



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA

Rectoría

Oficina de Planificación Universitaria

**EVALUACIÓN SEMESTRAL DEL
PLAN ANUAL OPERATIVO 2021**

JULIO DE 2021

TABLA DE CONTENIDOS

<i>Presentación</i>	5
<i>Metodología</i>	6
Evaluación física	6
Evaluación financiera	10
Notas aclaratorias	10
<i>Evaluación Física Programa de Docencia</i>	11
Aspectos relevantes del Programa de Docencia	23
Programa de Investigación.....	29
Aspectos relevantes del Programa de Investigación.....	40
Programa de Acción Social	43
Aspectos relevantes del Programa de Acción Social.....	56
Programa de Vida Estudiantil.....	59
Aspectos relevantes del Programa de Vida Estudiantil.....	70
Programa de Administración.....	76
Aspectos relevantes del Programa de Administración	85
Programa de Dirección Superior	86
Aspectos relevantes del Programa de Dirección Superior	104
Programa de Desarrollo Regional	106
Aspectos relevantes del Programa de Desarrollo Regional	121
Investigación.....	121
Acción Social.....	122
Vida Estudiantil	124
Administración.....	126
Programa de Inversiones	127
Aspectos relevantes del Programa de Inversiones	133
<i>Evaluación Financiera</i>	138
Análisis de ingresos	139
Análisis de egresos	147

Comparación física - financiera.....	152
Siglas.....	155
Anexo.....	158
A1. Definición de indicadores y unidades de medida	159

Índice de cuadros

Cuadro 1. UCR. Carreras certificadas acreditadas y reacreditadas por sede, y agencia. Al 30 de junio 2021	24
Cuadro 2. UCR. Proyectos de Acción Social por tipo de financiamiento, al 30 de junio del 2021.....	57
Cuadro 3. Sede Rodrigo Facio y Sede Interuniversitaria de Alajuela. Porcentaje de estudiantes becados con respecto al total de estudiantes físicos matriculados durante el primer ciclo 2021	72
Cuadro 4. UCR. Asociaciones de estudiantes plenas apoyadas por la FEUCR, al 30 de junio de 2021.....	73
Cuadro 5. Sede Rodrigo Facio. Proyectos de mantenimiento y construcción ejecutados por la Oficina de Servicios Generales, al 30 de junio de 2021	85
Cuadro EF-1. UCR. Porcentaje de ejecución presupuestaria institucional, por programa, al 30 de junio del 2021	149
Cuadro 8. UCR. Comparación de la ejecución física y financiera (sin compromisos), por programa, al 30 de junio del 2021	153

Índice de gráficos

Gráfico 1. UCR. Carreras certificadas, acreditadas y reacreditadas por sede. Al 30 de junio 2021.....	26
Gráfico 2. UCR. Carreras certificadas, acreditadas y reacreditadas, por área del conocimiento. Al 30 de junio 2021.....	27
Gráfico 3. UCR. Distribución de proyectos de docencia por área del conocimiento, al 30 de junio de 2021	28
Gráfico 4. UCR. Mecanismos de generación de conocimiento por tipo, vigentes al 30 de junio del 2021	41
Gráfico 5. UCR. Mecanismos de generación de conocimiento por tipo y área, vigentes al 30 de junio del 2021	42
Gráfico 6. UCR. Becados de posgrado en el exterior, por nivel académico, al 30 de junio del 2021.....	105
Gráfico 7. UCR. Comparación de la ejecución física y financiera (sin compromisos), por programa, al 30 de junio del 2021	154

Índice de Tablas

Tabla 1. UCR. Etapas de ejecución de proyectos de mantenimiento ejecutados por la Oficina de Servicios Generales. 2021	7
Tabla 2. UCR. Etapas de ejecución de proyectos de inversiones para construcción de obras físicas. 2021	8

Presentación

La Universidad de Costa Rica, por medio de la Oficina de Planificación Universitaria (OPLAU), elabora el Informe de Evaluación Semestral del Plan Anual Operativo (PAO) 2021, resultante del proceso de análisis de información facilitada por las unidades ejecutoras que participan en el proceso de seguimiento y evaluación.

El análisis incorpora los requerimientos solicitados por la Contraloría General de la República según lo que establece la resolución R-DC-24-2012 del 27 de febrero de 2012 en lo referente a la evaluación institucional, detallado en las Normas Técnicas sobre Presupuesto Público emitidas por el Ente Contralor.

Adicionalmente, en atención al apartado 2.1.3 Otros asuntos analizados, del informe N. DFOE-SOC-58-2007 “Informe sobre los resultados del estudio del Presupuesto de la Universidad de Costa Rica para el año 2008”, se utiliza tanto para el Plan Anual Operativo como para el presupuesto institucional, una estructura única con ocho programas: Docencia, Investigación, Acción Social, Vida Estudiantil, Administración, Dirección Superior, Desarrollo Regional e Inversiones.

Con base en esos elementos, se estructura la evaluación física y financiera de la Universidad, la cual forma parte de la cultura institucional y tiene como propósito ayudar a desarrollar mecanismos de mejora continua que permitan fortalecer el quehacer Institucional y el desarrollo de las diferentes actividades.

Así mismo, en atención a la disposición 4.12 del oficio DFOE-SOC-1142, del 20 de noviembre de 2020, remitido por la Contraloría General de la República, con los resultados del Informe de Auditoría de Carácter Especial sobre el proceso de planificación institucional, ejecución y evaluación presupuestaria en la Universidad de Costa Rica (UCR), se incorpora un análisis de los ingresos presupuestados e ingresados durante el primer semestre del presente año, elaborado por la Oficina de Administración Financiera.

Ciudad Universitaria Rodrigo Facio

Metodología

El concepto de evaluación, para efectos de este informe, hace referencia al proceso sistemático, continuo y objetivo orientado a conocer, medir y calificar el resultado de un esfuerzo dado para alcanzar un objetivo. Con base en este concepto, la OPLAU emplea la siguiente metodología para su elaboración:

El Plan Anual Operativo se evalúa en dos dimensiones:

- Evaluación física: valora el cumplimiento de metas.
- Evaluación financiera: identifica el comportamiento de los principales ingresos planificados y percibidos, asimismo mide la ejecución por partida y objeto del gasto.

A continuación, se detallan las actividades específicas desarrolladas en cada tipo de evaluación.

Evaluación física

En la evaluación física se determina el porcentaje de cumplimiento de las metas establecidas en el Plan Anual Operativo. Para este efecto, se realizan las siguientes actividades:

1. Seleccionar y agrupar por áreas la información contenida en el Plan Anual Operativo vigente.
2. Incluir en un sistema informático la información seleccionada y agrupada, para luego habilitar el acceso al sistema a las siguientes instancias: Consejo Universitario, Rectoría, Vicerrectorías y sus dependencias, la Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones (OEPI), las Oficinas de Dirección Superior y el Desarrollo Regional. Esto con el fin de facilitar mecanismos eficientes a los responsables de cada uno de los objetivos y metas planteadas, y así puedan suministrar la información requerida. Para ello se proporcionó una clave de acceso al sistema en la Web a cada uno de los usuarios, la cual permite obtener la misma información de la unidad en el Plan Anual Operativo, a saber: objetivo general, objetivos específicos, metas, indicadores y unidades de medida. Adicionalmente, se incluyeron las columnas de valor logrado, porcentaje de logro y justificación.
3. Asesorar a las unidades que lo solicitaron.
4. Revisar y analizar la información incluida en el sistema por las unidades, con el fin de determinar inconsistencias, la pertinencia de las respuestas y cualquier otra duda derivada del análisis. En los casos donde surgió alguna duda, se consultó con los encargados de los proyectos.
5. Identificar la vigencia –semestral o anual- de las metas incluidas en el Plan Anual Operativo. Se identifican en la columna “vigencia” con la referencia I y II ciclo (para las semestrales) y anual.

6. Determinar el porcentaje de logro de cada meta, este se obtiene dividiendo el dato incluido en la columna de valor logrado entre la meta propuesta en el Plan Anual Operativo.
7. Determinar el porcentaje de logro por programa e institucional, este se obtiene del promedio de logros de las metas.
8. Determinar, el porcentaje de avance para cada uno de los proyectos de mantenimiento y construcción. Este se identifica a partir del logro en cada una de las etapas, establecidas por la Oficina de Servicios Generales, de acuerdo con el siguiente detalle:

Tabla 1. UCR. Etapas de ejecución de proyectos de mantenimiento ejecutados por la Oficina de Servicios Generales. 2021

ETAPA	AVANCE
Solicitud recibida formalmente en esta unidad. Primer contacto realizado con el usuario, vía telefónica para concretar cita en el sitio de la obra.	10%
Visita inicial de evaluación y levantamiento planimétrico y altimétrico del sitio de la obra y requerimientos del usuario.	20%
Elaboración del anteproyecto y envío al usuario para su aprobación.	30%
Espera de respuesta del usuario a las propuestas enviadas.	40%
Elaboración de presupuesto aproximado de la propuesta seleccionada.	50%
Elaboración de planos constructivos. Especificaciones técnicas y expediente para iniciar trámites de contrato.	60%

ETAPA	AVANCE
Trámites de contratación a cargo de la Unidad de Servicios Contratados de la Oficina de Servicios Generales y de la Oficina de Suministros.	70%
Revisión técnica de las ofertas presentadas. Adjudicación e inicio de la construcción de la obra.	80%
Proceso de supervisión de la obra en construcción. Recepción de la obra finalizada.	90%
Obra concluida y entregada a satisfacción	100%

9. La evaluación de los proyectos de infraestructura institucionales se realiza a partir de la siguiente distribución de etapas y subetapas.

Tabla 2. UCR. Etapas de ejecución de proyectos de inversiones para construcción de obras físicas. 2021

ETAPA	AVANCE	SUBETAPA	AVANCE
1. Anteproyecto	10%	1.1 Estudios previos	4,5%
		1.2 Anteproyecto	5,5%
2. Documentación Técnica (Planos y especificaciones)	25%	2.1 Borradores	8%
		2.2 Planos constructivos	15%
		2.3 Especificaciones técnicas	1%
		2.4 Nota de finalización de planos	1%

ETAPA	AVANCE	SUBETAPA	AVANCE
3. Cartel y presupuesto	2%	3.1 Cartel, condiciones generales	0,75%
		3.2 Presupuesto	0,75%
4. No objeción al cartel	0,5%	-	0,5%
5. Licitación	13%	5.1 Licitación	10%
		5.2 Contratación	3%
6. Plan de Gestión Ambiental (PGA)	7,5%	-	7,5%
7. No objeción al PGA	0,5%	-	0,5%
8. Permisos	2%	-	2%
9. Proceso constructivo	40%	9.1 Trabajos preliminares	3%
		9.2 Obra gris y techos	15%
		9.3 Acabados	11%
		9.4 Sistema electromecánico	8%
		9.5 Equipos especiales	2%
		9.6 Puesta en marcha y cierre	1%
TOTAL	100%		100%

Evaluación financiera

Por medio de la evaluación financiera se determina el porcentaje de ingreso y ejecución de los recursos financieros presupuestados en un determinado período.

1. El análisis de los ingresos es la identificación de aquellos rubros de ingreso que, por su importancia relativa dentro del presupuesto total y/o por la naturaleza de los programas, proyectos o actividades que financian, ameritan en mayor grado su control y seguimiento.
2. El análisis de la ejecución financiera se basa en la información extraída del Sistema de Información de Administración Financiera (SIAF), al 30 de junio de 2021. Los datos empleados corresponden al presupuesto total y gasto real a nivel de subactividad. Estos datos se compararon con los “Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 30 de junio de 2021”.
3. Se utiliza una estructura de ocho programas: Docencia, Investigación, Acción Social, Vida Estudiantil, Administración, Dirección Superior, Desarrollo Regional e Inversiones.
4. Al final de cada programa se presenta un cuadro que muestra el porcentaje de ejecución financiera por subactividad y descripción del gasto. Para el cálculo se utilizó la información del presupuesto al 30 de junio de 2021 y el egreso real a la misma fecha.
5. Para efectuar la comparación entre la ejecución física y financiera en cada una de las actividades, se calculó el promedio del logro de los objetivos y metas planteadas (ejecución física) y se comparó con los porcentajes de ejecución financiera de los programas.

Notas aclaratorias

Para efectos de la evaluación anual del Plan Operativo 2021 es importante aclarar lo siguiente:

1. “Otras áreas”: se refiere a las unidades de apoyo adscritas a las vicerrectorías.
2. El período de vigencia de los ciclos lectivos es el siguiente:
 - I Ciclo: 5 de abril al 27 de julio de 2021
 - II Ciclo: 16 de agosto al 6 de diciembre de 2021

Evaluación Física

Programa de Docencia

PROGRAMA DE DOCENCIA

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Docencia

Responsable: Dr. José Ángel Vargas Vargas

Objetivo General

Impulsar procesos formativos a nivel técnico y pregrado, así como en grado y posgrado, caracterizados por la excelencia académica y por la capacidad de abordar de manera pertinente las necesidades de la sociedad, con la capacidad necesaria para transformar provechosamente el estado y desarrollo del país y de crear conciencia crítica en relación con los problemas de dependencia y del subdesarrollo.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.1, 1.3, 2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.5, 2.6, 2.7, 2.8, 3.1, 3.2, 4.1, 4.3, 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 6.5, 7.2, 7.4, 8.1, 8.2,10.1	1.1. Apoyo a la Docencia Realizar las tareas y prestar los servicios que fortalezcan los programas docentes y coadyuven a elevar su nivel académico.	1.1.1. Apoyo al mejoramiento académico de carreras de pregrado y grado, por medio de los macro procesos de desarrollo curricular y evaluación de carreras	Carreras apoyadas	Anual	187	165	88	A la fecha se encuentran activos los siguientes apoyos: – 94 procesos de asesoría curricular – 71 procesos de evaluación de carrera

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>1.1.2. Solicitudes de evaluación del desempeño de académicos para ascenso en régimen y mejoras en la carrera de grado y posgrado.</p>	Solicitudes de evaluación	Anual	4.000	3.305	83	Las unidades académicas solicitan apoyo al Centro de Evaluación Académica para evaluar a su personal docente. Asimismo, se evalúa al profesorado que tramita promoción en Régimen Académico.
		<p>1.1.3. Proyectos vigentes que contribuyan al mejoramiento de la docencia</p>	Proyectos vigentes	Anual	10	27	270	El incremento en el número de proyectos se debe a que el proceso de enseñanza- aprendizaje es continuo y requiere intervenciones puntuales para su gestión, por lo que no se establecen plazos únicos para la inscripción de proyectos de docencia.
		<p>1.1.4. Diseñar, construir, aplicar y validar la Prueba de Habilidades Cuantitativas como requisito especial de ingreso a carreras universitarias que demandan alto contenido matemático</p>	Carreras con prueba aplicada	II Ciclo	11	11	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.1, 1.2, 1.3.,2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.5, 2.6, 2.7, 2.8, 3.2, 3.3, 4.1, 4.3, 6.1, 6.3, 6.4, 6.5, 7.2, 7.4, 8.1, 8.2,10.1	1.2. Pregrado y grado Formar al educando a nivel de diplomado, bachillerato y licenciatura, en diferentes áreas del saber, con técnicas específicas, que le permita consolidar su actividad laboral y contribuya al desarrollo del país	1.2.1. Cupos matriculados durante el III ciclo lectivo - 2020	Cupos matriculados	I Ciclo	10.088	11.687	116	La asignación de cupos matriculados depende de la demanda de estudiantes que decidieron matricular. Las unidades académicas mantienen su oferta de cupos disponibles de acuerdo con su capacidad instalada y las políticas institucionales.
		1.2.2. Cupos de matrícula en Pregrado y Grado durante el I Ciclo	Cupos matriculados	I Ciclo	118.816	132.231	111	La asignación de cupos matriculados depende de la demanda de estudiantes que decidieron matricular. Las unidades académicas mantienen su oferta de cupos disponibles de acuerdo con su capacidad instalada y las políticas institucionales.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.2.3. Cupos de matrícula en Pregrado y Grado durante el II Ciclo	Cupos matriculados	II Ciclo	118.503			
1.1, 1.2, 1.3, 2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.5, 2.6, 2.7, 2.8, 4.1,4.2, 4.3, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 6.1, 6.3, 6.4, 6.5, 7.2, 7.4, 8.1, 8.2,10.1	1.3. Posgrado Formar profesionales en los grados de especialización, maestría y doctorado, de modo que contribuyan al fomento, desarrollo y fortalecimiento de la investigación y la docencia en los diferentes campos del conocimiento; así como ampliar los conocimientos adquiridos en el nivel de grado	1.3.1. Cupos matriculados en posgrado durante el III ciclo-2020.	Cupos matriculados	I Ciclo	1.203	1.428	119	La asignación de cupos matriculados depende de la demanda de estudiantes que decidieron matricular. Las unidades académicas mantienen su oferta de cupos disponibles de acuerdo con su capacidad instalada y las políticas institucionales.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>1.3.2. Cupos de matrícula en Posgrado durante el I Ciclo</p> <p>1.3.3. Cupos de matrícula en Posgrado durante el II Ciclo</p>	<p>Cupos matriculados</p> <p>Cupos matriculados</p>	<p>I Ciclo</p> <p>II Ciclo</p>	<p>4.655</p> <p>5.518</p>	<p>5.682</p>	<p>122</p>	<p>La asignación de cupos matriculados depende de la demanda de estudiantes que decidieron matricular. Las unidades académicas mantienen su oferta de cupos disponibles de acuerdo con su capacidad instalada y las políticas institucionales.</p>
7.1, 7.2, 7.3	<p>1.4. Atención cuentas pendientes</p> <p>Gestionar las cuentas pendientes con el fin de atender los compromisos del Programa de Docencia</p>	<p>1.4.1. Unidades ejecutoras del Programa de Docencia atendidas mediante los compromisos presupuestarios</p>	<p>Unidades atendidas</p>	<p>Anual</p>	<p>58</p>	<p>58</p>	<p>100</p>	

PROGRAMA DE DOCENCIA

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Docencia

Responsable: Dr. José Ángel Vargas Vargas, Dr. Olman Quirós Madrigal (Programas de Posgrado con financiamiento complementario)

Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores productivos, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 2.3, 2.4, 2.5,2.6., 2.7, 2.8, 4.1, 4.2, 4.3, 5.2, 5.3, 6.3, 6.5, 7.2, 7.3, 7.4, 10.1, 10.3	2.1. Empresas Auxiliares Fomentar el desarrollo de la Docencia por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad docente de la institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general.	2.1.1. Empresas auxiliares para impulsar el desarrollo de la docencia	Empresas auxiliares vigentes	Anual	19	19	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 2.2, 2.4, 2.8, 4.1, 4.3, 5.3, 6.4, 7.2, 10.1, 10.3	2.2. Cursos Especiales Fomentar los cursos especiales y actividades de carácter docente necesarios para cumplir con los requerimientos solicitados por personas físicas y jurídicas, nacionales o internacionales.	2.2.1. Cursos especiales para impulsar actividades de vinculación.	Cursos especiales vigentes	Anual	12	12	100	
1.1, 1.2, 1.3, 2.1, 2.2, 2.4, 2.5, 2.6, 2.7, 2.8, 3.2, 4.1, 4.2, 4.3, 5.2, 5.3, 5.4, 6.1, 6.2, 6.3, 6.5, 7.2, 7.4, 8.1, 8.2, 9.3, 9.4, 10.1	2.3. Fondos Restringidos Fomentar el desarrollo de la Docencia por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.	2.3.1. Fondos restringidos para impulsar el desarrollo de la docencia	Fondos restringidos vigentes	Anual	24	24	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.3, 2.2, 2.4, 2.6, 2.7, 2.8, 4.1, 4.3, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 6.1, 7.2, 7.4,10.1	2.4. Programas de Posgrado con financiamiento complementario Desarrollar programas a nivel de posgrado para la formación de profesionales en diferentes disciplinas con el fin de contribuir al desarrollo nacional.	2.4.1. Programas de posgrado con financiamiento complementario para impulsar el desarrollo de la docencia	Programas de posgrado con financiamiento complementario vigentes	Anual	62	64	103	
1.3, 1.5, 2.2, 2.6, 2.7, 2.8, 5.3, 6.4, 10.1	2.5. Fondos Intraproyectos Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo.	2.5.1. Fondos intraproyectos para impulsar el desarrollo de la docencia	Fondos intraproyectos vigentes	Anual	47	48	102	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.2, 2.6, 4.1, 5.3, 7.2, 10.1, 11.1	2.6. Fondos del Sistema (CONARE) Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	2.6.1. Fondos del sistema para impulsar el desarrollo de la docencia	Fondos del sistema vigentes	Anual	7	7	100	

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
PROGRAMA DE DOCENCIA
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.
SEMESTRAL 2021**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN ^{1/}
Remuneraciones	96.686.275.267,25	48.506.847.847,60	50,17%
Servicios	1.441.718.360,71	229.430.221,78	15,91%
Materiales y Suministros	1.447.738.739,77	334.566.740,94	23,11%
Bienes duraderos	1.398.396.374,00	614.589.540,25	43,95%
Transferencias corrientes	1.648.567.419,39	529.697.107,85	32,13%
Sumas sin asignación presupuestarias	0,00	0,00	0,00%
TOTAL	102.622.696.161,12	50.215.131.458,42	48,93%

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 30 de junio del 2021.

Aspectos relevantes del Programa de Docencia

La Institución, por medio del Centro de Evaluación Académica (CEA), desarrolla procesos de carácter institucional enfocados en la “gestión y aseguramiento de la calidad en la Universidad de Costa Rica a partir de la investigación y la asesoría en las áreas de la innovación y evaluación en el desarrollo curricular y el desempeño docente con miras al mejoramiento académico constante en la Institución” (CEA, 2018).

Durante el primer semestre del 2021, el CEA asesora a 165 carreras en aspectos vinculados a la autoevaluación, acreditación y desarrollo curricular, lo cual se traduce en 94 procesos de asesoría curricular y 71 de evaluación, ejecutados en el periodo.

Los procesos de autoevaluación y acreditación de las unidades académicas que imparten docencia se ejecutan como una forma de promover la excelencia académica en la Institución, así como el mejoramiento continuo a partir de la revisión interna del quehacer institucional.

Es importante mencionar que la Vicerrectoría de Docencia, en el 2001, por medio de la resolución N. 7042-2001 insta a las unidades académicas a *“Reflexionar, analizar y aprobar en la Asamblea de la Unidad Académica, la importancia de iniciar una revisión voluntaria de su propio quehacer académico mediante la autoevaluación”*.

Adicionalmente, en 2008, en una corrección a la resolución N. 7042-2001, la Vicerrectoría de Docencia insta a las unidades académicas.

“... a iniciar la revisión de su quehacer académico mediante procesos de autoevaluación con el propósito de fortalecer la excelencia académica, y proponer medidas de mejoramiento a través de procesos de autorregulación y en los casos que sea necesario o pertinente, optar por una certificación de calidad por medio de la acreditación y la reacreditación”.

Actualmente, las unidades académicas pueden optar por participar en un proceso de autoevaluación con fines de acreditación o con fines de mejoramiento, lo cual ha dado como resultado la acreditación y reacreditación de carreras ante distintas entidades acreditadoras, tanto nacionales como internacionales. El siguiente cuadro lista las carreras con dicha condición.

Cuadro 1. UCR. Carreras certificadas acreditadas y reacreditadas por sede, y agencia. Al 30 de junio 2021

Sede	Carrera	Agencia	Condición
Rodrigo Facio	Administración Aduanera	SINAES	Reacreditada
	Administración Pública	SINAES	Reacreditada
	Agronomía	SINAES	Reacreditada
	Arquitectura	ACAAI	Acreditada
	Bibliotecología con énfasis en Bibliotecas Educativas	SINAES	Reacreditada
	Bibliotecología, énfasis en Ciencia de la Información	SINAES	Reacreditada
	Ciencias de la Educación, énfasis en Educación Especial	SINAES	Reacreditada
	Ciencias de la Educación, énfasis en Orientación	SINAES	Reacreditada
	Ciencias del Movimiento Humano	SINAES	Reacreditada
	Ciencias Políticas	SINAES	Reacreditada
	Computación e Informática	SINAES	Reacreditada
	Comunicación Colectiva	SINAES	Reacreditada
	Contaduría Pública	SINAES	Acreditada
	Dirección de Empresas	SINAES	Acreditada
	Economía Agrícola	SINAES	Reacreditada
	Educación Primaria	SINAES	Reacreditada
	Educación Preescolar con Énfasis en Gestión de Proyectos Educativos	SINAES	Reacreditada
	Enfermería	SINAES	Reacreditada
	Enseñanza de Psicología	SINAES	Acreditada
	Estadística	SINAES	Reacreditada
	Farmacia	SINAES	Reacreditada

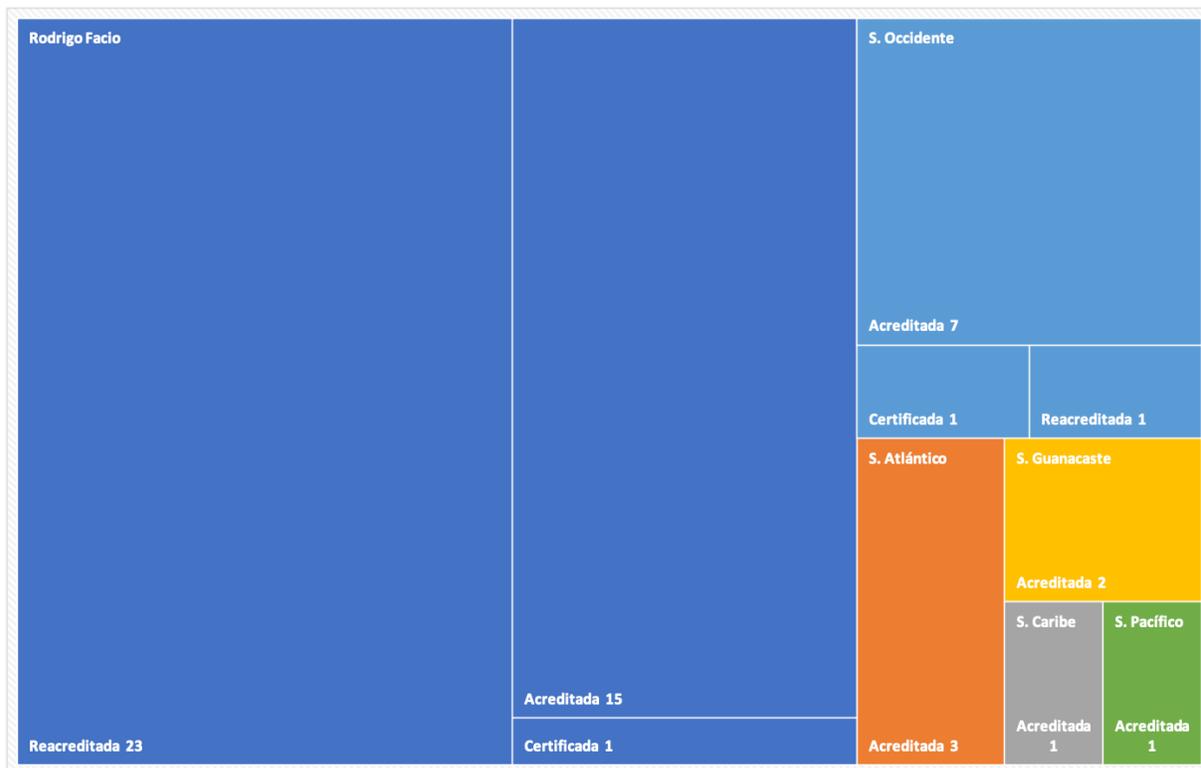
Sede	Carrera	Agencia	Condición
	Geografía	SINAES	Acreditada
	Ingeniería de Alimentos	SINAES	Reacreditada
	Ingeniería de Biosistemas	AAPIA	Acreditada
	Ingeniería Civil	AAPIA	Acreditada
	Ingeniería Eléctrica	AAPIA	Acreditada
	Ingeniería Industrial	AAPIA	Acreditada
	Ingeniería Mecánica	AAPIA	Acreditada
	Ingeniería Química	AAPIA	Acreditada
	Ingeniería Topográfica	AAPIA y UCR	Acreditada y certificada
	Microbiología	SINAES	Reacreditada
	Nutrición	SINAES	Acreditada
	Odontología	SINAES	Reacreditada
	Química	SINAES	Reacreditada
	Trabajo Social	SINAES	Reacreditada
Occidente	Educación Inicial	SINAES	Acreditada
	Educación Inicial concentración en inglés	SINAES	Acreditada
	Educación Primaria	SINAES	Acreditada
	Educación Primaria concentración en inglés	SINAES	Acreditada
	Educación Preescolar concentración en inglés	SINAES	Acreditada
	Enseñanza del Inglés	SINAES	Reacreditada
	Enseñanza de las Matemáticas	UCR	Certificada
	Informática Empresarial	SINAES	Acreditada
	Psicología	SINAES	Acreditada

Sede	Carrera	Agencia	Condición
Atlántico	Informática Empresarial	SINAES	Acreditada
Guanacaste	Informática Empresarial	SINAES	Acreditada
	Psicología	SINAES	Acreditada
Caribe	Informática Empresarial	SINAES	Acreditada
Pacífico	Informática Empresarial	SINAES	Acreditada

Fuente: Centro de Evaluación Académica

El siguiente gráfico detalla la distribución de las carreras listadas por el Cuadro 1.

