentes equivalentes de tiempo completo dedicados a las actividades
sustantivas, por unidad
I y II ciclo 2019

Unidades	D.E.T.C.	
	I ciclo	II ciclo
Universidad de Costa Rica	3.127,28	3.252,18
Sede Rodrigo Facio	2.560,80	2.604,99
Programa de Docencia	2.290,01	2.296,98
Área de Artes y Letras	250,40	250,51
Facultad de Bellas Artes	110,30	112,76
Artes Musicales	49,75	49,71
Artes Dramáticas	16,90	15,93
Artes Plásticas	43,65	47,13
Facultad de Letras	140,10	137,75
Filología	36,85	36,43
Filosofía	25,43	23,83
Lenguas Modernas	77,83	77,50
Área de Ciencias Básicas	295,87	301,74
Facultad de Ciencias	295,87	301,74
Biología	47,05	50,14
Física	53,33	59,15
Geología	24,23	23,50
Matemática	103,75	103,13
Química	67,52	65,82
Área de Ciencias Sociales	634,76	657,27
Facultad de Ciencias Económicas	157,55	160,77
Administración de Negocios	60,29	63,26
Administración Pública	48,56	47,85
Economía	26,25	26,63
Estadística	22,45	23,03
Facultad de Derecho	75,44	73,98
Facultad de Ciencias Sociales	250,85	262,85
Antropología	22,15	22,55
Sociología	27,38	28,25
Cs. de la Comunicación Colectiva	36,00	38,80
Ciencias Políticas	28,18	33,13
Historia	30,50	31,48
Geografía	22,98	26,48
Psicología	49,55	48,60
Trabajo Social	34,13	33,58

Facultad de Educación	150,93	159,68
Administración Educativa	17,08	17,88
Formación Docente	48,05	53,88
Orientación y Educación Especial	31,73	33,33
Bibliotecología	23,08	22,50
Educación Física y Deportes	31,00	32,10
Área de Salud	510,75	508,07
Facultad de Farmacia	45,54	43,23
Facultad de Medicina	316,72	316,82
Medicina	150,44	152,16
Enfermería	62,03	62,74
Nutrición	22,20	32,24
Tecnologías en Salud	31,07	48,13
Salud Pública	50,98	21,56
Facultad de Microbiología	55,42	55,28
Facultad de Odontología	93,08	92,74
Área de Ingeniería y Arquitectura	277,04	276,71
Facultad de Ingeniería	277,04	276,71
Ingeniería Civil	40,33	40,50
Ingeniería Eléctrica	40,28	40,15
Ingeniería Industrial	28,05	27,25
Ingeniería Mecánica	21,94	21,38
Ingeniería Química	24,90	23,98
Cs. Computación e Informática	39,30	40,15
Arquitectura	47,03	48,64
Ingeniería Topográfica	16,70	17,50
Ingeniería Agrícola	18,53	17,18
Área de Ciencias Agroalimentarias	93,45	93,43
Facultad de Ciencias Agroalimentarias	93,45	93,43
Economía Agrícola y Agronegocios	23,08	22,63
Agronomía	35,06	34,88
Zootecnia	16,03	16,46
Tecnología de Alimentos	19,29	19,47
Escuela de Estudios Generales	128,50	118,50
Recinto de Golfito	39,13	36,93
Sede Interuniversitaria Alajuela	60,13	53,83

Programa de Investigación	270,78	308,02
Unidades de apoyo	32,23	31,18
Estación Exp. Alfredo Volio Mata	4,48	4,88
Estación Exp. Fabio Baudrit Moreno	20,48	19,70
Laboratorio de Ensayos Biológicos	1,88	2,15
Unidad de Inv. Jardín Botánico Lankester (JB Museo - UCR	4,65	4,21
	0,75	0,25
Centros e Institutos de investigación	213,24	225,80
Ins. Invest. Jurídicas	2,50	2,69
Ins. de Invest. en Educación	10,00	11,00
Ins. de Invest. en Ciencias Económicas	2,08	2,90
Ins. de Invest. Filosóficas	1,50	1,50
Ins. de Invest. Sociales	10,25	10,75
Ins. de Invest. Psicológicas	15,44	15,50
Ins. de Invest. en Ingeniería	8,16	10,01
Ins. de Invest. en Salud	15,55	15,91
Inst. Clodomiro Picado	13,56	12,45
Inst. de Invest. Lingüísticas	1,25	1,50
Inst. de Invest. Agrícolas	0,63	1,00
Inst. de Invest. en Arte	2,25	2,00
Ctro. Invest. Agronómicas	11,25	11,66
Ctro. Invest. Antropológicas	1,25	1,25
Ctro. Invest. en Granos y Semillas	11,65	11,47
Ctro. Invest. en Tecnología de Alimentos	16,88	16,17
Ctro. Invest. en Protección de Cultivos	1,83	1,79
Ctro. Invest. en Nutrición Animal	3,69	3,66
Ctro. Invest. en Electroq. y Energ. Quím.	3,00	2,88
Ctro. Invest. en Biolog. Celular y Molec.	13,99	15,00
Ctro. Invest. en Contaminación Ambiental	10,94	11,04
Ctro. Invest. en Hematología y Trast. Af.	0,00	2,97
Ctro. Invest. en Cs. del Mar y Limnología	5,75	6,00
Ctro. Invest. Geofísicas	0,00	1,63
Ctro. Invest. Históricas de América Central	3,70	4,13
Ctro. Invest. en Enfermedades Tropicales	3,06	3,00
Ctro. Invest. en Productos Naturales	3,14	3,09
Ctro. Invest. y Est Desarr Sostenible	1,75	1,88
Ctro. Invest. en Estudios de la Mujer	4,19	4,31
Ctro. Invest. en Estructuras Microscópicas	7,66	8,05
Ctro. Invest. de Identidad y Cultura Latin.	3,75	4,75
Ctro. Invest. Metamatemática Pura	1,38	1,25
Ctro. Invest. Matemática y Metamatemática	1,00	1,00
Ctro de Invest. en Ciencias Geológicas	1,25	1,25
Ctro de Invest. en Neurociencias	2,75	2,25

Ctro. Invest. Observatorio del Desarrollo	2,00	2,25
Ctro. Invest. y Capac. Administración Pública	1,98	2,00
Ctro de Invest. y Estudios Políticos	2,75	3,25
Ctro. Centroamericano de Población	1,38	1,63
Ctro. Invest. Cs del Movimiento Humano	0,50	0,75
Ctro de Invest. Espaciales	1,25	1,25
Ctro de Invest. en Cs e Ing de Materiales	0,88	1,25
Ctro. Invest. En Tecnolog Información y Comu	2,75	2,75
Ctro. Invest. en Comunicación	2,75	3,00
Programa de Estudios de Posgrado	25,32	51,03
Sistemas de Estudios de Posgrado	25,32	51,03
Sedes Regionales	566,48	647,19
Sede Regional de Occidente	207,15	221,65
Sede Regional del Atlántico	149,60	140,25
Sede Regional de Guanacaste	127,61	127,55
Sede Regional del Caribe	0,00	79,11
Sede Regional del Pacífico	82,13	78,63

Nota: El cálculo de docentes equivalentes de tiempo completo considera la suma del total de horas reloj en docencia (directa e indirecta), acción social, investigación, cargos directivos, comisiones, coordinaciones y otras cargas y ese total se divide entre 40.

Fuente: Sección Técnica de Cargas Académicas. Centro de Evaluación Académica. Oficina de Planificación Universitaria.

Cuadro N° 90
Distribución del personal docente 1/ en propiedad según jornada, sede y sexo
I-2019

Unidad Académica	Total			T.C.			3/4 T.C.			1/2 T.C.			1/4 T.C.			1/8 T.C.			Otras			Horas Profesor		
	Masc.	Fem.	Total	Masc.	Fem.	Total	Masc.	Fem.	Total	Masc.	Fem.	Total	Masc.	Fem.	Total	Masc.	Fem.	Total	Masc.	Fem.	Total	Masc.	Fem.	Total
Universidad de Costa Rica	1113	766	1879	459	382	841	32	31	63	238	147	385	253	120	373	106	69	175	23	17	40	2	0	2
Sede Rodrigo Facio	919	626	1545	353	301	654	27	26	53	181	108	289	231	108	339	105	69	174	20	14	34	2	0	2
Área de Artes y Letras	81	70	151	42	49	91	7	2	9	17	11	28	12	8	20	0	0	0	3	0	3	0	0	0
Área de Ciencias Básicas	98	37	135	78	32	110	2	0	2	14	4	18	3	0	3	0	0	0	1	1	2	0	0	0
Área de Ciencias Sociales	238	194	432	76	78	154	11	14	25	79	52	131	61	44	105	7	1	8	4	5	9	0	0	0
Área de Salud	290	223	513	47	78	125	0	5	5	31	19	50	103	45	148	98	68	166	10	8	18	1	0	1
Área de Ciencias Agroalimentarias	34	25	59	28	19	47	0	1	1	4	3	7	2	2	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Área de Ingeniería	122	36	158	55	20	75	4	1	5	22	9	31	38	6	44	0	0	0	2	0	2	1	0	1
Estudios Generales	56	41	97	27	25	52	3	3	6	14	10	24	12	3	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Recinto de Golfito	0	0	0			0			0			0			0			0						0
Sede Interuniversitaria de Alajuela	0	0	0			0			0			0			0			0			0			0
Sistema de Estudios de Posgrado	0	0	0			0			0			0			0			0			0			0
Investigación	81	55	136	41	27	68	4	2	6	27	16	43	8	9	17	1	0	1	0	1	1	0	0	0
Sedes Regionales	113	85	198	65	54	119	1	3	4	30	23	53	14	3	17	0	0	0	3	2	5	0	0	0
Sede Regional de Occidente	42	40	82	28	30	58	0	2	2	6	7	13	5	0	5	0	0	0	3	1	2	0	0	0
Sede Regional del Atlántico	17	15	32	9	7	16	0	1	1	7	4	11	1	2	3	0	0	0	0	1	1	0	0	0
Sede Regional de Guanacaste	20	10	30	12	5	17	0	0	0	8	5	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sede Regional del Caribe	16	6	22	6	3	9	1	0	1	7	3	10	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sede Regional del Pacífico	18	14	32	10	9	19	0	0	0	2	4	6	6	1	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Nota: Cada docente se contabiliza una vez por Unidad Académica.

Fuente: Sistema de Cargas Académicas, Centro de Evaluación Académica.

Cuadro N° 91
Distribución del personal docente interino según jornada, sede y sexo
I – 2019

Unidad Académica	Total			T.C.			3/4 T.C.			1/2 T.C.			1/4 T.C.			1/8 T.C.			Otras			Horas Profesor		
	Masc.	Fem.	Total	Masc.	Fem.	Total	Masc.	Fem.	Total	Masc.	Fem.	Total	Masc.	Fem.	Total	Masc.	Fem.	Total	Masc.	Fem.	Total	Masc.	Fem.	Total
Universidad de Costa Rica	2.387	1.949	4.336	406	322	728	120	116	236	376	328	704	856	559	1.415	273	260	533	297	261	558	59	103	162
Sede Rodrigo Facio	1.808	1.533	3.341	294	234	528	78	81	159	253	232	485	663	434	1.097	252	248	500	223	209	432	45	95	140
Área de Artes y Letras	101	115	216	24	24	48	12	13	25	13	23	36	35	27	62	4	6	10	11	20	31	2	2	4
Área de Ciencias Básicas	170	56	226	74	28	102	3	2	5	24	4	28	41	11	52	6	2	8	20	8	28	2	1	3
Área de Ciencias Sociales	427	409	836	34	53	87	23	25	48	77	83	160	220	139	359	17	22	39	44	46	90	12	41	53
Área de Salud	427	495	922	38	53	91	6	17	23	26	26	52	81	76	157	194	188	382	66	92	158	16	43	59
Área de Ciencias Agroalimentarias	28	26	54	11	5	16	1	1	2	6	7	13	5	5	10	1	3	4	3	3	6	1	2	3
Área de Ingeniería	233	78	311	45	18	63	15	4	19	31	17	48	98	25	123	5	1	6	27	7	34	12	6	18
Estudios Generales	57	42	99	17	10	27	5	3	8	15	19	34	20	10	30	0	0	0	0	0	0	0	0	0
						0			0			0			0			0			0			0
Recinto de Golfito	34	30	64	12	11	23	3	2	5	2	3	5	10	10	20	0	0	0	7	4	11	0	0	0
Sede Interuniversitaria de Alajuela	78	42	120	16	5	21	3	3	6	11	10	21	25	9	34	1	6	7	22	9	31	0	0	0
Sistema de Estudios de Posgrado	93	76	169	2	0	2	0	1	1	2	8	10	59	40	99	14	12	26	16	15	31	0	0	0
Investigación	160	164	324	21	27	48	7	10	17	46	32	78	69	82	151	10	8	18	7	5	12	0	0	0
Sedes Regionales	579	416	995	112	88	200	42	35	77	123	96	219	193	125	318	21	12	33	74	52	126	14	8	22
Sede Regional de Occidente	134	127	261	35	36	71	11	16	27	28	21	49	50	29	79	4	8	12	6	17	23	0	0	0
Sede Regional del Atlántico	157	109	266	21	15	36	14	5	19	26	29	55	58	38	96	5	3	8	28	16	44	5	3	8
Sede Regional de Guanacaste	128	98	226	19	20	39	6	4	10	26	22	48	46	37	83	5	0	5	17	10	27	9	5	14
Sede Regional del Caribe	92	48	140	18	6	24	9	8	17	29	16	45	16	12	28	5	0	5	15	6	21	0	0	0
Sede Regional del Pacífico	68	34	102	19	11	30	2	2	4	14	8	22	23	9	32	2	1	3	8	3	11	0	0	0

Nota: Cada docente se contabiliza una vez por Unidad Académica. Se excluyen nombramientos ad-honorem, y especiales.

Fuente: Sistema de Cargas Académicas, Centro de Evaluación Académica.

Cuadro N° 92
Publicaciones presentadas para ascenso en régimen académico, según tipo
de obra, por unidad
Año 2019

Unidades	Tipo de Publicación	Total 1/	Artículo	Obras			Total de Docentes 2/
				Didáctica	Profesional	Artística	
Universidad de Costa Rica		990	904	2	29	55	293
Sede Rodrigo Facio		889	824	2	29	34	253
	Estudios Generales	51	45		5	1	26
Área de Artes y Letras		109	78	0	3	28	35
	Facultad de Bellas Artes	51	21	0	2	28	9
	Artes Dramáticas	1	1				1
	Artes Musicales	21	14		1	6	3
	Artes Plásticas	29	6		1	22	5
	Facultad de Letras	58	57	0	1	0	26
	Filología	32	31		1		12
	Filosofía	11	11				5
	Lenguas Modernas	15	15				9
Área de Ciencias Básicas		171	167	1	1	2	41
	Facultad de Ciencias	171	167	1	1	2	41
	Biología	67	66			1	9
	Física	31	30	1			7
	Geología	7	7				3
	Matemática	36	35		1		13
	Química	30	29			1	9
Área de Ciencias Sociales		218	211	1	5	1	67
	Facultad de Ciencias Económicas	19	14	1	4	0	9
	Administración de Negocios	0					
	Administración Pública	9	9				5
	Economía	6	2		4		3
	Estadística	4	3	1			1
	Facultad de Ciencias Sociales	138	136	0	1	1	33
	Antropología	6	6				3
	Cs. de la Comunicación Colectiva	11	10			1	6
	Ciencias Políticas	20	20				7
	Geografía	5	5				2
	Historia	65	65				1
	Psicología	9	8		1		6
	Sociología	18	18				6
	Trabajo Social	4	4				2
	Facultad de Derecho	20	20				7
	Facultad de Educación	41	41	0	0	0	18
	Administración Educativa	1	1				1
	Formación Docente	13	13				4
	Orient. y Educación Especial	8	8				7
	Bibliotecas y Cs. Información	3	3				2
	Educación Física y Deportes	16	16				4

Área de Salud	165	163	0	1	1	34
Facultad de Farmacia	27	25		1	1	9
Facultad de Medicina	79	79	0	0	0	9
Medicina	47	47				1
Enfermería	18	18				4
Nutrición	6	6				1
Salud Pública	1	1				1
Tecnología en Salud	7	7				2
Facultad de Microbiología	28	28				7
Facultad de Odontología	31	31				9
Área de Ciencias Agroalimentarias	60	57	0	3	0	24
Facultad de Ciencias Agroalimentarias	60	57	0	3	0	24
Economía Agrícola y Agronegocios	1	1				1
Agronomía	18	18				11
Zootecnia	30	30				7
Tecnología de Alimentos	11	8		3		5
Área de Ingeniería y Arquitectura	115	103	0	11	1	26
Facultad de Ingeniería	115	103	0	11	1	26
Ingeniería Agrícola	9	7		2		4
Ingeniería Civil	13	12		1		3
Ingeniería Eléctrica	48	40		8		7
Ingeniería Industrial	3	3				1
Ingeniería Mecánica	0					
Ingeniería Química	2	2				1
Arquitectura	22	21			1	6
Ingeniería Topográfica	1	1				1
Cs. Computación e Informática	17	17				3
Sedes Regionales	101	80	0	0	21	40
Sede Regional de Occidente	51	51				21
Sede Regional del Atlántico	3	3				3
Sede Regional de Guanacaste	9	9				4
Sede Regional del Caribe	5	5				3
Sede Regional del Pacífico	33	12			21	9

Notas:

1/ Cada publicación se contabiliza una sola vez, ya que hay publicaciones realizadas por más de un docente, se consideran solo las publicaciones tramitadas.

2/ Corresponde al personal docentes propietario en régimen académico

Fuente: Sección Técnica de Régimen Académico. Centro de Evaluación Académica. Oficina de Planificación Universitaria.

Cuadro N° 93
Distribución del personal docente 1/ en propiedad, según grado académico, por área
I ciclo 2019

Unidades	Grado Académico	Total ^{2/}		Doctor		Máster		Licenciado		Bachiller		Sin Información	
		abs.	%	abs.	%	abs.	%	abs.	%	abs.	%	abs.	%
Universidad de Costa Rica		1.878	100,00	662	35,25	1.060	56,44	145	7,72	3	0,16	8	0,43
Sede Rodrigo Facio		1.680	89,46	618	36,79	922	54,88	129	7,68	3	0,18	8	0,48
Docencia		1.544	82,22	513	33,23	895	57,97	125	8,10	3	0,19	8	0,52
Área de Artes y Letras		151	8,04	48	31,79	97	64,24	5	3,31	1	0,66	0	0,00
Área de Ciencias Básicas		135	7,19	105	77,78	27	20,00	3	2,22	0	0,00	0	0,00
Área de Ciencias Sociales		432	23,00	189	43,75	205	47,45	35	8,10	1	0,23	2	0,46
Área de Salud		513	27,32	52	10,14	422	82,26	33	6,43	0	0,00	6	1,17
Área de Ciencias Agroalimentarias		59	3,14	23	38,98	34	57,63	2	3,39	0	0,00	0	0,00
Área de Ingeniería y Arquitectura		157	8,36	60	38,22	63	40,13	33	21,02	1	0,64	0	0,00
Estudios Generales		97	5,17	36	37,11	47	48,45	14	14,43	0	0,00	0	0,00
Investigación		136	7,24	105	77,21	27	19,85	4	2,94	0	0,00	0	0,00
Sedes Regionales		198	10,54	44	22,22	138	69,70	16	8,08	0	0,00	0	0,00

Notas:

1/ Cada docente se contabiliza una sola vez por Unidad Académica. Se incluyen nombramientos especiales (invitados, ex becarios, visitantes y categoría especial).

2/ La distribución vertical es con respecto al total de la Universidad y la horizontal es con respecto al total de la Unidad.

Fuente: Sección Técnica de Cargas Académicas. Centro de Evaluación Académica. Oficina de Planificación Universitaria.