Gráfico 1. UCR. Carreras certificadas, acreditadas y reacreditadas por sede. Al 30 de junio 2021

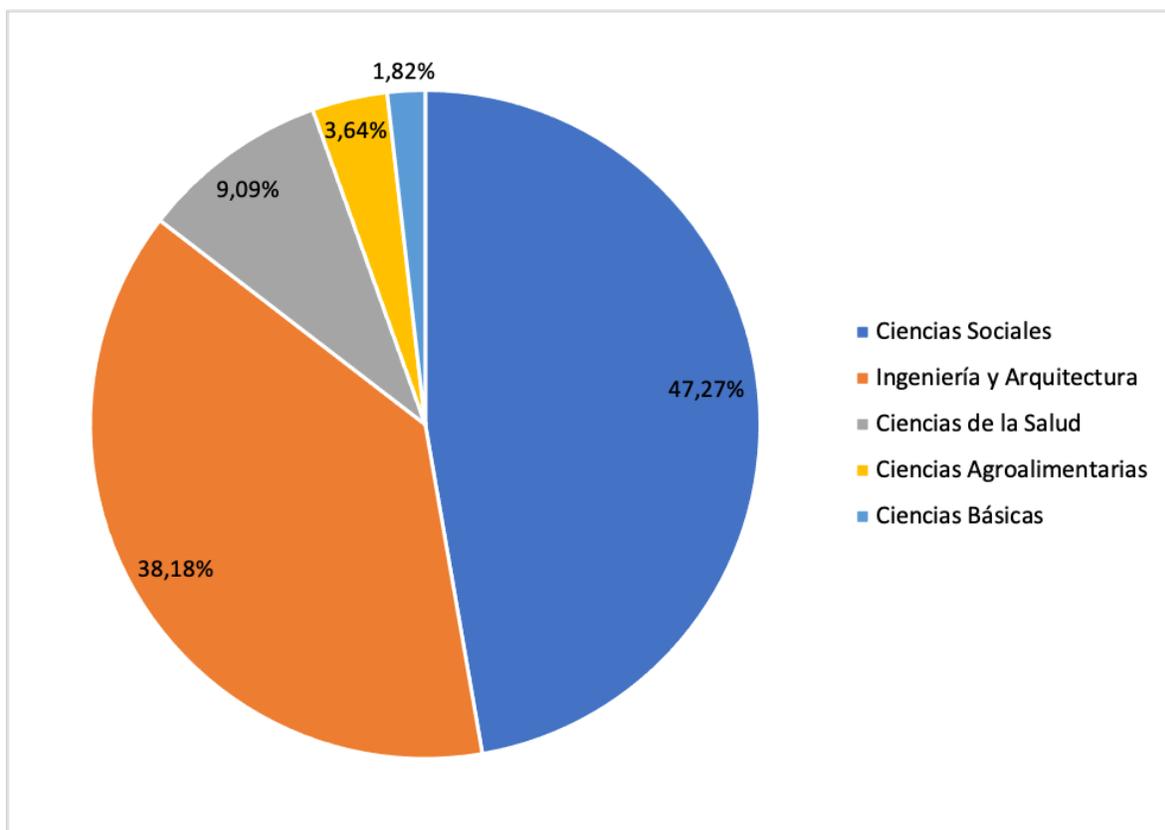


Fuente: Elaboración propia con base en datos del Centro de Evaluación Académica

Lo anterior muestra una concentración del 70,91% de estas carreras en la Sede Rodrigo Facio, seguido de la Sede de Occidente con un 16,36%, la Sede del Atlántico con un 5,45%, Sede de Guanacaste con 3,64% y las Sedes del Caribe y Pacífico con 1,82% cada una.

El detalle de estas carreras por área del conocimiento lo muestra el siguiente gráfico.

Gráfico 2. UCR. Carreras certificadas, acreditadas y reacreditadas, por área del conocimiento. Al 30 de junio 2021

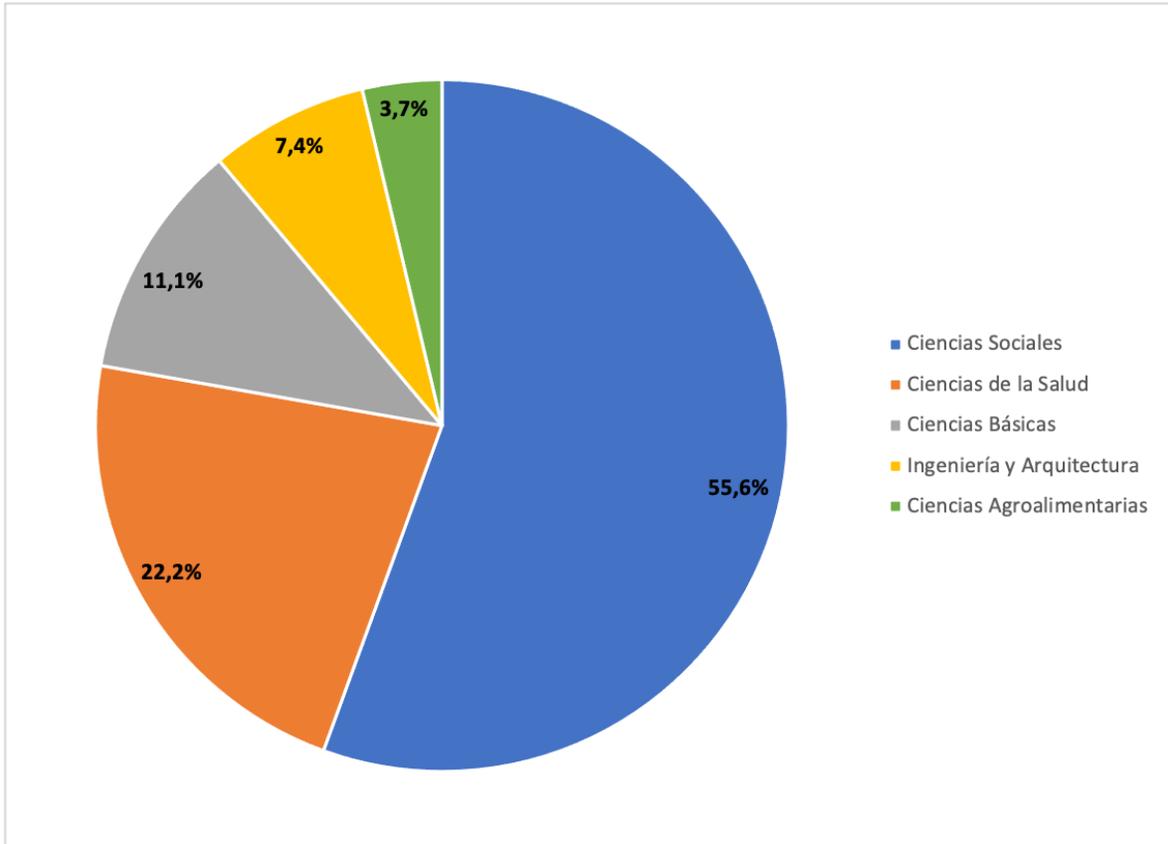


Fuente: Elaboración propia con base en datos del Centro de Evaluación Académica.

Además, la Universidad desarrolla proyectos enfocados en el mejoramiento de los procesos de enseñanza-aprendizaje, como parte del compromiso institucional de generar espacios idóneos para la ejecución de propuestas tendientes a la mejora continua del quehacer docente. Durante el primer semestre de 2021 se ejecutan 27 proyectos en este ámbito, de los cuales uno se realiza en una unidad académica del Área de Ciencias Agroalimentarias, dos en unidades académicas del Área de Ingeniería, tres en el Área de Ciencias Básicas, seis en el Área de la Salud y quince en el Área de Ciencias Sociales, siendo éstas las tres áreas con mayor representación.

El detalle de su distribución por área del conocimiento se muestra en el siguiente gráfico.

Gráfico 3. UCR. Distribución de proyectos de docencia por área del conocimiento, al 30 de junio de 2021



Fuente: Elaboración propia con datos de la Vicerrectoría de Docencia.

Programa de Investigación

PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Investigación

Responsable: Dra. María Laura Arias Echandi (Vicerrectora)

Objetivo General

Desarrollar tres tipos de investigaciones, a saber: básicas, aplicadas y de desarrollo tecnológico para:

- Profundizar e incrementar el conocimiento existente, con prioridad en aquellos proyectos enfocados a la solución de problemas nacionales.
- Constituir un elemento de renovación y crecimiento constante del ser humano y preservar y transmitir los valores culturales nacionales y universales, con base en el conocimiento de las condiciones sociales, las causas y las soluciones de los problemas.
- Contribuir a la formación de investigadores y a la difusión del conocimiento científico.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.2, 1.4, 2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.6, 2.7, 3.3, 4.1, 4.3, 5.2, 5.3, 5.4, 6.1, 7.2, 7.4, 7.8, 8.1, 10.1, 10.2, 10.3	1.1. Apoyo a la Investigación Impulsar los proyectos, acciones y actividades de investigación, con el fin de contribuir al acervo del conocimiento en beneficio de la comunidad nacional e internacional	1.1.1. Proyectos que fortalezcan las colecciones y museos institucionales	Proyectos realizados	Anual	28	20	71	Los proyectos realizados son los siguientes: <ul style="list-style-type: none"> – Lista de especies de hongos de Costa Rica – Conservación e Investigación del Patrimonio Paleobiológico de Costa Rica – Biblioteca Teodorico Quirós Alvarado – Museo de Enfermería – Colección Entomología Médica – Colección de Bacterias Anaeróbicas – Colección de Frotis Sanguíneos y Diapositiva en Hematología – Colección de Hongos

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								<ul style="list-style-type: none"> – Colección Helmintológica de Costa Rica – Digitalización de las colecciones especiales de la Biblioteca Arturo Agüero Chaves – Actividad de apoyo al proceso de catálogo y conservación de la colección de microorganismos del Laboratorio de Microbiología Agrícola – Actividad de apoyo a la investigación: mantenimiento y monitoreo de una colección viva de microalgas y cianobacterias en el laboratorio de microalgas del CIMAR – Diversidad y distribución de libélulas (Insecta: Odonata) en Costa Rica – Actividades Colecciones y Museos CIEMIC – Catálogo de polen de plantas polinizadas por colibríes de zonas altas de Costa Rica – Mantenimiento de las colecciones de plantas en ambiente controlado y colecciones de campo – Diseño e iconografía prehispánica de la Región Central de Costa Rica: lo antropomorfo, zoomorfo, figurativo y geométrico

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>1.1.2. Procesos realizados para llevar a cabo la producción obras académicas y literarias, impresas y digitales de la Universidad de Costa Rica.</p> <p>1.1.3. Órdenes de trabajo para atender servicios de artes gráficas a la comunidad universitaria</p>	<p>Procesos realizados</p> <p>Órdenes de trabajo atendidas</p>	<p>Anual</p> <p>Anual</p>	<p>310</p> <p>950</p>	<p>219</p> <p>202</p>	<p>71</p> <p>21</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Herbario - Museo de Zoología - Catálogo ilustrado de los moluscos de manglar del Pacífico de Costa Rica <p>El país se ha visto afectado por la crisis sanitaria, COVID-19, tanto la Institución como el SIEDIN han sufrido dichos efectos. Es así, como la producción de material impreso se ha reducido de manera significativa, privilegiando la producción digital lo cual ha impactado las labores de impresión gráfica del SIEDIN.</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>1.1.4. Obras académicas, literarias y artísticas, comercializadas por medio de la Librería UCR, la Editorial UCR (EUCR) y en las ferias nacionales e internacionales, según el siguiente detalle:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 26.600 Editorial UCR • 11.400 Otras editoriales 	Obras comercializadas	Anual	38.000	6.428	17	El impacto económico que ha tenido la crisis sanitaria a causa del COVID-19, provoca una disminución del poder adquisitivo de las personas, efecto que se refleja en la comercialización de libros y otros productos impresos, y por ende en el logro de esta meta.
		<p>1.1.5. Atender requerimientos de información, brindando servicios de adquisición, procesamiento, almacenamiento, acceso, recuperación y uso efectivo de recursos de información a la comunidad universitaria, así como a otras instancias en el ámbito nacional e internacional.</p>	Requerimientos de información atendidos.	Anual	5.235.559	3.001.938	57	<p>El desglose de los requerimientos es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> – 71 313 usuarios nuevos y renovaciones – 137 682 atenciones de usuarios – 41 800 servicios de referencia – 78 588 recursos electrónicos referenciales – 2 672 442 recursos electrónicos a texto completo – 52 recomendaciones bibliográficas

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>1.1.6. Servicios especializados en gestión de innovación, consultas técnicas, asesorías y capacitaciones en creatividad, innovación, inteligencia competitiva y propiedad intelectual a la comunidad universitaria, empresas nacionales, emprendedores e inventores</p>	<p>Servicios especializados realizados</p>	<p>Anual</p>	<p>225</p>	<p>164</p>	<p>73</p>	<p>– 61 títulos de catalogación en publicación</p> <p>El desglose de los servicios especializados es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> – 73 servicios en gestión de innovación – 33 consultas técnicas – 38 asesorías y consultas – 20 capacitaciones, impactando a 1 046 personas
		<p>1.1.7. Proyectos, acciones y asesorías tendientes a conservar, investigar, exhibir, educar y entretener en materia de patrimonio natural y cultural, tangible e intangible, producto de la docencia, investigación y acción social de 195 colecciones de la Universidad, para difundir a la comunidad universitaria y a la sociedad</p>	<p>Proyectos, acciones y asesorías realizadas</p>	<p>Anual</p>	<p>75</p>	<p>35</p>	<p>47</p>	<p>Algunas actividades no se realizaron por la pandemia sanitaria, ya que por su naturaleza deben realizarse en presencialidad. Se espera para el segundo semestre mantener, tanto actividades virtuales como presenciales, de acuerdo con los protocolos universitarios.</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.2, 1.4, 2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.6, 2.7, 3.3, 4.1, 4.3, 5.2, 5.3, 5.4, 6.1, 7.2, 7.4, 7.8, 8.1, 10.1, 10.2, 10.3	1.2. Generación de conocimiento Generar conocimiento científico, tecnológico y sociocultural en las diferentes áreas del saber científico con el fin de contribuir al acervo del conocimiento en beneficio de la sociedad	1.2.1. Desarrollo de la investigación en 71 centros, institutos y unidades especializadas de investigación vigentes, para la generación y transferencia del conocimiento en las diferentes áreas del saber	Centros, institutos y unidades vigentes	Anual	71	71	100	El detalle de los programas, proyectos y actividades es el siguiente: <ul style="list-style-type: none"> – Artes y Letras: 131 – Ciencias Básicas: 461 – Ciencias Sociales: 359 – Ingeniería: 158 – Ciencias de la Salud: 239 – Ciencias Agroalimentarias: 189 – Sedes regionales: 129 – Otras áreas: 4
		1.2.2. Programas, proyectos y actividades de investigación vigentes, acordes con las necesidades de la sociedad	Programas, proyectos y actividades vigentes	Anual	1.244	1.670	134	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
2.2, 2.3, 2.4, 2.5, 2.6, 2.8, 3.2, 3.3, 4.1, 4.2, 4.3, 5.1, 5.3, 5.4, 6.1	1.3. Apoyo a posgrados Apoyar a las unidades académicas que ofrecen formación de profesionales a nivel de posgrado, con el fin de facilitar la ejecución de planes de estudio en los diferentes campos del conocimiento	1.3.1. Apoyar planes de estudio activos de maestrías, doctorados y especialidades médicas	Planes de estudios apoyados	Anual	280	284	101	
7.1, 7.2, 7.3	1.4. Atención cuentas pendientes Gestionar las cuentas pendientes con el fin de atender los compromisos del Programa de Investigación	1.4.1. Unidades ejecutoras del Programa de Investigación atendidas mediante los compromisos presupuestarios	Unidades atendidas	Anual	69	69	100	

PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Investigación

Responsable: Dra. María Laura Arias Echandi

Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores productivos, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer en investigación.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.2, 1.3, 1.4,1.5, 2.3, 2.4, 2.5, 2.6, 2.7, 2.8, 4.1, 5.2, 5.3, 7.2, 7.3, 7.4, 10.1, 10.3	2.1. Empresas Auxiliares Fomentar el desarrollo de la Investigación por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad de investigación de la Institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general.	2.1.1. Impulsar la investigación por medio de la apertura de empresas auxiliares	Empresas auxiliares vigentes	Anual	57	64	112	
1.1, 1.2, 1.3, 2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.5, 2.6, 2.7, 3.2, 3.3,	2.2. Fondos Restringidos Fomentar el desarrollo de la Investigación por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles	2.2.1. Impulsar la investigación por medio de la apertura de fondos restringidos	Fondos restringidos vigentes	Anual	91	108	119	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
4.1, 4.2, 4.3, 5.2, 5.3, 5.4, 6.1, 6.5, 7.2, 7.4, 8.2, 10.1, 10.3	con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.							
1.3, 2.6, 2.7, 2.8, 4.1, 5.3, 7.2, 7.3, 10.1	2.3. Fondos Intraproyectos Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo	2.3.1. Impulsar el desarrollo de la investigación por medio de la apertura de fondos intraproyectos	Fondos intraproyectos vigentes	Anual	46	51	111	
1.2, 1.3, 2.6, 2.7, 4.1, 5.3, 7.2, 10.1, 11.1	2.4. Fondos del Sistema (CONARE) Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	2.4.1. Impulsar el desarrollo de la investigación por medio de la apertura de fondos del sistema	Fondos del sistema vigentes	Anual	20	21	105	

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.
SEMESTRAL 2021**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN ^{1/}
Remuneraciones	31.946.311.767,73	16.740.137.656,28	52,40%
Servicios	2.429.857.340,27	377.182.365,57	15,52%
Materiales y Suministros	1.781.806.519,63	390.009.513,45	21,89%
Intereses y Comisiones	15.000,00	1.534,88	10,23%
Bienes duraderos	5.628.970.528,15	2.071.768.920,94	36,81%
Transferencias corrientes	2.136.554.757,64	580.649.181,27	27,18%
Sumas sin asignación presupuestarias	0,00	0,00	0,00%
TOTAL	43.923.515.913,42	20.159.749.172,39	45,90%

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 30 de junio del 2021.

Aspectos relevantes del Programa de Investigación

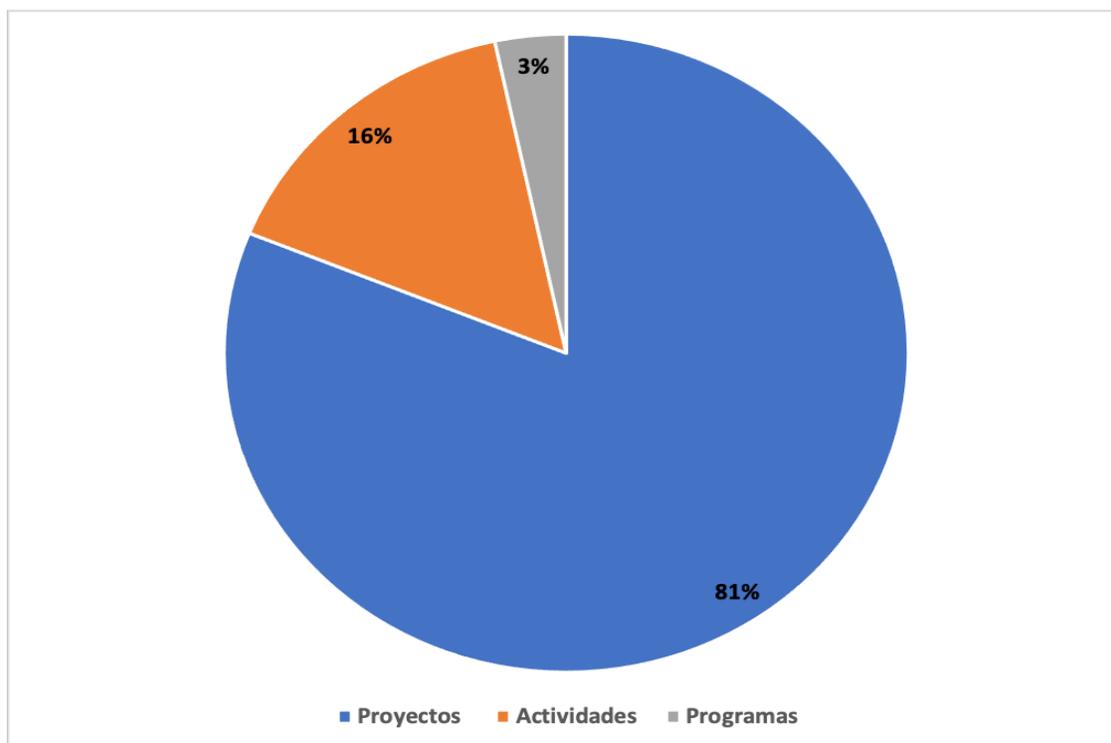
La investigación es una de las actividades sustantivas de la Institución; su grado de importancia se ve reflejado en el inciso f) del artículo 5 del Estatuto Orgánico, donde se indica que la Universidad de Costa Rica tiene entre sus funciones “Impulsar y desarrollar con pertinencia y alto nivel la docencia, investigación y acción social”.

La Institución, con el fin de impulsar la inscripción de proyectos de investigación, cuenta con un sistema informático el cual se mantiene accesible durante todo el año para la inscripción de nuevos proyectos. Generalmente, los proyectos ejecutados en la Institución tienen una duración mayor a los 12 meses, lo cual implica una vigencia mayor al Plan Anual Operativo, por cuanto deben inscribirse al iniciar cada año calendario.

La investigación se desarrolla por medio de distintos mecanismos enfocados en la generación de conocimiento acorde con las necesidades actuales y futuras de la sociedad costarricense; dichos mecanismos se clasifican en programas, proyectos y actividades de investigación.

Durante el primer semestre del 2021, se apoyan 1.670 programas, proyectos y actividades vigentes, generadores de conocimiento, entre los cuales se contabilizan 1.355 proyectos, 259 actividades y 56 programas; la distribución porcentual de éstos se muestra en el siguiente gráfico.

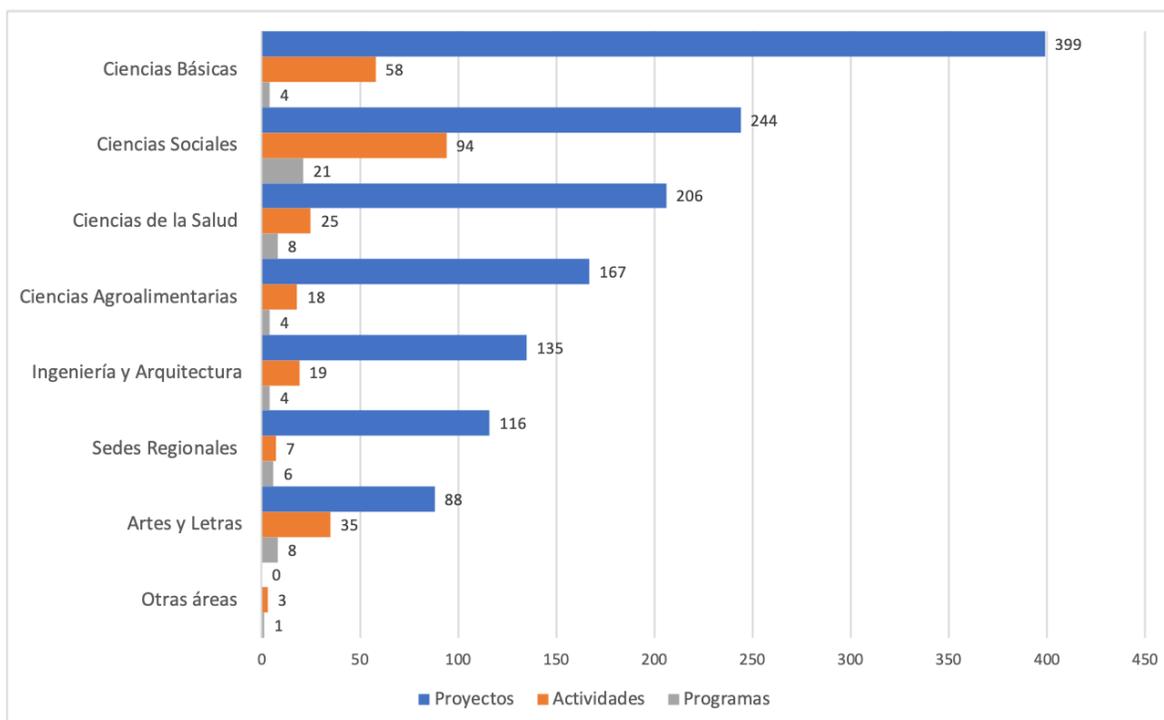
Gráfico 4. UCR. Mecanismos de generación de conocimiento por tipo, vigentes al 30 de junio del 2021



Fuente: elaboración propia con datos de la Vicerrectoría de Investigación.