Cuadro N° 94
Distribución del personal docente 1/ interino, según grado académico, por
sede y área
I ciclo 2019

Unidades	Grado Académico	Total ^{2/}		Doctor		Máster		Licenciado		Bachiller		Sin Información	
		abs.	%	abs.	%	abs.	%	abs.	%	abs.	%	abs.	%
Universidad de Costa Rica		4.283	100,00	266	6,21	1.470	34,32	1 121	26,17	104	2,43	1 322	30,87
Sede Rodrigo Facio		3.301	77,07	244	7,39	1.121	33,96	812	24,60	79	2,39	1 045	31,66
Docencia		2.977	69,51	195	6,55	1.011	33,96	742	24,92	71	2,38	958	32,18
Área de Artes y Letras		213	4,97	20	9,39	82	38,50	63	29,58	8	3,76	40	18,78
Área de Ciencias Básicas		226	5,28	34	15,04	53	23,45	54	23,89	34	15,04	51	22,57
Área de Ciencias Sociales		822	19,19	64	7,79	299	36,37	228	27,74	10	1,22	221	26,89
Área de Salud		911	21,27	17	1,87	339	37,21	160	17,56	9	0,99	386	42,37
Área de Ciencias Agroalimentarias		52	1,21	4	7,69	16	30,77	14	26,92	2	3,85	16	30,77
Area de Ingeniería y Arquitectura		301	7,03	25	8,31	78	25,91	110	36,54	5	1,66	83	27,57
Estudios Generales		99	2,31	8	8,08	48	48,48	29	29,29	1	1,01	13	13,13
Recinto de Golfito		64	1,49	2	3,13	22	34,38	21	32,81	0	0,00	19	29,69
Sede Interuniversitaria Alajuela		120	2,80	3	2,50	25	20,83	41	34,17	0	0,00	51	42,50
Sistema Estudios de Posgrado		169	3,95	18	10,65	49	28,99	22	13,02	2	1,18	78	46,15
Investigación		324	7,56	49	15,12	110	33,95	70	21,60	8	2,47	87	26,85
Sedes Regionales		982	22,93	22	2,24	349	35,54	309	31,47	25	2,55	277	28,21

Notas:

1/ Cada docente se contabiliza una sola vez por Unidad Académica. Se incluyen nombramientos especiales (invitados, ex becarios, y visitante especial).

2/ La distribución vertical es con respecto al total de la Universidad y la horizontal es con respecto al total de la Unidad.

Fuente: Sección Técnica de Cargas Académicas. Centro de Evaluación Académica. Oficina de Planificación Universitaria.

Cuadro N° 95
Relación entre docentes y estudiantes equivalentes de tiempo completo
I y II ciclo 2019

Unidades	EETC		DETC		EETC/DETC	
	I ciclo	II ciclo	I ciclo	II ciclo	I ciclo	II ciclo
Universidad de Costa Rica	35.149,19	32.618,38	2.881,81	2.995,19	12,2	10,9
Sede Rodrigo Facio	25.956,81	24.299,94	2.315,33	2.348,01	11,2	10,3
Área de Artes y Letras	2.764,31	2.400,19	250,40	250,51	11,0	9,6
Facultad de Bellas Artes	631,38	585,31	110,30	112,76	5,7	5,2
Artes Musicales	221,38	194,94	49,75	49,71	4,5	3,9
Artes Dramáticas	90,00	75,06	16,90	15,93	5,3	4,7
Artes Plásticas	320,00	315,31	43,65	47,13	7,3	6,7
Facultad de Letras	2.132,94	1.814,88	140,10	137,75	15,2	13,2
Filología	468,50	428,38	36,85	36,43	12,7	11,8
Filosofía	400,88	344,81	25,43	23,83	15,8	14,5
Lenguas Modernas	1.263,56	1.041,69	77,83	77,50	16,2	13,4
Área de Ciencias Básicas	3.704,31	3.404,88	295,87	301,74	12,5	11,3
Facultad de Ciencias	3.704,31	3.404,88	295,87	301,74	12,5	11,3
Biología	481,69	421,31	47,05	50,14	10,2	8,4
Física	679,63	686,25	53,33	59,15	12,7	11,6
Geología	130,50	121,38	24,23	23,50	5,4	5,2
Matemática	1.336,56	1.334,50	103,75	103,13	12,9	12,9
Química	1.075,94	841,44	67,52	65,82	15,9	12,8
Área de Ciencias Sociales	7.812,00	7.466,06	634,76	657,27	12,3	11,4
Facultad de Ciencias Económicas	2.829,63	2.706,00	157,55	160,77	18,0	16,8
Administración de Negocios	1.236,25	1.298,81	60,29	63,26	20,5	20,5
Administración Pública	631,56	644,88	48,56	47,85	13,0	13,5
Economía	544,19	410,31	26,25	26,63	20,7	15,4
Estadística	417,63	352,00	22,45	23,03	18,6	15,3
Facultad de Derecho	752,31	759,13	75,44	73,98	10,0	10,3
Facultad de Ciencias Sociales	2.792,38	2.721,94	250,85	262,85	11,1	10,4
Antropología	235,06	285,50	22,15	22,55	10,6	12,7
Sociología	353,88	320,00	27,38	28,25	12,9	11,3
Cs. de la Comunicación Colectiva	352,44	335,13	36,00	38,80	9,8	8,6
Ciencias Políticas	438,25	374,00	28,18	33,13	15,6	11,3
Historia	584,75	501,50	30,50	31,48	19,2	15,9
Geografía	205,06	232,19	22,98	26,48	8,9	8,8
Psicología	385,00	412,19	49,55	48,60	7,8	8,5
Trabajo Social	237,94	261,44	34,13	33,58	7,0	7,8

Facultad de Educación	1.437,69	1.279,00	150,93	159,68	9,5	8,0
Administración Educativa	122,50	120,88	17,08	17,88	7,2	6,8
Formación Docente	595,88	478,31	48,05	53,88	12,4	8,9
Orientación y Educación Especial	332,81	310,31	31,73	33,33	10,5	9,3
Bibliotecología	287,50	272,56	23,08	22,50	12,5	12,1
Educación Física y Deportes	99,00	96,94	31,00	32,10	3,2	3,0
Área de Salud	2.815,00	2.602,13	510,75	508,07	5,5	5,1
Facultad de Farmacia	343,38	366,63	45,54	43,23	7,5	8,5
Facultad de Medicina	1.980,50	1.786,38	316,72	316,82	6,3	5,6
Medicina	1.089,88	883,81	150,44	152,16	7,2	5,8
Enfermería	190,69	211,19	62,03	62,74	3,1	3,4
Nutrición	160,94	174,31	22,20	32,24	7,2	5,4
Tecnologías en Salud	422,19	393,44	31,07	48,13	13,6	8,2
Salud Pública	116,81	123,63	50,98	21,56	2,3	5,7
Facultad de Microbiología	222,13	269,13	55,42	55,28	4,0	4,9
Facultad de Odontología	269,00	180,00	93,08	92,74	2,9	1,9
Área de Ingeniería y Arquitectura	2.868,75	2.810,50	277,04	276,71	10,4	10,2
Facultad de Ingeniería	2.868,75	2.810,50	277,04	276,71	10,4	10,2
Ingeniería Civil	410,13	409,06	40,33	40,50	10,2	10,1
Ingeniería Eléctrica	425,50	430,69	40,28	40,15	10,6	10,7
Ingeniería Industrial	219,38	226,31	28,05	27,25	7,8	8,3
Ingeniería Mecánica	419,00	412,50	21,94	21,38	19,1	19,3
Ingeniería Química	255,31	283,75	24,90	23,98	10,3	11,8
Cs. Computación e Informática	526,19	491,13	39,30	40,15	13,4	12,2
Arquitectura	392,75	353,25	47,03	48,64	8,4	7,3
Ingeniería Topográfica	138,13	119,75	16,70	17,50	8,3	6,8
Ingeniería en Biosistemas	82,38	84,06	18,53	17,18	4,4	4,9
Área de Ciencias Agroalimentarias	559,81	502,38	93,45	93,43	6,0	5,4
Facultad de Ciencias Agroalimentarias	559,81	502,38	93,45	93,43	6,0	5,4
Economía Agrícola y Agronegocios	167,81	151,13	23,08	22,63	7,3	6,7
Agronomía	196,94	165,94	35,06	34,88	5,6	4,8
Zootecnia	92,31	89,25	16,03	16,46	5,8	5,4
Tecnología de Alimentos	102,75	96,06	19,29	19,47	5,3	4,9
Escuela de Estudios Generales	2.645,56	2.403,50	128,50	118,50	20,6	20,3
Recinto de Golfito	398,19	350,00	39,13	36,93	10,2	9,5
Sede Interuniversitaria Alajuela	575,38	514,56	60,13	53,83	9,6	9,6
Programa de Estudios de Posgrado	1.813,50	1.845,75	25,32	51,03	71,6	36,2

Sedes Regionales	9.192,38	8.318,44	566,48	647,19	16,2	12,9
Sede Regional de Occidente	2.858,13	2.644,50	207,15	221,65	13,8	11,9
Sede Regional del Atlántico	1.938,81	1.674,13	149,60	140,25	13,0	11,9
Sede Regional de Guanacaste	1.909,50	1.765,00	127,61	127,55	15,0	13,8
Sede Regional del Caribe	1.204,56	1.066,63	0,00	79,11	0,0	13,5
Sede Regional del Pacífico	1.281,38	1.168,19	82,13	78,63	15,6	14,9

Notas:

1. El cálculo de estudiantes equivalentes de tiempo completo considera la suma del total de créditos de todos los estudiantes matriculados en el I y II ciclo del 2019 y ese total se divide entre 16.

2. El cálculo de docentes equivalentes de tiempo completo considera la suma del total de horas reloj en docencia directa e indirecta y ese total lo divide entre 40.

Fuente: Oficina de Registro e Información. Centro de Evaluación Académica. Oficina de Planificación Universitaria.

Cuadro N° 96**Proyectos recomendados para el 2019 en docencia, investigación y acción social por sub-actividad y área de impacto**

Sub-actividad	Área de impacto										Total general
	Agroindustrial	Ambiental	Desarrollo científico	Desarrollo Tecnológico	Económica	Educativa	Político gubernamental	Salud	Sociocultural	Otro 1/	
Docencia											
Apoyo a la Docencia	1						1			26	28
Investigación											
Invest. para el Desarrollo	2	1	4	7	1	2		1		26	44
Investigación Aplicada	33	20	21	16	2	7	2	9	5	241	356
Investigación Básica	18	31	55	7	2	18	9	17	7	345	509
Acción Social											
Extensión Cultural	1	7	1	1		20	1	5	40	178	254
Extensión docente	1	20	7	7		74	7	35	18	402	571
Trabajo comunal Univers	6	25	3	4		54	2	25	30	357	506
Total general	62	104	91	42	5	175	22	92	100	1575	2268

Nota: Los datos corresponden a los proyectos formulados en el 2018 y recomendados en el 2019.

1/ Corresponde a proyectos que indican más de un área de impacto.

Fuente: Sistema de Formulación de Proyectos. Oficina de Planificación Universitaria

Cuadro N° 97
Proyectos de investigación activos por área académica
2015 - 2019

Área	Año	2015		2016		2017		2018		2019	
		abs.	%								
Universidad de Costa Rica		1.399	100,00	1.397	100,00	1.430	100,00	1.750	100,00	1.865	100,00
Área de Artes y Letras		81	5,79	81	5,80	100	6,99	142	8,11	128	6,86
Área de Ciencias Básicas		357	25,52	370	26,49	375	26,22	442	25,26	489	26,22
Área de Ciencias Sociales		292	20,87	281	20,11	279	19,51	432	24,69	447	23,97
Área de Salud		234	16,73	216	15,46	231	16,15	231	13,20	240	12,87
Área de Ciencias Agroalimentarias		179	12,79	197	14,10	196	13,71	217	12,40	224	12,01
Área de Ingeniería y Arquitectura		111	7,93	107	7,66	113	7,90	138	7,89	173	9,28
Sedes Regionales		131	9,36	136	9,74	127	8,88	133	7,60	145	7,77
Otras Áreas		14	1,00	9	0,64	9	0,63	15	0,86	19	1,02

Fuente: Vicerrectoría de Investigación. Oficina de Planificación Universitaria.

Cuadro N°98
Proyectos de acción social por área académica.
2015 – 2019

Área	Año	2015		2016		2017		2018		2019	
		abs.	%								
Total		711	100,00	745	100,00	757	100,00	733	100,00	802	100,00
Área de Artes y Letras		64	9,00	68	9,13	82	10,83	49	6,68	64	7,98
Área de Ciencias Básicas		42	5,91	43	5,77	52	6,87	25	3,41	45	5,61
Área de Ciencias Sociales		180	25,32	192	25,77	185	24,44	156	21,28	214	26,68
Área de Salud		114	16,03	112	15,03	105	13,87	81	11,05	117	14,59
Área de Ciencias Agroalimentarias		58	8,16	59	7,92	60	7,93	13	1,77	48	5,99
Área de Ingeniería y Arquitectura		45	6,33	49	6,58	49	6,47	42	5,73	52	6,48
Sedes Regionales		186	26,16	199	26,71	199	26,29	198	27,01	217	27,06
Otras Áreas		22	3,09	23	3,09	25	3,30	169	23,06	45	5,61

Notas:

1. Incluye la suma de los proyectos de TCU, Extensión Docente y Extensión Cultural.
2. Se incluye en otras áreas: Estudios Generales y Oficinas Administrativas, Sistema de Estudios de Posgrado y Centro e Institutos de Investigación.

Fuente: Vicerrectoría de Acción Social. Oficina de Planificación Universitaria.

VII. INFORME DE COMISIONES INSTITUCIONALES

Rectoría

Comisión Institucional contra el Hostigamiento Sexual

Coordinadora:

M.Sc. Teresita Ramellini Centella

Integrantes de la Comisión:

M.Sc. Teresita Ramellini Centella - Representante sector docente
M.Sc. Ólger Arias Rodríguez – Representante sector docente
M.Sc. Wendy Páez Cerdas – Representante sector administrativo
M.Sc. Cynthia Córdoba López – Representante Vicerrectoría de Vida Estudiantil
Dra. Montserrat Sagot Rodríguez – Representante instancia técnica (CIEM)
Estudiante Andrea Ramírez Camacho – Representante FEUCR

Actividades relevantes ejecutadas durante 2019 que tuvieron impacto a nivel institucional

a) Recepción de denuncias. Se recibieron diecinueve (19) denuncias. A la Comisión le corresponde conocer y analizar cada denuncia e integrar una Comisión Instructora para cada una. Cada Comisión Instructora realiza el debido proceso de instrucción. Por la confidencialidad que establece la Ley contra el Hostigamiento Sexual en el Empleo y la Docencia (7476 / 8805) y el Reglamento de la Universidad de Costa Rica en contra del Hostigamiento Sexual, no se detalla la información de cada denuncia. Se indica que las personas involucradas en los procesos son estudiantes, docentes, personal administrativo y personal de servicios contratados.

b) Procesos de instrucción. Durante el año 2019 se realizaron los autos de inicio de 15 denuncias que fueron admitidas por la Comisión Institucional y 10 procesos de instrucción. Asimismo, se finalizaron ocho (8) procesos de instrucción de casos presentados en el 2018.

c) Recepción de quejas. Se atendieron 29 quejas planteadas por integrantes de la comunidad universitaria, relacionadas con supuestas manifestaciones de hostigamiento sexual que consideran que están experimentando en su lugar de trabajo, de estudio o en otros sitios del campus como plazas, servicios sanitarios, calles internas, buses, entre otros, tanto en la sede Rodrigo Facio como en las demás sedes y recintos universitarios. Se define como queja una situación descrita por una persona y que tiene los elementos que configuran el hostigamiento sexual, pero que la persona por diferentes razones no está dispuesta o en condiciones de formalizar una denuncia. Ante estas situaciones, en la Comisión se orienta a la persona y se abre un expediente que puede ser retomado en caso de que la persona decida formalizar la denuncia. La Comisión no puede instruir un proceso por presunto hostigamiento sexual sin que medie una denuncia firmada.

d) Capacitación a personal docente y administrativo. Se participó en 08 procesos de inducción para personal docente y administrativo de nuevo ingreso organizados por la Oficina de Recursos Humanos.

e) Participación en la elaboración de campaña de prevención del hostigamiento sexual. La Comisión Institucional participó en la elaboración de la campaña “UCR libre de acoso sexual” desarrollada conjuntamente por la Oficina de Divulgación e Información (ODI), la Vicerrectoría de Docencia y el Centro de Investigación en Estudios de la Mujer (CIEM).

f) Participación en sub-Comisión del Consejo Universitario. Integrantes de la Comisión Institucional participaron en la sub-Comisión establecida por la Dirección del Consejo Universitario para la elaboración de una propuesta de modificación del Reglamento de la Universidad de Costa Rica en contra del Hostigamiento Sexual, que actualmente se encuentra en agenda del plenario.

g) Participación en medios de comunicación. Se atendieron solicitudes de medios de comunicación escritos y radiales con respecto a hostigamiento sexual y las acciones que desarrolla la UCR.

Principales logros alcanzados por la Comisión durante el año 2019

Avance en la protección de los derechos humanos de las personas integrantes de la comunidad universitaria y de las personas que participan en actividades o reciben servicios de la universidad, por medio de una sistemática y activa divulgación de la Ley contra el Hostigamiento Sexual en el Empleo y la Docencia y su reforma (7476 / 8805) y del Reglamento de la Universidad de Costa Rica en contra del Hostigamiento Sexual.

Nombramiento de ½ tiempo completo de un abogado para asesorar a la Comisión Institucional y a las Comisiones Instructoras.

Continuidad en la asignación de 20 horas asistente para apoyo a las tareas de la Comisión Institucional.

Atención oportuna de las personas que se acercaron a interponer denuncias, a presentar quejas o a consultar dudas en torno al hostigamiento sexual.

El gran apoyo del personal docente y administrativo de la comunidad universitaria que voluntariamente ha accedido a formar parte de las Comisiones Instructoras, sin más incentivo que el compromiso y la responsabilidad personal para instruir y resolver cada caso.

Comisión Institucional Universidad de Costa Rica Carbono Neutro

Coordinadora:

M Sc. Giselle Lutz, Escuela de Química

Integrantes de la Comisión:

Andrey Bustamante, representación estudiantil (FEUCR)
Ing. Andrés González, Oficina Servicios Generales
M.Sc. Yesenia López, Escuela de Biología
Dr. Julio Mata, Escuela de Química
Licda. Emilia Martén, Unidad de Gestión Ambiental (UGA)
MGP. Rosemile Ramsbottom, Vicerrectoría de Investigación
Lic. Jorge Rodríguez, Vicerrectoría de Administración
Arq. Eugenia Solís, Escuela de Arquitectura
Dra. Emily Vargas, Escuela de Arquitectura

Actividades relevantes ejecutadas durante 2019 que tuvieron impacto a nivel institucional

Se llevaron a cabo diez reuniones ordinarias y una extraordinaria para coordinar labores de los miembros de la presente comisión. Se realizaron 27 actividades de sensibilización y capacitación para 359 personas, dentro y fuera de la comunidad universitaria.

En unión con la Regencia Química de la UCR se desarrollo un Laboratorio Vivo, mediante actividades de remediación de la Quebrada Los Negritos en la Sede Rodrigo Facio, con la cooperación de la Municipalidad de Montes de Oca y el Ministerio de Ambiente y Energía (MINAE).

Se inscribió en la Escuela de Química el TCU #565 Apoyo y promoción de las ciencias en la educación costarricense. Se contó con el apoyo de M.Sc. Gustavo Lara Barquero, Gestor Ambiental de la Municipalidad de Montes de Oca y de Ing.

Félix Scorza Reggio funcionario del Sistema Nacional de Áreas de Conservación del MINAE

Se inscribió el Trabajo Final de Graduación “Diseño de un sistema de biojardineras para la recuperación de la Quebrada Los Negritos en la Ciudad Universitaria Rodrigo Facio” a cargo de una estudiante de la carrera Licenciatura en Salud Ambiental. Ver anexo # 2

También se inscribió el Trabajo Final de Graduación de dos estudiantes de la carrera de Licenciatura en Geografía, titulado “Análisis de la distribución espacial de la biomasa aérea y el carbono almacenado en el área boscosa de la finca El Coralillo, Cascajal, Vásquez de Coronado. Ver anexo # 2

Para la determinación del carbono fijado en la cobertura vegetal se contó con la colaboración de los estudiantes del curso B-0792 Ecofisiología Vegetal de la Escuela de Biología de la Sede Rodrigo Facio y la Dra. Isabel González Miranda, Coordinadora Científica del Centro Regional de Innovación Hortofrutícola, Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, Chile, quien es Ingeniera Ambiental con doctorado en Gestión Ambiental y Ordenamiento Territorial en la Universidad de Barcelona. Ella realizó una pasantía con el profesor M.Sc. Elmer Guillermo García de la Escuela de Biología de la UCR.

Se logró una reunión con la representante de la FEUCR, Noylin Cerdas Centeno de la carrera de filología, quien estuvo de acuerdo en realizar reuniones con las directivas de las diversas asociaciones de estudiantes de carreras, para capacitarlas y sensibilizarlas en el tema de la descarbonización y el calentamiento global. Se trasladó al 2020 la agenda de reuniones con las mencionadas directivas.

Se coordinó el trabajo conjunto entre la Unidad de Gestión Ambiental de la UCR (UGA) y la Comisión Institucional UCR Carbono Neutro en la meta de desarrollar el Plan Estratégico Ambiental de la UCR 2021-2025, el cual se desarrollará a partir de marzo del 2020.

Se elaboró el documento “Requisitos del inventario de emisiones y remociones de gases de efecto invernadero” con la finalidad de evaluar la excelencia de las mediciones de balance de carbono realizadas por las diferentes unidades de la UCR. Se colocó en la página electrónica de la Comisión.

Se transformó la iniciativa “Eco-botellas a base de botellas PET rellenas con empaques no reciclables” en el TCU # 500 denominado Promoción y gestión de la salud ambiental a cargo de la profesora Licda. Marianela Rojas Rodríguez de la Escuela de Tecnologías en Salud. Esta iniciativa mejora el manejo de residuos sólidos con la finalidad de evitar las emisiones de gases de efecto invernadero debido a la descomposición de materiales sintéticos.

No se ha logrado una reducción de las emisiones de carbono en la UCR a pesar de las actividades para capacitar y sensibilizar a la comunidad universitaria en ese tópic. Las emisiones totales en la UCR aumentaron 17,4 % entre el año 2015 y el año 2018. Se explica gracias al aumento de 7,8 % en la matrícula de estudiantes (en el año 2011 hubo 37 600 estudiantes, en el 2015 hubo 39 460 y en el 2018 hubo 42 750), el aumento en el uso de combustibles derivados de petróleo para transporte y aumento de infraestructura, cercano a 1,5 hectáreas por año, para brindar una formación profesional de muy alta calidad y modernizada.

La Oficina de Servicios Generales, el Instituto Clodomiro Picado, el Recinto de Santa Cruz, las Sedes del Atlántico, Liberia, Occidente y Pacífico estimaron su huella de carbono durante el año 2018. La Comisión estimó la huella de la Sede Rodrigo Facio y de toda la UCR para el mismo año.

Principales logros alcanzados por la Comisión durante el año 2019

Actividades de sensibilización y capacitación para el año 2019

Tipo	Nombre	Fecha	Lugar	Número de participantes
Taller	Medición de carbono neutro	21 enero	Sede del Pacífico – Hotel Fiesta	18
Taller	Manejo de residuos sólidos	28 enero	LASA Escuela de Química	7
Conversatorio	Medición de huella de carbono	5 marzo	Contraloría Universitaria Sede Rodrigo Facio	11
Charla	Manejo de residuos sólidos	7 marzo	Escuela Rafael Moya Murillo Heredia	6
Charla	Manejo de residuos sólidos	8 marzo	Escuela de Bibliotecología y Ciencias de la Información Sede Rodrigo Facio	6
Charla	Charla sobre manejo de residuos sólidos	13 marzo	INISA Sede Rodrigo Facio	11
Charla	Manejo de residuos sólidos	19 marzo	Centro Educativo San Ezequiel Moreno - Heredia	35
Charla	Programa Nacional de Descarbonización	20 marzo	INVU - Barrio Amón	26
Charla	Manejo de residuos sólidos	29 marzo	Oficina Asuntos Internacionales Sede Rodrigo Facio	11
Charla	Manejo de residuos sólidos	2 abril	Escuela de Química Sede Rodrigo Facio	39
Charla	Manejo de residuos sólidos	6 abril	Grupo Guía y Scout #288 Purrál - Goicoechea	30
Taller	Manejo de residuos sólidos	30 abril	Oficina de Suministros Sede Rodrigo Facio	6
Charla	Programa Nacional de Descarbonización	8 mayo	Biblioteca Carlos Monge Sede Rodrigo Facio	10
Taller	Manejo de residuos sólidos	15 mayo	PL Programa de Liderazgo Sede Rodrigo Facio	
Taller	UCR carbono neutro	5 junio	FEUCR Sede Rodrigo Facio	7
Charla	Manejo de residuos sólidos	12 junio	Asociación de Estudiantes de Química Sede Rodrigo Facio	9
Charla	Manejo de residuos sólidos	30 julio	Colegio Científico San Pedro	20
Charla	Mejoras en Quebrada Los Negritos	19 agosto	Colegio Calasanz San Pedro	20
Capacitación	Medición de huella de carbono	21 agosto	Escuela de Arquitectura	5
I Foro	Cambio climático y mundo agropecuario Sede Rodrigo Facio	28 agosto	Auditorio Escuela de Química Sede Rodrigo Facio	76
Charla	Mejoras en Quebrada Los Negritos	11 setiembre	Sección de Seguridad y Tránsito Sede Rodrigo Facio	8
Taller	Ecobotellas	11 setiembre	Escuela de Química Sede Rodrigo Facio	21

Charla	Medición de huella de carbono	27 setiembre	Sede del Pacifico	6
Charla	Mejoras en Quebrada Los Negritos	09 octubre	Escuela San Lorenzo San Pedro	114
Charla	Medición de balance de carbono	24 octubre	Oficina de Bienestar y Salud Sede Rodrigo Facio	6
Charla	Medición de balance de carbono	1 noviembre	Escuela Ingeniería en desarrollo sostenible Sede Rodrigo Facio	10
II Foro	Carbono neutro en la universidad	9 diciembre	Auditorio Escuela de Química Sede Rodrigo Facio	51
Total				359

Desarrollo del Laboratorio Vivo para depurar la Quebrada Los Negritos.

El sábado 13 de julio estudiantes de la UCR, miembros de la Municipalidad de Montes de Oca y vecinos recolectaron tres toneladas de residuos sólidos en el cause de la Quebrada, las cuales fueron llevadas por la Municipalidad al relleno sanitario El Huaso. La limpieza se repitió el miércoles 13 de octubre pero no se pesaron los residuos.

Con la finalidad de aumentar la captura de carbono, estudiantes de la UCR, miembros de la Municipalidad de Montes de Oca y vecinos, sembraron 15 arbolitos en la cuenca de la Quebrada dentro de la UCR, pertenecientes a las especies Abebuia rosea, Psidium guajava, Cojoba arbórea. Se georeferenciaron y se envió esa información a la Comisión Institucional Foresta Universitaria y a la Unidad de Gestión Ambiental de la UCR.

Estudiantes del TCU # 565 de la UCR instalaron en las riberas de la Quebrada 31 biorrollos financiados por la Rectoría, con la finalidad de depurar las aguas de la Quebrada y disminuir la emisión de gases de efecto invernadero.

Los biorrollos están hechos con geomantas de fibra de coco cortada en rectángulos, se rellenan con compost y tierra, se arrollan y se le siembran encima plantas para humedales tipo juncos y hyphas. Presentan valores promedio: longitud 1,0 m; grosor 0,29 m y 23,9 kg de masa. A la fecha se han colocado 31 de ellos en las riberas de la Quebrada, faltan de colocar 89 más.



Figura 1. Fotografía de biorrollo hecho con geomanta de fibra de coco cortada en rectángulo, rellena con compost y tierra, arrollada y sembrada encima con plantas para humedales tipo juncos.



Figura 2. Fotografía de 31 biorrollos colocados en las riberas de la Quebrada Los Negritos, en el área frente a la Escuela de Química.

La función de los biorrollos es filtrar la contaminación química y biodegradar la materia fecal presente, de acuerdo con los resultados obtenidos de análisis bioquímicos realizados al agua de la Quebrada en el Laboratorio de Análisis y Servicios de la Escuela de Química y en el Laboratorio de Microbiología de Aguas de la Facultad de Microbiología:

Parámetro	Cause MUSICA	Cause LANAMME
Coliformes fecales NMP\100	920	79
DBO mg/L	20	28
DQO mg/L	59	142
Grasas y aceites mg/L	No detectable	No detectable
Sólidos sedimentables mL/L	0,1	2,5
pH	7,22	7,19
Sustancias activas al azul de metileno, reportado como dodecilsulfonato de sodio lineal	Detectable pero no cuantificable (menor a 0,67 mg/L)	Detectable pero no cuantificable (menor a 0,67 mg/L)
Oxígeno disuelto mg/L	5,9	15
Nitrógeno total mg/L	8,6	2,3

Con el uso de biorrollos se pretende reducir el valor de DBO por debajo de 20 y reducir también la relación DQO/DBO a un valor aproximado de 2 (en el momento del análisis los valores fueron 2,95 y 5,07) para garantizar presencia únicamente de materia orgánica biodegradable. Además se quiere, principalmente, eliminar las coliformes fecales. Se deben repetir los análisis bioquímicos en el mes de marzo del 2020 para determinar la eficiencia depurativa de los biorrollos colocados en la Quebrada.

Balance de carbono para el Instituto Clodomiro Picado – ICP Año 2018

Fuente	Emisión CO ₂ e en toneladas	Captura CO ₂ en toneladas
Transporte aéreo	39,4	
Gases refrigerantes	17,3	
Electricidad	9,9	
Residuos	7,9	
Transporte terrestre	6,0	
Agricultura, silvicultura y otros usos de la tierra	3,2	
Total	83,7	71 038

La emisión mayoritaria de gases de efecto invernadero se debe al uso de aviones, ello se origina en la naturaleza internacional de las labores desarrolladas por el ICP. De acuerdo con el Instituto de Normas Técnicas de Costa Rica – INTECO, esta medición pertenece al alcance #3 y por lo tanto es optativa (debido a que esas emisiones son responsabilidad directa de las compañías aéreas). Sin embargo el ICP está interesado en cuantificarlas y reducirlas en la medida de lo posible. Es significativa la emisión por gases refrigerantes, se considera difícil reducirla debido a que involucra el uso constante de refrigeradores, congeladores y aires acondicionados, los cuales son indispensables para la investigación y producción de sueros antiofídicos. El Instituto Clodomiro Picado cuenta con una población de apenas 70 personas, ello implica que sus emisiones en toneladas de CO₂ e / per cápita son muy altas: 1,04. La evaluación de cumplimiento de los requisitos del inventario de carbono fue la siguiente:

Sector energía: 90 %

Sector agricultura, silvicultura y otros usos de la tierra: 90 %

Sector residuos: 95 %

Sector refrigerantes: 100 %

El grado de cumplimiento otorgado fue óptimo (>90 %).

Huella de carbono para la Oficina de Servicios Generales, año 2018

Fuente	Emisión CO₂ e en toneladas
Transporte terrestre	Diesel 1 054
	Gasolina 187,5
Electricidad	638
Total	1 880

El transporte terrestre y el consumo eléctrico son las mayores fuentes de emisión de gases de efecto invernadero para la anterior oficina, lo cual concuerda con las emisiones totales de la UCR y también con las emisiones totales de nuestro país (MINAE, 2012).

Balance de carbono el Recinto de Santa Cruz, año 2018

Fuente	Emisión CO₂ e en toneladas	Captura CO₂ en toneladas
Transporte terrestre	29,5	
Electricidad	5,6	
Gases refrigerantes	1,3	
Uso de fertilizantes	0,8	
Total	37,2	1 244

El transporte terrestre y el consumo eléctrico son las mayores fuentes de emisión de gases de efecto invernadero para el anterior recinto, lo cual concuerda nuevamente con las emisiones totales de la UCR y también con las emisiones totales de nuestro país (MINAE, 2012).

Balance de carbono para Sede Rodrigo Facio, año 2018

Fuente	Emisión CO₂ e en toneladas	Captura CO₂ en toneladas
Transporte terrestre	1 070,1	
Electricidad	638	
Uso de fertilizantes	255,2	
Gases refrigerantes	240,2	
Total	2 204	7 888

El transporte terrestre y el consumo eléctrico son las mayores fuentes de emisión de gases de efecto invernadero para la anterior sede. La Sede Rodrigo Facio contiene el 80 % de toda la población de la UCR (docentes y funcionarios) y sus emisiones están en esa misma proporción.

Para el año 2018 se consumieron en total 418 421,7 litros de combustible, de los cuales el 81,04% fue diesel y el restante 18,96% gasolina. Para el año 2019 el consumo fue de 485 731,4 litros de combustible (aumentó 14 % respecto al año anterior), de los cuales el 83,31% fue diesel y el 16,69% restante gasolina. Por ello se hacen esfuerzos especiales para la adquisición de transporte eléctrico.

Las unidades universitarias de la Sede Rodrigo Facio mayoritariamente contribuyentes a la emisión de gases de efecto invernadero fueron la Sección de Transportes, la Sección de Seguridad y Tránsito, la Sección de Mantenimiento y Construcción, el CELEQ y la Vicerrectoría de Acción Social. El sistema de bus interno emitió 11 % del total de las emisiones por combustible en la Sede Central.

Huella de carbono para sedes y recintos, año 2018

Sede	Emisión CO ₂ e en toneladas	Captura CO ₂ en toneladas	Área en ha	Cantidad de personas	Emisión en toneladas de CO ₂ e / per cápita
Atlántico	586	7 383	34,7	1 968	0,3
Liberia	140	-	113	2 254	0,06
Occidente	77	99,2	42,9	3 379	0,02
Santa Cruz	37,2	1 244	64	-	-
Pacífico	25,8	431,4	17,2	2 349	0,01
Rodrigo Facio	2 204	7 888	105	34 000	0,06

La Sede del Atlántico presenta el valor más alto en emisiones y la del Pacífico el más bajo. Las fuentes prioritarias de emisiones en sedes son electricidad, gases refrigerantes y transporte, factores que deben recibir especial atención para ser disminuidos.

El promedio nacional de emisiones es de 1,6 en toneladas de CO₂ e / per cápita (Barquero, 2017). La UCR presenta, a lo sumo, un valor cinco veces menor... lo cual es ventajoso, pero debe reducirse aun más.

Balance de carbono para toda la UCR, años 2011 – 2018

Fuente	Emisión CO ₂ e en toneladas 2011	Emisión CO ₂ e en toneladas 2015	Emisión CO ₂ e en toneladas 2018	Captura CO ₂ en toneladas
Transporte terrestre	2 074	1 147	1 546	
Electricidad	1 251	718	765,2	
Gases refrigerantes	2,4	362,5	387	
Total	3 327	2 228	2 698	4 670 664

Las emisiones mayoritarias de la UCR concuerdan con las emisiones mayoritarias de nuestro país (MINAE, 2012): consumo de derivados de petróleo para transporte y consumo de electricidad. En esos dos aspectos se hacen valiosos esfuerzos por parte del Programa de Investigación en Desarrollo Urbano Sostenible (ProDUS), a cargo de Dr. Rosendo Pujol Mesalles y Dr. Jonathan Agüero Valverde. Ambos fueron fundadores e integrantes de la Comisión Institucional UCR Carbono Neutro en el año 2011, y continúan colaborando en investigaciones y aplicaciones en ordenamiento urbanístico y vial, con la finalidad de reducir la huella de carbono de la UCR y el país, tanto en energía como en transporte.

La Escuela de Ingeniería Eléctrica y el Laboratorio de Investigación en Potencia y Energía – EPERLab, a través de su encargado Dr. Jairo Quirós Tortós, han logrado un importante avance en el transporte en la UCR mediante la adquisición de tres vehículos y un bus 100 % eléctricos, además de la instalación de cuatro estaciones de recarga, una de ellas rápida, en la Sede Rodrigo Facio. Ello contribuye y marca pauta en la disminución de las emisiones de carbono por transporte.

El Centro de Investigación en Contaminación Ambiental tiene el Laboratorio de Gases de Efecto Invernadero y Captura de Carbono en la Sede Rodrigo Facio, cuya coordinadora es M.Sc. Ana Gabriela Pérez Castillo, fundadora de la Comisión Institucional UCR Carbono Neutro durante el año 2011. El mencionado laboratorio realiza investigaciones y aplicaciones en agricultura y ganadería baja en emisiones, lo que permite mejorar el balance de carbono tanto al interno como al externo de la UCR en el importante tema de agricultura, silvicultura y otros usos de la tierra.

Puede observarse un cambio significativo, para el año 2018, en la cantidad de toneladas capturadas de CO₂ por parte de la cobertura vegetal en toda la UCR, debido al sistema de cálculo utilizado por el profesor/investigador de la Escuela de Biología de la UCR: M.Sc. Elmer Guillermo García Díaz. Se adjuntan las mediciones realizadas y los cálculos desarrollados.

Las emisiones totales para la UCR reportadas en años anteriores fueron 62 870 toneladas de CO₂, ya se determinaron con la metodología establecida por la Universidad EARTH durante el año 2011. El territorio total bajo responsabilidad directa de la UCR es de 8 461 hectáreas. La emisión en toneladas de CO₂ e / per cápita corresponde a 0,32; muy similar a la Sede del Atlántico y Sede Rodrigo Facio, y es nuevamente una quinta parte de las emisiones de carbono nacionales.

Trabajos finales de graduación y trabajos comunales universitarios en desarrollo en el año 2019

N°	Proyecto	Profesor/a Investigador/a	Sede / Recinto
TFG	Análisis de la distribución espacial de la biomasa aérea y el carbono almacenado en el área boscosa de la finca El Coralillo, Cascajal, Vásquez de Coronado, a cargo de los estudiantes Jorge Alpízar Trejos y José Pablo Sánchez Dittel.	Dr. Luis Guillermo Artavia Rodríguez de la Escuela de Geografía	Rodrigo Facio
TFG	Diseño de un sistema de biojardineras para la recuperación de la Quebrada Los Negritos en la Ciudad Universitaria Rodrigo Facio, a cargo de la estudiante de la carrera Licenciatura en Salud Ambiental : Carolina González Cordero, carné # B32961	M.Sc. Bryan Fernández Solano de la Escuela de Química.	Rodrigo Facio
TCU 500	Promoción y gestión de la salud ambiental	Licda. Marianela Rojas Rodríguez de la Escuela de Tecnologías en Salud.	Rodrigo Facio
TCU 565	Apoyo y promoción de las ciencias en la educación costarricense, con la actividad Desarrollo de un Laboratorio Vivo de Sostenibilidad en la Quebrada Los Negritos como ejemplo de enseñanza experimental para estudiantes de secundaria y universitarios.	M.Sc. Julio Otárola Jiménez y M.Sc. Giselle Lutz de la Escuela de Química.	Rodrigo Facio

Vicerrectoría de Administración

Programa Gestión del Riesgo y Reducción de Desastres (PGRRD)

Coordinador:

Jorge Rodríguez, Vicerrectoría de Administración

Integrantes:

Elena Badilla, Maestría Gestión del Riesgo y Atención de Emergencias
Giovanni Peraldo, Escuela Centroamericana de Geología
Katta Medina, Escuela de Enfermería
Marco Carranza, escuela de Psicología
Freddy Brenes, Unidad de Salud Ocupacional y Ambiental
Jesús Brenes, Sección de Seguridad y Tránsito
Manuel Álvarez, Oficina Ejecutor del Programa de Inversiones
Lisbeth Álvarez, Escuela de Geografía

Actividades relevantes ejecutadas durante 2019 que tuvieron impacto a nivel institucional

El Programa desarrolló dos talleres de capacitación denominados “comando de incidentes” para los integrantes del Comité de Atención de Emergencias de las Residencias Estudiantiles, el cual está conformado por estudiantes y personal administrativo. Cada taller a inicios del primer y segundo ciclo lectivo.

Además se brindaron tres cursos de primeros auxilios dirigidos a integrantes de los comités de las Escuelas de Biología, Geología, Tecnología de Alimentos y Programa de Residencias Estudiantiles.

Se está participando en un grupo de trabajo conformado junto con la Vicerrectoría de Acción Social y la Unidad de Salud Ocupacional, para la elaboración de protocolos que permitan realizar giras seguras. Los protocolos serían de uso institucional.

Por otra parte, actualmente se está brindando acompañamiento y asesoría a los Comités del Programa para el Desarrollo Urbano Sostenible, Facultad de Educación y Progrado en Especialidades Médicas, para la elaboración de su Plan de Atención de Emergencias y Reducción de Vulnerabilidades.

A mediados de año se concluyó el Plan de Atención de Emergencias de la Sede Interuniversitaria de Alajuela, documento sumamente importante ya que las instalaciones que utilizan no fueron construidas para la docencia e investigación.

Al Programa le correspondió planificar y coordinar el Simulacro Nacional de Evacuación en la Universidad de Costa Rica el día 19 de agosto, dando como resultado la movilización de casi 16.000 personas en todas las instalaciones de la Universidad en el territorio nacional.

Para finalizar es importante mencionar que, se realizaron varios simulacros en los edificios de las Residencias Universitarias, la Biblioteca Luis Demetrio Tinoco y la Facultad de Ciencias Sociales, todos en conjunto con la Unidad de Salud Ocupacional y Ambiental y con la colaboración del Cuerpo de Bomberos.

Comisión Foresta Universitaria

Coordinador:

Jorge Rodríguez, Vicerrectoría de Administración

Integrantes:

Mauricio Fernández, Red de Áreas Protegidas

Mario blanco, Escuela de Biología

Héctor Espinoza, Regente Forestal, UGA

Pablo Zúñiga, Oficina de Servicios Generales

Isabel Carpio, Docente jubilada

Kevin Cotter, Oficina Ejecutor del Programa de Inversiones

Actividades relevantes ejecutadas durante 2019 que tuvieron impacto a nivel institucional

Se realizaron 21 valoraciones para determinar el estado de árboles en las diferentes instalaciones universitarias y brindar las recomendaciones respectivas.