La generación de conocimiento agrupada por área del conocimiento se muestra en el siguiente gráfico.

Gráfico 5. UCR. Mecanismos de generación de conocimiento por tipo y área, vigentes al 30 de junio del 2021



Fuente: elaboración propia con datos de la Vicerrectoría de Investigación.

Más del 50% de los proyectos, actividades y programas de investigación se agrupan en las Áreas de Ciencias Básicas, Ciencias Sociales y Ciencias de la Salud con un 27,6%, 21,5% y 14,3% del total, respectivamente; seguidas del Área de Ciencias de Agroalimentarias con un 11,3%. Las restantes áreas del conocimiento agrupan un 25,3% de los proyectos actividades y programas vigentes en el periodo evaluado, siendo la categoría Otras áreas, en la cual se contabilizan las actividades y programas inscritos por la Vicerrectoría de Investigación.

Programa de Acción Social

PROGRAMA DE ACCIÓN SOCIAL

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Acción Social

Responsable: Dra. Marisol Gutiérrez Rojas

Objetivo General

Organizar, coordinar, dirigir, estimular y evaluar el conjunto de actividades que genera el proceso de interacción académica de la Universidad con necesidades del país, con el propósito de promover su desarrollo y bienestar general.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.2, 1.3, 1.4, 2.6, 2.7, 5.3, 6.5, 7.4, 10.1, 10.3, 11.1	1.1. Divulgación y difusión Apoyar el proceso de transferencia del conocimiento a la sociedad costarricense, para profundizar los vínculos con los distintos sectores de la comunidad nacional	1.1.1. Publicar a través de las distintas plataformas de contenido ligadas al Semanario Universidad: impreso, página web y en los perfiles en redes sociales, notas sobre acontecimientos políticos, sociales, culturales, científicos y académicos de la realidad nacional e internacional, en formatos impresos y multimedia	Notas publicadas	Anual	3.780	2.000	53	El promedio diario histórico es de 10 notas publicadas; sin embargo, esta cantidad se supera debido a que en algunos días se genera una mayor cantidad de de información de los temas coyunturales que se prestan.
		1.1.2. Programas de servicio público y apoyo a la docencia, la ciencia, la cultura y a educación producidos y difundidos por las Radioemisoras UCR	Programas producidos	Anual	8.777	5.441	62	El desglose de los programas es el siguiente: <ul style="list-style-type: none"> – 1 110 programas de opinión – 840 programas de educación – 1 167 programas culturales – 2 324 programas en redes

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>1.1.3. Transmitir horas durante el año correspondientes a una programación de 24 horas diarias con programas científicos, humanísticos, periodísticos, educativos y de entretenimiento relacionados con la realidad nacional e internacional, producidos, coproducidos y adquiridos por Canal UCR, así como contribuir a la producción audiovisual nacional inclusiva, mediante la formación de nuevos</p>	Horas transmitidas	Anual	8.760	4.380	50	<p>Sociales.</p> <p>En esta evaluación se identifican oportunidades de mejora significativas en el proceso de formulación para el cálculo de la meta; razón por la cual se espera optimizar la cuantificación de datos a partir de la formulación del 2022.</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>profesionales en el área y el intercambio de conocimientos en materia de comunicación con otras instituciones afines</p> <p>1.1.4. Productos y servicios propios de la comunicación social, para divulgar los aportes de la UCR al desarrollo regional y nacional por medio de la Oficina de Divulgación e Información</p>	<p>Productos y servicios realizados</p>	<p>Anual</p>	<p>8.000</p>	<p>7.652</p>	<p>96</p>	<p>El detalle de los productos y servicios es:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2 430 textos periodísticos - 43 boletines informativos - 94 programas de radio - 419 reportes de monitoreo - 20 programas de televisión - 5 suplementos C+T - 90 producciones audiovisuales - 146 coberturas fotográficas - 574 fotografías editadas y archivadas - 70 fotografías, ilustraciones e infografías suplemento C+T - 161 actividades en Relaciones Públicas - 3 577 productos de diseño gráfico - 23 bases de datos

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 2.3, 2.6, 3.2, 3.3, 4.1, 4.3, 5.3, 6.1, 7.4, 7.7, 7.8, 8.1, 8.2, 9.3, 9.4,10.1	1.2. Transferencia del conocimiento Facilitar el proceso de poner la capacidad académica de la Institución al servicio directo de necesidades del desarrollo nacional como forma de contribución de la Universidad con el bienestar general de la sociedad costarricense, así como para realimentar su quehacer interno	1.2.1. Coordinar la ejecución de proyectos, actividades y apoyos complementarios vigentes en Trabajo Comunal Universitario, Extensión Docente y Extensión Cultural, que contribuyan a la solución de problemas concretos y fortalezcan el vínculo universidad-sociedad, según el siguiente desglose: <ul style="list-style-type: none"> • 185 proyectos de TCU. • 380 proyectos de extensión docente. • 138 proyectos de extensión cultural. • 70 apoyos complementarios para la acción social. • Cinco apoyos complementarios para las unidades de la Vicerrectoría Acción Social. 	Proyectos, actividades y apoyos complementarios vigentes	Anual	798	880	110	El detalle del valor logrado es el siguiente: Proyectos: <ul style="list-style-type: none"> – Trabajo Comunal Universitario: 178 – Extensión docente: 372 – Extensión cultural: 179 Actividades y apoyos complementarios: <ul style="list-style-type: none"> – Actividades de Extensión Cultural: 112 – Actividades de apoyo complementario: 11 – Fondos Concursables: 28

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>1.2.2. Producir y presentar obras de teatro, que permitan crear una conciencia crítica, creativa, innovadora y sensible a la realidad de vida del costarricense</p>	<p>Obras de teatro producidas y presentadas</p>	<p>Anual</p>	<p>4</p>	<p>1</p>	<p>25</p>	<p>Se planeó presentar en escena las obras pendientes del año anterior; sin embargo, dada la situación sanitaria, se unieron esfuerzos con la Compañía Nacional de Teatro para presentar la obra Crimen Nuestro y una obra conmemorativa para el Bicentenario. Al no poder presentar las obras en forma presencial, se decidió realizar dos espectáculos virtuales, uno en cada semestre, Tu Fest Virtual: Edición del Sol, se encuentra en la etapa de ensayo para presentarse a finales de este primer semestre.</p>
		<p>1.2.3. Coordinar la ejecución de proyectos vigentes que contribuyan a proteger, conservar y restaurar el patrimonio histórico-arquitectónico institucional</p>	<p>Proyectos vigentes</p>	<p>Anual</p>	<p>6</p>	<p>17</p>	<p>283</p>	<p>Se distribuyeron los recursos existentes para atender una mayor cantidad de proyectos.</p> <p>Los proyectos atendidos en el primer semestre son los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Museo Regional Omar Salazar Obando de Turrialba

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								<ul style="list-style-type: none"> - Sala de Exposiciones Temporales, Museo Regional de San Ramón - Documentación, conservación, información y difusión del patrimonio y las músicas vivas de Costa Rica - Colección de rocas y minerales - Sala de Historia Natural (SaHiNa) - Museo Regional de San Ramón - Ordenamiento, conservación y reposición de las colecciones institucionales de germoplasma agrícola, mantenidas - Manejo, conservación y divulgación de las colecciones arqueológicas patrimoniales del Laboratorio de Arqueología "Carlos Aguilar Piedra" - Museo del MUSEO - Memorias y diálogos: Museo de la Universidad de Costa Rica - Museo de la Escuela de Enfermería - Sonidos Bicentenarios. Historia de la música en Costa Rica (1821-2021) - Hacia el bicentenario de la independencia de Centroamérica y Costa Rica

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								<ul style="list-style-type: none"> - Manejo, puesta en valor y divulgación de las Colecciones del Laboratorio de Etnología, María Eugenia Bozzoli Vargas - Exposición Museográfica: "Nutriendo Vidas" - Gráfica de protesta. Memoria visual de la lucha estudiantil costarricense contemporánea - Museo de la Escuela de Medicina
7.1, 7.2, 7.3	1.3. Atención de cuentas pendientes Gestionar las cuentas pendientes con el fin de atender los compromisos del Programa de Acción Social	1.3.1. Unidades ejecutoras del Programa de Acción Social atendidas mediante los compromisos presupuestarios	Unidades atendidas	Anual	13	13	100	

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Acción Social

Responsable: Dra. Marisol Gutiérrez Rojas

Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores productivos, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 2.3, 2.4, 2.5, 2.6, 2.7, 2.8, 4.1, 5.3, 7.2, 7.3, 7.4, 10.1, 10.3, 11.1	2.1. Empresas Auxiliares Fomentar el desarrollo de la Acción Social por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad académica de la institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general.	2.1.1. Impulsar el desarrollo de la acción social por medio de la apertura de empresas auxiliares	Empresas auxiliares vigentes	Anual	52	71	137	
1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 2.2, 2.4, 2.7, 2.8, 4.1, 4.3, 5.3, 6.4, 7.2,	2.2. Cursos Especiales Fomentar los cursos especiales y actividades de carácter docente necesarios para cumplir con los requerimientos solicitados por personas físicas y jurídicas, nacionales o internacionales.	2.2.1. Impulsar actividades de vinculación de la acción social por medio de la apertura de cursos especiales	Cursos especiales vigentes	Anual	52	72	138	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
7.3, 10.1, 10.3, 11.1								
1.1, 1.2., 1.3,1.4, 1.5, 2.3, 2.4, 2.5, 2.6, 2.7, 2.8, 3.2, 3.3, 4.1, 4.2, 4.3, 5.2, 5.3, 6.1, 6.4, 6.5, 7.2, 7.3, 7.4, 8.1, 8.2, 10.1, 10.3, 11.1	2.3. Fondos Restringidos Fomentar el desarrollo de la acción social por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.	2.3.1. Impulsar el desarrollo de la acción social por medio de la apertura de fondos restringidos	Fondos restringidos vigentes	Anual	29	35	121	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.3, 1.5, 2.4, 2.6, 2.7, 2.8, 3.2, 3.3, 4.1, 4.3, 5.3, 6.4, 7.2, 7.3, 7.4, 8.1, 8.2, 10.1, 10.3, 11.1	2.4. Fondos Intraproyectos Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo.	2.4.1. Impulsar el desarrollo de la acción social por medio de la apertura de fondos intraproyectos	Fondos intraproyectos vigentes	Anual	5	5	100	
1.2, 1.3, 1.5, 2.3, 2.4, 2.5, 2.6, 2.7, 2.8, 3.3, 4.1, 4.3, 5.3, 6.1, 7.2, 7.3, 8.1, 10.1,	2.5. Fondos del Sistema (CONARE) Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	2.5.1. Impulsar el desarrollo de la acción social por medio de la apertura de fondos del sistema	Fondos del sistema vigentes	Anual	9	7	78	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
10.3, 11.1								

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
PROGRAMA DE ACCIÓN SOCIAL
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.
SEMESTRAL 2021**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN ^{1/}
Remuneraciones	5.384.770.234,90	2.675.266.169,26	49,68%
Servicios	2.073.151.461,83	264.538.642,31	12,76%
Materiales y Suministros	502.225.659,11	80.663.925,86	16,06%
Bienes duraderos	1.642.185.135,61	174.353.748,39	10,62%
Transferencias corrientes	565.641.636,35	97.176.556,40	17,18%
Sumas sin asignación presupuestarias	0,00	0,00	0,00%
TOTAL	10.167.974.127,80	3.291.999.042,22	32,38%

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 30 de junio del 2021.

Aspectos relevantes del Programa de Acción Social

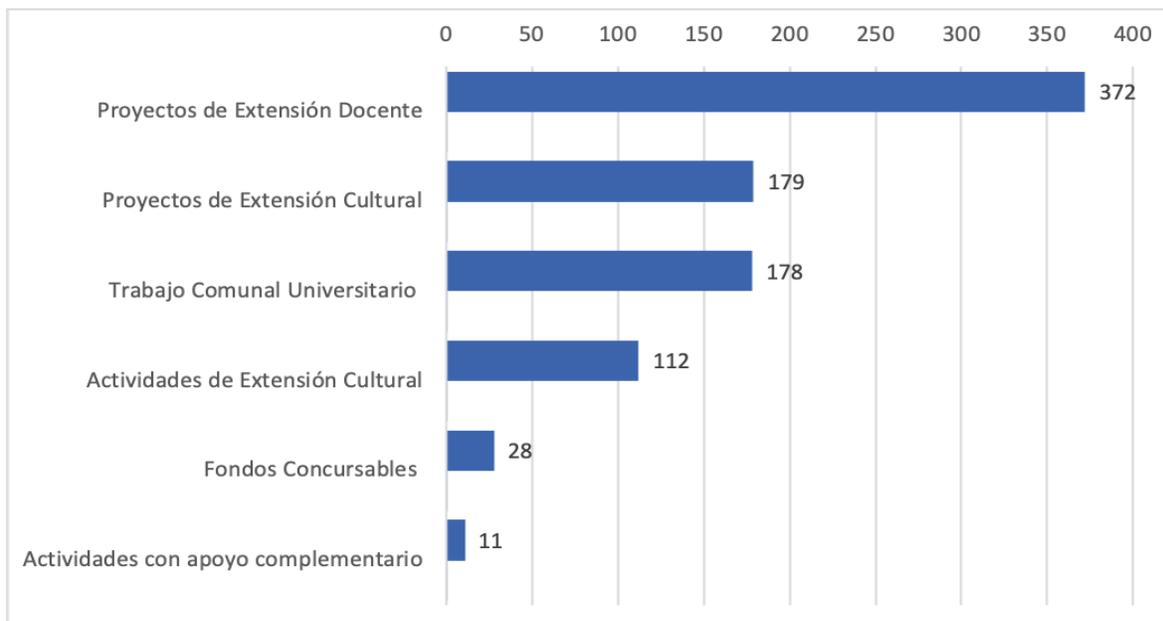
El Estatuto Orgánico de la Universidad de Costa Rica, en el inciso h) del artículo 5, establece que uno de los principios de la Universidad es

Estudiar los problemas de la comunidad y participar en proyectos tendientes al pleno desarrollo de los recursos humanos, en función de un plan integral, destinado a formar un régimen social justo, que elimine las causas que producen la ignorancia y la miseria, así como a evitar la indebida explotación de los recursos del país.

La acción social se lleva a cabo por medio de proyectos de Trabajo Comunal Universitario, Extensión Docente y Extensión Cultural, actividades desarrolladas en los programas y acciones de divulgación de los medios de comunicación universitarios -prensa, radio y televisión-.

La cantidad de proyectos y actividades de acción social, vigentes durante el primer semestre del 2021, asciende a 880, de los cuales un 42,3% corresponde a proyectos de Extensión Docente, un 20,3% a proyectos de Extensión Cultural, un 20,2% a proyectos de Trabajo Comunal Universitario (TCU), un 1,3% a actividades con apoyos complementarios, un 12,7% a actividades de Extensión Cultural y un 3,2% a Fondos Concursables. La cantidad de proyectos y actividades se detalla en el siguiente gráfico.

Gráfico 6. UCR. Proyectos y actividades de acción social, por tipo, vigentes al 30 de junio de 2021



Fuente: elaboración propia con datos de la Vicerrectoría de Acción Social.

Del total de proyectos y actividades es importante considerar que los 729 proyectos de acción social contabilizados en el primer semestre de 2021 pueden financiarse con recursos de fondos corrientes, vínculo externo, modalidad mixta y sin financiamiento; el siguiente cuadro detalla la cantidad y proporción de proyectos según el tipo de financiamiento.

Cuadro 2. UCR. Proyectos de Acción Social por tipo de financiamiento, al 30 de junio del 2021

TIPO DE FINANCIAMIENTO	TIPO DE PROYECTO			TOTAL
	EXTENSIÓN CULTURAL	TRABAJO COMUNAL	EXTENSIÓN DOCENTE	
Fondos Corrientes	145	178	132	455
Vinculo Externo	3	0	127	130
Financiamiento Mixto	13	0	54	67
Sin Financiamiento	18	0	59	77
TOTAL	179	178	372	729

Fuente: Vicerrectoría de Acción Social

Además, la Universidad promueve la acción social a través de medios de divulgación y difusión del quehacer institucional. Dicha divulgación y difusión se desarrolla desde la Oficina de Divulgación e Información (ODI) y los medios de comunicación institucionales, a saber: Canal UCR, Semanario Universidad y las Radioemisoras UCR (Radio Universidad, Radio U y Radio 870 AM).

La ODI es la unidad responsable de formular, ejecutar y evaluar la estrategia de difusión institucional, así como de asesorar, en esta materia, a las distintas unidades de la Universidad; también, es responsable de las relaciones públicas, el protocolo, el sitio web institucional (ucr.ac.cr), la administración de la línea gráfica y de la difusión científica y cultural de la Institución. Esta instancia, durante el periodo evaluado realiza 7.652 producciones de divulgación, según la distribución mostrada en el siguiente gráfico.

Gráfico 7. UCR. Producciones de divulgación, por tipo, vigentes al 30 de junio del 2021



Fuente: elaboración propia con base en datos suministrados por la Oficina de Divulgación e Información.

Adicionalmente, los medios de comunicación, durante el primer semestre del 2021, realizan las siguientes producciones:

- **Semanario Universidad:** produce y publica 2.000 notas con información analítica sobre el acontecer universitario, nacional e internacional.
- **Radioemisoras UCR:** transmite 5.441 programas de servicio público y apoyo a la docencia, la ciencia, la cultura y a educación.
- **Canal UCR:** transmite 4.380 horas con programas producidos y coproducidos por el canal, así como con material adquirido.

Programa de Vida Estudiantil

PROGRAMA DE VIDA ESTUDIANTIL

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Vida Estudiantil

Responsable: Dra. María José Cascante Matamoros

Objetivo General

Procurar a la persona estudiante un ambiente y condiciones óptimas que permitan su pleno desarrollo y aprovechamiento, mediante los procesos de: admisión, inducción, formación integral, atención socioeconómica, salud, orientación psicológica, académica y administrativa, y los servicios relacionados con programas deportivos, recreativos y artísticos.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.1, 1.2, 2.1, 2.2, 2.3, 2.4., 2.5, 2.6, 2.8, 3.1, 3.2, 3.3, 4.1,4.2, 4.3, 5.1, 5.3, 5.4, 7.4, 8.1, 8.2, 9.2, 9.3, 9.4	1.1. Servicios de Apoyo a la Vida Estudiantil Apoyar a la población estudiantil mediante actividades que contribuyan a su permanencia y desarrollo personal	1.1.1. Apoyo Asociaciones Estudiantiles para velar por la permanencia, los derechos estudiantiles, mantener el vínculo con la realidad nacional y necesidades específicas estudiantiles	Asociaciones apoyadas	Anual	72	72	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.1.2. Estudiantes participantes en Programas de Voluntariado donde se combina la investigación, la solidaridad humana y la recreación	Estudiantes participantes	Anual	800	2.060	258	La meta se ha sobrepasado, ya que se están llevando a cabo proyectos en los que los estudiantes participan durante varios meses, algunos son el apoyo a los cursos del PIAM y la campaña de vacunación del Convenio UCR-ASCMO que inició el 4 de mayo de 2021. Se reformuló la manera en la que se desarrollaban los diferentes proyectos de voluntariado, que eran de carácter presencial. La propuesta de realizar proyectos y actividades virtuales resultó innovadora y atractiva para el estudiantado voluntario
1.1, 1.2, 2.1, 2.2, 2.3, 2.4., 2.5, 2.6, 2.8, 3.1, 3.2, 3.3, 4.1,4.2, 4.3, 5.1, 5.3, 5.4,	1.2. Admisión, permanencia y graduación Promover la equidad en el ingreso y fortalecer los procesos de permanencia y graduación que permitan la conclusión de las metas académicas del estudiantado	1.2.1. Diseñar, construir y validar la Prueba de Aptitud Académica, aplicable a los solicitantes que aspiran un cupo de admisión en la Universidad de Costa Rica o en la Universidad Nacional	Pruebas aplicadas	Anual	61.000	70.000	115	En el proceso de aplicación de la Prueba de Actitud Académica (PAA) el valor logrado que se refleja es mayor a la meta, esto se debe al incremento en la cantidad de personas que se inscribieron para realizar la PAA, Este comportamiento, en la cantidad de personas inscritas o decisión de optar por un cupo en Sistema Superior de Educación Pública podría responder a diferentes factores, por ejemplo, la

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
7.4, 8.1, 8.2, 9.2, 9.3, 9.4		1.2.2. Estudiantes inscritos en los grupos culturales de representación universitaria que participan en eventos artísticos de carácter nacional e internacional.	Estudiantes inscritos	Anual	400	554	138	crisis económica producto de la pandemia que afectó negativamente el ingreso de muchas familias en el país. El valor logrado se debe a que los grupos han intensificado sus actividades producto de la pandemia y los estudiantes han buscado participar de estas actividades como elemento complementario de la universidad.
		1.2.3. Trámites relacionados con los procesos de admisión, permanencia y graduación de estudiantes según el siguiente desglose: •122.912 trámites de admisión •190.400 trámites de permanencia. • 6.675 trámites de graduación.	Estudiantes realizados	Anual	319.987	154.113	48	El desglose de los trámites realizados siguiente: – Admisión: 65.914 – Permanencia: 84.192 – Graduación: 4.007

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>1.2.4. Estudiantes con categoría de beca socioeconómica de 1 a 5 durante el I ciclo lectivo, en la Sede Rodrigo Facio y Sede Interuniversitaria de Alajuela.</p>	Estudiantes becados	I Ciclo	15.318	16.429	107	Debido a la situación de la pandemia, para el año 2021 hubo un incremento en las solicitudes de beca socioeconómica, así como de revisiones por cambio socioeconómico, lo que ha generado un incremento en la cobertura del sistema de becas.
		<p>1.2.5. Estudiantes con categoría de beca socioeconómica de 1 a 5 durante el II ciclo lectivo, en la Sede Rodrigo Facio y Sede Interuniversitaria de Alajuela.</p>	Estudiantes becados	II Ciclo	14.451			
		<p>1.2.6. Realizar acciones orientadoras a nivel individual y grupal a favor del desarrollo integral de la población estudiantil desde lo personal, académico,</p>	Acciones realizadas	Anual	297.274	140.372	47	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>vocacional-ocupacional y la accesibilidad durante los macroporocesos de admisión, permanencia y graduación</p> <p>1.2.7. Atender personas en acciones de promoción, prevención, atención de salud y actividades artísticas, deportivas y recreativas, para contribuir con el mejoramiento de la salud de la comunidad universitaria.</p>	Personas atendidas	Anual	65.000	37.231	57	<p>Las personas atendidas se distribuyen de la siguiente forma:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 3 616 Programas deportivos, recreativos y artísticos de representación nacional y universitaria - 1 420 Unidad de Promoción de la Salud - 29 352 Unidad de Servicios de Salud - 2 798 Unidad de Salud Ocupacional y Ambiental - 45 Instalaciones Deportivas
		1.2.8. Proyectos en sedes y recintos dirigidos a la comunidad	Proyectos vigentes	Anual	27	27	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		estudiantil con el objetivo de mejorar su calidad de vida durante el proceso de permanencia en la Universidad						
7.1, 7.2, 7.3	1.3. Atención de cuentas pendientes Atención cuentas pendientes	1.3.1. Unidades ejecutoras del Programa de Vida estudiantil atendidas mediante los compromisos presupuestarios	Unidades atendidas	Anual	11	11	100	

PROGRAMA DE VIDA ESTUDIANTIL

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Vida Estudiantil

Responsable: Dra. María José Cascante Matamoros

Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.2, 1.3, 2.3, 2.5, 2.6, 2.8, 3.1, 3.2, 3.3, 4.1, 5.1, 5.3, 7.3, 7.4, 8.1, 8.2	2.1. Empresas Auxiliares Fomentar el desarrollo de Vida Estudiantil por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad de la Vida Estudiantil de la Institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general.	2.1.1. Impulsar el desarrollo de vida estudiantil por medio de la apertura de empresas auxiliares	Empresas auxiliares vigentes	Anual	6	6	100	
1.1, 1.2, 1.3, 2.3, 2.5, 2.6,	2.2. Fondos Restringidos Fomentar el desarrollo de Vida Estudiantil por medio de la realización de programas o	2.2.1. Impulsar el desarrollo de vida estudiantil por medio de la apertura de fondos restringidos	Fondos restringidos vigentes	Anual	22	23	105	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
2.8, 3.1, 3.2, 3.3, 4.1, 4.2, 5.1, 5.3, 5.4, 7.2, 7.3, 7.4, 8.1, 8.2, 9.2, 10.1	proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la universidad.							
1.2, 1.3, 2.3, 2.5, 2.6, 2.8, 3.1, 3.2, 3.3, 4.1, 5.1, 5.3, 7.3, 7.4, 8.1, 8.2	2.3. Fondos Intraproyectos 2.3. Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo	2.3.1. Impulsar el desarrollo de la vida estudiantil por medio de la apertura de fondos intraproyectos	Fondos intraproyectos vigentes	Anual	2	2	100	
1.2, 1.3, 2.3, 2.5, 2.6, 2.8, 3.1, 3.2,	2.4. Fondos del Sistema (CONARE) Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el	2.4.1. Impulsar el desarrollo de la vida estudiantil por medio de la apertura de fondos del sistema	Fondos del sistema vigentes	Anual	6	5	83	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
3.3, 4.1, 5.1, 5.3, 7.2, 7.3,7.4, 8.1, 8.2, 9.2, 10.1, 10.3	sistema de educación superior estatal.							