Durante este año la Comisión instaló varias vallas en la Finca 3 con información relacionada a los procesos de poda y corta de árboles que se iban a ejecutar en ese sitio.

Se está brindando acompañamiento a la Sede de Occidente para el desarrollo de un plan de reforestación con especies nativas de la zona.

Se concluyó la propuesta de manejo de la Finca Siete Manantiales, proyecto coordinado por la Vicerrectoría de Acción Social.

Comisión Institucional para la Reposición de Bienes

Coordinador

Jorge Rodríguez, Vicerrectoría de Administración

Integrantes:

Jorge Rodríguez, Coordinador, VRA
Giovanni Morales, Oficina de Servicios Genrales
Isabel badilla, Oficina de Administración Financiera
Clark Cano, Vicerrectoría de Administración

Actividades relevantes ejecutadas durante 2019 que tuvieron impacto a nivel institucional

Se realizaron 16 sesiones de trabajo en las que se atendieron alrededor de 40 solicitudes de autorización de exclusión de bienes.

Se llevó a cabo un “debido proceso” y se llegó a 4 acuerdos con funcionarios universitarios, con el fin de reponer varios activos propiedad de la Institución que fueron extraviados bajo su responsabilidad.

Comisión Bipartita de Uniformes

Coordinador

Jorge Rodríguez, Vicerrectoría de Administración

Integrantes:

Jorge Rodríguez, Coordinador, VRA
Grace Moreno, Oficina de Servicios Generales
Freddy Brenes, Unidad de Salud Ocupacional y Ambiental
junior Naranjo, SINDEU
Diego Zúñiga, SINDEU

Actividades relevantes ejecutadas durante 2019 que tuvieron impacto a nivel institucional

Se realizaron 8 sesiones de trabajo para incluir mejoras en el diseño y tela de los uniformes y se hizo entrega de los mismos en tiempo y forma.

Comisión Compras Sustentables

Coordinador

Jorge Rodríguez, Vicerrectoría de Administración

Integrantes:

Gerlin Salazar, UGA
Juan Marcos Delgado, UGA
Andrés González, Oficina de Servicios Genrales
Mauricio Barrantes, Oficina de Suministros
Jorge Padilla, Oficina de Suministros

Actividades relevantes ejecutadas durante 2019 que tuvieron impacto a nivel institucional

En conjunto con el Centro de Informática se establecieron criterios ambientales para los carteles de compra de proyectores, esto con el objetivo de excluir los equipos que tienen lámparas de vapor de mercurio a alta presión y que sobrepasan los mínimos establecidos por la legislación nacional en internacional. (Referencia: Convenio Minamata).

De esta forma, a partir del año 2020 solo podrán ofertar empresas que certifiquen que sus lámparas están libres de mercurio.

Se actualizaron los criterios ambientales de adquisición de aires acondicionados para lo cual se incluyeron modificaciones en las características de los refrigerantes, cumplimiento con la Directriz N°11 MINAE, respecto a las especificaciones técnicas y evaluación de las ofertas.

Se revisó y actualizó el cumplimiento de los criterios ambientales en los carteles de compra de papel y materiales de aseo.

Actualmente se esta trabajando en la sistematización del reporte unificado de compras sustentables, lo cual implica el análisis de los trámites de compra que incluyeron criterios ambientales.

Principales logros alcanzados por la Comisión durante el año 2019

Para este año 2019 se participó en 30 sesiones de trabajo en las siguientes comisiones universitarias, las cuales son coordinadas por otras dependencias: Comisión Carbono Neutro, Comisión Institucional de Discapacidad, Comisión Finca Siete Manantiales, Comisión para el Manejo de la Fauna Silvestre y equipo de trabajo para elaboración de protocolos para giras seguras.

Oficina de Servicios Generales

Comisión Institucional de Compra de Vehículos

Coordinador:

Ing. Jeffrey Dimarco Fernández, Oficina de Servicios Generales

Integrantes de la Comisión:

M.Sc. Gloria Meléndez Celis, Rectoría
M.g. Ruth Mora Barrantes, Vicerrectoría de Vida Estudiantil
Licda. Melissa Peña Quirós, Vicerrectoría Acción Social
Licda. Marcela Vilchez Moreira, Vicerrectoría Investigación
MBA. Gabriela Viquez Rojas, Vicerrectoría de Administración
MBA. Rosibel González Cordero, Sección Transportes
MBA. Jesús Brenes Fernández, Seguridad y Tránsito
Lic. Giovanni Morales Bonilla, Oficina de Servicios Generales
Sra. Georgina Morera, Consejo Nacional de Sedes
Ing. Jhymer Rojas, Ingeniería Mecánica
Ing. Edwin Solorzano Campos, Facultad de Ingeniería

Actividades relevantes ejecutadas durante 2019 que tuvieron impacto a nivel institucional.

Brindar recomendaciones técnicas que permitan el aumento o sustitución de la flotilla vehicular institucional

Principales logros alcanzados por la Comisión durante el año 2019

La Comisión Institucional de Compra de Vehículos recomendó técnicamente la compra de vehículos institucionales para el año 2019, por un monto de ¢197.577.000 (ciento novena y siete mil quinientos setenta y siete millones exactos), asignados en la cuenta 5-01-02-00 “Equipo de Transporte”

Comisión Institucional Técnica para el Cobro de Deducibles y Daño Civil

Coordinador:

Ing. Jeffrey Dimarco Fernández, Oficina de Servicios Generales

Integrantes de la Comisión:

Ing. Jeffrey Di Marco Fernández , Oficina de Servicios Generales, Coordinador

MBA. Rosibel González Cordero, Sección Transportes

MBA. Jesús Brenes Fernández, Seguridad y Tránsito

Lic. Giovanni Morales Bonilla, Oficina de Servicios Generales

Lic. Juan Carlos Vargas Wong, Sección Seguridad y Tránsito

Lic. Erick Araya Segura, Oficina de Administración Financiera

Actividades relevantes ejecutadas durante 2019 que tuvieron impacto a nivel institucional.

Coordinación de actividades para la revisión, análisis, clasificación y atención de expedientes correspondientes a casos de incidentes de vehículos institucionales contra terceros o objetos fijos.

Principales logros alcanzados por la Comisión durante el año 2019

Revisión, análisis, clasificación de 49 expedientes correspondientes a casos de incidentes de vehículos institucionales contra terceros o objetos fijos. Se recomendó el archivo de 13 de ellos y de 36 de ellos se solicitó a la Oficina de Administración Financiera, valorar la instauración del proceso Legal y Constituciona

Comisión Institucional Transporte Universitario

Coordinador:

Ing. Jeffrey Dimarco Fernández, Oficina de Servicios Generales

Integrantes de la Comisión:

M.g. Ruth Mora Barrantes, Vicerrectoría de Vida Estudiantil

Lic. Juan Carlos Vargas Wong, Seguridad y Tránsito

Señorita Natalia Tapia , FEUCR

MBA. Rosibel González Cordero, Sección Transportes

MBA. Jesús Brenes Fernández, Seguridad y Tránsito

Lic. Giovanni Morales Bonilla, Oficina de Servicios Generales

Licda. Isabel Pereira Piedra, Oficina de Administración Financiera

Actividades relevantes ejecutadas durante 2019 que tuvieron impacto a nivel institucional

Análisis de proyectos a implementar para la mejora del servicio de transporte externo que se brinda a la comunidad universitaria

Principales logros alcanzados por la Comisión durante el año 2019

Renovación de Convenios de Transporte Especial para rutas externas, para el año 2020. A saber: Tibás, Coronado, Heredia, Alajuelita, Calle Blancos, San Ramón, Pavas, San Rafael Abajo, Cartago, Grecia, Acosta , Santa Ana Escazú, Cartago, El Carmen de Guadalupe. Para las rutas: Desamparados-Aserrí y Alajuela, se suscribió convenio con nuevos permisionario.

Creación de un registro de elegibles basado en el Estudio de demanda de pasajeros y caracterización de los usuarios del servicio de transporte externo de la Universidad de Costa Rica, efectuado por el Programa de Investigación en Desarrollo Urbano Sostenible (ProDus).

Vicerrectoría de Investigación

Comisión Institucional para el Desarrollo de la Vinculación Externa (CODEVI)

Coordinadora:

Dra. Marianela Cortés Muñoz, Unidad de Gestión y Transferencia del Conocimiento para la Innovación.

Integrantes de la Comisión:

Minor Cordero, Vicerrectoría de Acción Social

Pablo Marín, Vicerrectoría de Administración

Karla Segura, Vicerrectoría de Docencia

Karol Fernández, Vicerrectoría de Investigación

Ruth Mora, Vicerrectoría de Vida Estudiantil

Gloria Meléndez, Rectoría

Leonora de Lemos, Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa

Isabel Martínez, Fundación de la Universidad de Costa Rica para la Investigación

Isabel Pereira, Oficina de Administración Financiera

Actividades relevantes ejecutadas durante 2019 que tuvieron impacto a nivel institucional

Elaboración del “Procedimiento unificado de vínculo remunerado”, en cumplimiento del transitorio 1 del “Reglamento de la Universidad de Costa Rica para la vinculación remunerada con el sector externo”.

Taller con asesores legales de las instancias miembros del CODEVI y la Oficina Jurídica sobre el “Reglamento de la Universidad de Costa Rica para la vinculación remunerada con el sector externo” para unificar criterios y aclarar dudas para plantear al Consejo Universitario.

Principales logros alcanzados por la Comisión durante el año 2019

Envío de inquietudes sobre alcances, interpretaciones y errores del “Reglamento de la Universidad de Costa Rica para la vinculación remunerada con el sector externo” al Consejo Universitario, se espera que próximamente se publiquen en consulta una serie de reformas a dicho Reglamento.

Inicio del proceso de actualización del “Manual de Buenas Prácticas en Vínculo Externo Remunerado”, que se espera publicar en mayo del 2020.

Archivo Universitario Rafael Obregón Loría

Comisión Universitaria de Selección y Eliminación de Documentos (CUSED)

Coordinadora:

MLs. María Teresa Bermúdez Muñoz, Sección de Archivística, Escuela de Historia

Integrantes:

Licda. Katya Enamorado Salazar, Oficina Jurídica.

Licda. Nuria Gutiérrez Rojas, Archivo Universitario Rafael Obregón Loría

M.A. Jorge Padilla Zúñiga, Oficina de Suministros.

Dra. Elizet Payne Iglesias, Escuela de Historia.

Actividades relevantes ejecutadas durante 2019 que tuvieron impacto a nivel institucional.

Durante el año 2019 se realizaron 19 sesiones con los siguientes resultados:

1. Emisión de pronunciamientos en materia de valoración, selección y eliminación de documentos
 - Emisión de la Circular CUSED-1-2019 con la que se comunica a las instancias universitarias los aspectos que se deben considerar para la elaboración de las actas de eliminación de documentos.
 - Emisión de la Circular CUSED-2-2019 referente a la eliminación de documentos anulados y documentos ilegibles.
2. Valoración de documentos de la Universidad de Costa Rica
 - Revisión y análisis del proceso de identificación archivística realizado por la Oficina de Contraloría Universitaria para la actualización de la Tabla de plazos de conservación y eliminación de documentos de dicha instancia.

- Revisión y análisis del proceso de identificación archivística realizado por la Oficina de Servicios Generales para la actualización de la Tabla de plazos de conservación y eliminación de documentos de dicha instancia.
- Solicitud a la Facultad de Odontología de iniciar el proceso de identificación archivística para la valoración de la serie documental “Expediente clínico odontológico”, así como de otras series documentales que deben someterse al proceso de valoración.
- Solicitud a las oficinas administrativas de retomar el proceso de identificación archivística, con el fin de que se presente a la CUSED la respectiva Tabla de plazos de conservación y eliminación de documentos.
- Valoración de trece series documentales en unidades académicas, programas de posgrado y una oficina administrativa, según se detalla en el apartado 7 de este informe.

3. Eliminación de documentos

- Eliminación, a nivel institucional, de 179,64 metros lineales de series documentales de acuerdo con las valoraciones realizadas por la CUSED y 82,98 metros lineales de registros de control, documentos de referencia y documentos duplicados. Las citadas eliminaciones permitieron a las instancias universitarias optimizar el espacio de sus archivos.
- Seguimiento a las instancias universitarias que remitieron actas de eliminación de documentos con errores, con el fin de mantener un mayor control de las eliminaciones y evitar la pérdida del patrimonio documental universitario.

4. Atención de consultas en materia de valoración y eliminación de documentos

- Centro de Electroquímica y Energía Química (CELEQ): Consulta referente a la vigencia de copias de expedientes judiciales.

- Escuela de Enfermería: Consulta referente a la vigencia de las copias de facturas generadas de los cursos especiales de servicio que se brindan.
- Sede de Occidente: Consulta sobre documentos relacionados con permisos de personal administrativo.

5. Análisis de temas de interés institucional

- Conservación y acceso a la información gestionada en el Sistema de Aplicaciones Estudiantiles (SAE).
- Divulgación y acceso a la información de carácter sensible y restringido.
- Documento electrónico, firma digital y preservación digital.
- Manejo y acceso de documentos por parte de estudiantes.
- Reunión con la jefatura y archivista de la Oficina de Recursos Humanos, para tratar el tema de la elaboración de la Tabla de plazos de dicha instancia.
- Reunión con personal del Archivo Universitario y del Centro de Informática para tratar el tema de la implementación del Sistema de Gestión de Documentos Institucional (SIGEDI).
- Seguimiento al incendio ocurrido en el antiguo edificio de la Facultad de Odontología y a la pérdida de documentos universitarios.
- Seguimiento al tema de la impresión de la versión final de los proyectos de acción social y la conformación del expediente correspondiente en la Vicerrectoría de Acción Social.
- Uso de documentos oficiales para realizar trámites personales.

Principales logros alcanzados por la Comisión durante el año 2019

- ✓ Actualización de la Tabla de plazos de conservación y eliminación de documentos de unidades académicas y unidades académicas de investigación, mediante la valoración de las series documentales Actas de notas finales de los cursos del Proyecto MATEM, Expediente de beca del Proyecto MATEM, Expedientes de aplicación de exámenes del Proyecto MATEM, Expedientes de coordinación de los cursos del Proyecto MATEM y Expedientes de inscripción de colegios al Proyecto MATEM.
- ✓ Actualización de la Tabla de plazos de conservación y eliminación de documentos de programas de posgrado, mediante la valoración de las series documentales Expediente de estudiantes que son admitidos al programa de posgrado pero no se empadronan o no consolidan matrícula, Cuestionarios de evaluación del desempeño docente y Expediente de aspirantes no admitidos en programas de posgrado.
- ✓ Actualización de la Tabla de plazos de conservación y eliminación de documentos: series comunes de la Universidad de Costa Rica, mediante la valoración la serie documental Expedientes de gestión de la calidad.
- ✓ Aprobación del Informe de valoración N° 19-2019 de la Oficina Jurídica, con el que se valoraron las series documentales Expediente de dictámenes, Expediente de procesos administrativos (no judiciales ante instancias externas), Expedientes judiciales y Solicitudes de trámites registrales y notariales.
- ✓ Normalización del tipo documental Certificación.

VIII. APÉNDICES

APÉNDICE 1

**Cuadro N° 1. 1. Unidades beneficiadas con bienes muebles e inmuebles donados
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019
(Expresado en miles de colones)**

Custodio	Cantidad	Monto	Importancia relativa
Terrenos	1	1.757.730,72	60,73%
Centro de Investigaciones Espaciales (CINESPA)	9	387.000,00	13,37%
Laboratorio Clínico (OBS)	26	109.008,73	3,77%
Escuela de Ciencias de la Computación e Informática	50	96.163,23	3,32%
Centro Inv. Contaminación Ambiental (CICA)	8	73.616,73	2,54%
Centro Inv. Electroquímica Energía (CELEQ)	20	66.182,01	2,29%
Escuela de Ingeniería Química	5	38.436,36	1,33%
Instituto Clodomiro Picado (ICP)	33	38.070,65	1,32%
Escuela de Ingeniería Industrial	8	34.031,05	1,18%
Escuela de Salud Pública	49	31.208,39	1,08%
Licencias y software	12	23.806,50	0,82%
Sillas	Lote	17.301,71	0,60%
Escuela de Tecnología de Alimentos	6	17.203,48	0,59%
Vicerrectoría de Acción Social	6	14.002,48	0,48%
Centro Inv. Agronómicas (CIA)	9	11.556,80	0,40%
Escuela de Medicina	6	11.537,13	0,40%
Escuela de Biología	13	9.963,04	0,34%
Laboratorio Nacional de Materiales y Modelos Estructurales (LANAMME)	8	8.698,63	0,30%
Centro de Inv. Tecnología de Alimentos (CITA)	10	8.023,05	0,28%
Instituto Inv. Ingeniería (INII)	3	7.667,63	0,26%
Centro de Inves. en Tecnologías de la Inf. y Comun. (CITIC)	15	7.355,79	0,25%
Edificios	2	6.978,97	0,24%
Centro Inv. Biología Celular y Molecular (CIBCM)	2	6.622,29	0,23%
Centro Inv. Ciencias del Mar y Limnol. (CIMAR)	9	6.220,81	0,21%
Sede Regional del Caribe	7	6.076,15	0,21%
Escuela de Ingeniería Eléctrica	3	5.981,63	0,21%
Escuela de Lenguas Modernas	14	5.612,61	0,19%
Escuela de Geografía	3	5.025,45	0,17%
Vicerrectoría de Investigación	8	4.837,61	0,17%
Centro de Investigación en Ciencias Atómicas, Nucleares y Moleculares (CICANUM)	6	4.751,47	0,16%
Vicerrectoría de Docencia	4	4.477,09	0,15%
Escuela de Química	3	4.430,55	0,15%
Sede Interuniversitaria de Alajuela	1	4.276,50	0,15%
Estación Experimental Fabio Baudrit	7	4.270,21	0,15%
Centro de Investigación en Comunicación (CICOM)	3	4.130,96	0,14%
Jardín Lankester	6	3.957,51	0,14%
Escuela de Enfermería	10	3.798,53	0,13%
Centro de Inv. Protección de Cultivos (CIPROC)	6	3.252,73	0,11%
Centro de Inv. Nutrición Animal (CINA)	4	3.226,03	0,11%
Programas Deportivos y Recreativos	5	3.122,91	0,11%
Oficina de Bienestar y Salud	1	2.655,50	0,09%
Facultad de Odontología	1	2.538,83	0,09%
Centro de Investigación en Ciencias Geológicas (CICG)	7	2.470,29	0,09%
Facultad de Derecho	4	2.185,20	0,08%
Escuela de Matemáticas	6	2.129,63	0,07%
Centro Centroamericano de Población (CCP)	2	1.753,38	0,06%
Escuela de Nutrición	4	1.697,72	0,06%
Sistema Editorial y de Difusión Científica de la Investigación	1	1.653,78	0,06%

(SIEDIN)			
Programa de Difusión de la Cultura China	5	1.583,96	0,05%
Instituto Inv. en Educación	3	1.487,16	0,05%
Escuela de Administración de Negocios	2	1.452,47	0,05%
Escuela de Ingeniería Civil	2	1.311,30	0,05%
Decanato de Letras	1	1.203,96	0,04%
Escuela de Artes Musicales	4	1.178,38	0,04%
Escuela de Ciencias de Comunicación Colectiva	3	1.093,59	0,04%
Instituto Inv. Salud (INISA)	2	1.023,91	0,04%
Estación Experimental Alfredo Volio Mata	4	989,25	0,03%
Escuela de Ingeniería Mecánica	1	702,00	0,02%
Escuela de Geología	2	694,78	0,02%
Escuela de Orientación y Educ. Especial	1	668,73	0,02%
Facultad de Farmacia	1	619,73	0,02%
Centro de Inv. Geofísica (CIGEFI)	3	588,65	0,02%
Centro de Investigación de Estructuras Microscópicas (CIEMIC)	1	557,89	0,02%
Escuela de Trabajo Social	2	533,06	0,02%
Postgrado en Gerencia Agroempresarial	1	520,25	0,02%
Recinto de Paraíso, Cartago	2	505,85	0,02%
Pupitres	Lote	297,65	0,01%
Sección de Transportes	1	269,28	0,01%
Escuela de Formación Docente	1	217,90	0,01%
Centro de Inv. Históricas de América Central (CIHAC)	1	203,40	0,01%
TOTAL	468	2.894.401,59	100,00%

Fuente: Módulo de Activos Fijos al 31 de diciembre de 2019, OAF.