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
PROGRAMA DE VIDA ESTUDIANTIL
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.
SEMESTRAL 2021**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN ^{1/}
Remuneraciones	6.684.989.765,07	3.470.832.018,23	51,92%
Servicios	844.692.299,98	106.423.451,82	12,60%
Materiales y Suministros	351.496.347,36	72.738.770,36	20,69%
Activos financieros	1.287.033,32	0,00	0,00%
Bienes duraderos	3.004.005.636,47	24.555.871,01	0,82%
Transferencias corrientes	30.295.357.234,62	15.140.401.517,16	49,98%
Sumas sin asignación presupuestarias	0,00	0,00	0,00%
TOTAL	41.181.828.316,82	18.814.951.628,58	45,69%

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 30 de junio del 2021.

Aspectos relevantes del Programa de Vida Estudiantil

Uno de los aspectos que se refleja en el programa de Vida Estudiantil es la atención a estudiantes de bajos recursos económicos, acción enmarcada en las políticas institucionales, emitidas para el período 2016-2020, específicamente en la 3.2.2, que indica que la Universidad:

“Definirá estrategias para fortalecer el financiamiento del sistema de becas y ampliar los beneficios complementarios, de modo que se garantice la satisfacción de las necesidades de toda la población estudiantil universitaria con una situación socioeconómica vulnerable, para que pueda culminar con éxito y en condiciones adecuadas su proyecto académico.”

Además, las políticas institucionales 2021-2025 dan continuidad a la atención de la población estudiantil por medio del sistema de beca, reforzando su desarrollo, tal cual se refleja en la política 3.2. la cual señala que la Universidad “fortalecerá el bienestar estudiantil mediante el desarrollo y la formación integral para favorecer la permanencia y avance académico estudiantado.”

El objetivo 3.2.5. vinculado a esa política señala que la Universidad busca “reforzar el Sistema de Becas por Condición Socioeconómica para que la población estudiantil de escasos recursos económicos logre la permanencia y la graduación en condiciones de equidad.”

Estudiantes becados

Las becas vigentes están reguladas por los requisitos indicados en el Reglamento de Adjudicación de Becas a la Población Estudiantil. La beca socioeconómica y los beneficios consisten en un apoyo que el sistema de becas brinda a la persona estudiante para la culminación de sus estudios. Se otorgarán a la población estudiantil nacional, extranjera con residencia permanente y, además, a la que tenga algún estatus cubierto por los tratados y otros instrumentos internacionales vigentes en el país, con fundamento en su condición socioeconómica, la cual será determinada por la Oficina de Becas y Atención Socioeconómica (OBAS). La beca socioeconómica y sus beneficios consisten en lo siguiente:

- Exoneración total o parcial de los costos de matrícula.
- Exoneración total o parcial de los costos de laboratorio, actividad deportiva, graduación, reconocimiento de estudios y cursos por tutoría o suficiencia.
- Beneficios complementarios, según categoría de beca.

Los beneficios otorgados por el sistema de becas podrán disfrutarse a partir del ingreso a la Universidad, según la categoría de beca socioeconómica de la siguiente manera:

Beca 1: Exoneración del 45% del costo de matrícula y préstamo de dinero para la adquisición de libros, equipo, instrumentos u otros.

Beca 2: Exoneración del 70% del costo de matrícula y préstamo de dinero para la adquisición de libros, equipo, instrumentos u otros.

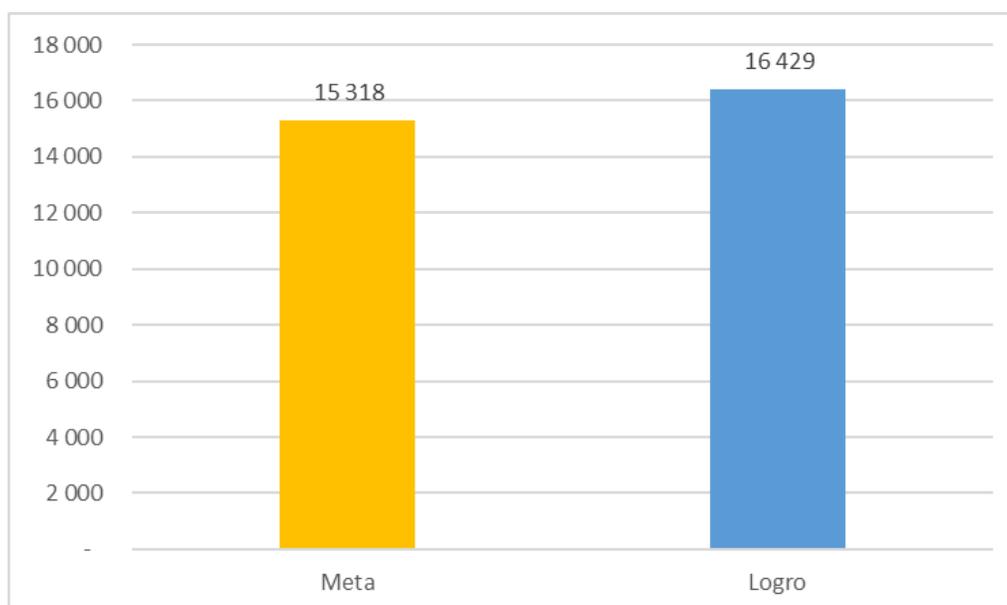
Beca 3: Exoneración del 90% del costo de matrícula, subsidio del 70% del costo del almuerzo, préstamo de libros y préstamo de dinero para la adquisición de libros, equipo, instrumentos u otros.

Beca 4: Exoneración del 100% del costo de matrícula y 50% en costos de laboratorios, actividad deportiva, graduación, cursos por tutorías y suficiencia y reconocimiento de estudios; un 100% para gastos de transporte o alojamiento (reubicación geográfica o residencias estudiantiles); 100% del costo del almuerzo y otros tiempos de comida, préstamo de libros y de dinero para la adquisición de libros, equipo, instrumentos u otros y un aporte de 100% en servicios básicos de optometría y odontología.

Beca 5: Exoneración del 100% del costo de matrícula y 100% en costos de laboratorios, actividad deportiva, graduación, cursos por tutorías y suficiencia y reconocimiento de estudios. Un monto económico por gastos de carrera y pobreza extrema cuando corresponda. Un 100% para gastos de transporte o alojamiento (reubicación geográfica o residencias estudiantiles); 100% del costo del almuerzo y otros tiempos de comida y un 100% en servicios básicos de optometría y odontología. Además, préstamo de libros y de dinero para la adquisición de libros, equipo, instrumentos u otros.

En el siguiente gráfico, se presenta la cantidad esperada y lograda de estudiantes con beca socioeconómica para el primer ciclo de 2021. Los datos comprenden la Sede Rodrigo Facio y la Sede Interuniversitaria de Alajuela.

**Gráfico 8. Sede Rodrigo Facio y Sede Interuniversitaria de Alajuela.
Estudiantes becados en el primer ciclo del 2021**



Fuente: Elaboración propia, con base en datos suministrados por la Oficina de Becas y Atención Socioeconómica.

La relación entre becados respecto a los matriculados refleja que el 50% de los estudiantes de la Sede Rodrigo Facio cuentan con alguna categoría de beca. En el caso de la Sede Interuniversitaria de Alajuela el porcentaje de estudiantes becados alcanza el 56,3%. El detalle se muestra en el siguiente cuadro.

**Cuadro 3. Sede Rodrigo Facio y Sede Interuniversitaria de Alajuela.
Porcentaje de estudiantes becados con respecto al total de
estudiantes físicos matriculados durante el primer ciclo 2021**

Ciclo	Sede	Estudiantes		
		Becados	Matriculados	Porcentaje de becados
I Ciclo	Rodrigo Facio	16.033	32.036	50,0%
	Sede Interuniversitaria	396	703	56,3%
TOTAL - I Ciclo		16.429	32.739	50,2%

Fuente: Oficina de Becas y Atención Socioeconómica y Sistema de Información Institucional (OPLAU)

Otros esfuerzos institucionales dirigidos a promover la permanencia de la comunidad estudiantil se orientan en el asesoramiento por parte de la Federación de Estudiantes de la UCR (FEUCR) sobre los deberes y derechos de la comunidad estudiantil universitaria. En el marco de este asesoramiento, la FEUCR articula esfuerzos por medio de las Asociaciones Estudiantiles, apoyando la labor de 72 asociaciones en el primer semestre de 2021. La lista de asociaciones se detalla en el siguiente cuadro.

Cuadro 4. UCR. Asociaciones de estudiantes plenas apoyadas por la FEUCR, al 30 de junio de 2021

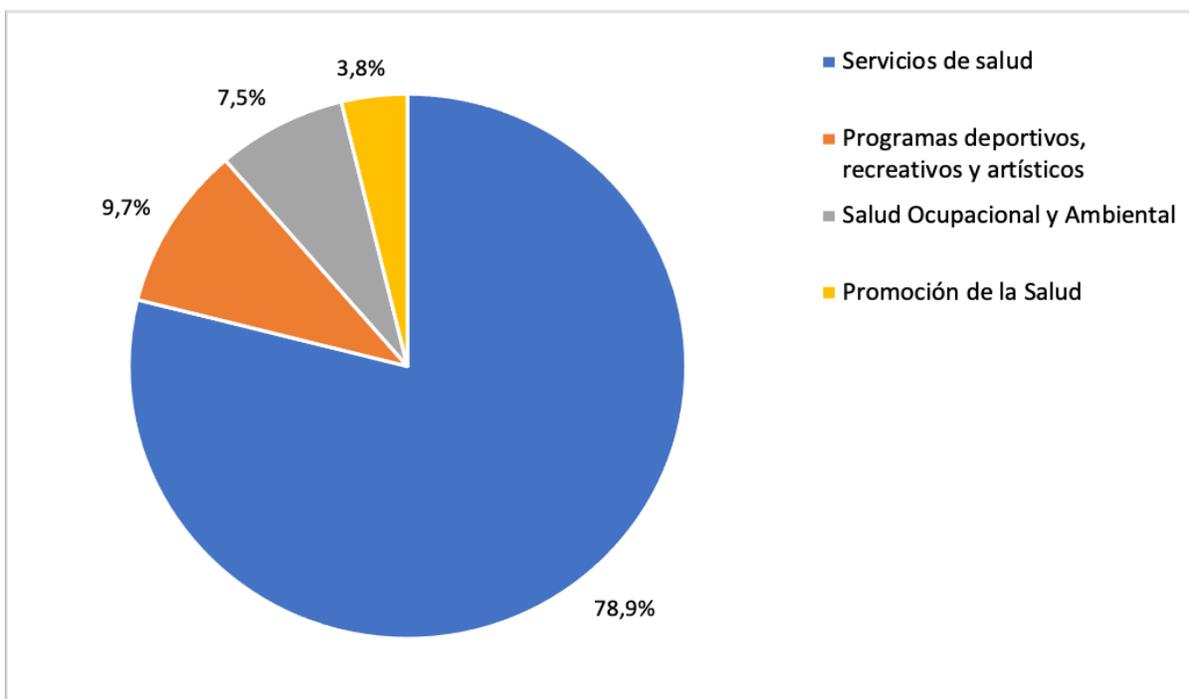
Administración Aduanera	Ingeniería Industrial
Administración Pública	Ingeniería Mecánica
Agronomía	Ingeniería Química
Antropología	Ingeniería Topográfica
Arquitectura	Lenguas Modernas
Artes Dramáticas	Matemáticas
Artes Musicales	Medicina
Artes Plásticas	Microbiología
Audiología	Nutrición
Bibliotecología	Odontología
Biología	Orientación
Ciencias de la Comunicación Colectiva	Orto prótesis y Ortopedia
Ciencias Políticas	Psicología
Computación e Informática	Química
Derecho	Recinto de Esparza
Dirección de Empresas y Contaduría Pública	Sede del Sur

Economía	Recinto de Guápiles
Economía Agrícola	Recinto de Paraíso
Educación Especial	Recinto de Santa Cruz
Educación Física	Recinto de Siquirres
Enfermería	Recinto de Tacares
Estadística	Residencias Estudiantiles
Estudios Generales	Salud Ambiental
Farmacia	Salud Pública
Filología	Sede de Guanacaste
Filosofía	Sede de Occidente
Física y Meteorología	Sede del Atlántico
Formación Docente	Sede del Caribe
Geografía	Sede del Pacífico
Geología	Sede Interuniversitaria de Alajuela
Historia, Estudios Sociales y Archivística	Sociología
Imagenología	Tecnología de Alimentos
Ingeniería Agrícola	Terapia Física
Ingeniería Civil	Trabajo Social
Ingeniería Eléctrica	Turismo ecológico (Sede Guanacaste)
Ingeniería en Desarrollo Sostenible	Zootecnia

Fuente: Federación de Estudiantes de la UCR (FEUCR).

Asimismo, se brinda atención a personas en acciones de promoción, prevención, atención de salud y actividades artísticas, deportivas y recreativas, para contribuir con el mejoramiento de la salud de la comunidad universitaria. El siguiente gráfico detalla las atenciones brindadas, durante el periodo analizado, por la Oficina de Bienestar y Salud.

Gráfico 9. UCR. Atenciones brindadas por medio de acciones de promoción y prevención de la salud, al 30 de junio del 2021



Fuente: Elaboración propia, con datos de la Oficina de Bienestar y Salud.

Programa de Administración

PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Administración

Responsable: Dr. Oldemar Rodríguez Rojas, del 01 de enero al 15 de junio de 2021; Dr. Roberto Guillén Pacheco, del 16 de junio en adelante.

Objetivo General

Dirigir, supervisar y evaluar el sistema administrativo de la Universidad de Costa Rica, señalando las pautas para que la administración cumpla sus funciones en forma eficiente y ágil.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.1, 1.2, 1.3, 2.4, 2.5, 2.6, 4.2, 6.1, 6.5, 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.5, 7.6, 7.7, 8.1, 8.2, 9.1, 9.2, 9.3, 9.4, 10.1, 10.2	<p>1.1. Servicios de apoyo técnico institucional</p> <p>Ofrecer apoyo administrativo a las dependencias universitarias con el propósito de llevar a cabo el quehacer de la Institución en cumplimiento con su normativa y los principios del ordenamiento jurídico</p>	<p>1.1.1. Realizar trámites e informes para la atención de los usuarios internos (estudiantes, funcionarios, órganos superiores y unidades ejecutoras) y externos (entidades de supervisión, gobierno central, proveedores y clientes) mediante la ejecución de procesos financieros, presupuestos contables de la Universidad de Costa Rica según el siguiente desglose.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 14 trámites de la Sección de contabilidad. • 65.237 trámites de presupuesto 	Trámites realizados.	Anual	323.723	248.725	77	<p>Los trámites e informes realizados se detallan a continuación:</p> <ul style="list-style-type: none"> – 242 766 en la Sección de Tesorería – 5 953 en la Sección de Presupuesto – 6 en la Sección de Contabilidad

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>1.1.4. Solicitudes de procesos de adquisición tramitados para cumplir con los requerimientos de las unidades ejecutoras de la Institución según el siguiente detalle:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2.415 contratación de productos, maquinaria y equipos. • 375 contratación de bienes y alquileres de construcción. • 150 otros servicios profesionales. • 460 contratación de servicios y suministros. 	Solicitudes tramitadas	Anual	3.400	1.222	36	La cantidad de solicitudes de contratación que se han recibido y tramitado a la fecha son menores a las proyectadas debido a que se redujo el presupuesto asignado a las unidades, lo que se traduce en menos recursos disponibles para realizar compra, esto por cuanto debido a la crisis generada por la pandemia COVID-19, fue necesario hacer ajustes en los presupuestos asignados a las unidades, para atender otros compromisos.
		<p>1.1.5. Tramitar solicitudes de servicio de mantenimiento de planta física y construcción, mantenimiento de maquinaria y</p>	Solicitudes tramitadas	Anual	26.800	12.551	47	El detalle de las solicitudes atendidas es el siguiente: – 4 564 Sección de Correo

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>equipo, servicios de transporte y trasiego de correspondencia al año, de las unidades académicas y administrativas.</p> <p>1.1.6. Puestos cubiertos de seguridad y vigilancia existentes en las tres fincas de la Sede Rodrigo Facio.</p> <p>1.1.7. Atender unidades académicas y administrativas con contrataciones en algunos de los siguientes servicios: arrendamiento de locales para fotocopiado, equipo de fotocopiado oficial, vigilancia, comedores y sodas, limpieza y fumigación.</p>	<p>Puestos cubiertos</p> <p>Unidades atendidas</p>	<p>Anual</p> <p>Anual</p>	<p>23</p> <p>206</p>	<p>23</p> <p>206</p>	<p>100</p> <p>100</p>	<p>– 2 399 Sección de Mantenimiento y Construcción – 1 967 Sección de Maquinaria y Equipo – 3 621 Sección de Transportes</p> <p>Para la atención de las 206 unidades se contratarán los siguientes servicios:</p> <p>– 186 servicios de limpieza – 11 servicios de vigilancia – 246 servicios de equipos multifuncionales – 16 servicios de fumigación – 18 servicios de recolección y disposición de desechos bioinfecciosos</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.1.8. Proyectos específicos vigentes para el mejoramiento de la gestión universitaria.	Proyectos vigentes	Anual	18	17	94	
2.5, 2.6, 4.2, 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.6, 7.7, 7.8, 8.1, 8.2, 9.1, 10,1, 10.2	1.2. Atención de cuentas pendientes Gestionar las cuentas pendientes con el fin de atender los compromisos del Programa de Administración	1.2.1. Unidades ejecutoras del Programa de Administración atendidas mediante los compromisos presupuestarios	Unidades atendidas	Anual	14	14	100	

PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Administración

Responsable: Dr. Oldemar Rodríguez Rojas, del 01 de enero al 15 de junio de 2021; Dr, Roberto Guillén Pacheco, del 16 de junio en adelante.

Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.1, 1.3, 2.5, 2.6, 4.2, 6.1, 6.2, 6.3, 6.5, 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.5, 7.6, 7.7, 7.8, 8.1, 8.2, 9.1, 10.1, 10.2, 10.3, 11.1	2.1. Fondos Restringidos Fomentar el desarrollo de la Administración por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la universidad.	2.1.1. Impulsar el desarrollo de la administración por medio de la apertura de fondos restringidos	Fondos restringidos vigentes	Anual	4	4	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.2, 1.3, 2.5, 2.6, 6.5, 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 10.1, 11.1	2.2. Fondos del Sistema (CONARE) Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	2.2.1. Impulsar el desarrollo de la administración por medio de la apertura de fondos del sistema	Fondos del sistema vigentes	Anual	2	4	200	

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.
SEMESTRAL 2021**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN ^{1/}
Remuneraciones	20.903.425.514,22	10.159.714.561,66	48,60%
Servicios	9.905.508.678,58	3.968.390.384,55	40,06%
Materiales y Suministros	1.304.415.914,65	377.248.607,10	28,92%
Intereses y Comisiones	41.098.139,56	39.872.831,96	97,02%
Bienes duraderos	2.832.767.728,99	630.694.268,71	22,26%
Transferencias corrientes	4.772.621.537,61	4.295.252.927,52	90,00%
Sumas sin asignación presupuestarias	0,00	0,00	0,00%
TOTAL	39.759.837.513,61	19.471.173.581,50	48,97%

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 30 de junio del 2021.

Aspectos relevantes del Programa de Administración

La Sección de Mantenimiento y Construcción de la Oficina de Servicios Generales, como parte fundamental de los macro procesos ejecutados por esta unidad, desarrolla durante el 2021 algunos proyectos de mejora de infraestructura. El siguiente cuadro detalla las obras ejecutadas en la Sede Rodrigo Facio.

Cuadro 5. Sede Rodrigo Facio. Proyectos de mantenimiento y construcción ejecutados por la Oficina de Servicios Generales, al 30 de junio de 2021

UNIDAD	NOMBRE DEL PROYECTO	PRESUPUESTO RECOMENDADO ¢	ESTADO	AVANCE
Estación Experimental Fabio Baudrit	Construcción de tapia prefabricada	23.000.000,00	El proyecto se encuentra en etapa de ejecución.	90%
Sección de Seguridad y Tránsito	Confección de casetas de seguridad en Fincas 1, 2 y 3	25.172.198,00	La obra se encuentra en trámites de contratación.	70%
Total		48.172.198,00		

Nota: En el apartado de Metodología de la evaluación se presenta la escala de valoración del avance de estos proyectos.

Fuente: Sección de Mantenimiento y Construcción, Oficina de Servicios Generales

A las obras descritas en el Cuadro 5 se les asignan los recursos en el 2020 y mantienen su vigencia porque aún se encuentran en etapa de ejecución.

Asimismo, de acuerdo con lo indicado por la Rectoría en la Circular R-1-2021, referente a la aprobación del Plan Anual Operativo y Presupuesto Institucional 2021, dentro de los ajustes presupuestarios realizados no se incorporaron proyectos específicos de mantenimiento para el 2021.

Programa de Dirección Superior

PROGRAMA DE DIRECCIÓN SUPERIOR

Unidad ejecutora responsable: Consejo Universitario

Responsable: Dra. María Patricia Quesada Villalobos, Directora del Consejo Universitario; Dr. Gustavo Gutiérrez Espeleta, Rector; Sr. Cristhian David Torres Álvarez, Presidente del Tribunal Electoral Universitario

Objetivo General

Planificar, dirigir, coordinar, supervisar, controlar y evaluar el funcionamiento total de la actividad universitaria, tomando en cuenta las políticas y los objetivos emanados por la Dirección Superior, a través de un conjunto de órganos ejecutivos, asesores y coadyuvantes, procurando el mejor uso de los recursos destinados a apoyar la docencia, la investigación, la acción social y la vida estudiantil.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.1, 1.2, 1.3, 2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.5, 2.6, 2.7, 2.8, 3.1, 4.1, 5.1, 5.2, 5.3, 6.1, 6.3, 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.6, 8.1, 8.2, 9.3, 9.4, 11.1	1.1. Dirección superior Establecer las políticas institucionales y fiscalizar la gestión para guiar la actividad universitaria de acuerdo con los principios orientadores del quehacer universitario.	1.1.1. Aprobar la normativa general, el presupuesto universitario y realizar la fiscalización de la gestión universitaria, por medio de sesiones y reuniones de trabajo del Consejo Universitario, según el siguiente detalle: • 90 sesiones ordinarias y extraordinarias del Plenario • 225 reuniones de trabajo de las comisiones permanente.	Sesiones y reuniones realizadas	Anual	315	174	55	Las sesiones y reuniones realizadas se detallan a continuación: – 44 del Consejo Universitario – 8 de la Comisión de Coordinadores de Comisiones Permanentes – 14 de Investigación y Acción Social – 20 de la Comisión de Asuntos Estudiantiles – 20 de la Comisión de Estatuto Orgánico – 20 de la Comisión de Docencia y Posgrado – 18 de la Comisión de Adm. Univers. y Cultura Organizacional – 10 de la Comisión de Asuntos Jurídicos – 20 de la Comisión de Asuntos Financieros y Presupuestarios.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.1, 1.2, 1.3, 2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.5, 2.6, 2.7, 2.8, 3.1, 4.1, 5.1, 5.2, 5.3, 6.1, 6.3, 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.6, 8.1, 8.2, 9.3, 9.4, 11.1	1.2. Dirección superior Desarrollar actividades inherentes a la gestión, el gobierno y administración, en concordancia con los principios, propósitos y funciones de la Institución, con el fin de lograr el cumplimiento de la misión de esta Casa de Estudios	1.2.1. Apoyar, desde la Rectoría, las vicerrectorías y los decanatos, a las unidades ejecutoras académicas y administrativas en actividades inherentes a la gestión universitaria	Unidades apoyadas	Anual	206	206	100	
1.1, 1.2, 1.3, 2.1, 2.5, 2.6, 2.7, 2.8, 4.1, 5.1, 5.3, 6.1, 6.3, 7.1,	1.3. Asesoría institucional Brindar asistencia y asesoramiento a las autoridades universitarias académicas y administrativas, según su especialidad, para la toma de decisiones	1.3.1. Dirigir, coordinar y gestionar los procesos de planeamiento, presupuesto, evaluación y administración del riesgo a unidades ejecutoras, según el siguiente detalle: • Planes estratégicos: 15	Procesos atendidos	Anual	44	33	75	El desglose de los procesos atendidos es el siguiente: – 19 planes estratégicos – 1 adenda al plan anual operativo – 2 evaluaciones a planes operativos y estratégicos – 1 presupuestos extraordinarios – 2 modificaciones presupuestarias – 2 programas en Gestión del Riesgo

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
7.2, 7.3, 7.4, 7.5, 7.6, 7.7, 7.8, 8.1, 8.2, 9.1, 9.3, 9.4, 10.1,10.2 ,11.1		<ul style="list-style-type: none"> • Plan anual operativo: 1 • Adenda al plan anual operativo: 2 • Evaluaciones a planes operativos y estratégicos: 11 • Presupuesto ordinario: 1 • Presupuestos extraordinarios: 2 • Modificaciones presupuestarias:3 • Programas en el proceso de Gestión del Riesgo: 2 • Proceso de autoevaluación de Control Interno en una Sede Regional: 1 • Mantenimiento de Sistemas Institucionales: 6 						–6 sistemas institucionales con mantenimiento

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>1.3.2. Velar por la correcta administración de la institución mediante la asignación de un porcentaje del total de las horas aplicables, en auditorías, evaluaciones y pruebas específicas</p>	Porcentaje de horas asignadas	Anual	44.830	20.328	45	Los valores alcanzados son inferiores a los esperados, dado a que se muestra un aumento en las horas destinadas a los servicios de asesoría en la meta 1.3.3, por lo que se tomaron horas para atender estos requerimientos. Asimismo, hubo un incremento no esperado por incapacidades a causa del virus Covid-19, por lo que se redujo la cantidad de horas aplicables para el logro de la meta.
		<p>1.3.3. Horas aplicables en asesoramiento a las autoridades universitarias para fortalecer el sistema, el control interno institucional y el mejoramiento de la gestión y el desarrollo de la Universidad</p>	Horas aplicadas	Anual	9.562	6.503	68	Se presentó un incremento en las solicitudes de asesoría por parte las de autoridades durante el I Semestre 2021.
		<p>1.3.4. Velar por la correcta administración de la institución mediante la asignación de horas</p>	Horas aplicadas	Anual	3.491	576	16	En esta meta la tendencia es realizar los mayores esfuerzos en el segundo semestre del año, con capacitaciones a unidades ya programadas,

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>aplicables en servicios de promoción en buenas prácticas</p> <p>1.3.5. Servicios de asesorías, patrocinios legales, referendo interno, vistos buenos y capacitaciones para apoyar a las autoridades universitarias, según el siguiente detalle:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1.200 Consultas escritas (consultoría de diversos temas jurídicos, proyectos de ley, convenios licitaciones, entre otros). • 700 Consultas telefónicas. y presenciales • 15 Licitaciones físicas. • 50 Licitaciones electrónicas. 	Asesorías, patrocinios legales y capacitaciones apoyados	Anual	2.334	1.362	58	<p>boletines, cursos virtuales, autoevaluaciones y otros procesos que desarrollan las secciones de la oficina, es por esta razón que durante el primer semestre no se alcanzaron los valores esperados.</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<ul style="list-style-type: none"> • 13 Comisiones e instancias institucionales. • 200 Patrocinios en instancias judiciales. • Seis Capacitaciones impartidas. • 150 Vistos bueno a convenios. 						
		<p>1.3.6. Coordinar los procesos de gestión de infraestructura para desarrollar proyectos de inversión</p>	Proyectos coordinados.	Anual	18	18	100	
		<p>1.3.7. Coordinar la internacionalización de la Institución por medio de la cooperación y movilidad, mediante el apoyo a personas,</p>	Personas atendidas	Anual	300	43	14	Producto de la situación sanitaria, la cantidad de personas movilizadas ha disminuido, lo cual tiene coherencia con las medidas preventivas que tanto el Gobierno como la misma Universidad han implementado. El

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>distribuidas de la siguiente manera:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 100 académicos visitantes que participan en actividades académicas y administrativas. • 25 funcionarios con becas de corta duración, para realizar actividades académicas en el exterior. • 100 estudiantes extranjeros en programas regulares o especiales. • 75 estudiantes de la universidad hacia el exterior bajo los convenios existentes. 						<p>Programa de Académicos Visitantes y Becas Cortas está suspendido por disposiciones de las autoridades universitarias. En el tema de movilización estudiantil, ocurre una situación similar, cuarenta y tres personas se encuentran cursando sus movi­lidades, previo a las situaciones antes descritas.</p>
		<p>1.3.8. Formación de alto nivel académico del talento humano para funcionarios con becas en el exterior que cursan estudios de posgrado</p>	<p>Funcionarios becados</p>	<p>Anual</p>	<p>240</p>	<p>203</p>	<p>85</p>	<p>El logro de esta meta de debe a la situación sanitaria y financiera institucional, como resultado de esto, se suspendió temporalmente el Programa de Becas de Posgrado,</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>1.3.9. Gestión de convenios de cooperación con instituciones internacionales según el siguiente detalle:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 25 nuevos convenios. • 300 vigentes. 	Convenios gestionados	Anual	325	364	112	<p>desde el 17 de marzo de 2020. Sin embargo, se ha levantado esta suspensión para atender algunas becas cuando ambas condiciones (la situación sanitaria y la financiera) así lo permiten. De enero hasta junio de 2021 se otorgaron 9 becas nuevas y en ese mismo periodo finalizaron estudios y se incorporaron a la Universidad, 31 personas. La cantidad de becas activas al mes de junio 2021 es 172.</p> <p>Durante el primer semestre 2021 se suscribieron 15 nuevos convenios, los cuales forman parte de los 364 que estuvieron vigentes a lo largo del semestre. A pesar de la situación sanitaria, Covid 19, se continua trabajando con las contrapartes internacionales, obteniendo excelentes resultados en términos de los convenios vigentes.</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>1.3.10. Gestionar las tecnologías de información y comunicaciones a unidades ejecutoras</p> <p>1.3.11. Supervisión, control y organización de los procesos electorales en dependencias de la Institución según el siguiente detalle:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cuatro elecciones asamblea plebiscitaria representantes ante el Consejo Universitario. • 100 o más procesos de elección de decanaturas, vice decanaturas, direcciones, subdirecciones, sedes regionales, reuniones para representantes docentes a la colegiada representativa. 	<p>Unidades apoyadas</p> <p>Procesos electorales realizados</p>	<p>Anual</p> <p>Anual</p>	<p>206</p> <p>104</p>	<p>206</p> <p>28</p>	<p>100</p> <p>27</p>	<p>El valor logrado se debe a que se suspendieron y cancelaron procesos electorales como consecuencia de la crisis sanitaria Covid 19.</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>1.3.12. Actividades entre las que se contemplan: emisión de lineamientos, asesorías, capacitaciones, custodia y difusión de la gestión y conservación documental institucional según el siguiente detalle:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dos instrumentos archivísticos para normalizar la gestión de documentos a nivel institucional (una directriz y un procedimiento). • 26 sesiones de comisiones. • Seis capacitaciones brindadas con el fin de promover la implementación de directrices en materia archivística. • 100 instancias universitarias que se les brinda asesoría (virtual o presencial) en la aplicación e instrumentos 	Actividades realizadas	Anual	152	110	72	<p>Las actividades realizadas son las siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> – 2 instrumentos archivísticos realizados – 23 sesiones: 9 de CUSED y 14 de Comité Técnico – 9 capacitaciones – 71 acciones de asesoría atendidas – 2 actividades de rescate del patrimonio realizadas – 3 actividades de difusión realizadas

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>para el rescate o eliminación de documentos.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 10 instancias universitarias que se les brinda asesoría para la normalización de la gestión documental. • Dos actividades para el rescate de fotografías y reorganización y tratamiento de la colección fotográfica. • Tres actividades de difusión del patrimonio documental. • Dos acciones realizadas para dar acceso al patrimonio documental universitario, mediante consultas y préstamo de documentos, etc. • Una práctica archivística atendida como apoyo a la academia. 						

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.2, 1.3, 2.5, 2.6, 3.2, 4.2, 7.3, 7.4, 10.1	1.4. Apoyo académico institucional Apoyar a las dependencias universitarias en el desempeño de su quehacer académico con el propósito dar cumplimiento a los objetivos propuestos	1.4.1. Desarrollo de proyectos institucionales de tecnologías de información y comunicación dirigidos a la comunidad universitaria según el siguiente desglose: <ul style="list-style-type: none"> • Ampliación de la Telefonía IP. • Capacitación a administradores de Recursos Informáticos (RIDs) de Tecnologías de Información (TIC). • Seguimiento y análisis de las capacidades de la plataforma TIC institucional. • Mantenimiento de redes LAN. • Mantenimiento del Equipo Electromecánico de los Centros 	Avance de proyecto	Anual	9	5	56	El avance general de los proyectos es el siguiente: –El proyecto de capacitación para administradores RIDs de Tecnologías de Información (TIC). Está pendiente definir la fecha de inicio de 4 cursos, los cuales ya cuentan con la documentación completa, uno de los cursos ya se está impartiendo. Etapa de elaboración de documentos para el proceso de contratación los siguientes proyectos: –Mantenimiento de las Redes LAN –Mejoramiento de los Centros de datos –Reemplazo de la infraestructura de procesamiento computacional institucional. –Seguimiento y análisis de las capacidades de la plataforma TIC institucional

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>de Datos y Cuartos de Distribución de Comunicaciones.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mejoramiento del Centro de Datos de la Universidad de Costa Rica. • Mejoras y mantenimiento continuo del aseguramiento en la canalización de las Sedes Regionales de la Red UCR. • Redes de área amplia universitaria. • Reemplazo de la infraestructura de procesamiento computacional institucional. 						<p>Se está trabajando en la elaboración de certificación presupuestaria y decisión inicial, para continuar posteriormente con el proceso de contratación de los proyectos:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Mantenimiento del equipo electromecánico de los centros de datos y cuartos de distribución de comunicaciones y – Ampliación de la telefonía <p>Se completaron en un 100% los proyectos:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Mejoras y mantenimiento continuo del aseguramiento en la canalización de las sedes regionales de la RedUCR – Redes de Área Amplia
	1.5. Equipo científico y tecnológico	1.5.1. Unidades de dirección superior apoyadas con el	Unidades apoyadas	Anual	5	0	0	En la circular R-1-2021 del 6 de enero de 2021, la Rectoría comunicó que la Universidad se vio obligada a realizar una serie de ajustes presupuestarios,

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
2.6, 7.4, 10.1	Renovar el equipo científico y tecnológico para fortalecer las condiciones en que se desarrolla el Programa de Dirección Superior	programa de renovación de equipo científico y tecnológico.						por lo que, no se asignaron recursos para equipamiento. Se espera, atender esta meta durante el segundo semestre con recursos pendientes de ingreso por parte del Gobierno.
7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.6, 7.7, 8.1, 8.2, 9.1, 10.1, 10.2,11.1	1.6. Atención cuentas pendientes Gestionar las cuentas pendientes con el fin de atender los compromisos del Programa de Dirección Superior	1.6.1. Unidades ejecutoras del Programa de Dirección Superior atendidas mediante los compromisos presupuestarios	Unidades atendidas	Anual	32	32	100	

PROGRAMA DE DIRECCIÓN SUPERIOR

Unidad ejecutora responsable: Rectoría

Responsable: Dr. Gustavo Gutiérrez Espeleta

Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.3, 2.7, 5.3, 6.4, 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.5, 7.6, 7.7, 7.8, 8.1, 8.2, 9.1, 9.2, 9.3, 9.4, 10.1, 10.2, 10.3, 11.1	2.1. Fondos Restringidos Fomentar el desarrollo de la gestión universitaria, por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la universidad	2.1.1. Impulsar el desarrollo de la dirección superior por medio de la apertura de fondos restringidos	Fondos restringidos vigentes	Anual	13	13	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.3, 2.7, 5.3, 6.4, 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.5, 7.6, 7.7, 7.8, 8.1, 8.2, 9.1, 9.2, 9.3, 9.4, 10.1, 10.2, 10.3, 11.1	2.2. Fondos Intraproyectos Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo.	2.2.1. Impulsar el desarrollo de la dirección superior por medio de la apertura de fondos intraproyectos	Fondos intraproyectos vigentes	Anual	19	21	111	
1.2, 1.3, 2.6, 5.3, 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 10.1, 11.1	2.3. Fondos del Sistema (CONARE) Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	2.3.1. Impulsar el desarrollo de la dirección superior por medio de la apertura de fondos del sistema	Fondos del sistema vigentes	Anual	7	8	114	

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
PROGRAMA DE DIRECCIÓN SUPERIOR
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.
SEMESTRAL 2021**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN ^{1/}
Remuneraciones	27.679.150.077,47	15.125.223.707,78	54,64%
Servicios	1.927.791.739,85	199.928.459,09	10,37%
Materiales y Suministros	659.086.373,25	151.175.620,61	22,94%
Intereses y Comisiones	5.000.000,00	0,00	0,00%
Activos financieros	1.666.062,54	0,00	0,00%
Bienes duraderos	5.223.319.242,16	1.959.092.844,02	37,51%
Transferencias corrientes	3.766.835.603,28	1.390.934.283,18	36,93%
Sumas sin asignación presupuestarias	0,00	0,00	0,00%
TOTAL	39.262.849.098,55	18.826.354.914,68	47,95%

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

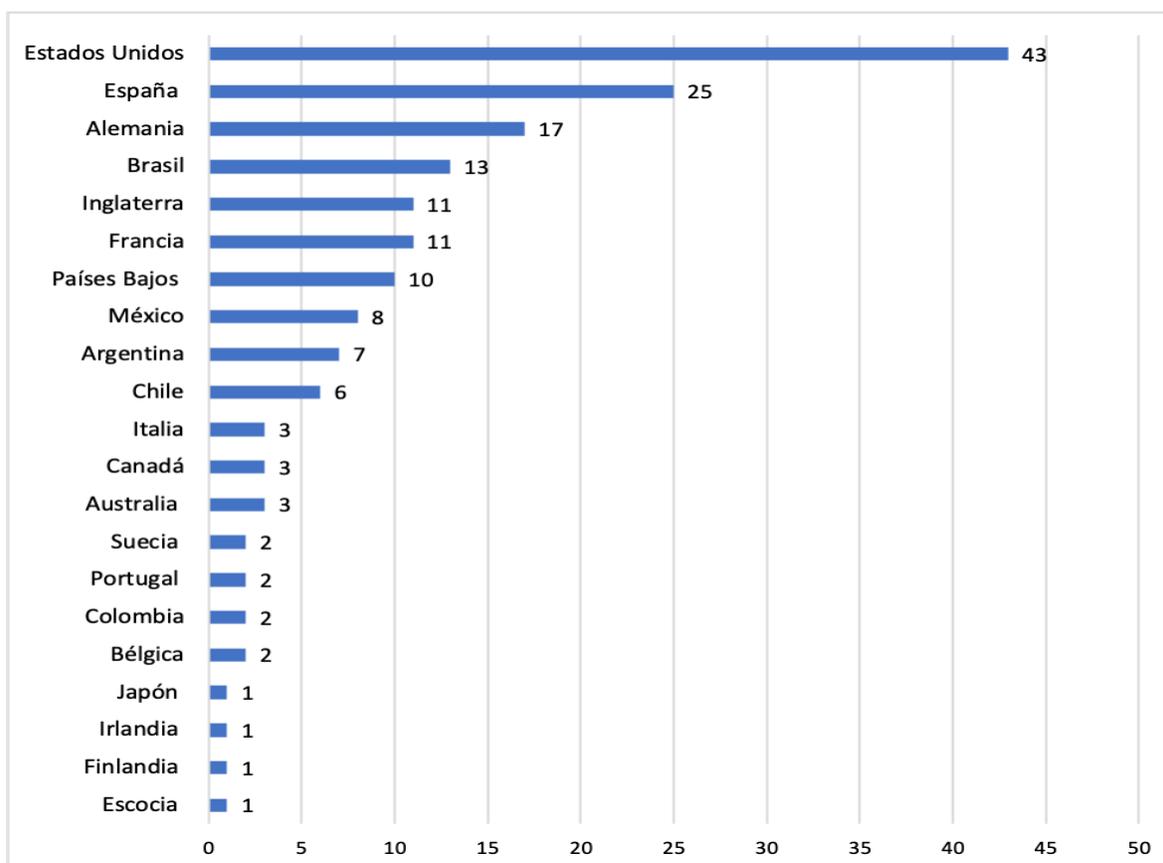
Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 30 de junio del 2021.

Aspectos relevantes del Programa de Dirección Superior

La Institución impulsa procesos de capacitación a diferentes miembros de la comunidad universitaria, con el propósito de atender la política institucional 2.4.2 definida para el quinquenio 2021-2025, la cual indica que se “fortalecerá la movilidad internacional del talento humano docente, administrativo y de la población estudiantil, garantizando un mayor equilibrio y equidad entre las distintas áreas académicas y sedes universitarias.”

El Programa de Becas de Posgrado al Exterior atiende compromisos financieros de 203 becarios que realizan estudios de posgrado en el exterior al 30 de junio de 2021, de los cuales 31 becarios concluyeron su formación y se reincorporan a las labores de la Institución durante el primer semestre del 2021. El siguiente gráfico detalla la cantidad de becarios que continúan sus estudios, por país de acogida.

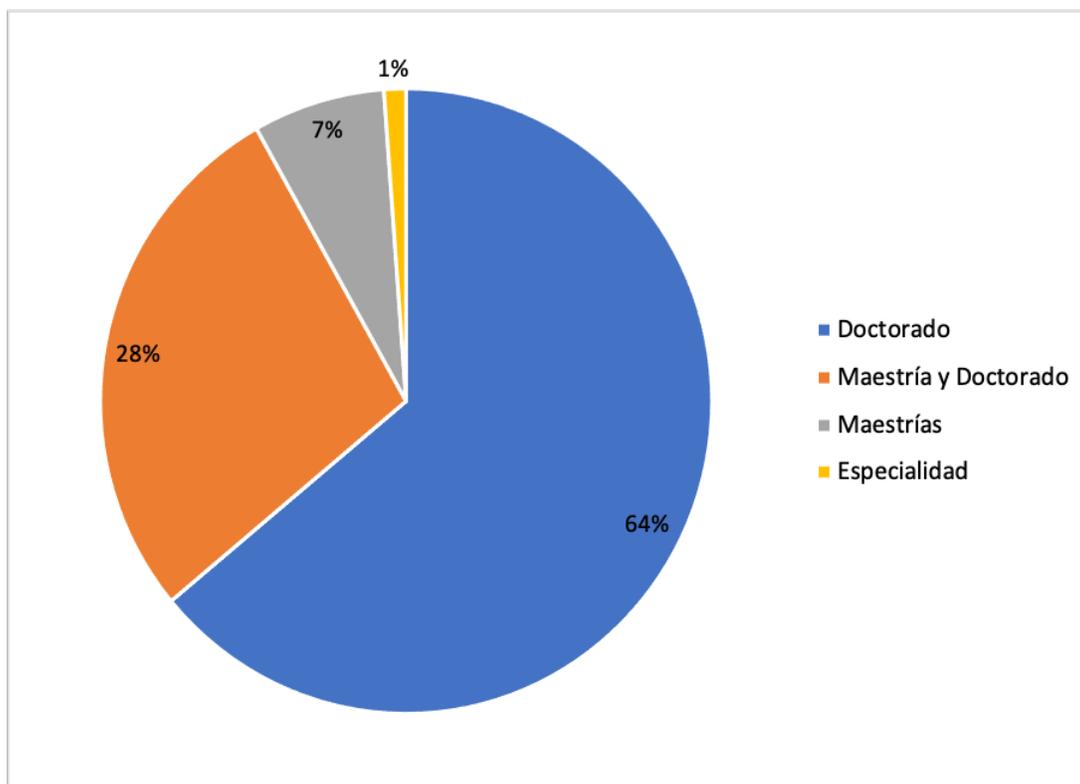
Gráfico 10. UCR. Becados de posgrado en el exterior, por país de acogida, al 30 de junio del 2021



Fuente: Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa.

Los grados académicos de las 172 becas contemplan 110 becas para programas de doctorado, 48 para maestría y doctorado, 12 para maestría y 2 para especialidad. El siguiente gráfico detalla la proporción de estas becas.

Gráfico 6. UCR. Becados de posgrado en el exterior, por nivel académico, al 30 de junio del 2021



Fuente: Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa.

Adicionalmente, bajo esta misma premisa, 33 estudiantes extranjeros participan en el programa regular de intercambio de manera virtual y 10 estudiantes costarricenses matriculados en el exterior de manera presencial bajo los convenios existentes.

Los procesos de internacionalización como el Programa de Académicos Visitantes y Becas Cortas, se encuentran suspendidos producto de la emergencia sanitaria provocada por el COVID-19.

Programa de Desarrollo Regional

PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico, Caribe y Sur

Responsable: Dr. Gustavo Gutiérrez Espeleta (Rector)

Directores de sede: Dr. Francisco Rodríguez Cascante (Sede Regional de Occidente), Dra. María Rosibel Orozco Vargas (Sede Regional del Atlántico), M.A. Wagner Moreno Moreno (Sede Regional de Guanacaste), Dr. Oriester Abarca Hernández (Sede Regional del Pacífico), Dr. Juan Diego Quesada Pacheco (Sede Regional del Caribe), Mag. Georgina Quesada Morera (Sede del Sur).

Coordinación de Docencia

Impulsar procesos formativos a nivel técnico y pregrado, así como en grado y posgrado, caracterizados por la excelencia académica y por la capacidad de abordar de manera pertinente las necesidades de la sociedad, con la capacidad necesaria para transformar provechosamente el estado y desarrollo del país y de crear conciencia crítica en relación con los problemas de dependencia y del subdesarrollo.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.1,1.2,1, 3, 2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.5, 2.6, 2.7, 2.8, 3.2, 3.3, 4.1,4.2, 4.3, 6.1, 6.2, 6.3,	1.1. Pregrado y grado Formar al educando a nivel de diplomado, bachillerato y licenciatura, en diferentes áreas del saber, con técnicas específicas, que le permita consolidar su actividad laboral y contribuya al desarrollo del país	1.1.1. Cupos de matrícula en Pregrado y Grado durante el III Ciclo (verano) en las sedes regionales de la Universidad de Costa Rica	Cupos matriculados	III Ciclo	7.354	7.721	105	La asignación de cupos matriculados depende de la demanda de estudiantes que decidieron matricular. Las unidades académicas mantienen su oferta de cupos disponibles de acuerdo con su capacidad instalada y las políticas institucionales.
		1.1.2. Cupos de matrícula en Pregrado y Grado durante el I Ciclo en las sedes regionales	Cupos matriculados	I Ciclo	52.982	59.916	113	La asignación de cupos matriculados depende de la demanda de estudiantes que decidieron matricular. Las unidades académicas mantienen su oferta de cupos disponibles de

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
6.4, 6.5, 8.1, 8.2,10.1		1.1.3. Cupos de matrícula en Pregrado y Grado durante el II Ciclo en las sedes regionales	Cupos matriculados	II Ciclo	49.392			acuerdo con su capacidad instalada y las políticas institucionales.
1.1, 1.2, 1.3, 2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.5, 2.6, 2.7, 2.8, 4.1,4.2, 4.3, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 6.1, 6.3, 6.4, 6.5, 7.2, 7.4, 8.1, 8.2,10.1	1.2. Posgrado Formar profesionales en los grados de especialización, maestría y doctorado, de modo que contribuyan al fomento, desarrollo y fortalecimiento de la investigación y la docencia en los diferentes campos del conocimiento; así como ampliar los conocimientos adquiridos en el nivel de grado	1.2.1. Cupos de matrícula en Posgrado durante el III Ciclo (verano) en las sedes regionales de la Universidad de Costa Rica 1.2.2. Cupos de matrícula en Posgrado durante el I Ciclo en las sedes regionales	Cupos matriculados Cupos matriculados	III Ciclo I Ciclo	113 353	68 343	60 97	La asignación de cupos matriculados depende de la demanda de estudiantes que decidieron matricular. Las unidades académicas mantienen su oferta de cupos disponibles de acuerdo con su capacidad instalada y las políticas institucionales. La asignación de cupos matriculados depende de la demanda de estudiantes que decidieron matricular. Las unidades académicas mantienen su oferta de cupos disponibles de acuerdo con su capacidad instalada y las políticas institucionales.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.2.3. Cupos de matrícula en Posgrado durante el II Ciclo en las sedes regionales	Cupos matriculados	II Ciclo	388			

PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico, Caribe y Sur

Responsable: Dr. Gustavo Gutiérrez Espeleta (Rector)

Directores de sede: Dr. Francisco Rodríguez Cascante (Sede Regional de Occidente), Dra. María Rosibel Orozco Vargas (Sede Regional del Atlántico), M.A. Wagner Moreno Moreno (Sede Regional de Guanacaste), Dr. Oriester Abarca Hernández (Sede Regional del Pacífico), Dr. Juan Diego Quesada Pacheco (Sede Regional del Caribe), Mag. Georgina Quesada Morera (Sede del Sur).

Coordinación de Investigación

Desarrollar tres tipos de investigaciones, a saber: básicas, aplis y de desarrollo tecnológico para:

-Profundizar e incrementar el conocimiento existente, con prioridad en aquellos proyectos enfocados a la solución de problemas nacionales.

-Constituir un elemento de renovación y crecimiento constante del ser humano y preservar y transmitir los valores culturales nacionales y universales, con base en el conocimiento de las condiciones sociales, las causas y las soluciones de los problemas.

-Contribuir a la formación de investigadores y a la difusión del conocimiento científico.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.2, 1.3, 2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.6, 2.7, 3.3, 4.1, 4.2, 4.3, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 6.1, 7.2, 7.4, 7.8, 8.1, 8.2,	2.1. Generación de conocimiento Coordinar y apoyar la gestión de la investigación en las sedes regionales y recintos, mediante la ejecución de proyectos, programas y actividades que generen conocimiento y contribuyan al mejoramiento de la sociedad	2.1.1. Apoyar la ejecución de programas, proyectos y actividades de investigación vigentes, acordes con las necesidades de las regiones	Proyectos, programas y actividades apoyados	Anual	111	104	94	El desglose de los proyectos, programas y actividades apoyados es el siguiente: – Sede de Occidente: 48 – Sede de Guanacaste: 17 – Sede del Atlántico: 9 – Recinto de Paraíso: 1 – Sede de Pacífico: 3 – Sede del Caribe: 16 – Sede del Sur: 10

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
9.3, 9.4, 10.1, 10.2, 10.3								

PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico, Caribe y Sur

Responsable: Dr. Gustavo Gutiérrez Espeleta (Rector)

Directores de sede: Dr. Francisco Rodríguez Cascante (Sede Regional de Occidente), Dra. María Rosibel Orozco Vargas (Sede Regional del Atlántico), M.A. Wagner Moreno Moreno (Sede Regional de Guanacaste), Dr. Oriester Abarca Hernández (Sede Regional del Pacífico), Dr. Juan Diego Quesada Pacheco (Sede Regional del Caribe), Mag. Georgina Quesada Morera (Sede del Sur).

Coordinación de Acción Social

Organizar, coordinar, dirigir, estimular y evaluar el conjunto de actividades que genera el proceso de interacción académica de la Universidad con necesidades del país, con el propósito de promover su desarrollo y bienestar general.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.2, 1.3, 1.4,1.5, 2.3, 2.4, 2.6,3.2, 3.3, 4.1,4.2, 4.3, 5.3, 6.1, 6.4,7.2, 7.4, 7.7, 7.8,8.1, 8.2, 9.3,9.4,1 0.1	3.1. Transferencia del conocimiento Coordinar y apoyar la gestión de la acción social en las sedes regionales y recintos, mediante la ejecución de proyectos que fortalezcan el vínculo universidad-sociedad	3.1.1. Apoyar la ejecución de proyectos vigentes en Trabajo Comunal Universitario, Extensión Docente, Extensión Cultural y atención a colecciones y museos, que contribuyan a la solución de problemas concretos y fortalezcan el vínculo universidad-sociedad	Proyectos apoyados	Anual	187	175	94	El detalle de los proyectos apoyados es el siguiente: – Sede de Occidente: 55 – Sede de Guanacaste: 30 – Sede del Atlántico: 40 – Sede de Pacífico: 21 – Sede del Caribe: 19 – Sede del Sur: 10

PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico, Caribe y Sur

Responsable: Dr. Gustavo Gutiérrez Espeleta (Rector)

Directores de sede: Dr. Francisco Rodríguez Cascante (Sede Regional de Occidente), Dra. María Rosibel Orozco Vargas (Sede Regional del Atlántico), M.A. Wagner Moreno Moreno (Sede Regional de Guanacaste), Dr. Oriester Abarca Hernández (Sede Regional del Pacífico), Dr. Juan Diego Quesada Pacheco (Sede Regional del Caribe), Mag. Georgina Quesada Morera (Sede del Sur).