APÉNDICE 2

Cuadro No 2.1
Valor en libros de bienes muebles adquiridos clasificados por unidad
Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2019
(en colones)

NOMBRE DE LA UNIDAD	CANTIDAD DE ACTIVOS	COSTO	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	VALOR EN LIBROS
Libros	LOTE	2.417.664,48	155.528,89	2.262.135,59
Laboratorio de Docencia en Cirugía y Cáncer	288	2.390.001,91	188.417,43	2.201.584,49
Postgrado en Ingeniería Eléctrica	28	902.561,82	58.811,52	843.750,30
Licencias y Software		900.181,85	512.750,13	387.431,72
Centro de Informática	468	784.200,96	99.809,19	684.391,77
Sección de Transportes	39	732.428,59	45.984,07	686.444,52
Instituto Inv. Ingeniería (INII)	76	685.737,87	83.989,83	601.748,04
Facultad de Microbiología	47	665.113,75	28.933,73	636.180,02
Sede Regional de Guanacaste	287	486.385,86	34.832,26	451.553,61
Instituto Clodomiro Picado (ICP)	21	402.738,42	12.403,32	390.335,10
Comisión Institucional de Equipamiento	722	344.325,44	12.774,56	331.550,87
Centro de Investigación de Estructuras Microscópicas (CIEMIC)	8	331.708,35	7.427,92	324.280,43
Sede Regional del Atlántico, Turrialba	200	272.041,92	8.189,19	263.852,73
Laboratorio Nacional de Materiales y Modelos Estructurales (LANAMME)	187	270.300,54	13.202,74	257.097,80
Escuela de Topografía	44	267.507,85	20.944,54	246.563,31
Escuela de Ingeniería Mecánica	36	260.138,66	50.723,81	209.414,85
Sede Regional del Pacífico	295	238.252,92	15.768,41	222.484,51
Sede Regional de Occidente	292	237.263,52	16.045,34	221.218,18
Escuela de Ingeniería Civil	106	218.724,70	11.154,00	207.570,70
Escuela de Ingeniería Química	31	196.292,37	9.847,63	186.444,74
Centro de Inv. de Productos Naturales (CIPRONA)	9	181.689,81	9.839,48	171.850,33
Escuela de Ingeniería Eléctrica	115	180.416,24	10.091,24	170.325,00
Recinto de Tacares	115	179.741,55	10.997,07	168.744,48
Escuela de Biología	66	173.420,07	4.902,75	168.517,31
Sillas	LOTE	159.979,43	0,00	159.979,43
Escuela de Medicina	119	156.539,16	7.588,15	148.951,01
Sede Regional de Limón	197	139.688,48	6.500,06	133.188,41
Escuela de Química	37	91.704,62	7.159,76	84.544,86
Escuela de Ingeniería Agrícola	36	89.183,28	7.339,97	81.843,31
Estación Experimental Fabio Baudrit	41	88.528,97	4.290,63	84.238,35
Facultad de Derecho	43	78.886,96	5.321,02	73.565,94
Facultad de Farmacia	36	78.724,62	3.991,15	74.733,47
Centro de Inv. Tecnología de Alimentos (CITA)	35	76.585,50	4.511,99	72.073,51
Sección de Mantenimiento y Obras Menores	33	75.793,96	7.195,14	68.598,81
Facultad de Ciencias Económicas	72	73.669,58	4.297,75	69.371,84
Centro de Enfermedades Tropicales (CIET)	13	72.925,56	12.019,25	60.906,32
Pupitres	LOTE	69.563,76	0,00	69.563,76
Centro de Investigación en Ciencias Atómicas, Nucleares y Moleculares (CICANUM)	10	69.435,93	5.537,67	63.898,26
Canal 15	33	69.135,52	3.776,74	65.358,78
Centro de Inves. en Ciencias del Movimientos Humano- (CIMOHU)	9	68.583,66	9.007,76	59.575,90
Recinto Golfito	113	68.329,12	2.746,26	65.582,86
Escuela de Física	40	65.674,58	4.114,21	61.560,37
Centro de Investigación en Neurociencias (CIN)	28	64.274,51	3.562,11	60.712,39
Escuela de Ciencias de la Computación e Informática	50	63.924,91	3.905,04	60.019,87
Centro Inv. Contaminación Ambiental (CICA)	29	61.620,08	4.852,83	56.767,24
Plaza de la Autonomía	38	60.524,35	2.492,70	58.031,65

Facultad de Odontología	117	58.025,73	2.585,62	55.440,12
Centro Inv. Ciencias e Ing. de los Materiales (CICIMA)	11	57.658,41	2.548,40	55.110,01
Programa de Tecnologías en Salud	71	57.147,24	5.101,73	52.045,51
Oficina de Servicios Generales	5	54.667,05	3.062,40	51.604,65
Recinto de Guápiles	43	54.659,27	3.250,07	51.409,20
Emisoras Culturales (RADIO U)	33	54.484,07	3.759,82	50.724,25
Recinto de Paraíso, Cartago	46	53.871,84	4.362,79	49.509,05
Centro Inv. Agronómicas (CIA)	13	52.273,61	3.785,49	48.488,11
Vicerrectoría de Administración	46	51.547,14	4.730,61	46.816,53
Centro Inv. Biología Celular y Molecular (CIBCM)	14	51.153,84	3.995,74	47.158,09
Centro de Inv. Nutrición Animal (CINA)	10	51.084,62	1.921,58	49.163,04
Escuela de Artes Plásticas	45	47.849,63	2.817,36	45.032,27
Centro de Inv. de Granos y Semillas (CIGRAS)	10	46.884,89	3.042,22	43.842,67
Sección de Seguridad y Tránsito	56	46.452,97	2.244,34	44.208,63
Escuela de Ingeniería Industrial	13	45.264,71	7.158,51	38.106,20
Escuela de Artes Musicales	49	45.154,09	1.438,19	43.715,90
Oficina de Divulgación e Información (ODI)	46	38.504,58	2.597,64	35.906,94
Sede Interuniversitaria de Alajuela	52	37.195,73	3.687,90	33.507,83
Instituto Inv. Salud (INISA)	16	36.475,88	1.197,89	35.277,99
Escuela de Agronomía	22	36.348,58	2.091,06	34.257,52
Centro de Inv. Protección de Cultivos (CIPROC)	8	34.369,20	1.911,56	32.457,64
Escuela de Arquitectura	47	34.179,42	1.827,63	32.351,80
Recinto Santa Cruz Guanacaste	31	32.994,48	1.640,35	31.354,13
Oficina de Suministros	30	32.803,49	2.438,03	30.365,46
Decanato de Medicina	20	30.617,66	2.053,90	28.563,76
Escuela de Zootecnia	9	30.244,05	2.711,20	27.532,85
Escuela de Nutrición	20	30.104,41	1.897,09	28.207,32
Centro Infantil Laboratorio (CIL)	52	29.215,18	4.026,06	25.189,12
Jardín Lankester	14	28.702,82	1.390,46	27.312,37
Escuela de Geología	12	28.514,03	1.566,79	26.947,24
Centro de Inv. Geofísica (CIGEFI)	26	26.873,52	1.466,78	25.406,74
Escuela de Enfermería	37	25.613,81	1.191,25	24.422,57
Escuela de Geografía	9	24.919,96	1.143,82	23.776,15
Sistema Editorial y de Difusión Científica de la Investigación (SIEDIN)	16	24.680,47	1.470,85	23.209,61
Postgrado en Odontología	9	24.312,15	1.489,08	22.823,07
Sistema de Estudios de Postgrado	23	23.946,81	548,69	23.398,12
Escuela Educación Física y Deportes	14	23.580,61	1.815,72	21.764,89
Escuela de Ciencias de Comunicación Colectiva	38	23.196,49	1.660,24	21.536,24
Oficina de Recurso Humanos	33	22.168,63	882,09	21.286,54
Programa C.I.S.C.O.	43	20.435,58	738,45	19.697,13
Postgrado en Especialidades Médicas	21	17.487,57	1.260,82	16.226,74
Escuela de Tecnología de Alimentos	32	17.280,86	625,28	16.655,58
Finca de Producción Animal	7	17.232,99	1.438,59	15.794,40
Centro de Investigación en Ciencias Geológicas (CICG)	2	16.620,00	104,64	16.515,36
Centro de Investigaciones Espaciales (CINESPA)	14	16.385,50	643,31	15.742,20
Estación Experimental Alfredo Volio Mata	11	16.269,44	769,67	15.499,77
Decanato Educación	17	16.055,68	401,82	15.653,86
Vicerrectoría de Acción Social	30	15.630,08	801,32	14.828,77
Vicerrectoría de Investigación	25	14.721,31	395,59	14.325,72
Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones (OEPI)	17	13.406,75	352,33	13.054,42
Programas Deportivos y Recreativos	16	13.126,10	538,96	12.587,14
Consejo Universitario	17	12.313,36	475,54	11.837,83
Postgrado en Gerencia Agroempresarial	4	12.108,92	738,17	11.370,75
Oficina de Bienestar y Salud	17	12.092,79	820,06	11.272,73
Escuela de Estadística	34	10.970,92	295,80	10.675,12
Sistema de Bibliotecas, Documentación e Información	15	10.755,49	566,74	10.188,75
Archivo Universitario	19	10.454,79	335,06	10.119,73
Escuela de Formación Docente	13	10.382,27	684,04	9.698,23

Instituto de Investigaciones en Arte	5	10.298,02	386,75	9.911,28
Escuela de Matemáticas	19	10.121,57	462,34	9.659,23
Sección Maquinaria y Equipo	11	10.090,08	609,76	9.480,32
Instituto de Inv. Psicológicas (IIP)	16	9.887,21	493,78	9.393,43
Rectoría	10	9.616,29	830,94	8.785,35
Centro Inv. Ciencias del Mar y Limnol. (CIMAR)	21	9.399,85	342,70	9.057,14
Centro de Inv. de Hematología y Trastornos Afines (CIHATA)	3	8.899,39	543,76	8.355,63
Decanato de Ciencias Básicas	13	8.794,07	400,54	8.393,53
Oficina de Planificación Universitaria (OPLAU)	10	7.847,12	614,06	7.233,06
Semanario Universidad	6	7.741,86	525,51	7.216,35
Planetario	9	7.719,81	92,98	7.626,83
Centro Inv. Capacitación en Adm. Pública (CICAP)	14	7.713,11	313,78	7.399,33
Decanato de Ingeniería	15	7.472,86	383,71	7.089,15
Instalaciones Deportivas	5	7.334,29	272,82	7.061,47
Contraloría Universitaria	14	7.197,44	513,33	6.684,11
Escuela de Administración de Negocios	27	6.803,85	107,34	6.696,51
Oficina de Registro e Información	10	6.406,61	248,05	6.158,56
Oficina Jurídica	12	6.014,58	279,68	5.734,91
Centro Inv. Electroquímica Energía (CELEQ)	3	5.677,73	153,90	5.523,83
Decanato de Ciencias Agroalimentarias	9	5.526,93	508,75	5.018,17
Instituto Inv. en Educación	6	5.480,65	396,31	5.084,35
Sección de Correo	11	4.941,97	170,15	4.771,81
Oficina de Administración Financiera (OAF)	11	4.911,52	165,56	4.745,96
Centro Inv. Desarrollo Sostenible (CIEDES)	5	4.895,90	305,29	4.590,61
Centro de Inves. Antropológicas (CIAN)	3	4.523,85	105,77	4.418,08
Escuela de Bibliotecología y Ciencias de la Información	6	4.209,14	327,85	3.881,29
Federación de Estudiantes UCR-FEUCR	10	4.093,18	226,58	3.866,60
Escuela de Salud Pública	2	3.920,06	290,24	3.629,82
Decanato de Ciencias Sociales	15	3.875,41	276,16	3.599,25
Escuela de Antropología	7	3.859,76	195,36	3.664,40
Casa Infantil Universitaria	6	3.499,50	572,03	2.927,47
Oficina de Orientación	6	3.415,06	378,62	3.036,44
Instituto Inv. Ciencias Económicas (IICE)	14	3.259,92	102,88	3.157,04
Vicerrectoría de Docencia	4	3.121,95	118,86	3.003,09
Instituto de Inv. Agrícolas (IIA)	5	3.117,47	173,59	2.943,88
Observatorio de Desarrollo (ODD)	6	3.070,98	172,81	2.898,18
Oficina de Becas y Atención Socioeconómica (OBAS)	8	3.046,85	201,70	2.845,15
Programa de Postgrado en Educación	8	2.581,55	57,24	2.524,31
Unidad de Salud Ocupacional y Ambiental (OBS)	1	2.573,15	264,85	2.308,30
Escuela de Ciencias Políticas	6	2.568,11	81,73	2.486,38
Centro de Evaluación Académica (CEA)	4	2.496,66	171,38	2.325,29
Museo de la Universidad de Costa Rica	5	2.326,43	67,51	2.258,93
Postgrado en Administración y Dirección de Empresas	1	2.120,00	165,40	1.954,60
Doctorado en Educación	1	2.093,35	27,51	2.065,84
Facultad de Bellas Artes	3	2.083,69	129,81	1.953,88
Centro de Inv. Históricas de América Central (CIHAC)	4	2.028,44	74,68	1.953,76
Escuela de Psicología	5	1.862,00	92,57	1.769,42
Tribunal Electoral Universitario	2	1.793,20	72,16	1.721,04
Revista de Biología Tropical	3	1.739,73	84,30	1.655,43
Centro de Investigación en Comunicación (CICOM)	3	1.736,19	78,51	1.657,68
Escuela de Economía	2	1.678,20	41,26	1.636,94
Residencias Estudiantiles Sede Central	7	1.669,70	18,76	1.650,94
Centro Inv. Economía Agrícola y Desarrollo (CIEDA)	5	1.639,09	126,47	1.512,62
Escuela de Trabajo Social	4	1.519,95	102,24	1.417,70
Postgrado en Ciencias de Alimentos	3	1.461,09	87,54	1.373,55
Centro Centroamericano de Población (CCP)	2	1.446,33	98,32	1.348,01
Instituto de Inv. Sociales (IIS)	2	1.259,58	62,59	1.196,99
Centro Inv. de Estudios de la Mujer (CIEM)	3	1.092,80	40,58	1.052,22
Postgrado en Computación e Informática	3	1.019,78	13,96	1.005,82

Postgrado en Ciencias Biomédicas	3	1.017,00	38,22	978,78
Escuela de Artes Dramáticas	4	935,59	66,39	869,21
Vicerrectoría de Vida Estudiantil	2	896,31	39,55	856,76
Postgrado en Estudios de la Mujer	3	818,00	39,19	778,81
Centro de Inves. Matemática Pura y Aplicada	1	803,43	21,11	782,32
Escuela de Administración Pública	2	738,50	84,26	654,24
Escuela de Sociología	2	674,41	60,42	613,99
Decanato de Letras	2	674,36	44,65	629,71
Postgrado en Geología	1	584,72	21,45	563,28
Postgrado en Esp. Microbiología	1	584,72	21,45	563,28
Instituto de Inv. Filosóficas (IIF)	2	545,00	30,73	514,27
Programa de Voluntariado-V.I.V.E.	2	495,58	17,91	477,67
Cátedras Universitarias Internacionales (Vic. Docencia)	1	475,25	17,17	458,07
Laboratorio de Ensayos Biológicos (LEBI)	1	400,46	30,58	369,87
Escuela de Administración Educativa	1	395,00	3,14	391,86
Dirección Prog. Post. en Derecho	1	390,00	43,56	346,44
Postgrado en Ingeniería Civil	1	389,70	10,67	379,03
Centro de Inv. Identidad Cultural latinoamericana (CIICLA)	1	380,00	25,38	354,62
Escuela de Filología	1	359,32	22,23	337,09
Centro de Investigación y Estudios Políticos (CIEP)	1	315,42	16,32	299,10
Postgrado en Trabajo Social	1	300,51	2,47	298,04
Gestión de Servicios Contratados	1	265,71	13,89	251,82
Escuela de Filosofía	1	190,00	9,78	180,22
Escuela de Orientación y Educ. Especial	1	189,99	18,57	171,42
TOTAL	6483	17.625.001,27	1.658.999,02	15.966.002,25

Fuente: Módulo de Activos Fijos al 31 de diciembre de 2019, OAF

APÉNDICE 3

Cuadro N° 3.1. Cantidad de bienes muebles registrados por unidad sujetos de registro en el auxiliar de activos al 31 de diciembre del 2019

CUSTODIO	CANTIDAD
Sede Regional de Occidente	8.980
Sede Regional de Guanacaste	6.456
Sede Regional del Atlántico, Turrialba	6.199
Centro de Informática	5.459
Sede Regional de Limón	5.122
Facultad de Odontología	4.054
Laboratorio Nacional de Materiales y Modelos Estructurales (LANAMME)	3.882
Sede Regional del Pacífico	3.840
Escuela de Medicina	3.818
Sistema de Bibliotecas, Documentación e Información	3.556
Escuela de Ingeniería Eléctrica	3.451
Escuela de Química	3.328
Facultad de Microbiología	2.798
Escuela de Biología	2.700
Vicerrectoría de Acción Social	2.673
Estación Experimental Fabio Baudrit	2.562
Sección de Seguridad y Tránsito	2.445
Escuela de Artes Plásticas	2.247
Facultad de Farmacia	2.181
Centro de Inv. Tecnología de Alimentos (CITA)	1.967
Escuela de Física	1.898
Activos en Desuso (BOARE)	1.893
Sede Interuniversitaria de Alajuela	1.826
Recinto de Tacaes	1.807
Federación de Estudiantes UCR-FEUCR	1.788
Sección de Mantenimiento y Obras Menores	1.752
Escuela de Lenguas Modernas	1.748
Recinto Golfito	1.664
Instituto Inv. Ingeniería (INII)	1.636
Escuela de Geología	1.600
Decanato de Ingeniería	1.574
Escuela de Ciencias de la Computación e Informática	1.549
Centro Inv. Agronómicas (CIA)	1.549
Instituto Clodomiro Picado (ICP)	1.509
Canal 15	1.465
Recinto de Paraíso, Cartago	1.433
Vicerrectoría de Investigación	1.340
Centro Inv. Biología Celular y Molecular (CIBCM)	1.336
Facultad de Derecho	1.335
Escuela de Artes Musicales	1.266
Centro Inv. Ciencias del Mar y Limnol. (CIMAR)	1.261
Sistema Editorial y de Difusión Científica de la Investigación (SIEDIN)	1.215
Decanato de Ciencias Sociales	1.177
Centro Inv. Electroquímica Energía (CELEQ)	1.165
Escuela de Estudios Generales	1.140
Recinto de Guápiles	1.120
Facultad de Ciencias Económicas	1.078
Escuela de Ciencias de Comunicación Colectiva	1.034
Oficina de Suministros	1.024
Emisoras Culturales (RADIO U)	1.014
Escuela de Matemáticas	991
Programa C.I.S.C.O.	982
Programa de Tecnologías en Salud	975
Oficina de Administración Financiera (OAF)	947
Escuela de Ingeniería Agrícola	922
Escuela de Ingeniería Industrial	916
Escuela Educación Física y Deportes	911

Escuela de Ingeniería Civil	906
Oficina de Recurso Humanos	904
Sección de Transportes	904
Centro Inv. Contaminación Ambiental (CICA)	896
Instituto de Inv. Psicológicas (IIP)	893
Escuela de Formación Docente	884
Escuela de Arquitectura	881
Escuela de Ingeniería Química	870
Escuela de Enfermería	862
Oficina de Registro e Información	851
Escuela de Tecnología de Alimentos	841
Escuela de Ingeniería Mecánica	840
Residencias Estudiantiles Sede Central	833
Centro de Investigación en Ciencias Atómicas, Nucleares y Moleculares (CICANUM)	828
Oficina de Orientación	819
Centro de Inv. de Productos Naturales (CIPRONA)	805
Escuela de Geografía	787
Estación Experimental Alfredo Volio Mata	777
Escuela de Topografía	773
Escuela de Nutrición	770
Instituto Inv. Salud (INISA)	769
Comisión Institucional de Equipamiento	750
Escuela de Agronomía	745
Oficina de Bienestar y Salud	714
Rectoría	700
Decanato Educación	694
Centro de Inv. de Granos y Semillas (CIGRAS)	686
Escuela de Administración Pública	682
Decanato de Ciencias Básicas	668
Consejo Universitario	645
Decanato de Letras	604
Centro de Investigación de Estructuras Microscópicas (CIEMIC)	604
Oficina de Servicios Generales	599
Centro de Inv. Nutrición Animal (CINA)	595
Escuela de Antropología	578
Centro Inv. Capacitación en Adm. Pública (CICAP)	564
Postgrado en Especialidades Médicas	563
Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones (OEPI)	552
Sección de Correo	550
Decanato de Ciencias Agroalimentarias	541
Oficina de Divulgación e Información (ODI)	539
Recinto Santa Cruz Guanacaste	517
Centro de Enfermedades Tropicales (CIET)	510
Sistema de Estudios de Postgrado	505
Programas Deportivos y Recreativos	488
Escuela de Estadística	486
Centro Inv. Ciencias e Ing. de los Materiales (CICIMA)	484
Laboratorio de Docencia en Cirugía y Cáncer	483
Escuela de Psicología	478
Laboratorio de Ensayos Biológicos (LEBI)	472
Vicerrectoría de Administración	469
Centro de Evaluación Académica (CEA)	468
Plaza de la Autonomía	464
Decanato de Medicina	459
Semanario Universidad	456
Contraloría Universitaria	456
Escuela de Administración de Negocios	449
Centro Centroamericano de Población (CCP)	445
Centro de Inv. Geofísica (CIGEFI)	442
Laboratorio Clínico (OBS)	440
Escuela de Artes Dramáticas	438
Gestión de Servicios Contratados	431
Escuela de Filología	422
Facultad de Bellas Artes	421
Instituto Inv. en Educación	402

Jardín Lankester	395
Programa de Investigación en desarrollo Urbano Sostenible (PRODUS)	389
Escuela de Salud Pública	388
Oficina de Becas y Atención Socioeconómica (OBAS)	384
Instituto de Inv. Sociales (IIS)	383
Escuela de Bibliotecología y Ciencias de la Información	381
Escuela de Ciencias Políticas	366
Vicerrectoría de Vida Estudiantil	362
Escuela de Economía	356
Escuela de Zootecnia	344
Escuela de Orientación y Educ. Especial	342
Escuela de Sociología	341
Escuela de Economía Agrícola y Agro negocios	332
Centro de Investigación en Neurociencias (CIN)	315
Escuela de Trabajo Social	313
Instituto de Inv. Agrícolas (IIA)	313
Centro Infantil Laboratorio (CIL)	311
Oficina de Asuntos Internacionales	299
Centro de Inv. Históricas de América Central (CIHAC)	297
Sección Maquinaria y Equipo	288
Centro de Inv. Protección de Cultivos (CIPROC)	283
Escuela de Filosofía	278
Instituto Inv. Ciencias Económicas (IICE)	275
Centro de Inves. Antropológicas (CIAN)	269
Armamento Institucional- Secc. Seg. y Tránsito	264
Archivo Universitario	243
Centro de Investigación en Ciencias Geológicas (CICG)	242
Centro de Inves. en Ciencias del Movimientos Humano (CIMOHU)	226
Postgrado en Administración y Dirección de Empresas	224
Escuela de Historia	224
Centro de Inv. de Hematología y Trastornos Afines (CIHATA)	214
Vicerrectoría de Docencia	208
Programa de Difusión de la Cultura China	199
Centro de Investigación y Estudios Políticos (CIEP)	196
Postgrado en Ingeniería Eléctrica	189
Oficina de Planificación Universitaria (OPLAU)	185
Planetario	183
Instalaciones Deportivas	178
Museo de la Universidad de Costa Rica	174
Tribunal Electoral Universitario	171
Centro Inv. de Estudios de la Mujer (CIEM)	165
Centro Inv. Desarrollo Sostenible (CIEDES)	163
Centro de Investigaciones Espaciales (CINESPA)	161
Unidad de Salud Ocupacional y Ambiental (OBS)	159
Centro Inv. Economía Agrícola y Desarrollo (CIEDA)	152
Centro de Inves. Matemática Pura y Aplicada	136
Programa de Gestión Ambiental Integral	134
Postgrado en Gerencia Agroempresarial	131
Finca de Producción Animal	130
Centro de Inv. Identidad Cultural latinoamericana (CIICLA)	129
Oficina Jurídica	121
Observatorio de Desarrollo (ODD)	117
Doctorado en Educación	116
Centro de Inves. en Tecnologías de la Inf. y Comun. (CITIC)	112
Maestría en Evaluación de Prog. y Proyectos de Desarrollo	110
Sindicato de Empleados de la Universidad de Costa Rica (SINDEU)	104
Cátedras Universitarias Internacionales (Vicerrectoría de Docencia)	102
Escuela Nueva Laboratorio	101
Escuela de Administración Educativa	90
Instituto Investigaciones Jurídicas (IIJ)	87
Club de Fútbol	87
Prog. Sociedad de la Infor. y Conocimiento (PROSIC)	87
Casa Infantil Universitaria	82
Instituto de Investigaciones Lingüísticas (INIL)	81
Centro de Investigación en Comunicación (CICOM)	77

Revista de Biología Tropical	75
Doctorado en Gobierno y Políticas Públicas	73
Programa de Atención Integral en Salud (PAIS)	70
Programa de Voluntariado-V.I.V.E.	70
Unid. Apoyo Docencia Mediada con Tec. Iform. y Comunic. (METICS)	67
Bodega (PAIS)	66
Estación Experimental Santa Ana	63
Postgrado en Trabajo Social	63
Instituto de Investigaciones en Arte	61
Doctorado en Est. de Sociedad y Cultura	60
Postgrado en Gestión Ambiental y Ecoturismo	56
Programa de Liderazgo con Desarrollo Humano	54
Postgrado en Psicología	52
Postgrado en Economía	51
Postgrado en Ciencias Políticas	48
Postgrado en Ingeniería Industrial	48
Postgrado en Computación e Informática	45
Postgrado en Artes	45
Postgrado en Gerontología	43
Postgrado en Historia	42
Postgrado en Administración Pública	42
Instituto de Inv. Filosóficas-ILF	41
Postgrado en Estudios de la Mujer	39
Postgrado en Geografía	37
Maestría en Ciencias Penales	35
Postgrado en Enfermería	34
Postgrado en Nutrición Humana	33
Postgrado en Odontología	32
Postgrado en Sociología	31
Postgrado en Ciencias Biomédicas	30
Postgrado en Geología	30
Postgrado en Física, Ciencias de la Atmosfera e Hidrología	29
Postgrado en Comunicación	28
Programa de Postgrado en Educación	28
Postgrado en Matemática	28
Núcleo Tirrases (PAIS)	27
Postgrado en Gestión Integrada de Áreas Costeras	27
Postgrado en Ciencias Agrícolas	26
Postgrado en Enseñanza del Inglés	26
Postgrado en Química	26
Postgrado en Antropología	25
Postgrado en Bibliotecología	25
Núcleo Concepción Este (PAIS)	24
Postgrado en Administración Universitaria	24
Postgrado en Orientación	23
Comisión de Hostigamiento Sexual	21
Núcleo Barrio Pinto (PAIS)	21
Núcleo San Diego (PAIS)	21
Postgrado en Literatura	21
Coordinación Área Curridabat (PAIS)	20
Revista de Ciencias Sociales	19
Coordinación Área Montes de Oca (PAIS)	19
Núcleo San Juan (PAIS)	19
Postgrado en Planificación Curricular	19
Postgrado en Administración Educativa	18
Dirección Programa de Post. en Derecho	18
Postgrado en Esp. Microbiología	18
Núcleo Vargas (PAIS)	17
Postgrado en Ingeniería Civil	17
Núcleo Hacienda Vieja (PAIS)	16
Núcleo Curridabat Centro (PAIS)	16
Núcleo Mercedes (PAIS)	16
Coordinación Área de la Unión (PAIS)	16
Postgrado en Ciencias Movimiento Humano	16
Postgrado en Salud Pública	16

Postgrado en Arquitectura	15
Postgrado en Discapacidad	15
Núcleo Granadilla (PAIS)	14
Núcleo Cipreses Guayabo (PAIS)	14
Postgrado en Ciencias de Alimentos	14
Postgrado en Filosofía	14
Maestría en Estadística	12
Núcleo San Rafael (PAIS)	12
Núcleo Concepción (PAIS)	12
Postgrado en Español como Segunda Lengua	11
Postgrado en Farmacia	11
Postgrado en Medicina Legal	11
Postgrado en Lingüística	11
Postgrado en Microbiología	10
Maestría en Derecho Público Comparado Frabci-Latinoamericano	10
Postgrado en Derecho Notarial y Registral	10
Núcleo José María Zeledón (PAIS)	8
Farmacia Área La Unión (PAIS)	8
Núcleo Santiago del Monte (PAIS)	8
Núcleo Loudes (PAIS)	7
Farmacia Área Curridabat (PAIS)	7
Postgrado en Biología	7
Postgrado en Ingeniería Mecánica	6
Núcleo Villas de Ayarco (PAIS)	4
Maestría en Adm. y Derecho Municipal	4
ASPROFU	3
Maestría en Derecho Público	3
Centro Equipos (PAIS)	2
Postgrado Prostodoncia	2
Maestría en Derecho Ambiental	2
Farmacia Área Montes de Oca (PAIS)	1
Doctorado en Ciencias	1
Postgrado en Tec. de Información y Comunicación para Gestión Organizacional	1
Maestría en Gestión Jurídica de la Educación	1
Maestría en Justicia Constitucional	1
TOTAL	185.705

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

APÉNDICE 4

**Cuadro N°4.1. Exclusión de activos por unidad sujetos de registro en el auxiliar de activos del 01 de enero al 31 de diciembre del 2018
en miles de colones**

Custodio	Cantidad	Costo	Depreciación Acumulada	Valor Actual	Importancia relativa
Canal 15	139	148.102,33	144.323,93	3.778,40	7,37%
Centro de Informática	69	134.659,84	35.460,40	99.199,44	6,70%
Sistema de Bibliotecas, Documentación e Información	254	78.579,28	75.247,52	3.331,76	3,91%
Escuela de Química	110	67.126,35	60.767,00	6.359,35	3,34%
Sede Regional del Pacífico	242	66.248,91	57.739,68	8.509,23	3,30%
Escuela de Medicina	197	63.179,32	60.750,43	2.428,89	3,14%
Laboratorio Nacional de Materiales y Modelos Estructurales (LANAMME)	128	57.300,99	50.281,24	7.019,75	2,85%
Programa C.I.S.C.O.	122	56.867,33	55.579,02	1.288,31	2,83%
Vicerrectoría de Acción Social	173	55.837,49	51.325,38	4.512,11	2,78%
Recinto de Tacaes	314	55.784,26	50.052,27	5.731,99	2,78%
Centro Inv. Agronómicas (CIA)	221	43.104,15	42.379,66	724,49	2,15%
Centro Inv. Biología Celular y Molecular (CIBCM)	232	40.581,08	35.036,55	5.544,53	2,02%
Centro Inv. Electroquímica Energía (CELEQ)	124	37.701,64	35.314,44	2.387,20	1,88%
Sede Regional del Atlántico, Turrialba	202	35.878,52	27.000,19	8.878,33	1,79%
Emisoras Culturales (RADIO U)	46	34.733,22	31.965,62	2.767,60	1,73%
Escuela de Arquitectura	140	32.483,38	26.774,23	5.709,15	1,62%
Sede Regional de Occidente	45	31.294,20	10.337,82	20.956,38	1,56%
Recinto Golfito	89	30.199,59	26.286,82	3.912,77	1,50%
Decanato de Ingeniería	116	30.063,79	26.417,27	3.646,52	1,50%
Escuela de Biología	117	30.041,51	28.968,50	1.073,01	1,50%
Escuela Tecnologías en Salud	75	27.365,65	26.101,23	1.264,42	1,36%
Oficina de Recurso Humanos	119	26.986,16	22.635,28	4.350,88	1,34%
Escuela de Ciencias de Comunicación Colectiva	41	25.771,60	24.803,87	967,73	1,28%
Centro de Inv. de Hematología y Trastornos Afines (CIHATA)	52	24.988,89	19.744,26	5.244,63	1,24%
Escuela de Ingeniería Eléctrica	191	23.836,10	23.755,96	80,14	1,19%
Escuela de Ingeniería Industrial	12	22.985,24	7.172,27	15.812,97	1,14%
Laboratorio Clínico (OBS)	45	22.739,96	18.733,93	4.006,03	1,13%
Laboratorio de Docencia en Cirugía y Cáncer	2	22.198,99	1.780,54	20.418,45	1,10%
Centro de Inv. de Granos y Semillas (CIGRAS)	60	20.339,98	20.150,51	189,47	1,01%
Centro Inv. Contaminación Ambiental (CICA)	1	20.039,88	10.423,15	9.616,73	1,00%
Instituto Inv. en Educación	37	18.118,34	17.234,37	883,97	0,90%
Centro Inv. Ciencias del Mar y Limnol. (CIMAR)	24	17.842,71	17.383,12	459,59	0,89%
Centro de Inv. Tecnología de Alimentos (CITA)	244	17.837,19	16.730,62	1.106,57	0,89%
Facultad de Microbiología	50	17.698,85	16.763,91	934,94	0,88%
Sede Regional de Guanacaste	54	14.771,06	13.188,03	1.583,03	0,74%
Sede Regional del Caribe	86	14.475,83	8.789,51	5.686,32	0,72%
Escuela de Artes Musicales	87	14.468,33	14.346,75	121,58	0,72%

Custodio	Cantidad	Costo	Depreciación Acumulada	Valor Actual	Importancia relativa
Centro de Inv. Geofísica (CIGEFI)	8	14.113,30	3.219,64	10.893,66	0,70%
Oficina de Administración Financiera (OAF)	273	14.085,02	12.405,50	1.679,52	0,70%
Postgrado en Especialidades Médicas	19	13.858,70	13.838,90	19,80	0,69%
Activos en Desuso (BOARE)	63	13.145,23	12.661,02	484,21	0,65%
Escuela de Ingeniería Civil	61	12.948,85	11.980,06	968,79	0,64%
Sección de Seguridad y Tránsito	26	12.428,29	8.100,28	4.328,01	0,62%
Instituto Clodomiro Picado (ICP)	44	12.390,49	11.030,10	1.360,39	0,62%
Decanato Educación	60	11.996,39	11.840,87	155,52	0,60%
Escuela de Ingeniería Química	52	11.904,46	10.638,29	1.266,17	0,59%
Escuela de Geología	33	11.892,72	10.349,86	1.542,86	0,59%
Escuela de Geografía	47	11.495,03	9.281,18	2.213,85	0,57%
Escuela de Física	43	11.370,47	10.620,22	750,25	0,57%
Decanato de Ciencias Agroalimentarias	62	11.266,40	10.936,31	330,09	0,56%
Escuela de Matemáticas	50	11.245,31	9.924,64	1.320,67	0,56%
Facultad de Odontología	14	10.927,58	4.522,46	6.405,12	0,54%
Programa de Investigación en desarrollo Urbano Sostenible (PRODUS)	41	10.359,75	9.984,45	375,30	0,52%
Postgrado en Odontología	1	9.713,48	9.713,48	0,00	0,48%
Escuela de Psicología	24	9.687,40	8.250,30	1.437,10	0,48%
Sección de Mantenimiento y Obras Menores	104	9.470,33	8.930,20	540,13	0,47%
Centro de Enfermedades Tropicales (CIET)	16	9.348,46	8.024,73	1.323,73	0,47%
Escuela Educación Física y Deportes	87	9.121,25	8.284,11	837,14	0,45%
Oficina de Suministros	35	8.923,19	7.817,72	1.105,47	0,44%
Escuela de Artes Dramáticas	39	8.767,28	8.371,23	396,05	0,44%
Centro de Inv. de Productos Naturales (CIPRONA)	11	8.615,34	7.247,91	1.367,43	0,43%
Escuela de Nutrición	43	8.419,32	7.844,96	574,36	0,42%
Facultad de Derecho	34	7.722,92	7.313,59	409,33	0,38%
Escuela de Bibliotecología y Ciencias de la Información	37	7.596,55	7.247,67	348,88	0,38%
Centro de Investigación en Ciencias Atómicas, Nucleares y Moleculares (CICANUM)	4	7.481,64	7.481,64	0,00	0,37%
Escuela de Artes Plásticas	33	7.068,75	6.195,36	873,39	0,35%
Vicerrectoría de Docencia	23	6.961,73	5.319,00	1.642,73	0,35%
Facultad de Farmacia	33	6.582,62	6.342,75	239,87	0,33%
Rectoría	16	6.538,34	5.888,20	650,14	0,33%
Escuela de Ciencias de la Computación e Informática	36	6.478,12	5.938,70	539,42	0,32%
Semanario Universidad	19	5.825,22	5.778,63	46,59	0,29%
Oficina de Bienestar y Salud	30	5.785,50	5.261,22	524,28	0,29%
Instituto Inv. Salud (INISA)	22	5.651,27	4.901,75	749,52	0,28%
Instituto de Inv. Psicológicas (IIP)	14	5.421,40	1.905,12	3.516,28	0,27%
Sede Interuniversitaria de Alajuela	15	5.021,74	4.492,79	528,95	0,25%
Decanato de Medicina	8	4.967,41	4.849,07	118,34	0,25%
Escuela de Enfermería	21	4.842,77	3.796,43	1.046,34	0,24%
Recinto Santa Cruz Guanacaste	16	4.807,53	4.462,98	344,55	0,24%
Recinto de Guápiles	29	4.795,11	4.795,11	0,00	0,24%

Custodio	Cantidad	Costo	Depreciación Acumulada	Valor Actual	Importancia relativa
Federación de Estudiantes UCR-FEUCR	19	4.773,38	4.162,13	611,25	0,24%
Escuela de Orientación y Educación Especial	18	4.472,90	3.865,73	607,17	0,22%
Centro de Investigaciones Espaciales (CINESPA)	17	4.256,93	3.519,25	737,68	0,21%
Oficina de Servicios Generales	3	4.118,98	651,13	3.467,85	0,21%
Oficina de Orientación	11	4.101,65	3.831,13	270,52	0,20%
Laboratorio de Ensayos Biológicos (LEBI)	32	3.997,77	3.640,91	356,86	0,20%
Escuela de Ingeniería de Biosistemas	7	3.988,08	1.761,80	2.226,28	0,20%
Centro de Investigación en Ciencias Geológicas (CICG)	18	3.950,65	3.040,84	909,81	0,20%
Oficina de Planificación Universitaria (OPLAU)	12	3.934,86	3.653,95	280,91	0,20%
Escuela de Zootecnia	18	3.853,57	3.572,68	280,89	0,19%
Instituto Inv. Ciencias Económicas (IICE)	13	3.763,34	3.042,52	720,82	0,19%
Consejo Universitario	14	3.760,21	3.567,41	192,80	0,19%
Centro de Inv. Históricas de América Central (CIHAC)	16	3.698,92	3.176,27	522,65	0,18%
Decanato de Ciencias Sociales	15	3.694,76	2.865,35	829,41	0,18%
Programa de Gestión Ambiental Integral	16	3.577,90	3.469,32	108,58	0,18%
Instituto Confucio	18	3.440,55	3.356,92	83,63	0,17%
Escuela de Administración de Negocios	10	3.348,71	2.585,90	762,81	0,17%
Liceo Laboratorio	94	3.308,25	3.308,25	0,00	0,16%
Jardín Lankester	7	3.269,21	2.369,45	899,76	0,16%
Comisión Institucional de Equipamiento	4	3.247,47	3.247,47	0,00	0,16%
Centro de Inv. Protección de Cultivos (CIPROC)	8	3.182,71	2.063,18	1.119,53	0,16%
Centro de Investigación y Estudios Políticos (CIEP)	16	2.623,65	2.041,19	582,46	0,13%
Centro de Inv. Identidad Cultural latinoamericana (CIICLA)	11	2.430,16	2.070,76	359,40	0,12%
Escuela de Estadística	12	2.338,17	2.286,13	52,04	0,12%
Instituto Inv. Ingeniería (INII)	2	2.323,02	1.913,19	409,83	0,12%
Sección de Correo	15	2.322,85	1.637,10	685,75	0,12%
Unid. Apoyo Docencia Mediada con Tec. Iform. y Comunic. (METICS)	3	2.321,39	2.311,76	9,63	0,12%
Centro Inv. Capacitación en Adm. Pública (CICAP)	5	2.209,40	1.717,48	491,92	0,11%
Planetario	6	2.114,07	1.740,10	373,97	0,11%
Postgrado en Trabajo Social	9	2.111,13	2.104,42	6,71	0,11%
Escuela de Agronomía	7	2.067,88	1.928,33	139,55	0,10%
Escuela de Salud Pública	11	1.961,21	1.667,14	294,07	0,10%
Escuela de Sociología	5	1.709,03	1.692,98	16,05	0,09%
Decanato de Letras	6	1.677,99	1.677,99	0,00	0,08%
Escuela de Filología	10	1.656,02	1.647,57	8,45	0,08%
Estación Experimental Fabio Baudrit	9	1.629,06	1.618,82	10,24	0,08%
Programas Deportivos y Recreativos	13	1.611,44	1.550,16	61,28	0,08%
Escuela de Trabajo Social	5	1.537,85	1.479,90	57,95	0,08%
Vicerrectoría de Investigación	8	1.529,61	1.464,51	65,10	0,08%
Centro de Inves. en Tecnologías de la Inf. y Comun. (CITIC)	8	1.477,81	1.349,58	128,23	0,07%
Oficina de Becas y Atención Socioeconómica (OBAS)	12	1.470,31	1.255,06	215,25	0,07%
Escuela de Ingeniería Mecánica	5	1.298,55	1.298,55	0,00	0,06%
Archivo Universitario	7	1.261,51	1.131,07	130,44	0,06%