Coordinación de Vida Estudiantil

Procurar al estudiante un ambiente y condiciones óptimas que permitan su pleno desarrollo y aprovechamiento, mediante los procesos de: admisión, inducción, formación integral, atención socioeconómica, salud, orientación psicológica, académica y administrativa, y los servicios relacionados con programas deportivos, recreativos y de educación física.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.1, 1.2, 2.1, 2.2, 2.3, 2.4., 2.5, 2.6, 2.8, 3.1, 3.2, 3.3, 4.1, 4.2, 4.3, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 7.4, 8.1, 8.2,	4.1. Admisión, permanencia y graduación Coordinar y apoyar la gestión de la vida estudiantil en las sedes regionales y recintos, mediante la ejecución de acciones que fortalezcan la admisión, permanencia y graduación del estudiantado	4.1.1. Atención de procesos vinculados con la admisión, permanencia y graduación de estudiantes en las sedes regionales y recintos	Procesos atendidos	Anual	62	62	100	El detalle de los estudiantes becados por sede es el siguiente: – Sede de Occidente: 2 463 – Sede de Guanacaste: 1 933 – Sede del Atlántico: 1 937 – Sede de Pacífico: 1 262 – Sede del Caribe: 1 304 – Sede del Sur: 615
		4.1.2. Asignar y dar seguimiento a estudiantes con categoría de beca socioeconómica de 1 a 5, durante el I ciclo lectivo, en las sedes regionales	Estudiantes becados	I Ciclo	8.766	9.514	109	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
9.2, 9.3, 9.4		4.1.3. Asignar y dar seguimiento a estudiantes con categoría de beca socioeconómica de 1 a 5, durante el II ciclo lectivo, en Sede del Sur	Estudiantes becados	II Ciclo	8.271			

PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico, Caribe y Sur

Responsable: Dr. Gustavo Gutiérrez Espeleta (Rector)

Directores de sede: Dr. Francisco Rodríguez Cascante (Sede Regional de Occidente), Dra. María Rosibel Orozco Vargas (Sede Regional del Atlántico), M.A. Wagner Moreno Moreno (Sede Regional de Guanacaste), Dr. Oriester Abarca Hernández (Sede Regional del Pacífico), Dr. Juan Diego Quesada Pacheco (Sede Regional del Caribe), Mag. Georgina Quesada Morera (Sede del Sur).

Coordinación de Administración

Dirigir, supervisar y evaluar el sistema administrativo de la Universidad de Costa Rica, señalando las pautas para que la administración cumpla sus funciones en forma eficiente y ágil.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.1, 1.2, 1.3, 2.4, 2.5, 2.6, 2.7, 2.8, 4.1, 4.2, 4.3, 6.1, 6.2, 6.3, 6.5, 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.5, 7.6, 7.7, 8.1, 8.2, 9.1, 9.2, 9.3, 9.4,	5.1. Servicios de apoyo técnico institucional Coordinar y apoyar los procesos administrativos en las sedes regionales y recintos, mediante la ejecución de acciones que complementen las actividades sustantivas institucionales	5.1.1. Atención de procesos de gestión administrativas para apoyar el quehacer sustantivo de la Universidad en las sedes regionales	Procesos atendidos	Anual	75	75	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
10.1, 10.2, 10.3, 11.1								
7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.6, 7.7, 8.1, 8.2, 9.1, 10.1, 10.2,11.1	5.2. Atención de cuentas pendientes Gestionar las cuentas pendientes con el fin de atender los compromisos del Programa de Desarrollo Regional	5.2.1. Unidades ejecutoras del Programa de Desarrollo Regional atendidas mediante los compromisos presupuestarios	Unidades atendidas	Anual	38	38	100	

PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico, Caribe y Sur

Responsable: Dr. Gustavo Gutiérrez Espeleta (Rector)

Directores de sede: Dr. Francisco Rodríguez Cascante (Sede Regional de Occidente), Dra. María Rosibel Orozco Vargas (Sede Regional del Atlántico), M.A. Wagner Moreno Moreno (Sede Regional de Guanacaste), Dr. Oriester Abarca Hernández (Sede Regional del Pacífico), Dr. Juan Diego Quesada Pacheco (Sede Regional del Caribe), Mag. Georgina Quesada Morera (Sede del Sur).

Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores productivos, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales, derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 2.3, 2.4, 2.5, 2.6., 2.7, 2.8, 4.1, 4.2, 4.3, 5.2, 5.3, 6.3, 6.5, 7.2, 7.3, 7.4, 10.1, 10.3	<p>6.1. Empresas Auxiliares</p> <p>Fomentar el desarrollo de la docencia por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad docente de la institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general.</p>	<p>6.1.1. Impulsar el desarrollo de la regionalización por medio de la apertura de empresas auxiliares</p>	Empresas auxiliares vigentes	Anual	31	31	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.1, 1.2, 1.3, 2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.5, 2.6, 2.7, 2.8, 3.2, 4.1, 4.2, 4.3, 5.2, 5.3, 5.4, 6.1, 6.2, 6.3, 6.5, 7.2, 7.4, 8.1, 8.2, 9.3, 9.4, 10.1	6.2. Fondos Restringidos Fomentar el desarrollo de la docencia por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.	6.2.1. Impulsar el desarrollo de la regionalización por medio de la apertura de fondos restringidos	Fondos restringidos vigentes	Anual	7	6	86	
1.3, 1.5, 2.2, 2.6, 2.7, 2.8, 5.3, 6.4, 10.1	6.3. Fondos Intraproyectos Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo.	6.3.1. Impulsar el desarrollo de la regionalización por medio de la apertura de fondos intraproyectos	Fondos intraproyectos vigentes	Anual	9	10	111	

PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico, Caribe y Sur

Responsable: Dr. Gustavo Gutiérrez Espeleta (Rector)

Directores de sede: Dr. Francisco Rodríguez Cascante (Sede Regional de Occidente), Dra. María Rosibel Orozco Vargas (Sede Regional del Atlántico), M.A. Wagner Moreno Moreno (Sede Regional de Guanacaste), Dr. Oriester Abarca Hernández (Sede Regional del Pacífico), Dr. Juan Diego Quesada Pacheco (Sede Regional del Caribe), Mag. Georgina Quesada Morera (Sede del Sur).

Coordinación de Dirección Superior

Planificar, dirigir, coordinar, supervisar, controlar y evaluar el funcionamiento total de las actividades de las sedes regionales, tomando en cuenta las políticas y los objetivos emanados por el Consejo Universitario y la Rectoría, procurando el mejor uso de los recursos destinados a apoyar la docencia, la investigación, la acción social y la vida estudiantil.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.2, 1.3, 2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.5, 2.6, 2.8, 3.1, 4.1, 5.1, 5.2, 5.3, 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.6, 8.1, 8.2, 9.3, 9.4, 10.1, 11.1	7.1. Dirección superior Apoyar las iniciativas de docencia, investigación, acción social y vida estudiantil de las sedes regionales para contribuir con la culminación de los objetivos de cada coordinación	7.1.1. Apoyar las iniciativas de las 15 coordinaciones de las siguientes sedes regionales: • Sede Regional de Occidente. • Sede Regional del Pacífico. • Sede Regional de Turrialba.	Coordinaciones apoyadas	Anual	15	15	100	

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.
SEMESTRAL 2021**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN ^{1/}
Remuneraciones	27.971.760.067,25	13.715.306.028,05	49,03%
Servicios	2.344.013.506,21	326.598.610,75	13,93%
Materiales y Suministros	932.239.407,62	251.408.271,07	26,97%
Intereses y Comisiones	42.901,11	0,00	0,00%
Bienes duraderos	2.608.611.609,21	630.220.913,41	24,16%
Transferencias corrientes	440.196.813,21	117.491.732,95	26,69%
Sumas sin asignación presupuestarias	-0,03	0,00	0,00%
TOTAL	34.296.864.304,58	15.041.025.556,23	43,86%

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 30 de junio del 2021.

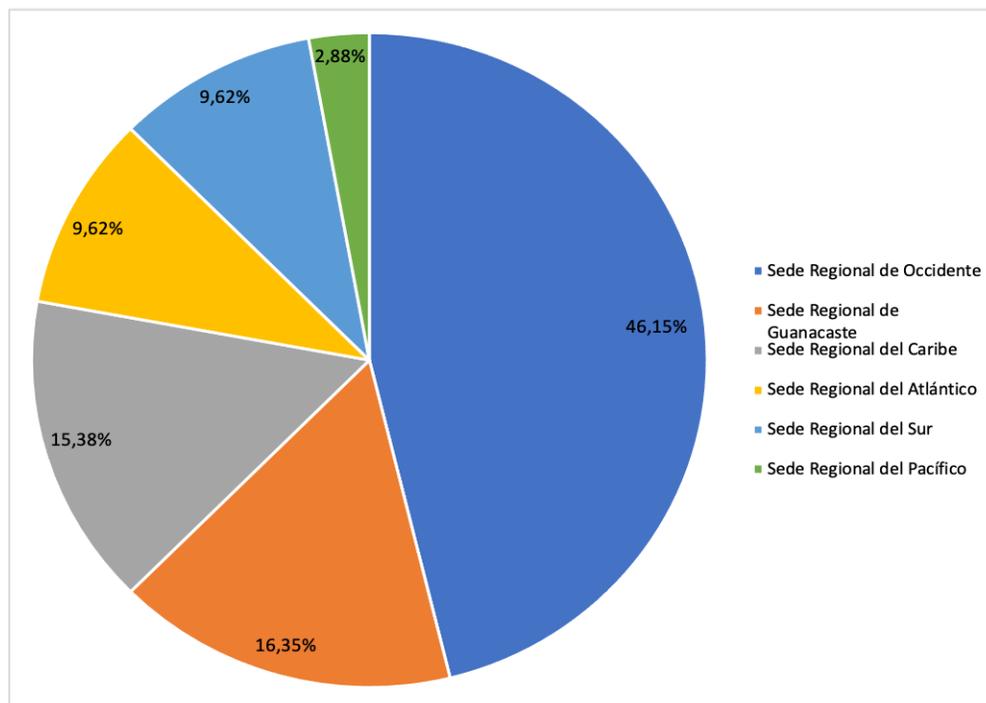
Aspectos relevantes del Programa de Desarrollo Regional

La información del Programa de Desarrollo Regional se presenta de forma separada respecto a los datos institucionales con el propósito de mostrar de manera más amplia las actividades desarrolladas en las sedes, así como el aporte de éstas al desarrollo de la Institución y el país.

Investigación

La Universidad, por medio de los proyectos, programas y actividades de investigación que se realizan en las diferentes sedes, desarrolla acciones específicas en beneficio de las comunidades dentro de su entorno. En total, las sedes regionales inscriben durante el 2021, 104 acciones generadoras de conocimiento. El siguiente gráfico muestra el aporte global cada una de las sedes regionales con respecto a la cantidad de proyectos, programas y actividades vigentes durante el periodo de marras.

Gráfico 13. Sedes Regionales. Proyectos, programas y actividades de investigación, por sede regional, vigentes al 30 de junio del 2021

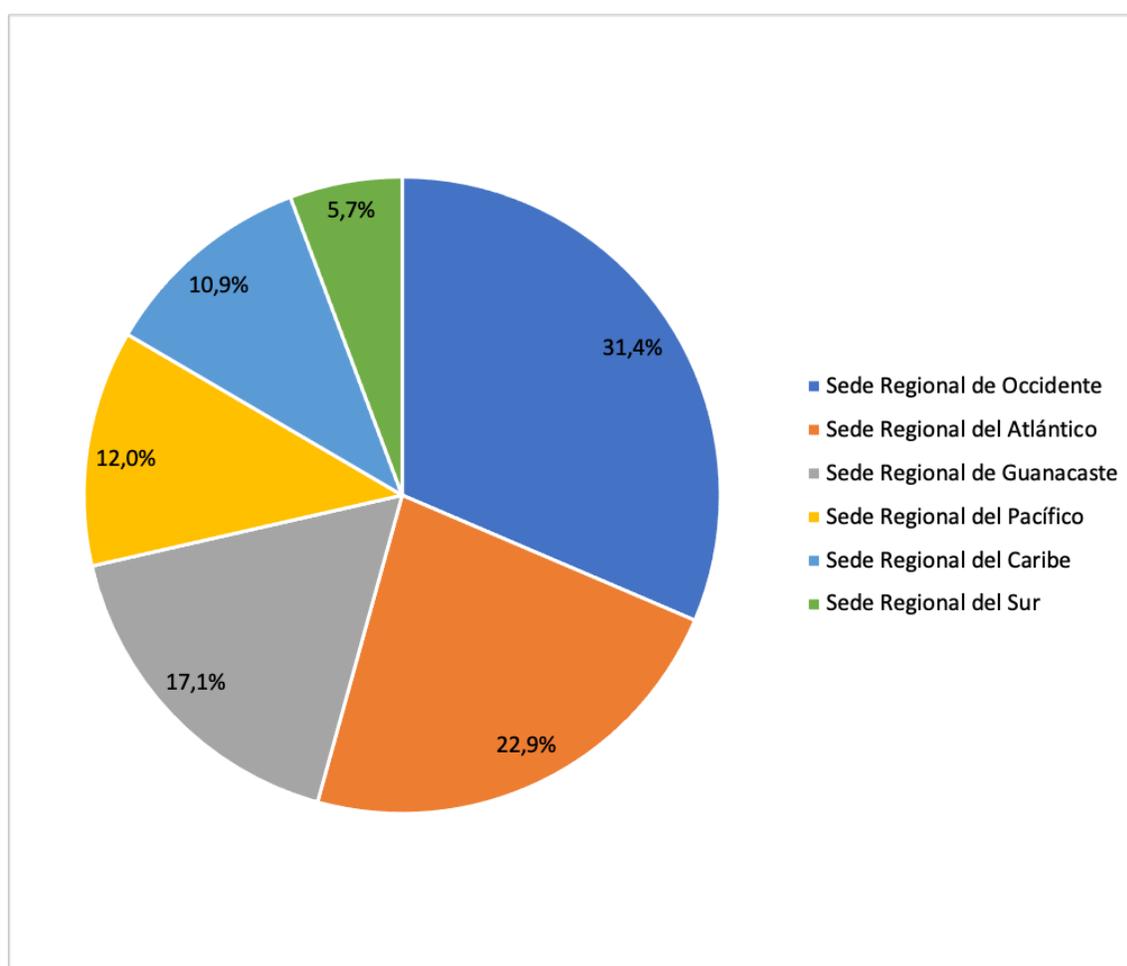


Fuente: Elaboración propia a partir de datos facilitados por las sedes regionales.

Acción Social

En el caso de la acción social, el desarrollo de proyectos de trabajo comunal universitario permite a las personas estudiantes desarrollar actividades en beneficio de sus comunidades; mientras que los proyectos de extensión docente atienden necesidades educativas no formales de capacitación, actualización y asesorías. Por su parte, los proyectos de extensión cultural promueven el patrimonio costarricense y el quehacer universitario en el ámbito artístico y cultural en cada región. El siguiente gráfico detalla los proyectos y actividades de acción social desarrollados por sede.

Gráfico 14. Sedes Regionales. Proyectos y actividades de acción social, por sede regional, vigentes al 30 de junio del 2021.



Fuente: Sistema de Evaluación del Plan Anual Operativo.

Las sedes regionales inscriben, durante el Primer semestre 175 proyectos y actividades de acción social. El siguiente cuadro detalla la cantidad de proyectos vigentes, por sede regional.

Cuadro 7. Sedes Regionales. Proyectos y actividades de acción social vigentes, por sede regional, al 30 de junio del 2021

Sede	Proyectos, actividades y programas
Sede Regional de Occidente	55
Sede Regional del Atlántico	40
Sede Regional de Guanacaste	30
Sede Regional del Pacífico	21
Sede Regional del Caribe	19
Sede Regional del Sur	10
Total	175

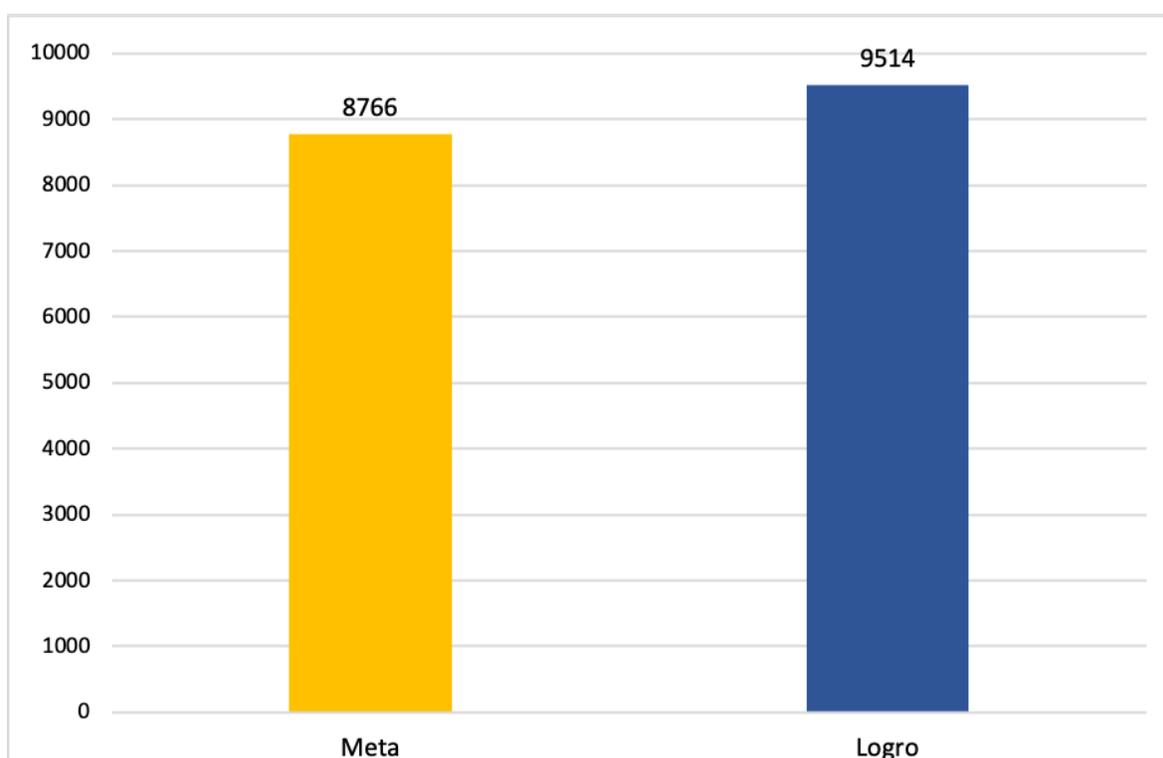
Fuente: Sistema de Evaluación del Plan Anual Operativo

Vida Estudiantil

El apoyo a la gestión de la vida estudiantil en las sedes regionales se basa en la ejecución de acciones que fortalecen la permanencia de estudiantes en el medio universitario; de las cuales se resalta la asignación de becas socioeconómicas y el seguimiento que cada sede regional realiza a los estudiantes beneficiados.

La distribución de estudiantes becados en las sedes regionales en el primer ciclo lectivo 2021, se muestra en el siguiente gráfico.

Gráfico 15. Sedes Regionales. Estudiantes con beca socioeconómica asignada, en el primer ciclo del 2021



Fuente: Sistema de Evaluación del Plan Anual Operativo

La relación entre becados respecto a los matriculados refleja que el 81,52% de los estudiantes de las sedes regionales se ubican en alguna categoría de beca, como se muestra en el siguiente cuadro.

Cuadro 8. Sedes Regionales. Porcentaje de estudiantes becados con respecto al total de estudiantes físicos matriculados, sedes regionales. Primer ciclo 2021.

Sede	I Ciclo		
	Estudiantes físicos		%
	Matriculados	Becados	
Sur	649	615	94,76%
Caribe	1.514	1.304	86,13%
Atlántico	2.318	1.937	83,56%
Pacífico	1.593	1.262	79,22%
Guanacaste	2.446	1.933	79,03%
Occidente	3.151	2.463	78,17%
Total	11.671	9.514	81,52%

Fuente: Estudiantes físicos becados. Oficina de Becas y Atención Socioeconómica. Estudiantes físicos matriculados. Sistema de Información Institucional UCR (Oficina de Planificación Universitaria).

Las becas adjudicadas a estudiantes de la Sede Interuniversitaria de Alajuela se contabilizan en el programa de Vida Estudiantil de la Sede Rodrigo Facio, debido a los procesos de registro realizados por la Oficina de Becas y Atención Socioeconómica.

Administración

Durante el periodo de análisis desarrollan proyectos de mantenimiento en la infraestructura de las sedes, estos proyectos se realizan con recursos administrados por la Oficina de Servicios Generales, así como con recursos que se asignan a cada sede. Los proyectos presupuestados del periodo se muestran en el siguiente cuadro.

Cuadro 9. Sedes Regionales. Proyectos de mantenimiento y construcción ejecutados por la Oficina de Servicios Generales, al 30 de junio del 2021

UNIDAD	PROYECTO	PRESUPUESTO RECOMENDADO ¢	ESTADO DE AVANCE	AVANCE
Sede del Sur	Reparación de aceras del edificio 4677, 4624 y 4625	23.172.198,00	La obra se encuentra en ejecución.	90%
Sede Regional de Occidente	Batería de baños accesibles para el comedor estudiantil	23.172.198,00	Este proyecto está en la etapa de ejecución.	90%
Recinto de Santa Cruz	Mantenimiento y reparación de bodegas de la FESC y laboratorio de suelos en la Finca Experimental de Santa Cruz	23.172.198,00	Ambos proyectos se encuentran proceso de adjudicación.	80%
Sede Regional del Atlántico - Turrialba	Remodelación de los baños para docentes y administrativos de acuerdo con la Ley 7600	23.172.198,00	El proyecto se encuentra en etapa de ejecución.	90%
Sede Regional del Caribe	Pintura interna y externa y cambio del sistema eléctrico en el edificio donde se ubica el CIUB	23.172.198,00	El proyecto se encuentra en etapa de ejecución.	90%
Total		115.860.990,00		

Nota: La metodología de esta evaluación presenta la escala de del avance de estos proyectos.

Fuente: Sección de Mantenimiento y Construcción, Oficina de Servicios Generales.

Programa de Inversiones

PROGRAMA DE INVERSIONES

Unidad ejecutora responsable: Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones (OEPI)

Responsable: Arq. Ana Ulloa Dormond

Objetivo General

Planificar, diseñar, licitar y construir los proyectos de infraestructura que la Institución requiera para el desarrollo de la docencia, la investigación y la acción social, así como para el mejoramiento de los servicios para beneficio de la comunidad universitaria y nacional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.2, 1.3, 4.1, 4.2, 4.3,7.2, 7.3, 7.7, 7.8, 9.1, 10.1, 10.2	<p>1.1. Inversiones</p> <p>Proponer a los órganos de gobierno de la Institución los planes y las políticas apropiadas para el desarrollo armónico y racional de la planta física de la Universidad, así como la búsqueda de una coherencia espacial y de una definida arquitectura institucional.</p>	<p>1.1.1. Atención de compromisos adquiridos en proyectos de infraestructura desarrollados mediante el fideicomiso UCR-BCR</p> <p>1.1.2. Sistema fijo contra incendios, Escuela de Biología</p>	<p>Proyectos atendidos</p> <p>Avance de la obra</p>	<p>Anual</p> <p>Anual</p>	<p>4</p> <p>100</p>	<p>4</p> <p>32</p>	<p>100</p> <p>32</p>	<p>El proyecto se encuentra en proceso de diseño. Los planos arquitectónicos, estructurales y mecánicos están concluidos. Actualmente, se elaboran los planos eléctricos y se espera la respuesta de la Rectoría con respecto a la intervención del Cuerpo de Bomberos al proyecto.</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.1.3. Horno para el Taller de Fundición, Escuela de Artes Plásticas.	Avance de la obra	Anual	100	40	40	Licitación 2020LA-000020-0000900001, actualmente se encuentra en la Contraloría General de la República, para resolver el recurso presentado por las empresas interesadas.
		1.1.4. Pabellones adicionales para las Residencias Estudiantiles. Sede de Guanacaste.	Avance de la obra	Anual	100	35	35	Se está a la espera de la resolución de la Rectoría ya que se evidenció que el presupuesto inicialmente otorgado resulta insuficiente para abarcar la totalidad del proyecto. Se espera, incluir este proyecto en el plan de inversiones del 2022, de acuerdo a lo indicado en la resolución R-102-2021, así como en los oficios OEPI-510-2021 y OEPI-634-2021.
		1.1.5. Auditorios Sedes Regionales.	Avance de la obra	Anual	100	40	40	El avance de los proyectos es el siguiente: –Auditorio de la Sede Regional del Sur: licitación No. 2020LA-000021-0000900001 fue anulada por la Contraloría General de la República. Se inicio un nuevo

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.1.6. Mangas sangría de talleres. Instituto Clodomiro Picado	Avance de la obra	Anual	100	100	100	<p>proceso, mediante la licitación abreviada No. 2021LA-000006-0000900001. La visita técnica se efectuó el 07 de julio del 2021 y la fecha de apertura está programada para el 19 de julio del 2021.</p> <p>– Auditorio de la Sede Regional del Pacífico: licitación No. 2020LA-000030-0000900001, actualmente se encuentra en la Rectoría pendiente de resolución, ya que fue presentado un recurso con la solicitud de nulidad.</p> <p>– Auditorio del Recinto de Guápiles: se cuenta con el anteproyecto aprobado, actualmente se encuentra en la etapa de planos constructivos, con un avance general de 70%. Una vez finalizada esta fase, se procederá a realizar un presupuesto detallado.</p> <p>Proyecto concluido, se gestionó mediante el proceso de licitación 2018LA-000024-0000900001. La obra estuvo a cargo de la empresa INGENIERÍA PCR S.A.</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.1.7. Obras varias. Instituto Clodomiro Picado.	Avance de la obra	Anual	100	60	60	Bodega de materiales en Dulce Nombre de Coronado: proyecto adjudicado a la empresa Constructica Diseño y Construcción Limitada, licitación No. 2020LA-000029-0000900001. Se encuentra temporalmente suspendido debido a que se está a la espera de la obtención de los permisos de construcción.
7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.6, 7.7, 8.1, 8.2, 9.1, 10.1, 10.2,11.1	1.2. Atención de cuentas pendientes Gestionar las cuentas pendientes con el fin de atender los compromisos del Programa de Desarrollo Regional	1.2.1. Unidades ejecutoras del Programa de Inversiones atendidas mediante los compromisos presupuestarios	Unidades atendidas	Anual	7	7	100	

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
PROGRAMA DE INVERSIONES
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.
SEMESTRAL 2021**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN ^{1/}
Servicios	351.920.378,34	206.712.832,91	58,74%
Materiales y Suministros	1.324.021,45	0,00	0,00%
Intereses y Comisiones	4.347.248.578,97	2.182.821.766,18	50,21%
Bienes duraderos	10.923.399.443,94	1.013.684.826,46	9,28%
Amortización	728.934.994,32	355.270.020,69	48,74%
TOTAL	16.352.827.417,02	3.758.489.446,24	22,98%

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 30 de junio de 2021.

Aspectos relevantes del Programa de Inversiones

El plan de inversiones abarca obras que permiten incrementar o mejorar la infraestructura de la Institución, el siguiente cuadro lista los proyectos finalizados y que se encuentran en fase de construcción durante el 2021.

Cuadro 10. UCR. Proyectos de infraestructura del Programa de Inversiones según su estado de avance al 30 de junio del 2021

PROYECTO	ÁREA M ²	AVANCE		PRESUPUESTO ASIGNADO
		ETAPA	PORCENTAJE	₡
Residencias Estudiantiles, remodelación del sistema eléctrico	2320	Diseño	2%	43 014 705,88
Recinto de Paraíso, pabellón de aulas y servicios sanitarios, área de recreación y odontología, bodega de suministros y gimnasio	3000	Construcción	60%	1 365 708 823,00
Instituto Clodomiro Picado, bodega	262,5	Permisos de construcción	58%	33 664 030,59
Facultad de Ciencias Económicas, readecuación estructural	1533	Permisos de construcción	58%	200 800 000,00
Centro de Investigación en Estudios de la Mujer	1205	Construcción	78%	551 684 153,97
Recinto de Guápiles, planta de tratamiento	P.DEF	Construcción	60%	165 206 986,65
Finca 3, instalaciones deportivas planta de tratamiento	P.DEF	Construcción	60%	133 633 000,00
Sede de Guanacaste, instalaciones deportivas		Construcción	94%	35 320 493,10
Sede del Caribe		Construcción	74%	113 167 004,87
Facultad de Odontología, obras de compensación	106	Construcción	60%	39 953 178,54
Escuela de Economía Agrícola, remodelación	940,9	Construcción	88%	73 202 670,14
LANAMME, Sede Regional de Guanacaste	1310	Construcción	95%	97 926 906,80
Sede del Pacífico, Esparza, media tensión	1434,73	Construcción	100%	2 267,00

PROYECTO	ÁREA M ²	AVANCE		PRESUPUESTO ASIGNADO
		ETAPA	PORCENTAJE	€
Escuela de Medicina, elevador para la morgue	9	Construcción	90%	12 373 961,00
Oficina de Bienestar y Salud, edificio primera etapa	2953	Permisos de construcción	58%	2 719 999 999,00
Escuela de Química, Proveeduría	610	Construido	100%	657 497 719,41
Escuela de Educación Física y Deportes, ampliación de la biblioteca	63	Construido (Pendiente de liquidar)	96%	35 751 290,66
Finca 2, readecuación de hidrantes	NO APLICA	Construido	100%	103 108 352,82
Sede de Occidente, aulas	3800	Construido (Pendiente de liquidar)	99%	680 075 864,60
Sede de Occidente, biblioteca Arturo Agüero Chaves	900	Construido (Pendiente de liquidar)	97%	69 858 940,80
Escuela de Arquitectura, remodelación de espacios administrativos y docentes	200	Construido	100%	59 332 231,35
Jardín Botánico Lankester	840	Construido (Pendiente de liquidar)	98%	703 468 228,20
Instituto Clodomiro Picado, mangas de sangría, talleres, bodegas y subestación eléctrica	436	Construido (Pendiente de liquidar)	99%	339 103 007,50
Centro de Investigaciones Espaciales, Laboratorio de rayos cósmicos	35	Construido (Pendiente de liquidar)	95%	30 054 175,04
Ciudad de la investigación, servicios sanitarios	50	Construido (Pendiente de liquidar)	98%	59 350 765,60
Recinto de Guápiles, residencias estudiantiles	585	Construido	100%	366 702 017,42
Sede del Atlántico, remodelación y ampliación biblioteca	570	Construido	100%	293 793 712,21
Finca 1 y finca 2, puente de comunicación	950	Construido	100%	698 907 179,41
Sede del Pacífico, aulas anexas al edificio del Banco Mundial	130	Construido (Pendiente de liquidar)	96%	142 149 999,50
Facultad de Ingeniería, conexión pluvial área de parqueo	NO APLICA	Construido (Pendiente de liquidar)	90%	13 537 788,68

PROYECTO	ÁREA M ²	AVANCE		PRESUPUESTO ASIGNADO
		ETAPA	PORCENTAJE	€
Construcción de desagüe para el cuarto de máquinas, ubicado entre la Escuela de Tecnologías	NO APLICA	Construido (Pendiente de liquidar)	69%	5 600 000,00
Museo de Insectos, medio de egreso	224,74	Construido	100%	60 049 438,19
Oficina de Bienestar y Salud, reubicación de canchas de arena y multiuso	200	Construido (Pendiente de liquidar)	99%	105 378 979,98
Sede del Caribe, auditorio y parqueo	212	Construido (Pendiente de liquidar)	97%	321 822 022,97
Recinto de Guápiles, pabellón de aulas y servicios sanitarios	577	Construido	100%	243 033 661,77
Recinto de Grecia, salón multiuso y vestíbulo	P.DEF	Construido (Pendiente de liquidar)	99%	259 131 349,79
Finca 3, instalaciones deportivas, mejora de estacionamientos junto a piscinas	P.DEF	Construido (Pendiente de liquidar)	100%	117 861 573,07
Facultad de Farmacia, readecuación eléctrica	2910	Construido	100%	639 756 119,62
Instituto de Investigaciones en Salud (INISA), reparaciones en laboratorios	P.DEF	Construido (Pendiente de liquidar)	92%	17 807 998,87
Instituto de investigaciones en educación (INIE), filtraciones	P.DEF	Construido (Pendiente de liquidar)	92%	18 064 698,00
Facultad de Ciencias Sociales, modificaciones en la acometida eléctrica	P.DEF	Construido (Pendiente de liquidar)	95%	41 406 700,00
Finca Siete Manantiales, amojonamiento	P.DEF	Construido	100%	19 818 808,88
Escuela de Química, cambio del sistema de iluminación aula 114 y 124 remodelación aula 113 y sala de cómputo cubículos	272,54	Construido (Pendiente de liquidar)	98%	62 950 677,24
Centro de Investigaciones en Biología Celular y Molecular (CIBCM), invernaderos	300	Construido	100%	36 671 372,00

PROYECTO	ÁREA M ²	AVANCE		PRESUPUESTO ASIGNADO
		ETAPA	PORCENTAJE	€
Educación Continua, remodelación para el CIL	380	Construido (Pendiente de liquidar)	89%	29 408 116,80
Facultad de Ciencias Económicas, servicios sanitarios	410	Construido (Pendiente de liquidar)	96%	28 679 075,76
Finca 1, hidrantes	336	Construido (Pendiente de liquidar)	92%	16 530 376,90
Facultad de Ingeniería, elevadores	336	Construido (Pendiente de liquidar)	95%	163 952 175,29
Centro Infantil y Casa Infantil Universitaria	2122	Construido	100%	1 175 415 840,79
Instituto de Investigaciones Farmacéuticas (INIFAR), edificio	1140	Construido (Pendiente de liquidar)	99%	1 428 289 311,19
Escuela de Química, sistema de contención de proveeduría	N/A	Construido (Pendiente de liquidar)	97%	66 609 960,47
Sede de Guanacaste, mejora de planta de tratamiento	10870	Construido	100%	223 908 756,00
Sede del Sur, remodelación de las instalaciones deportivas	P.DEF	Construido (Pendiente de liquidar)	98%	125 780 530,65
Sede del Pacífico, Esparza edificio anexo B aulas	P.DEF	Construido (Pendiente de liquidar)	98%	144 997 380,00
Recinto de Grecia, bodega de reactivos	P.DEF	Construido	100%	32 427 500,00
Contratación de diseño para proyectos en instalaciones deportivas de las sedes regionales	P.DEF	Construido (Pendiente de liquidar)	86%	115.421.840.52
Sede del Caribe, edificio de aulas	530	Construido	100%	396 454 612,77
Sede del Pacífico, Esparza, laboratorio de redes	45	Construido	100%	41 930 992,90
Recinto de Grecia, instalaciones deportivas	P.DEF	Construido (Pendiente de liquidar)	92%	492 682 100,61
Sede del Atlántico, instalaciones deportivas	P.DEF	Construido (Pendiente de liquidar)	99%	346 226 250,04
Sede del Sur, mejoramiento suelos	P.DEF	Construido (Pendiente de liquidar)	94%	101 652 251,03
Sede del Pacífico, Esparza edificio anexo B aulas		Construido (Pendiente de liquidar)	98%	144 997 380,00

PROYECTO	ÁREA M ²	AVANCE		PRESUPUESTO ASIGNADO
		ETAPA	PORCENTAJE	₡
Contratación de servicios profesionales para el diseño de plantas de tratamiento de Guápiles	P.DEF	Construido (Pendiente de liquidar)	88%	9 835 484,00
Escuela de Estudios Generales, diseño readecuación estructural primera etapa	P.DEF	Construido	100%	18 873 140,00
LANAMME, diseño de laboratorios	3000	Construido (Pendiente de liquidar)	74%	130 812 500,00
Escuela de Lenguas Modernas, anexo y elevador para Facultad de Letras	600	Construido (Pendiente de liquidar)	99%	725 292 427,47
Sede de Guanacaste, colector de aguas negras		Construido (Pendiente de liquidar)	52%	36 555 189,79
TOTAL	48 524,41	---	---	17 860 444 824,78

Fuente: Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones

Evaluación Financiera

Análisis de ingresos

I. Antecedentes

En la disposición 4.12 del Informe de Auditoría de Carácter Especial N°DOFOE-SOC-IF-000010-2020, sobre el Proceso de Planificación Institucional, Ejecución y Evaluación Presupuestaria en la Universidad de Costa Rica, la Contraloría General de la República estableció:

“Definir e implementar un mecanismo de control que regule el proceso de evaluación presupuestaria en la UCR, el cual deberá considerar al menos, actividades, roles y responsabilidades de los participantes, así como los parámetros de calidad de los informes de evaluación física y presupuestaria. Para el cumplimiento de esta disposición, se debe remitir a la Contraloría General, a más tardar el 16 de abril de 2021, una certificación en la cual haga constar que dicho mecanismo fue definido. Asimismo, enviar a esta Contraloría General, a más tardar el 30 de julio de 2021, una certificación mediante la cual se acredite su implementación en la evaluación física y presupuestaria correspondiente al informe semestral 2021 (...).”

En el párrafo 2.87 del referido documento, se señala que los informes de evaluación semestral del plan anual operativo de la Universidad, deben contener información sobre los siguientes elementos:

- Comportamiento de la ejecución de los ingresos.
- Principales limitaciones presentadas en materia de percepción de ingresos y ejecución de gastos.
- Resultado de la ejecución presupuestaria parcial o final -superávit o déficit-.

En la línea de la información requerida y dentro de la diversidad de ingresos que percibe la Institución, según el clasificador de ingresos, la metodología empleada en el análisis que se aporta en el presente documento, se focaliza en la identificación de aquellos rubros de ingreso que, por su importancia relativa dentro del presupuesto total y/o por la naturaleza de los programas, proyectos o actividades que financian, ameritan en mayor grado su control y seguimiento.

II. Estimación de los ingresos institucionales para el periodo presupuestario en vigencia

La estimación de los ingresos que se incorporan a la corriente presupuestaria se realiza en los procesos de formulación del Presupuesto Institucional y los Presupuestos Extraordinarios, en apego a los principios de Universalidad y Equilibrio Presupuestario referidos en el título II de la Ley de Administración Financiera de la República y Presupuestos Públicos N° 8131.

Los ingresos provienen de las asignaciones por la transferencia del Fondo Especial de la Educación Superior (FEES) y otras rentas propias de la Institución, denominados Fondos Corrientes, y los ingresos generados por la vinculación remunerada con el sector externo (Vínculo Externo). Además, incorporan los ingresos de financiamiento que corresponden a los resultados de operación del período anterior.

III. Análisis de Ingresos de Fondos Corrientes

A continuación, se analiza la ejecución presupuestaria al 30 de junio de 2021 de los rubros de ingresos de Fondos Corrientes, que ameritan su seguimiento sea por su importancia relativa dentro del total de ingresos o por su comportamiento en la ejecución.

- **Timbre Educación Cultura - Ley 5923 (Otros Ingresos Tributarios)**

Origen del ingreso: Toda sociedad mercantil que esté inscrita o que se inscriba y toda subsidiaria de una sociedad extranjera que esté inscrita o se inscriba en la Sección Mercantil del Registro Público de la Propiedad, deberá pagar un timbre para la “Educación y Cultura”. En Decreto Legislativo 9643 publicado el 02 de Julio del 2019 en la Gaceta, se deduce el porcentaje recibido por la Universidad de Costa Rica de un 70% a un 30% y adicional se rebaja un 4%, el cual se gira a la Editorial Costa Rica creada por la Ley 2366, Ley de la Editorial Nacional, de 10 de junio 1959. El Banco Central de Costa Rica (BCCR) realiza dos giros al mes uno con el monto recaudado por el BCCR y otro por el dinero percibido mediante los distintos sistemas del Ministerio de Hacienda, adicional mediante convenio con el Banco de Costa (BCR) se realiza el giró diario a la Universidad por concepto del Timbre.

Comportamiento en la ejecución presupuestaria: El presupuesto estimado para esta fuente de ingreso es de ₡165.000.000.00, cuya recaudación al 30 de junio es de ₡98.729.341,80, equivalente a un 59,84%. Este porcentaje, que denota una ejecución óptima, es congruente con el comportamiento del año 2020, por lo que se estima una linealidad que llevará a la percepción total de los recursos estimados.

- **Timbre Topográfico -Ley 5361 (Otros Ingresos Tributarios)**

Origen del ingreso: Todo plano de fundos urbanos o rurales que se presente para la aprobación de las autoridades competentes llevará un Timbre de Topografía por el valor correspondiente. El producto de este timbre será girado íntegramente por el Colegio Federado de Ingenieros y Arquitectos (CFIA) a las instituciones de estudios superiores que establece la carrera de Ingeniería Topográfica, deducidos los cargos de emisión y manejo

del timbre con el Banco de Costa (BCR) se realiza el giró diario a la Universidad por concepto del Timbre.

Comportamiento en la ejecución presupuestaria: El presupuesto anual estimado es de ¢857.300.00, cuya recaudación al 30 de junio es de ¢10.749.602.48, equivalente a un 1.253,89%. El relevante aumento en el monto recaudado, se origina por una mayor cantidad de solicitudes del visado de planos, lo cual se ha visto favorecido por el mayor acceso al financiamiento de proyectos de infraestructura, dada la baja en las tasas de interés.

- **Ingresos de la Propiedad**

Origen del ingreso: Dentro de esta clasificación se registran los ingresos por intereses que se obtienen por la inversión transitoria en el sistema bancario nacional público de los recursos aún no ejecutables, según la normativa institucional.

Comportamiento en la ejecución presupuestaria: Para este grupo de partidas, el asignado presupuestario total es de ¢2.570.000.000,00 cuya recaudación al 30 de junio ascendió a ¢897.093.566,90, equivalente a un 34,91%. La baja ejecución presupuestaria obedece al contexto crítico del mercado financiero, cuyo comportamiento decreciente en las tasas de interés se ha manifestado a partir de los dos últimos años, situación agudizada para la Institución con la disminución experimentada de los recursos del FEES.

Tomando como año focal el 2018, cuyo ingreso para el grupo de partidas ascendió a ¢7.953.813.167,70, se tuvo que para el año 2019 los ingresos representaron el 37,09% de esa cantidad, en el 2020 correspondieron al 48,55% y el presupuesto asignado en el 2021 corresponde al 32.31%.

Considerando que para el año 2021 el asignado presupuestario contempló el actual contexto, lo recomendable es esperar el comportamiento de los próximos meses.

- **Matrícula Corriente (Derechos Administrativos)**

Origen del ingreso: Representa el monto recaudado por concepto de los derechos de matrícula corriente (grado), que cancela la población estudiantil de acuerdo con los créditos matriculados (con un tope de 12 créditos). El cobro en cada ciclo lectivo se realiza en dos tramos, de conformidad con las fechas establecidas en el Calendario Estudiantil Universitario.

Comportamiento en la ejecución presupuestaria: El presupuesto anual estimado es de ¢4.200.000.000,00 y su recaudación al 30 de junio es de ¢1.748.240.110,00, equivalente a

un 41,62%. Se espera que al realizarse la matrícula del segundo ciclo lectivo se alcance el recaudo del cobro del primer ciclo lectivo, con lo cual se logrará la linealidad en la ejecución presupuestaria.

Es importante mencionar que a la población estudiantil que posee beca socioeconómica o de participación en actividades universitarias, se le otorga la exoneración total o parcial de los costos de matrícula, por lo que la tenencia de beca constituye una variable de influencia en el recaudo de esta fuente de ingresos, aspecto que es contemplado en las estimaciones presupuestarias.

- **Subvención Estatal Fondo Educación Superior - FEES Ley 5909-6450 (Transferencias Corrientes del Gobierno Central)**

Origen del ingreso: Recursos financieros que se asignan a las Universidades Estatales, para dar cumplimiento a las Normas Constitucionales que definen la responsabilidad del Estado de dotar de patrimonio financiero a estas instituciones. Cuya distribución se realiza conforme a las normas y principios establecidos por el Convenio de Coordinación de la Educación Superior en Costa Rica. Estos fondos corresponden al 1.5% Producto Interno Bruto (PIB), que se destina a las universidades públicas. El Ministerio de Educación Pública procede con el giro dos veces al mes y adicional el pago del Salario Escolar.

Comportamiento en la ejecución presupuestaria: Esta fuente de ingreso es la más representativa para la Institución. El presupuesto asciende a ¢262.630.273.029,00 cuya recaudación al 30 de junio es de ¢141.709.409.982,17, equivalente al 53,96% de ejecución.

En el año 2021 el monto del FEES inicialmente acordado para las Universidades Públicas fue de ¢515.909,48 millones; sin embargo, ante la crítica situación de las finanzas públicas, producto de la emergencia sanitaria provocada por el COVID-19, el Ministerio de Hacienda incluyó en el presupuesto ordinario de la República un monto de ¢490.114,00 millones.

La Comisión de Enlace tiene en agenda acordar la presupuestación de la diferencia, por ¢25.795,48 millones; de los cuales, según la metodología de distribución del FEES institucional aplicada por CONARE, corresponde a la Universidad de Costa Rica la suma aproximada de ¢13.381,3 millones.

IV. Análisis de Ingresos del Vínculo Externo

A continuación, se analiza la ejecución presupuestaria al 30 de junio de 2021 de los rubros de ingresos del Vínculo Externo, que ameritan su seguimiento sea por su importancia relativa dentro del total de ingresos o por su comportamiento en la ejecución.

- **Programa de Cooperación UCR-MAG Ley N° 7277 (Transferencias Corrientes del Gobierno Central)**

Origen del ingreso: Los recursos correspondientes al Centro de Investigaciones en Tecnología de Alimentos (CITA) están dirigidos a la investigación y desarrollo de programas de asistencia tecnológica, de capacitación, de difusión técnica para la industria y programas de desarrollo de la agroindustria de las zonas bananeras.

Estos fondos provienen de la venta de cada caja de banano exportado, en donde se destina un ¢1.50 para los fines antes mencionados y al CITA le corresponde un 20% de esta recaudación.

El Ministerio de Ciencia, Tecnología y Telecomunicaciones (MICITT), procede con el giro de esta ley cada mes y solamente se asignan los recursos por parte de la Tesorería Nacional hasta el monto efectivamente ingresado en el Fondo General del Gobierno.

Comportamiento en la ejecución presupuestaria: El presupuesto asciende a ¢32.400.000,00 cuya recaudación al 30 de junio es de ¢13.500.000,00 equivalente al 41,67% de ejecución. El comportamiento de la ejecución es estable, percibiéndose durante el primer semestre del año la suma de ¢2.700.000,00 mensuales, por lo que lo recomendable es dar seguimiento al comportamiento de los próximos meses.

- **Derecho de Pesca del Atún Ley N° 8436 (Transferencias Corrientes Instituciones descentralizadas)**

Origen del ingreso: La Universidad de Costa Rica recibe recursos del producto que se obtenga por los cánones por concepto de registros y licencia de pesca de los barcos atuneros con bandera extranjera, así como de las multas y los comisos generados por la pesca que realicen esos barcos en aguas de jurisdicción costarricense, según lo establece el artículo 51 de la Ley 8436 Pesca y Acuicultura.

No necesariamente debe ingresar el monto total presupuestado, ya que depende de lo que se cobre por la cantidad de pesca de atún y del movimiento de los buques atuneros. Le corresponderá un 25% a la Sede del Pacífico, un 5% a la Sede de Limón y un 5% a la Sede de Guanacaste. El Instituto Costarricense de Pesca y Acuicultura (INCOPECA) realiza el giró del dinero aproximadamente cada 3 o 4 meses.

Comportamiento en la ejecución presupuestaria: El presupuesto anual estimado para esta ley es de ¢17.413.190.00, al mes de junio se percibe la suma de ¢110.613.548,66,

equivalente a una recaudación del 635,23%. Además de tenerse un aumento en la recaudación de los recursos estimados en el presente año, mediante oficio INCOPECA-DAFI-DFCO-CON-095- 2021, se percibió la suma de ₡24.791.360.85, correspondiente al periodo de Octubre a Diciembre del año 2020. Lo recomendable es dar seguimiento al comportamiento de los próximos meses.

- **Impuesto sobre Combustibles LANAMME Ley N° 8114 (Transferencias de Capital del Gobierno Central)**

Origen del ingreso: El ingreso percibido por esta subvención corresponde a los fondos provenientes de la recaudación del impuesto único sobre los combustibles, del cual el 1 % del producto anual es girado directamente por la Tesorería Nacional a la Universidad de Costa Rica, según lo señala el artículo 5 de la Ley 8114.

Estos recursos se administran bajo la modalidad presupuestaria de fondos restringidos, con la finalidad de garantizar la máxima eficiencia de la inversión pública de reconstrucción y conservación óptima de la red vial nacional.

El financiamiento se dirige a programas de formación y acreditación para técnicos de laboratorio, programas de investigación que abordan problemáticas de la infraestructura vial pavimentada, asesoramiento técnico para el jerarca superior de la Dirección de Vialidad del MOPT, así como para el Ministro y Viceministro del sector, auditorías técnicas a los laboratorios del país que trabajan para el sector vial, evaluación bienal de toda la red nacional pavimentada, evaluación anual de las carreteras y puentes otorgados en concesión.

Comportamiento en la ejecución presupuestaria: El presupuesto asciende a ₡2.840.339.250,00, cuya recaudación acumulada al 30 de junio es de ₡1.375.153.150,37, equivalente al 48,42% de ejecución. La Tesorería Nacional realiza los depósitos al LANAMME con base en el informe de programación financiera de los gastos. En el mes de enero se percibió la suma de ₡61.734.073,54 correspondientes al giro de diciembre de 2020, y con respecto a los montos adeudados se tiene la suma de ₡1.526.920.173,17. Lo recomendable es dar seguimiento al comportamiento de los próximos meses.

- **Facultad de Odontología Servicios (Venta de Servicios Empresas Auxiliares)**

Origen del ingreso: Estos recursos se originan por la venta de servicios odontológicos: atención a pacientes, tratamientos clínicos, radiografías, entre otros. En la Clínica Odontológica Docente de la Facultad de Odontología, las prácticas supervisadas que

realiza el estudiando como parte de su formación académica genera la venta de diversos servicios odontológicos, cuya captación y administración se realiza a través de esta empresa auxiliar.

Comportamiento en la ejecución presupuestaria: El presupuesto asciende a ¢270.000.000,00 cuya recaudación acumulada al 30 de junio es de ¢13.949.087,30 equivalente al 5,17% de ejecución.

El cálculo de los ingresos para el año 2021 se basó en el comportamiento histórico que ha tenido en los últimos 5 años esta actividad de vínculo remunerado exceptuando el año 2020, ya que por la pandemia del COVID-19, no fue posible impartir los cursos clínicos del plan de estudios, lo cual se reactivará a partir del próximo año, una vez que se cuente con la aprobación de las autoridades universitarias.

Tomando como año focal el 2019, cuyo ingreso del periodo para esta actividad fue de ¢236,890.867,91, se tuvo que para el año 2020 los ingresos representaron el 61,50% de esa cantidad y en el 2021 la cifra recaudada al 30 de junio no llega al 5,89%. Esta situación se debe a la imposibilidad de brindar el servicio de atención ante la situación de la pandemia causada por el COVID 19. Corresponderá por tanto la espera de la activación del servicio.

- **Venta de Suero Instituto Clodomiro Picado**

Origen del ingreso: Los ingresos del proyecto provienen de las ventas de sueros antiofídicos (polivalente, coral y africano) que se realicen durante el año.

Comportamiento en la ejecución presupuestaria: El presupuesto asciende a ¢382.712.000,00, cuya recaudación acumulada al 30 de junio es de ¢375.809.470,00, equivalente al 98,20% de ejecución. Dado que la recaudación real ha alcanzado en gran medida los recursos estimados, se estará valorando la adición presupuestaria.

Análisis de egresos

El artículo 46 de la Ley de la Administración Financiera de la República y Presupuestos Públicos establece que “Los saldos disponibles de las asignaciones presupuestarias caducarán al 31 de diciembre de cada año.”

Los gastos comprometidos, pero no devengados a esa fecha, se afectarán automáticamente en el ejercicio económico siguiente y se imputarán a los créditos disponibles para este ejercicio

Los saldos disponibles de las fuentes de financiamiento de crédito público externo y las autorizaciones de gasto asociado, se incorporarán automáticamente al presupuesto del ejercicio económico siguiente”.

Este artículo no permite que se incluya en los cuadros de evaluación de cada programa, los compromisos legales adquiridos por la Institución -información que se incluye en esta parte del documento-, para reflejar el esfuerzo que realiza la Institución en el uso de los recursos asignados. El siguiente cuadro muestra la ejecución presupuestaria institucional por programa al 30 de junio de 2021.

Cuadro 6. UCR. Porcentaje de ejecución presupuestaria institucional, por programa, al 30 de junio del 2021

PROGRAMA	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	EJECUCIÓN	GIRADO + COMPROMISO	EJECUCIÓN CON COMPROMISO
Docencia	102 622 696 161,12	50 215 131 458,42	48,93%	50 683 664 046,34	49,39%
Investigación	43 921 765 913,42	20 159 749 172,39	45,90%	21 541 238 695,46	49,04%
Acción Social	10 167 974 127,80	3 291 999 042,22	32,38%	3 615 443 260,22	35,56%
Vida Estudiantil	41 181 828 316,82	18 814 951 628,58	45,69%	21 889 301 851,78	53,15%
Administración	39 759 837 513,61	19 471 173 581,50	48,97%	22 449 144 904,60	56,46%
Dirección Superior	39 262 849 098,55	18 826 354 914,68	47,95%	20 593 474 661,61	52,45%
Desarrollo Regional	34 296 864 304,58	15 041 025 556,23	43,86%	15 888 302 306,35	46,33%
Inversiones	16 352 827 417,02	3 758 489 446,24	22,98%	7 017 066 430,76	42,91%
TOTAL	327 566 642 852,92	149 578 874 800,26	45,66%	163 677 636 157,12	49,97%

Nota: El presupuesto final se obtiene a partir del presupuesto inicial más o menos las modificaciones presupuestarias y los presupuestos extraordinarios realizados durante el período.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 30 de junio de 2021.