Custodio	Cantidad	Costo	Depreciación Acumulada	Valor Actual	Importancia relativa
Centro de Investigación en Neurociencias (CIN)	5	1.227,76	1.159,98	67,78	0,06%
Vicerrectoría de Vida Estudiantil	4	1.204,96	1.061,27	143,69	0,06%
Sindicato de Empleados de la Universidad de Costa Rica (SINDEU)	10	1.182,26	1.177,68	4,58	0,06%
Sistema de Estudios de Postgrado	5	981,45	833,22	148,23	0,05%
Centro Infantil Laboratorio (CIL)	18	979,49	891,30	88,19	0,05%
Observatorio de Desarrollo (ODD)	3	974,97	974,97	0,00	0,05%
Centro Inv. Ciencias e Ing. de los Materiales (CICIMA)	2	883,67	738,61	145,06	0,04%
Postgrado en Nutrición Humana	4	816,59	733,76	82,83	0,04%
Postgrado en Economía	2	808,29	808,29	0,00	0,04%
Escuela de Filosofía	5	799,85	652,71	147,14	0,04%
Escuela de Tecnología de Alimentos	10	795,34	755,81	39,53	0,04%
Escuela de Antropología	1	793,34	793,34	0,00	0,04%
Postgrado en Arquitectura	2	784,12	770,36	13,76	0,04%
Cátedras Universitarias Internacionales (Vic. Docencia)	4	765,32	765,32	0,00	0,04%
Revista de Biología Tropical	4	759,40	759,40	0,00	0,04%
Vicerrectoría de Administración	15	701,57	617,90	83,67	0,03%
Museo de la Universidad de Costa Rica	4	700,78	700,78	0,00	0,03%
Oficina de Divulgación e Información (ODI)	7	687,99	687,99	0,00	0,03%
Centro de Investigación de Estructuras Microscópicas (CIEMIC)	2	664,79	483,05	181,74	0,03%
Centro Inv. de Estudios de la Mujer (CIEM)	3	653,97	527,57	126,40	0,03%
Postgrado en Español como Segunda Lengua	1	624,33	624,33	0,00	0,03%
Estación Experimental Alfredo Volio Mata	14	584,40	552,29	32,11	0,03%
Postgrado en Esp. Microbiología	3	578,28	578,28	0,00	0,03%
Decanato de Ciencias Básicas	7	567,62	519,62	48,00	0,03%
Escuela de Economía	2	520,07	262,49	257,58	0,03%
Contraloría Universitaria	3	517,58	401,65	115,93	0,03%
Instituto de Investigaciones Lingüísticas (INIL)	3	377,60	360,62	16,98	0,02%
Centro de Inv. Nutrición Animal (CINA)	15	316,80	316,80	0,00	0,02%
Postgrado en Enfermería	4	316,50	316,50	0,00	0,02%
Postgrado en Estudios de la Mujer	5	311,21	311,21	0,00	0,02%
Sección Maquinaria y Equipo	2	309,21	298,46	10,75	0,02%
Postgrado en Gestión Integrada de Áreas Costeras	2	295,72	295,72	0,00	0,01%
Oficina Jurídica	3	295,55	244,13	51,42	0,01%
Casa Infantil Universitaria	2	254,82	224,49	30,33	0,01%
Centro Inv. Desarrollo Sostenible (CIEDES)	1	242,50	151,06	91,44	0,01%
Programa de Voluntariado-V.I.V.E.	1	170,00	81,07	88,93	0,01%
Escuela de Administración Educativa	1	157,50	157,50	0,00	0,01%
Postgrado en Geografía	2	143,95	141,89	2,06	0,01%
Instituto de Investigaciones en Arte	1	103,78	58,24	45,54	0,01%
Postgrado en Ciencias Movimiento Humano	1	101,02	87,68	13,34	0,01%
Programa de Postgrado en Educación	1	80,00	80,00	0,00	0,00%
Postgrado en Planificación Curricular	4	76,16	76,16	0,00	0,00%
Postgrado en Comunicación	1	65,31	65,31	0,00	0,00%

Custodio	Cantidad	Costo	Depreciación Acumulada	Valor Actual	Importancia relativa
Instituto de Inv. Filosóficas (IIF)	1	64,98	64,98	0,00	0,00%
Facultad de Ciencias Económicas	1	63,48	63,48	0,00	0,00%
Escuela de Historia	1	50,92	50,92	0,00	0,00%
Postgrado en Historia	1	35,00	35,00	0,00	0,00%
Escuela de Economía Agrícola y Agronegocios	6	33,18	33,18	0,00	0,00%
Residencias Estudiantiles Sede Central	1	18,50	18,50	0,00	0,00%
Postgrado en Evaluación Académica	1	14,05	14,05	0,00	0,00%
Instalaciones Deportivas	2	12,71	12,71	0,00	0,00%
Centro de Inves. Matemática Pura y Aplicada	1	10,00	10,00	0,00	0,00%
Instituto de Inv. Agrícolas (IIA)	1	0,15	0,15	0,00	0,00%
Total	6.666	2.009.176,30	1.664.270,87	344.905,43	100,00%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

**Cuadro N°4.2. Presupuesto de egresos por programa
Fondos Totales al 31 de diciembre del 2019
(en colones)**

Programa	Presupuesto	Egresos	Compromisos	Total General	Disponible
Docencia	110 255 850 377,29	106 074 707 576,68	1 164 760 915,35	107 239 468 492,03	3 016 381 885,26
Investigación	56 084 252 236,79	48 227 163 268,65	2 699 400 688,67	50 926 563 957,32	5 157 688 279,47
Acción Social	10 400 714 556,96	8 644 109 610,06	195 707 571,43	8 839 817 181,49	1 560 897 375,47
Vida Estudiantil	25 633 538 275,72	24 016 468 011,80	203 517 855,75	24 219 985 867,55	1 413 552 408,17
Administración	38 379 591 852,80	30 491 182 291,14	1 747 220 602,24	32 238 402 893,38	6 141 188 959,42
Dirección Superior	51 062 831 641,71	44 052 440 429,17	2 526 621 073,50	46 579 061 502,67	4 483 770 139,04
Desarrollo Regional	45 898 565 069,40	43 383 447 555,56	688 788 982,07	44 072 236 537,63	1 826 328 531,77
Inversiones	44 925 666 029,79	23 118 925 981,55	2 923 270 115,90	26 042 196 097,45	18 883 469 932,34
Total Egresos	382 641 010 040,46	328 008 444 724,61	12 149 287 804,91	340 157 732 529,52	42 483 277 510,94

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

**Cuadro N° 4.3. Presupuesto de egresos por programa
Fondos Corrientes al 31 de diciembre del 2019
(en colones)**

Programa	Presupuesto	Egresos	Compromisos	Total General	Disponible
Docencia	102 908 946 201,92	100 768 682 907,51	1 060 111 044,89	101 828 793 952,40	1 080 152 249,52
Investigación	38 688 863 239,53	37 192 417 382,68	990 899 726,13	38 183 317 108,81	505 546 130,72
Acción Social	7 265 497 318,25	6 487 199 085,58	132 076 315,54	6 619 275 401,12	646 221 917,13
Vida Estudiantil	24 322 387 906,21	23 357 309 688,42	125 783 387,30	23 483 093 075,72	839 294 830,49
Administración	38 180 481 703,55	30 319 841 067,13	1 735 661 479,94	32 055 502 547,07	6 124 979 156,48
Dirección Superior	45 553 413 102,87	42 173 394 169,93	1 146 966 348,22	43 320 360 518,15	2 233 052 584,72
Desarrollo Regional	43 979 409 356,26	42 306 744 382,46	644 777 807,38	42 951 522 189,84	1 027 887 166,42
Inversiones	41 051 041 005,11	19 356 552 145,70	2 681 673 761,39	22 038 225 907,09	19 012 815 098,02
Total Egresos	341 950 039 833,70	301 962 140 829,41	8 517 949 870,79	310 480 090 700,20	31 469 949 133,50

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Cuadro N° 4.4.
Relación Masa Salarial y Partidas Generales Fondos Totales
al 31 de diciembre del 2019
(en miles de colones)

Objeto Gasto	DESCRIPCION	PRESUPUESTO TOTAL 31/12/19		EGRESO REAL 31/12/19		EJECUCION PORCENTUAL	COMPROMISOS 31/12/19		REAL Y COMPROMISOS 31/12/19	
		ABSOLUTO	RELATIVO	ABSOLUTO	RELATIVO		ABSOLUTO	RELATIVO	ABSOLUTO	RELATIVO
	MASA SALARIAL:	227 126,1	59,36 %	225 087,1	68,62 %	99,10 %	586,8	4,83 %	225 673,9	66,34 %
0	REMUNERACIONES	213 058,6	55,68 %	212 736,1	64,86 %	99,85 %	0,0	0,00 %	212 736,1	62,54 %
1-04	SERVICIOS DE GESTION Y APOYO SEGUROS DE RIESGOS	5 867,8	1,53 %	4 367,1	1,33 %	74,42 %	586,8	4,83 %	4 953,9	1,46 %
1-06-01-02	PROFESIONALES	587,0	0,15 %	586,7	0,18 %	99,95 %	0,0	0,00 %	586,7	0,17 %
6-02-99-01	SUBSIDIOS POR INCAPACIDADES	1 220,0	0,32 %	1 187,3	0,36 %	97,32 %	0,0	0,00 %	1 187,3	0,35 %
6-03-01-00	PRESTACIONES LABORALES	6 392,7	1,67 %	6 209,9	1,89 %	97,14 %	0,0	0,00 %	6 209,9	1,83 %
	PARTIDAS GENERALES:	155 514,8	40,64 %	102 921,3	31,38 %	66,18 %	11 562,5	95,17 %	114 483,8	33,66 %
0	SERVICIOS PERSONALES	742,7	0,19 %	0,6	0,00 %	0,08 %	0,0	0,00 %	0,6	0,00 %
1	SERVICIOS NO PERSONALES	19 395,0	5,07 %	15 558,3	4,74 %	80,22 %	1 662,7	13,69 %	17 221,0	5,06 %
2	MATERIALES Y SUMINISTROS	7 639,4	2,00 %	5 860,7	1,79 %	76,72 %	647,8	5,33 %	6 508,5	1,91 %
3	INTERESES Y COMISIONES	5 977,5	1,56 %	5 598,3	1,71 %	93,66 %	0,0	0,00 %	5 598,3	1,65 %
4	PRESTAMOS FINANCIEROS	4,9	0,00 %	2,2	0,00 %	44,77 %	0,0	0,00 %	2,2	0,00 %
5	BIENES DURADEROS TRANSFERENCIAS AL SECTOR PRIVADO	68 685,1	17,95 %	31 868,9	9,72 %	46,40 %	9 181,5	75,57 %	41 050,3	12,07 %
6		39 184,1	10,24 %	35 981,9	10,97 %	91,83 %	70,4	0,58 %	36 052,3	10,60 %
8	AMORTIZACION	8 111,9	2,12 %	8 050,5	2,45 %	99,24 %	0,0	0,00 %	8 050,5	2,37 %
9	CUENTAS ESPECIALES	5 774,3	1,51 %	0,0	0,00 %	0,00 %	0,0	0,00 %	0,0	0,00 %
	TOTAL GENERAL	382 641,0	100,00 %	328 008,4	100,00 %	85,72 %	12 149,3	100,00 %	340 157,7	100,00 %

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2019 – UCR.SIAF-OAF.

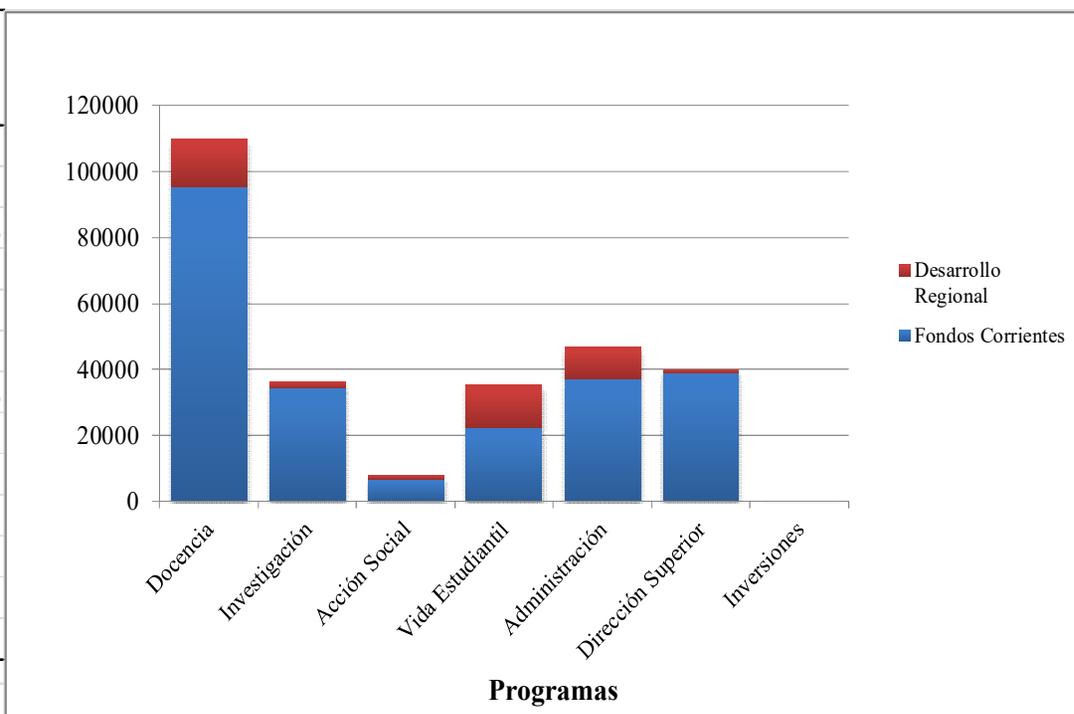
Cuadro N° 4.5.
Relación Masa Salarial y Partidas Generales, Fondos Corrientes
al 31 de diciembre 2019
(en miles de colones)

OBJETO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO TOTAL 31/12/19		EGRESOS 31/12/19		EJECUCION PORCENTUAL 31/12/19	COMPROMISOS 31/12/19		EGRESOS Y COMPROMISOS 31/12/19	
		ABSOLUTO	RELATIVO	ABSOLUTO	RELATIVO		ABSOLUTO	RELATIVO	ABSOLUTO	RELATIVO
	MASA SALARIAL:	216 547,8	63,33 %	215 862,3	71,49 %	99,68 %	470,8	5,53 %	216 333,1	69,68 %
0	REMUNERACIONES	204 402,5	59,78 %	204 585,0	67,75 %	100,09 %	0,0	0,00 %	204 585,0	65,89 %
1-04	SERVICIOS DE GESTION Y APOYO	4 342,9	1,27 %	3 624,5	1,20 %	83,46 %	470,8	5,53 %	4 095,3	1,32 %
1-06-01-02	SEGUROS DE RIESGOS PROFESIONALES	587,0	0,17 %	586,7	0,19 %	99,95 %	0,0	0,00 %	586,7	0,19 %
6-02-99-01	SUBSIDIOS POR INCAPACIDADES	1 220,0	0,36 %	1 187,3	0,39 %	97,32 %	0,0	0,00 %	1 187,3	0,38 %
6-03-01-00	PRESTACIONES LABORALES	5 995,4	1,75 %	5 878,8	1,95 %	98,06 %	0,0	0,00 %	5 878,8	1,89 %
	PARTIDAS GENERALES:	125 402,3	36,67 %	86 099,8	28,51 %	68,66 %	8 047,2	94,47 %	94 147,0	30,32 %
0	SERVICIOS PERSONALES	712,7	0,21 %	0,5	0,00 %	0,08 %	0,0	0,00 %	0,5	0,00 %
1	SERVICIOS NO PERSONALES	15 691,6	4,59 %	12 691,5	4,20 %	80,88 %	1 463,9	17,19 %	14 155,4	4,56 %
2	MATERIALES Y SUMINISTROS	5 775,2	1,69 %	4 760,6	1,58 %	82,43 %	335,3	3,94 %	5 095,9	1,64 %
3	INTERESES Y COMISIONES	5 973,5	1,75 %	5 598,3	1,85 %	93,72 %	0,0	0,00 %	5 598,3	1,80 %
5	BIENES DURADEROS	52 652,7	15,40 %	21 797,2	7,22 %	41,40 %	6 177,5	72,52 %	27 974,8	9,01 %
4	PRESTAMOS FINANCIEROS	4,9	0,00 %	2,2	0,00 %	44,77 %	0,0	0,00 %	2,2	0,00 %
6	TRANSFERENCIAS AL SECTOR PRIVADO	36 095,6	10,56 %	33 199,0	10,99 %	91,98 %	70,4	0,83 %	33 269,4	10,72 %
8	AMORTIZACION	8 111,9	2,37 %	8 050,5	2,67 %	99,24 %	0,0	0,00 %	8 050,5	2,59 %
9	ASIGNACIONES GLOBALES	384,3	0,11 %	0,0	0,00 %	0,00 %	0,0	0,00 %	0,0	0,00 %
	TOTAL GENERAL	341 950,0	100,00 %	301 962,1	100,00 %	88,31 %	8 517,9	100,00 %	310 480,1	100,00 %

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Cuadro N° 4.6.
Dedicación de los recursos financieros a las actividades sustantivas
Fondos Corrientes al 31 de diciembre del 2019
(millones de colones)

Programa	Egresos Reales más Compromisos	Desarrollo regional
Docencia	101 828,79	15 219,82
Investigación	38 183,32	1 749,66
Acción Social	6 619,28	829,35
Vida Estudiantil	23 482,7	14 104,86
Administración	32 055,5	10 367,81
Dirección Superior	43 318,58	680,03
Inversiones		
TOTAL	245 488,17	42 951,52



Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Nota: El presente gráfico muestra, para los fondos corrientes, el efecto de integrar los egresos de las Sedes Regionales a las actividades sustantivas de la Institución. La información no se presenta para el Vínculo Externo por cuanto los proyectos asociados a las Sedes Regionales se muestran a nivel de Sede y no por coordinación.

Cuadro N° 4.7.
Planta Física por inversión en programas y por Sede Regional
al 31 de diciembre del 2019
(en colones)

Unidad Ejecutora	Descripción	Presupuesto	Egreso	Compromisos	Egreso y Compromisos	Diferencia
Desglose de Obras según Programa de Origen						
Docencia						
906	ESCUELA EDUCACION FISICA AMPLIACION BIBLIOTECA	7 851 916,35	0,00	0,00	0,00	7 851 916,35
913	ESCUELA BIOLOGIA SISTEMA FIJO CONTRA INCENDIOS	150 000 000,00	0,00	0,00	0,00	150 000 000,00
914	FACULTAD BELLAS ARTES TALER DE FUNDICION	150 000 000,00	0,00	0,00	0,00	150 000 000,00
918	FACULTAD DE LETRAS, SISTEMA FIJO CONTRA INCENDIOS EDIFICIO EXISTENTE	150 000 000,00	0,00	0,00	0,00	150 000 000,00
925	ESCUELA DE ARTES PLASTICAS EDIFICIO	1 255 230 856,75	0,00	0,00	0,00	1 255 230 856,75
928	FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS, READECUACIÓN ESTRUCTURAL PRIMERA ETAPA	387 494 564,07	0,00	0,00	0,00	387 494 564,07
931	ESCUELA DE QUIMICA, ESCALERA EMERGENCIA	15 066 885,00	0,00	0,00	0,00	15 066 885,00
941	FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS, ESCALERA EMERGENCIA	15 040 946,00	0,00	0,00	0,00	15 040 946,00
946	FACULTAD DE EDUCACIÓN EDIFICIO ANEXO	91 156 154,00	0,00	0,00	0,00	91 156 154,00
958	ESCUELA ENFERMERIA EDIFICIO TERCERA ETAPA	763 567 198,50	0,00	0,00	0,00	763 567 198,50
967	ESC. ECONOMIA AGRICOLA REPOMDEL. ESPACIO FISICO	393 364 684,00	0,00	0,00	0,00	393 364 684,00
969	Facultad de Farmacia Readecuación Eléctrica	720 000 000,00	548 581 408,20		548 581 408,20	171 418 591,80
990	ESCUELA DE MEDICINA, ELEVADOR MORGUE	7 259 096,00	0,00	0,00	0,00	7 259 096,00
998	ESC.LENGUAS MODERNAS, REMODELACIÓN	543 255 766,05	493 855 761,40	0,00	493 855 761,40	49 400 004,65
Total Docencia		4 649 288 066,72	1 042 437 169,60	0,00	1 042 437 169,60	3 606 850 897,12
Investigación						
905	Centro Investigación en Hematología y Trastornos Afines (Edificio)	1 000 000 000,00	0,00	0,00	0,00	1 000 000 000,00
907	Instituto Clodomiro Picado Bodega -Comedor	15 000 000,00			0,00	15 000 000,00
923	INSTITUTO CLODOMITO PICADO MANGAS SANGRIA TALLERES	615 400 000,00	68 661 663,65	264 858 166,35	333 519 830,00	281 880 170,00
926	CINESPA, Laboratorio Equipo y Mejoras	32 441 500,00	0,00	0,00	0,00	32 441 500,00
927	CENTRO INV. CIENC.E ING. DE MATER. EDIFICIO	254 696 444,60	0,00	0,00	0,00	254 696 444,60
932	Centro Investigación en Neurociencias, Tableros Electricos y otros	29 000 000,00	0,00	0,00	0,00	29 000 000,00

943	CENTRO INVEST. ESTUDIOS DE LA MUJER, EDIFICIO	1 069 619 097,00	3 118 040,00	0,00	3 118 040,00	1 066 501 057,00
951	LABORATORIO DE ENSAYOS BIOLOGICOS, EDIFICIO	2 905 907 110,69	0,00	0,00	0,00	2 905 907 110,69
977	CICANUM, ALMACEN FUENTES RADIOACTICAS EN DESUSO	15 000 000,00	0,00	0,00	0,00	15 000 000,00
979	INSTITUTO DE INVESTIGACIONES FARMACEUTICAS, EDIFICIO	1 192 289 494,65	1 024 339 457,40	0,00	1 024 339 457,40	167 950 037,25
	Total Investigación	7 129 353 646,94	1 096 119 161,05	264 858 166,35	1 360 977 327,40	5 768 376 319,54
Acción Social						
999	CANAL 15, CASETA SEGURIDAD CERRO GURDIAN	81 900 000,00	0,00	0,00	0,00	81 900 000,00
	Total Accion Social	81 900 000,00	0,00	0,00	0,00	81 900 000,00
Vida Estudiantil						
903	Federación de Estudiantes, Nuevo Edificio	330 000 000,00	195 981 881,50	123 178 303,30	319 160 184,80	10 839 815,20
	Total Vida Estudiantil	330 000 000,00	195 981 881,50	123 178 303,30	319 160 184,80	10 839 815,20
	Sub total	12 190 541 713,66	2 334 538 212,15	388 036 469,65	2 722 574 681,80	9 467 967 031,86
Desarrollo Regional						
Sede de Occidente						
924	Sede Regional Occidente, Area de Fotofopiado, Ampliación Asociacion Estudiantil	32 376 535,00	0,00	0,00	0,00	32 376 535,00
963	RECINTO GRECIA BODEGA DE REACTIVOS	63 000 000,00	0,00	0,00	0,00	63 000 000,00
964	RECINTO GRECIA SALON MULTIUSO Y VESTIBULO	245 000 000,00	93 311 233,10	151 688 766,89	244 999 999,99	0,01
	Total Sede de Occidente	340 376 535,00	93 311 233,10	151 688 766,89	244 999 999,99	95 376 535,01
Sede de Guanacaste						
930	Sede de Guanacaste Planta de Tratamiento	13 264 000,00	12 558 269,60		12 558 269,60	705 730,40
934	SEDE DE GUANACASTE, PABELLONES ADIC. RESID, ESTUDIANTILES	300 000 000,00	0,00	0,00	0,00	300 000 000,00
	Total Sede Guanacaste	313 264 000,00	12 558 269,60	0,00	12 558 269,60	300 705 730,40
Sede del Atlántico						
921	RECINTO PARAISO, AULAS, SERVIC SANITARIOS, AREA RECREATIVA Y ODONT.	1 392 260 000,00	0,00	0,00	0,00	1 392 260 000,00
947	Recinto de Guápiles Planta de Tratamiento	188 953 843,00			0,00	188 953 843,00

961	RECINTO DE GUAPILES, PABELLON AULAS Y SERVICIOS SANITARIOS	18 762 202,58	0,00	0,00	0,00	18 762 202,58
Total sede Atlántico		1 599 976 045,58	0,00	0,00	0,00	1 599 976 045,58
Sede del Pacífico						
955	SEDE DEL PACIFICO, AULAS	149 412 880,00	134 880 000,00	3 265 500,00	138 145 500,00	11 267 380,00
970	Sede de Pacífico. Acom. Trifa Finca Los Nanc	125 818 921,62	0,00	0,00	0,00	125 818 921,62
988	Sede Pacífico, Esparza Calle y Acera Acceso	6 850 000,00	0,00	0,00	0,00	6 850 000,00
Total Sede del Pacífico		282 081 801,62	134 880 000,00	3 265 500,00	138 145 500,00	143 936 301,62
Total Desarrollo Regional		2 535 698 382,20	240 749 502,70	154 954 266,89	395 703 769,59	2 139 994 612,61
Obras Institucionales						
909	Recinto de Golfito, Remodelación Antiguo EBAIS	200 833 706,70	0,00	0,00	0,00	200 833 706,70
917	Recinto de Golfito Compra de Terreno	60 000 000,00	0,00	0,00	0,00	60 000 000,00
920	ATENCIÓN CUENTAS PENDIENTES INVERSIONES	3 570 463 871,39	2 324 005 603,52	1 175 779 358,31	3 499 784 961,83	70 678 909,56
935	Construcción Pado Cubierto Finca 2. INIFAR Parqueo	162 000 000,00	0,00	0,00	0,00	162 000 000,00
948	Finca 3 Instalaciones Deportivas Planta de Tratamiento	155 000 000,00	0,00	0,00	0,00	155 000 000,00
954	SEDES REGIONALES AUDITORIOS, GUANAC, ATLANT, PUNTARENAS Y GOLFITO	3 337 255 411,47	40 956 471,15	190 985 126,35	231 941 597,50	3 105 313 813,97
950	Finca 1 y Finca 2, Puente de Comunicación	737 496 993,19	214 019 754,20	453 827 641,80	667 847 396,00	69 649 597,19
957	TERRENOS	32 961 000,00	0,00	0,00	0,00	32 961 000,00
965	Megaproyectos	1 118 745 000,00			0,00	1 118 745 000,00
985	FINCA 3, EDIFICIO DE USOS MULTIPLES	1 908 843 846,00	0,00	0,00	0,00	1 908 843 846,00
Total Obras Institucionales		11 283 599 828,75	2 578 981 828,87	1 820 592 126,46	4 399 573 955,33	6 884 025 873,42
Total General		26 009 839 924,61	5 154 269 543,72	2 363 582 863,00	7 517 852 406,72	18 491 987 517,89

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Cuadro N°4.8
Total de ingresos de la Universidad de Costa Rica según clase de ingreso
Fondos Totales al 31 de diciembre del 2019
(en miles de colones)

Clase de Ingreso	Presupuesto			Ingreso del Período			Por Ingresar		
	Fondos Corrientes	Vínculo Externo	Total	Fondos Corrientes	Vínculo Externo	Total	Fondos Corrientes	Vínculo Externo	Total
INGRESOS TRIBUTARIOS	120 315,00	318 800,00	439 115,00	123 399,03	345 968,75	469 367,78	-3 084,03	-27 168,75	-30 252,78
Imp. sobre Bienes y Servicios	0,00	318 800,00	318 800,00	0,00	345 968,75	345 968,75	0,00	-27 168,75	-27 168,75
Otros Ingresos Tributarios	120 315,00	0,00	120 315,00	123 399,03	0,00	123 399,03	-3 084,03	0,00	-3 084,03
INGRESOS NO TRIBUTARIOS	15 298 726,73	7 974 000,00	23 272 726,73	12 942 424,34	6 711 809,65	19 654 233,99	2 356 302,39	1 262 190,35	3 618 492,74
Venta de Bienes y Servicios	1 043 087,38	5 025 000,00	6 068 087,38	974 919,05	3 598 940,01	4 573 859,06	68 168,33	1 426 059,99	1 494 228,32
Ingresos de la Propiedad	7 913 000,00	205 000,00	8 118 000,00	6 119 888,91	266 494,11	6 386 383,02	1 793 111,09	-61 494,11	1 731 616,98
Derechos Administrativos	5 385 485,76	2 732 000,00	8 117 485,76	5 103 503,67	2 815 139,18	7 918 642,85	281 982,09	-83 139,18	198 842,91
Multas, Sanciones, Remates y Confi	372 000,00	0,00	372 000,00	381 725,15	18 400,61	400 125,76	-9 725,15	-18 400,61	-28 125,76
Otros Ingresos no Tributarios	585 153,59	12 000,00	597 153,59	356 742,67	12 835,74	369 578,41	228 410,92	-835,74	227 575,18
Indemnizaciones	0,00	0,00	0,00	5 644,89	0,00	5 644,89	-5 644,89	0,00	-5 644,89
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	271 563 619,52	14 799 401,13	286 363 020,65	271 763 214,90	16 062 581,54	287 825 796,44	-199 595,38	-1 263 180,41	-1 462 775,79
Del Gobierno Central	271 456 190,60	12 343 893,17	283 800 083,77	271 682 237,38	12 046 679,32	283 728 916,70	-226 046,78	297 213,85	71 167,07
Empresas Públicas no Financieras	100 288,31	210 507,96	310 796,27	77 753,23	21 724,99	99 478,22	22 535,08	188 782,97	211 318,05
Del Sector Externo	0,00	50 000,00	50 000,00	0,00	106 488,08	106 488,08	0,00	-56 488,08	-56 488,08
Del Sector Privado	7 140,61	2 195 000,00	2 202 140,61	3 224,29	3 887 689,15	3 890 913,44	3 916,32	-1 692 689,15	-1 688 772,83
INGRESOS DE CAPITAL	179 500,00	4 982 000,00	5 161 500,00	917 958,99	5 657 022,74	6 574 981,73	-738 458,99	-675 022,74	-1 413 481,73
Venta de Activos Fijos	0,00	0,00	0,00	787 812,88	0,00	787 812,88	-787 812,88	0,00	-787 812,88
Recuperación de Préstamos	179 500,00	0,00	179 500,00	130 146,11	0,00	130 146,11	49 353,89	0,00	49 353,89
Transferencias de capital del Sector	0,00	4 982 000,00	4 982 000,00	0,00	5 657 022,74	5 657 022,74	0,00	-675 022,74	-675 022,74
INGRESOS DE FINANCIAMIENTO	54 787 878,58	12 616 769,07	67 404 647,65	54 787 878,65	24 599 644,01	79 387 522,66	-0,07	-11 982 874,94	-11 982 875,01
Recursos Vigencias Anteriores	54 787 878,58	12 616 769,07	67 404 647,65	54 787 878,65	24 599 644,01	79 387 522,66	-0,07	-11 982 874,94	-11 982 875,01
TOTAL INGRESOS	341 950 039,83	40 690 970,20	382 641 010,03	340 534 875,91	53 377 026,69	393 911 902,60	1 415 163,92	-12 686 056,49	-11 270 892,57

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

**Cuadro N°4.9 Total de egresos de la Universidad de Costa Rica según objeto de gasto
Fondos Totales al 31 de diciembre del 2019
(en miles de colones)**

Objeto del Gasto	Descripción	Presupuesto			Egreso del Período			Diferencia		
		Fondos	Vínculo	Total	Fondos	Vínculo	Total	Fondos	Vínculo	Total
		Corrientes	Externo		Corrientes	Externo		Corrientes	Externo	
0	Remuneraciones	205 115 221,41	8 686 120,93	213 801 342,33	204 585 551,31	8 151 104,90	212 736 656,22	529 670,09	535 016,02	1 064 686,12
1	Servicios	20 621 493,04	5 228 282,31	25 849 775,34	16 902 721,89	3 609 363,36	20 512 085,25	3 718 771,15	1 618 918,95	5 337 690,10
2	Materiales y Suministros	5 775 188,36	1 864 179,90	7 639 368,26	4 760 551,87	1 100 148,57	5 860 700,44	1 014 636,49	764 031,34	1 778 667,83
3	Intereses y Comisiones	5 973 503,93	4 000,45	5 977 504,38	5 598 327,82	0,00	5 598 327,82	375 176,11	4 000,45	379 176,56
4	Activos Financieros	4 854,37	0,00	4 854,37	2 173,48	0,00	2 173,48	2 680,89	0,00	2 680,89
5	Bienes Duraderos	52 652 713,34	16 032 406,58	68 685 119,92	21 797 213,89	10 071 659,70	31 868 873,59	30 855 499,45	5 960 746,88	36 816 246,33
6	Transferencias Corrientes	43 310 914,77	3 485 934,64	46 796 849,41	40 265 113,71	3 114 027,37	43 379 141,08	3 045 801,06	371 907,27	3 417 708,33
8	Amortización Sumas sin Asignación	8 111 874,14	0,00	8 111 874,14	8 050 486,86	0,00	8 050 486,86	61 387,28	0,00	61 387,28
9	Presupuestaria	384 276,49	5 390 045,40	5 774 321,88	0,00	0,00	0,00	384 276,49	5 390 045,40	5 774 321,88
Total General de Egresos		341 950 039,83	40 690 970,21	382 641 010,04	301 962 140,83	26 046 303,90	328 008 444,72	39 987 899,00	14 644 666,31	54 632 565,32

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2019 – UCR.SIAF-OAF.

Cuadro N° 4.10 Determinación del Superávit
Programa de Renovación de Equipo Científico y Tecnológico
Al 31 de diciembre del 2019
(en colones)

Objeto de Gasto	Descripción	Disponible
Infraestructura		
1-04-05-00	Serv. De desarrollo de Sistemas Informáticos	86 030 343,70
2-04-02-00	Repuestos y accesorios	98 794 108,11
2-99-01-06	Útiles y Materiales de Información Bibliográfica	1 374,76
5-01-01-01	Maq, y Equipo Producc con fines académicos	321 882,23
5-01-03-00	Equipo Comunicación	540 728 330,61
5-01-05-00	Mobiliario y Equipo de Computación	437 574 678,84
5-01-06-00	Equipo Sanitario, de Laboratorio e Investigación	1 911 094 542,57
5-01-07-01	Equipo Educacional y Cultural	156 735 344,19
5-01-07-02	Adquisición de libros	58 056 480,39
5-01-07-03	Recursos Información Bibliográfica Electrónica	7 737 123,75
5-99-03-00	Bienes Intangibles	124 745 661,30
	Subtotal	3 421 819 870,45
	Menos: Federación de Estudiantes UCR	133 957 654,94
	Menos: Grupos Culturales y Deportivos	0,00
	Menos: Megaproyectos	0,00
Total del superávit al 31-12-2019		3 287 862 215,51

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2019 – UCR.SIAF-OAF.

Cuadro N° 4.11 Determinación del Superávit
Programa de Renovación de Equipo Científico y Tecnológico
Al 31 de diciembre del 2018
(en colones)

Objeto de Gasto	Descripción	Disponible
Infraestructura		
1-04-05-00	Serv. De desarrollo de Sistemas Informáticos	86 030 343,70
2-04-02-00	Repuestos y accesorios	98 794 108,11
2-99-01-06	Útiles y Materiales de Información Bibliográfica	1 374,76
5-01-01-01	Maq, y Equipo Producc con fines académicos	321 882,23
5-01-03-00	Equipo Comunicación	540 728 330,61
5-01-05-00	Mobiliario y Equipo de Computación	437 574 678,84
5-01-06-00	Equipo Sanitario, de Laboratorio e Investigación	1 911 094 542,57
5-01-07-01	Equipo Educacional y Cultural	156 735 344,19
5-01-07-02	Adquisición de libros	58 056 480,39
5-01-07-03	Recursos Información Bibliográfica Electrónica	7 737 123,75
5-99-03-00	Bienes Intangibles	124 745 661,30
	Subtotal	3 421 819 870,45
	Menos: Federación de Estudiantes UCR	133 957 654,94
	Menos: Grupos Culturales y Deportivos	0,00
	Menos: Megaproyectos	0,00
Total del superávit al 31-12-2019		3 287 862 215,51

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2019 – UCR.SIAF-OAF.

**Cuadro N° 4.12 .Determinación del Superávit
Proyectos de Inversión Al 31 de diciembre del 2019
(en colones)**

Objeto de Gasto	Descripción	Disponible
Infraestructura		
5-02-01-00	Edificios	17 427 438 348,55
5-02-02-00	Vías de Comunicación Terrestre	153 499 600,02
5-02-04-00	Obras Marítimas y Fluviales	0,00
5-02-07-00	Instalaciones	315 564 108,45
5-02-99-00	Otras construcciones, adiciones y mejoras	2 363 378 977,58
5-03-01-00	Terrenos	108 301 663,00
5-03-02-00	Edificios Preexistentes	0,00
	Subtotal	20 368 182 697,60
Otras		
1-04-03-00 (1)	Servicios de Ingeniería	0,00
5-01-01-02	Maquinaria y equipo para la producción	70 209 603,40
5-01-02-00	Equipo de Transporte	515 434 004,63
5-01-04-00	Equipo y Mobiliario de Oficina	52 207 706,12
5-01-99-00	Maquinaria y Equipo Diverso	434 921 277,49
	Subtotal	1 072 772 591,64
	Total	21 440 955 289,24
	Menos: Federación de Estudiantes UCR	261 336 801,35
	Menos: Grupos Culturales y Deportivos	0,00
	Menos: Megaproyectos	1 118 745 000,00
Total del superávit al 31-12-2019		20 060 873 487,89

Cuadro N° 4.13. Determinación del Superávit
Sistema de Becas Estudiantes
Al 31 de diciembre del 2019
(en colones)

Objeto de Gasto	Descripción	Disponible
6-02-02-08	Almuerzo	117 478 826,92
6-02-02-09	Otros Tiempos de Alimentación	66 618 051,03
6-02-02-11	Monto Económico Gastos de Carrera	26 282 419,08
6-02-02-12	Monto Pobreza Extrema	38 880 259,86
6-02-02-13	Monto de Excelencia Académica	105 479 695,65
6-02-02-14	Transporte	14 780 938,82
6-02-02-15	Reubicación Geográfica	11 087 278,50
6-02-02-16	Residencias	13 856 652,02
6-02-02-18	Odontología	10 338 756,93
6-02-02-19	Optometría	24 770 211,22
Total del superávit al 31-12-2019		429 573 090,03

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2019 – UCR.SIAF-OAF.

**Cuadro N° 4.14. Determinación del Superávit
Fondo de Préstamos
Al 31 de diciembre del 2019
(en colones)**

Ingresos	Descripción	Real
05-002-000	Intereses sobre Préstamos	7 135 974,19
14-001-002	Préstamos Corto Plazo Estudiantes	0,00
14-001-003	Préstamos Largo Plazo Estudiantes	226 664,90
14-001-005	20% Reintegro Becas Profesor	43 572 094,45
14-001-006	Préstamos a Profesores	10 382 111,93
14-001-009	Incumplimiento de Contrato de Beca	75 965 239,45
	Subtotal	137 282 084,92
Menos:		
Egresos		
4-01-07-01	Préstamos Estudiantes Corto Plazo	0,00
4-01-07-03	Préstamos Estudiantes Largo Plazo	392 900,00
4-01-07-04	Préstamos Profesores	1 780 582,18
	Subtotal	2 173 482,18
Total del superávit al 31-12-2019		135 108 602,74

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2019 – UCR.SIAF-OAF.

**Cuadro N° 4.15. Determinación del Superávit
Megaproyectos
Al 31 de diciembre del 2019
(en colones)**

Objeto de Gasto	Descripción	Disponible
1	Servicios	62 159 257,12
2	Materiales y Suministros	713 793,20
3	Intereses Y Comisiones	364 265 489,38
5	Bienes Duraderos	1 118 745 000,00
8	Amortización	61 387 281,21
Total del superávit al 31-12-2018		1 607 270 820,91

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2019 – UCR.SIAF-OAF.

**Cuadro N° 4.16. Determinación del Superávit
Cuota de Bienestar Estudiantil, Sodas y Fotocopiado
Al 31 de diciembre del 2019
(en colones)**

Descripción	Exceso en el ingreso	Presupuesto 2019	
		No ejecutado Unidad 774 FEUCR	Total
Sodas	-18 228 347,02	0	-18 228 347,02
Fotocopiado	-16 990 605,45	0	-16 990 605,45
FEUCR 55%	-4 736 281,01	429 712 029,54	424 975 748,53
FEUCR 10%	-881 661,48	0	-881 661,48
ADU 25%	-2 195 049,17	0	-2 195 049,17
Grupos Cult. 10%	10 000 354,61	0	10 000 354,61
Total del superávit al 31-12-2019			396 680 440,02

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2019 – UCR.SIAF-OAF.