Como muestra el cuadro anterior, el menor porcentaje de ejecución corresponde al programa de Acción Social. Varias partidas muestran un bajo nivel de ejecución de los recursos entre las que se encuentran las siguientes:

- 5010300 Equipo de comunicación.
- 5010600 Equipo sanitario, de laboratorio e investigación.
- 1070100 Actividades de capacitación
- 1999902 Servicios administrativos y 1030100 Información.

El presupuesto asignado a estas partidas asciende a ₡1.853.305.943,96; del cual se han girado ₡146.583.557,69 (incluyendo los recursos comprometidos), lo que representa una ejecución del 7,9%.

La ejecución presupuestaria Institucional a nivel de partida se muestra en el siguiente cuadro.

Cuadro EF-2. UCR. Porcentaje de ejecución presupuestaria institucional por partida al 30 de junio de 2021

PARTIDA	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	EJECUCIÓN	GIRADO MÁS COMPROMETIDO	EJECUCIÓN CON COMPROMISO
Remuneraciones	217 256 682 693,89	110 393 327 988,86	50,81%	110 393 327 988,86	50,81%
Servicios	21 316 903 765,77	5 679 204 968,78	26,64%	9 341 471 895,08	43,82%
Materiales y Suministros	6 980 332 982,84	1 657 811 449,39	23,75%	2 533 500 173,59	36,29%
Intereses y Comisiones	4 393 404 619,64	2 222 696 133,02	50,59%	2 222 696 133,02	50,59%
Activos financieros	2 953 095,86	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Bienes duraderos	33 261 655 698,53	7 118 960 933,19	21,40%	16 591 573 921,55	49,88%
Transferencias corrientes	43 625 775 002,10	22 151 603 306,33	50,78%	22 239 796 024,33	50,98%
Amortización	728 934 994,32	355 270 020,69	48,74%	355 270 020,69	48,74%
Total	327 566 642 852,92	149 578 874 800,26	45,66%	163 677 636 157,12	49,97%

Nota: El presupuesto final se obtiene a partir del presupuesto inicial más o menos las modificaciones presupuestarias y los presupuestos extraordinarios del período

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 30 de junio de 2021.

Con respecto a la información presentada en el cuadro EF-2 es importante señalar los siguientes detalles:

- En la partida Activos Financieros, se ubican los recursos de la subpartida “Préstamos a profesores” y “Préstamos a estudiantes a largo plazo”. Los recursos de estas subpartidas son utilizados para gastos de instalación de los profesores que estudian en el extranjero, y en el caso de los estudiantes, para gastos de manutención, pago de matrícula, entre otros. Su ejecución está sujeta a la solicitud del préstamo por parte de los profesores y estudiantes.

- En la partida Materiales y Suministros, se tiene baja ejecución en los recursos presupuestados en las siguientes partidas: a) 2019901 Reactivos y útiles de laboratorio, b) 2040200 repuestos y accesorios, c) 2990200 Útiles y materiales médico, hospitalarios. e investigación, d) 2999903 Otros útiles, materiales y suministros y e) 2990105 útiles y materiales de computación, entre otros. Las partidas mencionadas tienen un presupuesto de ¢3.576.262.506,94, de los cuales se han ejecutado ¢1.184.654.236,62 (incluyendo recursos comprometidos), para un 33,12% de ejecución.

Comparación física - financiera

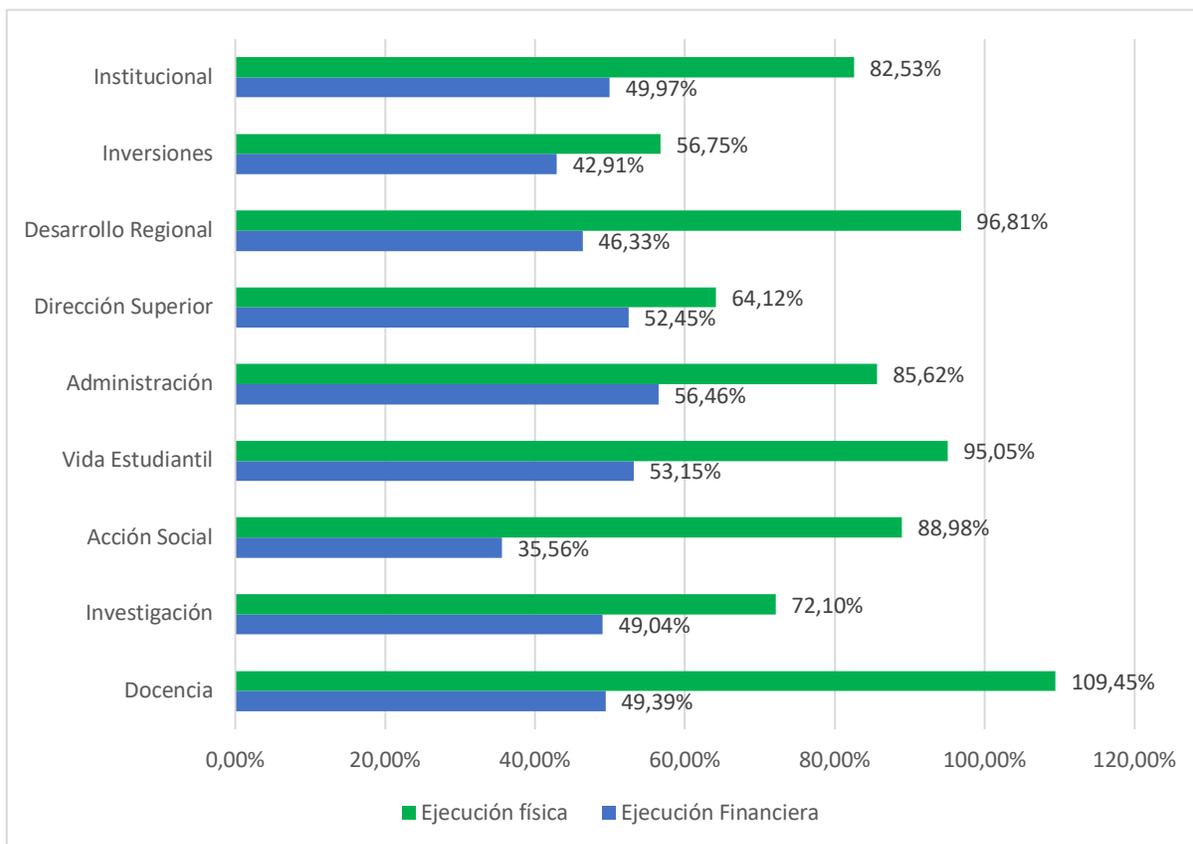
Cuadro 7. UCR. Comparación de la ejecución física y financiera (sin compromisos), por programa, al 30 de junio del 2021

Programa	Ejecución Financiera	Ejecución física
Docencia	49,39%	109,45%
Investigación	49,04%	72,10%
Acción Social	35,56%	88,98%
Vida Estudiantil	53,15%	95,05%
Administración	56,46%	85,62%
Dirección Superior	52,45%	64,12%
Desarrollo Regional	46,33%	96,81%
Inversiones	42,91%	56,75%
Institucional	49,97%	82,53%

Nota: La ejecución física por programa se calcula utilizando la medida de posición estadística “media geométrica”.

Fuente: elaboración propia con base en Estados Financieros y Ejecución Presupuestaria al 30 de junio de 2021 (Oficina de Administración Financiera) y Evaluación Física al 30 de junio de 2021 (Oficina de Planificación Universitaria).

Gráfico 7. UCR. Comparación de la ejecución física y financiera (sin compromisos), por programa, al 30 de junio del 2021



Fuente: elaboración propia con base en Estados Financieros y Ejecución Presupuestaria al 30 de junio de 2021 (Oficina de Administración Financiera) y Evaluación Física al 30 de junio de 2021 (Oficina de Planificación Universitaria).

Siglas

AAPIA	Agencia de Acreditación del Colegio Federado de Ingenieros y de Arquitectos de Costa Rica.
CICA	Centro de Investigaciones en Contaminación Ambiental
CICANUM	Centro de Investigación en Ciencias Atómicas, Nucleares y Moleculares
CIGEFI	Centro de Investigaciones Geofísicas
CIGRAS	Centro de Investigaciones en Granos y Semillas
CIL	Centro de Infantil Laboratorio
CINA	Centro de Investigaciones en Nutrición Animal
CIPROC	Centro de Investigaciones en Protección de Cultivos
CGR	Contraloría General de la República
CONARE	Consejo Nacional de Rectores
EEFBM	Estación Experimental Fabio Baudrit Moreno
IICE	Instituto de Investigaciones Económicas
INS	Instituto Nacional de Seguros
LANAMME	Laboratorio Nacional de Materiales y Modelos Estructurales
LEBI	Laboratorio de Ensayos Biológicos
LESCO	Lenguaje de Señas Costarricense
OEPI	Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones
OPLAU	Oficina de Planificación Universitaria
ORH	Oficina de Recursos Humanos
PAA	Prueba de Aptitud Académica
PAO	Plan Anual Operativo
PIAM	Programa Integral del Adulto Mayor

SETENA	Secretaría Técnica Nacional Ambiental
SEP	Sistema de Estudios de Posgrado
SIAF	Sistema de Información en Administración Financiera
SIBDI	Sistema de Bibliotecas, Documentación e Información
SIEDIN	Sistema Editorial de Difusión Científica de la Investigación
SRA	Sede Regional del Atlántico
SRC	Sede Regional del Caribe
SRF	Sede Rodrigo Facio
SRG	Sede Regional de Guanacaste
SRO	Sede Regional de Occidente
SRP	Sede Regional del Pacífico
TI	Tecnologías de Información
UCR	Universidad de Costa Rica
UPSS	Unidad de Promoción en Servicios de Salud
VAS	Vicerrectoría de Acción Social
VRA	Vicerrectoría de Administración

Anexo

A1. Definición de indicadores y unidades de medida

Indicadores incluidos en el Plan Anual Operativo

Indicadores de resultados

Nombre: Acciones realizadas

Descripción: Número de acciones que realiza una unidad con el fin de solucionar un problema o brindar un servicio a sus usuarios o beneficiarios

Unidad de medida: Número de acciones

Forma de cálculo: Conteo de las acciones realizadas

Fuente de la información: Oficina de Orientación

Nombre: Actividades realizadas

Descripción: Número de actividades que realiza una unidad

Unidad de medida: Número de actividades

Forma de cálculo: Conteo de actividades realizadas

Fuente de la información: Archivo Universitario

Nombre: Asesorías, patrocinios legales y capacitaciones apoyados

Descripción: Contabiliza las asesorías, patrocinios legales y capacitaciones llevadas a cabo durante un año específico

Unidad de medida: Número de asesorías, patrocinios legales y capacitaciones

Forma de cálculo: Conteo de asesorías, patrocinios legales y capacitaciones

Fuente de la información: Oficina Jurídica

Nombre: Asociaciones apoyadas

Descripción: Detalla la cantidad de asociaciones de estudiantes apoyadas desde la FEUCR

Unidad de medida: Número de asociaciones

Forma de cálculo: Conteo de asociaciones
Fuente de la información: Federación de Estudiantes UCR (FEUCR)

Nombre: Carreras apoyadas
Descripción: Número de carreras apoyadas en procesos de autoevaluación y acreditación, por parte de la Vicerrectoría de Docencia.

Unidad de medida: Número de carreras
Forma de cálculo: Conteo de las carreras apoyadas
Fuente de la información: Centro de Evaluación Académica

Nombre: Carreras con prueba aplicada
Descripción: Contabiliza la cantidad de carreras que aplican pruebas de habilidades cuantitativas para el ingreso de estudiantes, durante un año específico.

Unidad de medida: Número de carreras
Forma de cálculo: Conteo del número de carreras que aplican las pruebas.
Fuente de la información: Instituto de Investigaciones Psicológicas

Nombre: Centros, institutos y unidades vigentes
Descripción: Da seguimiento a la cantidad de centro, institutos y unidades de investigación que desarrollan actividades propias de los procesos de generación de conocimiento

Unidad de medida: Número de centros, institutos y unidades
Forma de cálculo: Conteo de centros, institutos y unidades
Fuente de la información: Vicerrectoría de Investigación

Nombre: Coordinaciones apoyadas

Descripción: Número de coordinaciones apoyadas desde la Dirección Superior de las sedes regionales.

Unidad de medida: Número de coordinaciones

Forma de cálculo: Conteo de coordinaciones apoyadas en un año específico

Fuente de la información: Coordinaciones de Dirección Superior de sedes regionales

Nombre: Cupos matriculados

Descripción: Son las materias matriculadas, en cada ciclo lectivo, por los estudiantes regulares de la Institución

Unidad de medida: Número de cupos

Forma de cálculo: Sumatoria, por ciclo lectivo, de las materias matriculadas en una unidad académica

Fuente de la información: Oficina de Registro e Información

Nombre: Cursos especiales vigentes

Descripción: Número de cursos ofrecidos o requeridos por personas físicas y jurídicas nacionales o internacionales, durante el ejercicio económico (representa el vínculo externo en las actividades transitorias)

Unidad de medida: Número de cursos especiales

Forma de cálculo: Conteo de cursos especiales

Fuente de la información: Oficina de Administración Financiera

Nombre: Docentes evaluados.

Descripción: Contabiliza los docentes sometidos al proceso de evaluación

Unidad de medida: Número de docentes

Forma de cálculo: Conteo de docentes

Fuente de la información: Centro de Evaluación Académica

Nombre: Estudiantes atendidos

Descripción: Número de estudiantes que son atendidos en los diferentes servicios que presta la universidad

Unidad de medida: Número de estudiantes

Forma de cálculo: Conteo de los estudiantes atendidos

Fuente de la información: Oficina de Registro e Información y Vicerrectoría de Vida Estudiantil.

Nombre: Estudiantes becados

Descripción: Son los estudiantes beneficiados con algún tipo de subsidio (becas, ayuda económica, servicios de: alimentación, médicos, de biblioteca y préstamos económicos, entre otros)

Unidad de medida: Número de estudiantes

Forma de cálculo: Conteo de estudiantes becados

Fuente de la información: Oficina de Becas y atención Socioeconómica

Nombre: Estudiantes participantes

Descripción: Son las estudiantes que participan en los programas que ofrece la institución

Unidad de medida: Número de estudiantes

Forma de cálculo: Conteo de las estudiantes participantes

Fuente de la información: Programa de Voluntariado

Nombre: Funcionarios becados

Descripción: Contabiliza los funcionarios con beca de posgrado en el exterior vigentes en un año determinado

Unidad de medida: Número de becas
Forma de cálculo: Conteo de becas de posgrado en el exterior vigentes
Fuente de la información: Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa

Nombre: Grupos vigentes
Descripción: Contabiliza la cantidad de grupos culturales y deportivos de representación universitario que cuentan con la participación de estudiantes en un año específico

Unidad de medida: Número de grupos
Forma de cálculo: Conteo de grupos
Fuente de la información: Grupos Culturales y Deportivos

Nombre: Horas aplicadas
Descripción: Total de horas que se dedican a una tarea o asignación específica dentro de una unidad administrativa o académica

Unidad de medida: Horas
Forma de cálculo: Conteo del total de horas asignadas a esta tarea
Fuente de la información: Oficina de Contraloría Universitaria

Nombre: Horas transmitidas
Descripción: Contabiliza la cantidad de horas transmitidas al aire por el Canal UCR

Unidad de medida: Número de Horas
Forma de cálculo: Conteo de Horas
Fuente de la información: Canal UCR

Nombre: Notas publicadas

Descripción: Contabiliza la cantidad de notas publicadas por el Semanario Universidad en un año específico

Unidad de medida: Número de notas

Forma de cálculo: Conteo de notas

Fuente de la información: Semanario Universidad

Nombre: Obras comercializadas

Descripción: Contabiliza las obras comercializadas por el SIEDIN en un año específico

Unidad de medida: Número de obras.

Forma de cálculo: Conteo de obras

Fuente de la información: Sistema de Difusión Científica de la Investigación

Nombre: Obras de teatro producidas y presentadas

Descripción: Da seguimiento a la cantidad de obras producidas y presentadas, en un año específico, por el Teatro Universitario.

Unidad de medida: Número de obras

Forma de cálculo: Conteo de obras

Fuente de la información: Teatro Universitario

Nombre: Órdenes de trabajo atendidas

Descripción: Conteo de las órdenes de trabajo atendidas en un año específico

Unidad de medida: Orden de trabajo

Forma de cálculo: Conteo de órdenes de trabajo atendidas durante el año de interés

Fuente de la información: Sistema de Difusión Científica de la Investigación

Nombre: Planes de estudios apoyados
Descripción: Contabiliza los planes de estudio de carreras de posgrado apoyados, durante un año específico, desde el SEP
Unidad de medida: Planes de estudios apoyados
Forma de cálculo: Conteo de estudios apoyados
Fuente de la información: Sistema de Estudios De Posgrado

Nombre: Procesos atendidos
Descripción: Contabiliza los procesos desarrollados
Unidad de medida: Número de procesos
Forma de cálculo: Conteo de procesos desarrollados
Fuente de la información: Sedes Regionales

Nombre: Procesos ejecutados
Descripción: Contabiliza los procesos ejecutados por la OSG y sus dependencias
Unidad de medida: Número de procesos
Forma de cálculo: Conteo de procesos ejecutados durante un año determinado
Fuente de la información: Oficina de Servicios Generales

Nombre: Procesos electorales realizados
Descripción: Son los procesos organizados por el Tribunal Electoral Universitario, para la elección de autoridades universitarias
Unidad de medida: Número de procesos
Forma de cálculo: Conteo de los procesos electorales realizados
Fuente de la información: Tribunal Electoral Universitario

Nombre: Procesos realizados

Descripción: Contabiliza los procesos realizados por el SIEDIN a fin de publicar distintas obras, en un año específico

Unidad de medida: Número de procesos

Forma de cálculo: Conteo de los procesos realizados

Fuente de la información: Sistema de Difusión Científica de la Investigación

Nombre: Productos y servicios realizados

Descripción: Contabiliza los productos y servicios realizados por la ODI a fin de dar a conocer el quehacer institucional

Unidad de medida: Número de productos y servicios

Forma de cálculo: Conteo de productos y servicios

Fuente de la información: Oficina de Divulgación e Información

Nombre: Programas de posgrado con financiamiento complementario vigentes

Descripción: Son unidades contables que permiten el fortalecimiento de los posgrados que tienen financiamiento complementario en actividades de desarrollo académico o administrativo

Unidad de medida: Número de programas

Forma de cálculo: Conteo de los programas de posgrado con financiamiento complementario

Fuente de la información: Oficina de Administración Financiera

Nombre: Programas producidos

Descripción: Son las producciones o programas realizados por las emisoras de la institución

Unidad de medida: Número de programa

Forma de cálculo: Conteo de los programas producidos

Fuente de la información: Radioemisoras UCR

Nombre: Programas, proyectos y actividades vigentes

Descripción: Contabiliza la cantidad de programas, proyectos y actividades vigentes inscritos en la Vicerrectoría de Investigación para la generación del conocimiento

Unidad de medida: Número de programas, proyectos y actividades

Forma de cálculo: Conteo de programas, proyectos y actividades

Fuente de la información: Vicerrectoría de Investigación

Nombre: Proyectos realizados

Descripción: Corresponde a los proyectos que realizan las unidades

Unidad de medida: Número de proyectos

Forma de cálculo: Conteo de los proyectos realizados

Fuente de la información: Vicerrectoría de Administración.

Nombre: Proyectos vigentes

Descripción: Corresponde a los proyectos que son inscritos ante la respectiva vicerrectoría y tienen vigencia ya sea durante todo el año o en un tramo de este

Unidad de medida: Número de proyectos

Forma de cálculo: Conteo de los proyectos realizados

Fuente de la información: Vicerrectorías de Investigación y Acción Social.

Nombre: Proyectos, acciones y asesorías realizadas

Descripción: Proyectos, acciones y asesorías desarrolladas por la Red + Museo a fin de cumplir con sus objetivos

Unidad de medida:	Número de proyectos, acciones y asesorías
Forma de cálculo:	Conteo de proyectos, acciones y asesorías
Fuente de la información:	Red Museo +UCR
Nombre:	Proyectos, actividades y apoyos complementarios vigentes
Descripción:	Proyectos, actividades y apoyos complementarios vigentes en un año específico, para desarrollar la transferencia del conocimiento en los procesos de integración universidad-sociedad
Unidad de medida:	Número de actividades, proyectos y apoyos complementarios vigentes
Forma de cálculo:	Conteo de actividades, proyectos y apoyos complementarios vigentes
Fuente de la información:	Vicerrectoría de Acción Social
Nombre:	Pruebas aplicadas
Descripción:	Cantidad de pruebas aplicadas a candidatos a ingresar a la Universidad
Unidad de medida:	Número de pruebas
Forma de cálculo:	Conteo de pruebas
Fuente de la información:	Proceso de Admisión
Nombre:	Servicios especializados realizados
Descripción:	Servicios tramitados por PROINNOVA para la protección intelectual de los productos científicos y servicios desarrollados a nivel institucional
Unidad de medida:	Número de servicios
Forma de cálculo:	Conteo de los servicios
Fuente de la información:	Unid. de Gestión y Transferencia del Conocimiento para la Innovación (PROINNOVA)

Nombre: Sesiones y reuniones realizadas
Descripción: Contabiliza las sesiones y reuniones del Consejo Universitarios, llevadas a cabo durante un año específico
Unidad de medida: Número de sesiones y reuniones
Forma de cálculo: Conteo de sesiones y reuniones
Fuente de la información: Consejo Universitario

Nombre: Solicitudes tramitadas
Descripción: Son las solicitudes atendidas por una dependencia
Unidad de medida: Número de solicitudes
Forma de cálculo: Conteo de las solicitudes atendidas
Fuente de la información: Oficina de Suministros

Nombre: Trámites, actividades y proyectos
Descripción: Contabiliza los trámites, actividades y proyectos desarrollados por la ORH en un año determinado
Unidad de medida: Número de trámites, actividades y proyectos
Forma de cálculo: Conteo de trámites, actividades y proyectos
Fuente de la información: Oficina de Recursos Humanos

Indicadores de Gestión

Nombre: Avance de la obra

Descripción: Porcentaje de avance de una obra determinada, tales como: construcciones, remodelaciones, mantenimiento preventivo y correctivo, entre otros

Unidad de medida: Porcentaje

Forma de cálculo: Estimación del porcentaje de avance con respecto a las etapas que componen cada obra

Fuente de información: la Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones

Nombre: Avance de proyecto

Descripción: Porcentaje de avance en el desarrollo de proyectos, tales como: proyectos académicos, acreditación y desarrollo de sistemas, entre otros

Unidad de medida: Porcentaje

Forma de cálculo: Promedio de estimación del porcentaje de avance de cada uno de los proyectos con respecto a las etapas que componen cada uno de los proyectos

Fuente de información: la Centro de Informática.

Nombre: Convenios gestionados

Descripción: Contabiliza los convenios gestionados (nuevos y vigentes) en un año determinado

Unidad de medida: Número de convenios

Forma de cálculo: Conteo de convenios vigentes

Fuente de información: la Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa

Nombre: Empresas auxiliares vigentes

Descripción: Son unidades contables que permiten el desarrollo de actividades del vínculo externo de la Institución

Unidad de medida: Número de empresas auxiliares

Forma de cálculo: Conteo de las empresas auxiliares vigentes

Fuente de información: la Oficina de Administración Financiera

Nombre: Fondos del sistema vigentes

Descripción: Son unidades contables que permiten el financiamiento de proyectos con recursos que provienen por medio de la aplicación del nuevo convenio de financiamiento del Fondo Especial de la Educación Superior (FEES) a través del Consejo Nacional de Rectores (CONARE)

Unidad de medida: Número de fondos

Forma de cálculo: Conteo de los fondos del sistema

Fuente de información: la Oficina de Administración Financiera

Nombre: Fondos intraproyectos vigentes

Descripción: Son unidades contables que permiten la transferencia interna de fondos siempre y cuando no provengan de la venta de bienes y servicios

Unidad de medida: Número de fondos

Forma de cálculo: Conteo de los fondos intraproyectos

Fuente de información: la Oficina de Administración Financiera

Nombre: Fondos Restringidos vigentes

Descripción: Son unidades contables que permiten el fortalecimiento del vínculo externo en actividades de desarrollo académico o administrativo

Unidad de medida: Número de fondos restringidos

Forma de cálculo: Conteo de los fondos restringidos vigentes

Fuente de información: la Oficina de Administración Financiera

Nombre: Personas atendidas

Descripción: Contabiliza las personas atendidas y beneficiadas por medio de los procesos de movilidad e internacionalización, servicios de salud y otros ofrecidos por la Institución

Unidad de medida: Número de personas

Forma de cálculo: Conteo de personas atendidas durante un año específico

Fuente de información: la Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa, Oficina de Bienestar y Salud, Centro Infantil Laboratorio y otras entidades universitarias

Nombre: Proyectos coordinados.

Descripción: Contabiliza los proyectos de infraestructura coordinados por la OEPI durante un año específico

Unidad de medida: Número de proyectos

Forma de cálculo: Conteo de proyectos de infraestructura vigentes, coordinados por la OEPI

Fuente de información: la Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones

Nombre: Requerimientos de información atendidos.

Descripción: Cantidad de requerimientos de información atendidos desde el SIBDI

Unidad de medida: Número de requerimientos

Forma de cálculo:	Conteo de requerimientos
Fuente de información:	la Sistema de Bibliotecas
Nombre:	Unidades apoyadas
Descripción:	Son las unidades que reciben apoyo de otra unidad de la institución
Unidad de medida:	Número de unidades
Forma de cálculo:	Conteo de las unidades que reciben algún tipo de servicio
Fuente de información:	la Rectoría, OPLAU, Comisión Institucional de equipamiento, Centro de Informática.
Nombre:	Unidades atendidas
Descripción:	Son las unidades que reciben algún tipo de atención por medio de procesos o acciones institucionales brindadas por otras instancias de la UCR
Unidad de medida:	Número de unidades
Forma de cálculo:	Conteo de las unidades que reciben algún tipo de atención por parte de otras instancias de la UCR
Fuente de información:	la Oficinas administrativas encargadas de la atención.